



YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY

## الوحدة الخامسة : حملة المناصرة والمساءلة

نشر الوعي، المناصرة والمساءلة في الديمقراطية التشاركية :الدرس الأول

# نشر الوعي، المناصرة والمساءلة في الديمقراطية التشاركية

الهدف من الدرس: تعلّم أهمية وتأثير المشاركة المدنية الواعية والناشطة في الديمقراطية التشاركية.

في هذه الجلسة، سوف نتعلّم لماذا تشكّل المناصرة والمساءلة جزءاً لا يتجزأ من الديمقراطية التداولية والتشاركية، بما في ذلك المفاهيم التالية:

- كيف تكون توعية المواطنين ضروريةً للديمقراطية التشاركية
- كيف يصبح المواطنون واعين ومطلعين
- كيف تعزّز مبادرات التوعية والمناصرة والمساءلة من مشاركة المواطنين
- التنوّع والإدماج في مبادرات المناصرة والمساءلة
- إعداد حملات التوعية العامة

# الديمقراطية التشاركية

للديمقراطية التشاركية مكونات مثل التعددية السياسية، والانتخابات الدورية، وسيادة القانون بالإضافة إلى المجتمع المدني، والمواطنين، والإعلام أو الأوساط الأكاديمية التي من شأنها أيضاً أن تحقق ما يلي:



- زيادة الوعي لدى العامة
- المناصرة من أجل القضايا
- إخضاع صناعات القرار للمساءلة

# أهمية الوعي لدى المواطنين

لكي تحقق الديمقراطية وظيفتها، يجب أن يتحلّى المواطنون بالوعي وبالقدرة على المشاركة في الحياة المدنية والسياسية.



# كيف يمكن للمواطنين أن يصبحوا واعين ومطلعين؟

يمكن أن يصبح المواطنون أكثر وعياً واطلاعاً من خلال ثلاثة أنواع من الأنشطة:

- نشر الوعي أي نشر المعرفة حول مشكلةٍ أو قضية معينة.
- المناصرة وهي تحرك يهدف إلى تغيير السياسات، أو المواقف أو البرامج.
- المساءلة ويقصد بها إجبار صانع القرار على شرح أفعاله وتبريرها وتحمل مسؤوليتها، وأن يكون مسؤولاً عن أفعاله أمام أحدٍ ما.



# كيف من شأن هذه الأنشطة أن تعزز المشاركة المدنية؟

عندما يصبح المواطنون أكثر وعياً فهم يصبحون:

- مهيين بشكل أكبر لاتخاذ القرارات الواعية.
- أكثر وعياً وبالتالي قادرين على التصويت لمسؤولين منتخبين يستجيبون بشكل أفضل لاحتياجاتهم.
- أكثر ميلاً لدعم أو الانضمام إلى حملة مناصرة جديرة باهتمامهم أو الانضمام إلى جهود تتطلب مزيداً من المساءلة الحكومية.
- أكثر قدرة على الالتزام بتعلم المزيد عن القرارات الحكومية، والقرارات التي تؤثر على حياتهم.

# التنوّع والشمول في مبادرات المناصرة والمساءلة



- إنّ توفير مساحة آمنة لعدد من الأصوات ووجهات النظر المختلفة يمكن أن يساعدنا في بناء حجج أكثر اطلاعاً لنقاشاتنا وحواراتنا مع صنّاع القرار .
- وينطبق الأمر نفسه حين نفكّر في نشر الوعي، والمناصرة من أجل القضايا ذات الشأن العام وإخضاع صنّاع القرار للمساءلة.

# المشاركة المدنية





# نشر الوعي لدى العامة

تقوم صياغة حملات التوعية على عدد من الخطوات الأساسية – وقد يبدو الكثير منها مألوفاً بالنسبة إليك انطلاقاً من وحداتنا ودروسنا السابقة:

- صياغة الرسالة
- التواصل
- استراتيجية الاتصالات

# مجموعة أدواتك للتوعية العامة



- ← خطة التنظيم / التواصل على مستوى القواعد الشعبية
- ← الاستفادة من نفوذ قادة المجتمع المحلي
- ← تطوير قدرات الأبطال
- ← التفاعل مع الحكومة
- ← إعداد استراتيجية للعلاقات مع الإعلام
- ← إعداد خطة تنفيذ شاملة
- ← إعداد المواد الإضافية



**YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY**



YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY

# حملة المناصرة والمساءلة: الوحدة الخامسة مدخل إلى المناصرة: الدرس الثاني

# مدخل إلى المناصرة

الهدف من الدرس: إدراك المفاهيم الأساسية للمناصرة ومتى يمكن استخدامها كاستراتيجية ذكية

في هذه الجلسة، سوف نتعلم عن المناصرة، ونتعرف إلى المفاهيم التالية:

- ما هي المناصرة،
- أنواع المناصرة،
- تنظيم حملة مناصرة في تسع خطوات
- متى يمكن استخدام المناصرة كأداة
- كيف يمكن للمناصرة أن تسهم بشكلٍ صريحٍ وضمني في تعزيز الأصوات المختلفة

ما هي المناصرة؟



## المناصرة هي...

- تحرّك موجّه لتغيير السياسات والمواقف أو البرامج لأيّ نوع من المؤسسات .
- الدعوة إلى اعتناق فكرة معينة والدفاع عنها أو التوصية بها أمام أشخاص آخرين.
- رفع الصوت وجذب انتباه المجتمع المحلي إلى قضية معينة، وتوجيه صنّاع القرار إلى حلّ.
- العمل مع أشخاص آخرين ومنظمات أخرى من أجل إحداث فرق.
- وضع مشكلة ما على الطاولة وتقديم حلّ لتلك المشكلة وحشد الدعم للعمل على المشكلة والحلّ.

## المناصرة هي...

- تقوم على أنشطة عديدة محدّدة وقصيرة المدى للوصول إلى رؤية طويلة المدى عن التغيير.
- تقوم على استراتيجيات مختلفة تهدف إلى التأثير على عملية صنع القرارات على مستوى المنظمات، والمستوى المحلي والإقليمي والوطني والدولي.
- تتضمن الضغط والإعلام الاجتماعي أو غير ذلك من تكنولوجيات المعلومات والاتصالات، والتنظيم المجتمعي أو أي نشاطاتٍ أخرى.
- هي مشاركة الأشخاص في عملية صنع القرار التي تؤثر على حياتهم.



## ما أهمية المناصرة؟

- توفر وسيلةً للتعامل مباشرةً مع الحكومة / الآخرين.
- تسمح لنا بإخبار الآخرين عمّا نريد ولماذا ما نريده مهمّ بالنسبة إلينا.
- تسمح للآخرين بالانضمام إلينا ودعمنا في أفكارنا وعملنا.
- تدلّنا على أنّ العديد من الأشخاص يريدون الأشياء نفسها التي نريدها.
- تسمح لنا بأن نשמع العديد من الأصوات ووجهات النظر المختلفة حول القضية نفسها.

## المناصرة، التنوع والشمول

تمثل أنشطة المناصرة وسيلةً لتحقيق المساواة والعدالة الاجتماعية من خلال تمكين المجموعات المهمشة، بما في ذلك النساء والشباب والأشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة أو مجتمع الميم، بحيث يمكن لهذه المجموعات المشاركة وبحيث يتم إشراك هذه المجموعات في عمليات صنع القرار التي تؤثر على حياتها .



## أنواع المناصرة

- المناصرة من أجل قضية ما وهي استراتيجية حملة اتصالات شاملة تدافع من أجل قضية سياسات معينة مصممة للتأثير على عمل أو جمعية أو فرد، أو مناهضة هذه القضية أو إبطال مفعولها.
- المناصرة من أجل سياسة هي دعم أو مناهضة (مثلاً من خلال الإبطال أو الإصلاح (لسياسة أو مجموعة سياسات محددة. وحملة المناصرة من هذا النوع مصممة للتوعية حول السياسة أو مجموعة السياسات التي تحتاج إلى إصلاح –مثلاً قانون بشأن العنف المنزلي أو إجراءات الشراء التي تتبعها الحكومة.

# ما هي السياسة؟

السياسة والحكم بجوهرهما عبارة عن منافسة بين الأفكار:

- كيف يمكن أن تدار البلاد؟
- كيف يجب تطوير الاقتصاد؟
- كيف يجب إدارة العلاقات مع الدول الأخرى؟
- كيف يجب أن يكون وضع الرعاية الصحية؟
- كيف يجب أن يبدو النظام التعليمي؟
- ما هي حقوق والتزامات المواطنين؟
- ما هي جودة الحياة التي يجب أن يتوقعها المواطنون؟

وبالتالي، فإنّ السياسات عبارة عن خطط واضحة حول كيفية تحقيق الرؤية الاجتماعية أو السياسية أو الاقتصادية وما الأفكار التي يجب وضعها حيّز التنفيذ.

# ما هي حملة المناصرة؟

- يتمثل الغرض من حملات المناصرة في توسيع المعرفة والفهم للتعريفات والمفاهيم والاستراتيجيات في عملية صنع القرار بحيث يحدث التغيير المتوخى.
- والأهم، تهدف حملات المناصرة إلى الإقناع بما أنها تركّز على تغيير محدد في السياسة، والموقف أو التصرف.
- كما هناك أنواع عدة من الحملات:
  - حشد الناس وإشراكهم؛
  - الضغط على صنّاع القرار؛
  - إعلام الجمهور وتثقيفه؛
  - تغيير السلوك والمواقف؛
  - إقناع الناس بدعم أمر معين.

# تسع مقومات لحملة المناصرة



1. اختيار قضية محدّدة؛
2. تحديد الغاية؛
3. إعداد تحليل للقوة أو السلطة؛
4. تعزيز القوة والتأثير؛
5. بناء التحالفات الاستراتيجية
6. اختيار الأهداف
7. تصميم الأنشطة
8. البحث
9. التقييم

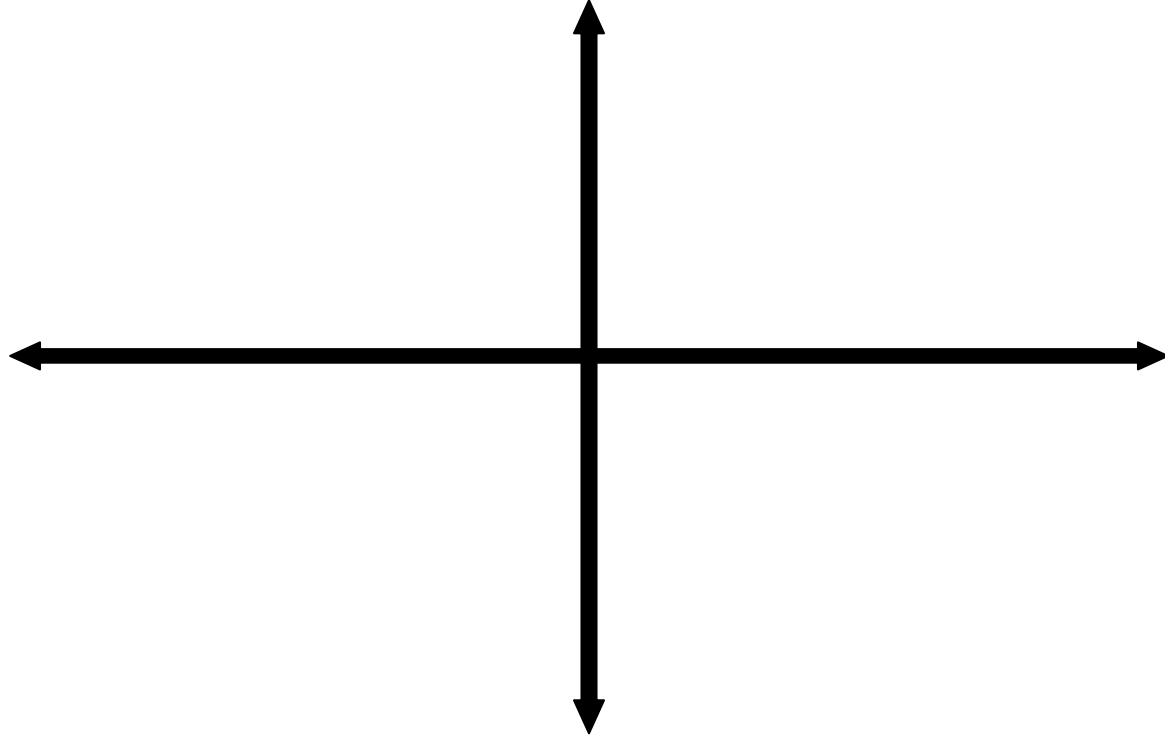
# تسع مقومات لحملة المناصرة



1. اختيار قضية محدّدة؛
2. تحديد الغاية؛
3. إعداد تحليل للقوة أو السلطة؛
4. تعزيز القوة والتأثير؛
5. بناء التحالفات الاستراتيجية
6. اختيار الأهداف
7. تصميم الأنشطة
8. البحث
9. التقييم

# خريطة القوة

القدر الأكبر من التأثير والنفوذ (فيما يتعلّق  
بهدفك)



معارضة شديدة لهدفك  
أو موقفك

دعم شديد لهدفك  
أو موقفك

القدر الأقل من التأثير والقوة (فيما يتعلّق  
بهدفك)





**YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY**



YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY

# حملة المناصرة والمساءلة: الوحدة الخامسة تقديم خطة المناصرة: الدرس الرابع

# تقديم خطة المناصرة

الهدف من الدرس: التمرّن على طريقة تقديم خطة المناصرة

- في هذه الجلسة، ستقوم كلّ مجموعة بتقديم خطتها الخاصة بالمناصرة.
- سوف نستفيد من وقتنا اليوم بحيث تقوم كلّ مجموعة باستعراض خطتها، ومن ثم مناقشتها، وتحديد مواطن القوة والضعف فيها، ومجالات تحسينها.
- يقوم الدرس أكثر على النقاش، والمعلومات المرتجعة والتعلّم من بعضنا البعض.

## حان وقت العرض!

● يجب أن تشمل العروض ما يلي :

- المطالب – على المدى القصير وعلى المدى المتوسط والطويل
- الجمهور المستهدف
- الأنشطة
- الموارد
- الوقت
- الجهة المسؤولة



## المعلومات المرتجعة

- المهارات التقنية (الصلبة)
  - هل خطط العمل ذكية؟
  - هل تمّ تحديد أصحاب المصلحة والمستهدف بوضوح؟
  - هل المطالب ملموسة ومحددة؟
  - هل هي مرتبطة بالغايات والنتائج المرجوة؟
- المهارات الشخصية (الناعمة)
  - هل كانت عروض خطط العمل شمولية؟
  - هل المستهدف والجهات المسؤولة شمولية؟
  - هل استخدم مقدّم العروض أي مهارات مكتسبة من مخاطبة الجمهور؟

## نقاط الضعف المشتركة في خطط المناصرة

هل يمكنك التفكير في نقاط ضعف مشتركة؟

- لم تكن المطالب واضحة
- الأهداف غير ممكنة
- لم يتم توقع الحجج المعارضة
- الموارد غير كافية
- لم يتم تقدير الوقت اللازم بدقة
- لم يتم تقييم الأخطاء أثناء التحضير

هل يمكنك التفكير بطريقة لمعالجة نقاط الضعف والتغلب عليها؟

- **خطّط، خطّط، ثم خطّط!**
- خذ الوقت اللازم للتخطيط، والتنفيذ ومراجعة أعمالك
- احصل على مساهمة من خارج دائرتك – تحقق من تنوع وجهات النظر التي تبني عليها خطتك. وعدّل فيها حسب الاقتضاء فما يساهم به الآخرون مهم!



**YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY**



YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY

حملة المناصرة والمساءلة: الوحدة الخامسة  
المجتمع المدني بدور المراقب: الدرس الخامس



# المجتمع المدني بدور المراقب

- الهدف من الدرس: فهم أهمية مبادرات المساءلة في مجتمع ديمقراطي
- في هذه الجلسة، سوف نتعلم كيف يمكن للمجتمع المدني أن يقوم بدور المراقب. ونتعرف إلى المفاهيم التالية:
    - ما هو المراقب) أو ما يعرف بـ كلب الحراسة(؟
    - ما الذي نسعى إلى تحقيقه؟
    - متى يجب التدخل؟
    - ثماني خطوات أساسية
    - الأنشطة والمتابعة
    - الدروس المستفادة –التحديات والمخاطر

## ما هو المراقب ( كلب الحراسة)؟

يتولّى أنشطة المراقبة عادةً الناشطون أو المنظمات أو حتى الأكاديميون من أجل المساعدة في تسليط الضوء على أمر تقوم به الحكومات أو الشركات.



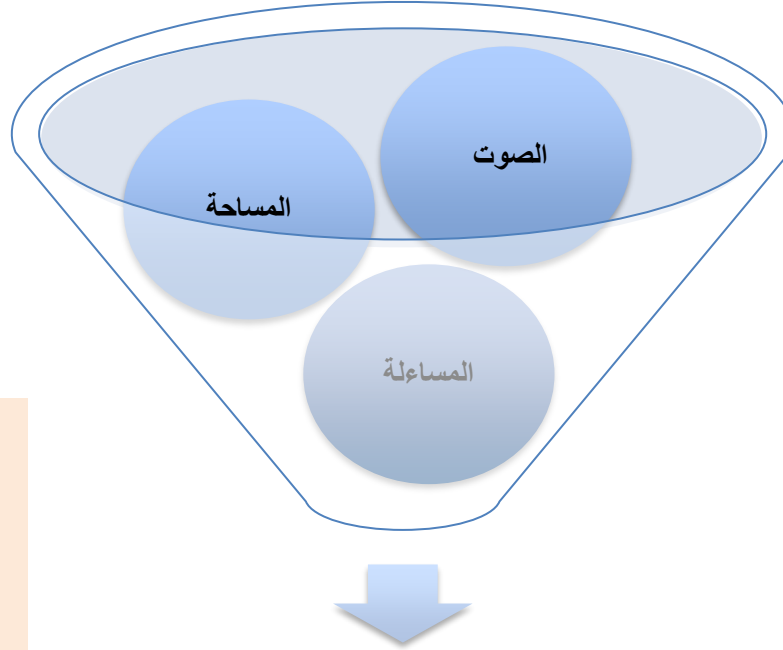
## ما هو التغيير الذي تسعى إليه؟

- زيادة الوعي لدى المواطنين حيال الأنشطة الحكومية.
- زيادة المشاركة المدنية المستدامة في العمليات السياسية.
- جمع المعلومات من أجل دعم حملات المناصرة أو التنظيم أو التوعية.
- تعزيز الشفافية والمساءلة والاستجابة من جانب الحكومة.

# أنشطة المراقبة والحوكمة الديمقراطية

**=المساحة**  
المجالات، الفرص ونقاط  
الدخول

**=الصوت**  
قدرة المواطنين على  
التعبير والتفاعل



**=المساءلة**  
من يملك السلطة لوضع  
القواعد وإنفاذها يجب أن  
يكون مسؤولاً أمام من  
يلتزم بالقواعد.

الحوكمة الديمقراطية

# ثماني خطوات أساسية لمراقبة ناجحة

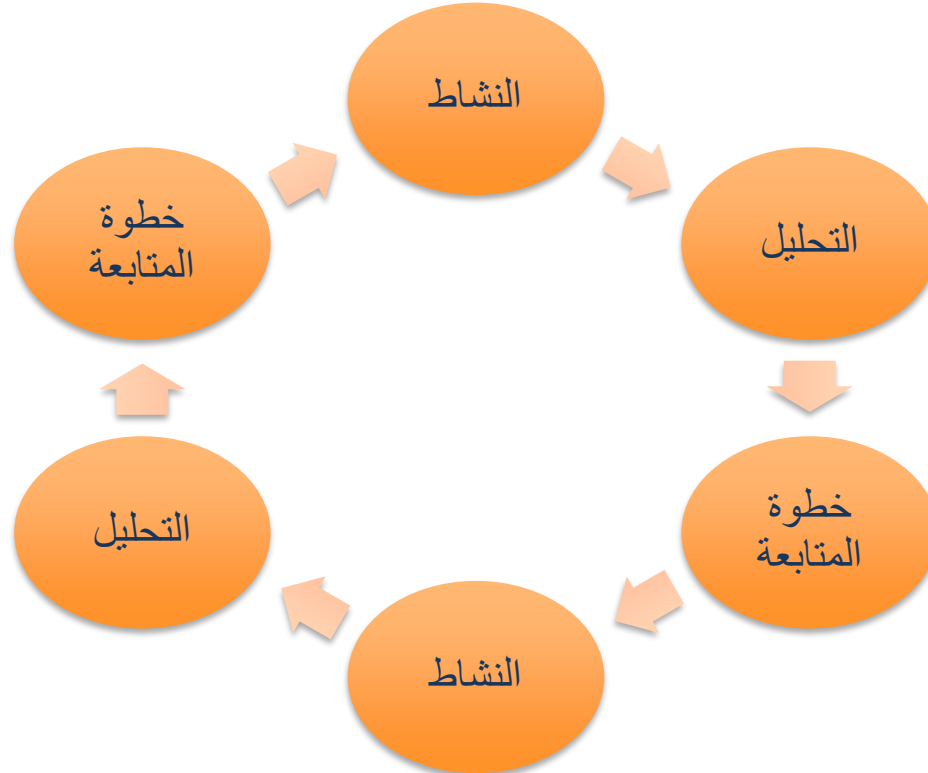
1. تحديد النتائج المرجوة والغايات والتأثير المتوقع من أنشطة المراقبة
2. تحديد نوع النشاط الرقابي الملائم
3. تحديد نقاط الدخول والعوائق
4. تحديد المدة الزمنية
5. تحديد الموارد اللازمة
6. جمع البيانات
7. تحليل البيانات التي تم جمعها
8. تحويل البيانات إلى أفعال

# جمع البيانات وأنشطة المراقبة



# أنشطة المراقبة كوسيلة لتحقيق غاية

كل نشاط مراقبة يجب أن يؤدي إلى الخطوة التالية



# متى تكون أنشطة المراقبة غير مفيدة

كن مدركاً أنّه في بعض الأحيان قد تكون المراقبة غير مفيدة

- لا تسهم مباشرةً في الأهداف التنظيمية
- المساحة السياسية ضيقة للغاية
- البنية التحتية المؤسسية





## التحديات والمخاطر

- أصحاب المصلحة. ثمة أصحاب مصلحة تعرفهم، ومنهم ربما تجهل وجودهم.
- العملية مقابل الأداء. بحسب البيئة التشغيلية، قد تؤدي التحليلات أو النتائج على الأداء إلى انزعاج.
- العلاقات. يمكن لأنشطة المراقبة تدعيم العلاقات واحتمال الضرر بها.
- المهل الزمنية مقابل الواقع



**YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY**



YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY

# الوحدة الخامسة : حملة المناصرة والمساءلة الدرس السادس :المراقبة التشريعية، مراقبة الحملات وتقارير الظلّ

# المراقبة التشريعية، مراقبة الحملات وتقارير الظلّ

الهدف من الدرّس: تعلّم المزيد عن مبادرات مراقبة العملية السياسية وكيف يمكن استخدامها لتعزيز مساءلة الحكومة

في هذه الجلسة، سوف نتعلّم عن الأنواع المختلفة لمراقبة العمليات السياسية. ونتعرّف إلى المفاهيم التالية:

- المراقبة التشريعية
- مراقبة الحملات
- تقارير الظلّ

# مراقبة العملية السياسية

- أنشطة المراقبة والإشراف
- تسعى لإخضاع المسؤولين الحكوميين للمساءلة
- الأنواع الأولى من أنشطة مراقبة العملية السياسية تشمل ما يلي:
  - مراقبة الانتخابات
  - المراقبة التشريعية
  - مراقبة الحملات
  - تقارير الظلّ
  - مراقبة الميزانية
  - متابعة تنفيذ السياسات

## ما المغزى من أنشطة مراقبة العملية السياسية؟

- زيادة الوعي لدى المواطنين بالأنشطة الحكومية
- تعزيز المشاركة المدنية المستدامة في العمليات السياسية
- جمع المعلومات لدعم حملات المناصرة والتنظيم أو التوعية
- تعزيز شفافية الحكومة ومساءلتها

ما هي بعض القضايا التي تصلح لإعداد مشروع مراقبة العملية السياسية استناداً إليها؟

# المراقبة التشريعية

- المراقبة التشريعية عملية تقييم عمل وأداء المشرّعين والتعليق عليه
- مراقبة الأداء هي عملية تقييم أداء العضو في البرلمان أو مجلس المدينة
- مراقبة البرلمان الوطني للتحقق ممّا إذا كان يتبع القواعد والإجراءات تسمى بمراقبة العملية السياسية



# أمثلة عن المراقبة التشريعية





## مراقبة الحملة

- مراقبة الحملة عبارة عن عملية من جزئين تستخدم العمليات الانتخابية كنقطة دخول تمكّن مجموعات المجتمع المدني من تعزيز مساءلة المسؤولين العموميين أمام هيئة الناخبين.
  - الجزء الأول: في فترة الحملات
  - الجزء الثاني: في فترة ما بعد الانتخابات

# أمثلة عن مراقبة الحملات

## ● أدلة الناخبين

- معلومات عن المرشحين ومواقفهم
- معلومات عن أولويات المواطنين

## ● برامج المجتمع المحلي

- تتضمن مجموعة من أولويات السياسة
- تقدّم إلى المرشحين والأحزاب السياسية

## ● حملات التعهّد

- عندما تطلب منظمات المجتمع المدني إلى المرشحين والأحزاب السياسية الالتزام بمجموعة من المبادئ

# تقارير الظلّ

- تقارير الظلّ هي وسيلة لمراقبة ونشر الوعي حول التزام الحكومة بالاتفاقيات الدولية والمعاهدات والإعلانات التي وقعت عليها الدولة.
- تقوم منظمات المجتمع المدني بإعداد تقرير مستقلّ ترفعه إلى الأمم المتحدة.



# كيفية إعداد تقارير الظلّ



1. حدّد مجال خبرتك
2. حدّد حلفاءك
3. حدّد الحقوق ذات الصلة
4. راجع العملية
5. وضح دورك
6. حدّد الغايات والأهداف
7. قم بإعداد وتنفيذ خطة عمل
8. اكتب تقريراً
9. ضع اللمسات النهائية على التقرير وقدمه
10. قم بالمناصرة من أجل قضيتك





**YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY**



YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY

# حملة المناصرة والمساءلة: الوحدة الخامسة مراقبة الموازنة ومراقبة تنفيذ السياسات: الدرس السابع

# مراقبة الموازنة ومراقبة تنفيذ السياسات

الهدف من الدرس: تعلّم المزيد حول مبادرات مراقبة العملية السياسية وكيف يمكن استخدامها لتعزيز مساءلة الحكومة

في هذه الجلسة، سوف نتعلّم عن الأنواع المختلفة لمراقبة العمليات السياسية ونتعرّف إلى المفاهيم التالية:

- مراقبة الموازنة
- مراقبة تنفيذ السياسات



# مراقبة الموازنة

مراقبة الموازنة تتم حين تقوم بدراسة الوثائق والمستندات أثناء عملية إعداد الموازنة وفي مرحلة الموافقة عليها.

من خلال مراقبة الموازنة يمكنك:

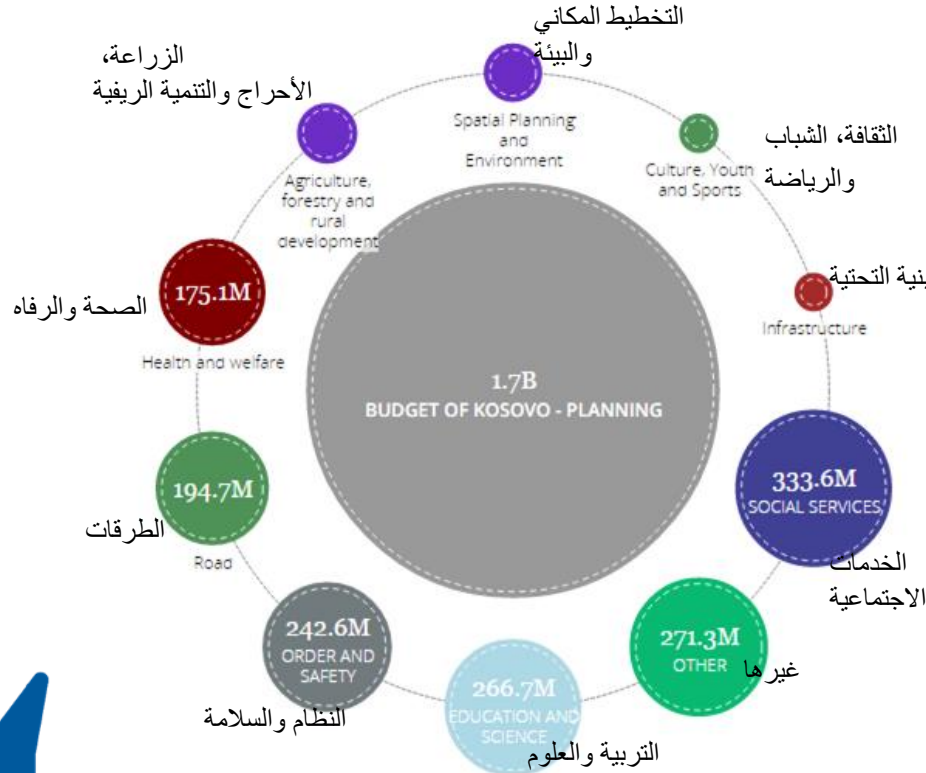
- تحديد الأموال العامة المخصصة
- تحديد ما إذا كانت الموازنة تشمل أولويات المواطنين
- نشر الوعي حول طريقة تخصيص الأموال العامة

تتبع النفقات هو حين تراقب تخصيصات الموارد الحكومية والإنفاق ومشاريع التمويل العام لرؤية ما إذا كانت الأموال تنفق كما هو ينبغي.

من خلال تتبع النفقات يمكنك:

- ضمان شفافية الحكومة ومصداقيتها حيال الإنفاق العام
- التحقق مما إذا كان الإنفاق متسقاً مع الموازنة الرسمية

# أمثلة عن مراقبة الموازنة



## Budget of Kosovo - Planning

Social services	333,600,937.00 €	19.83%
Other	271,338,865.00 €	16.13%
Education and Science	266,730,372.00 €	15.85%
Order and Safety	242,647,610.00 €	14.42%
Road	194,725,837.00 €	11.57%
Health and welfare	175,118,255.00 €	10.41%
Agriculture, forestry and rural development	68,161,225.00 €	4.05%
Spatial Planning and Environment	64,558,950.00 €	3.84%
Culture, Youth and Sports	33,424,460.00 €	1.99%
Infrastructure	32,180,354.00 €	1.91%



# مراقبة تنفيذ السياسات

مراقبة تنفيذ السياسات هي عندما تعمل منظمات المجتمع المدني على مراقبة تنفيذ الحكومات للقرارات الرسمية

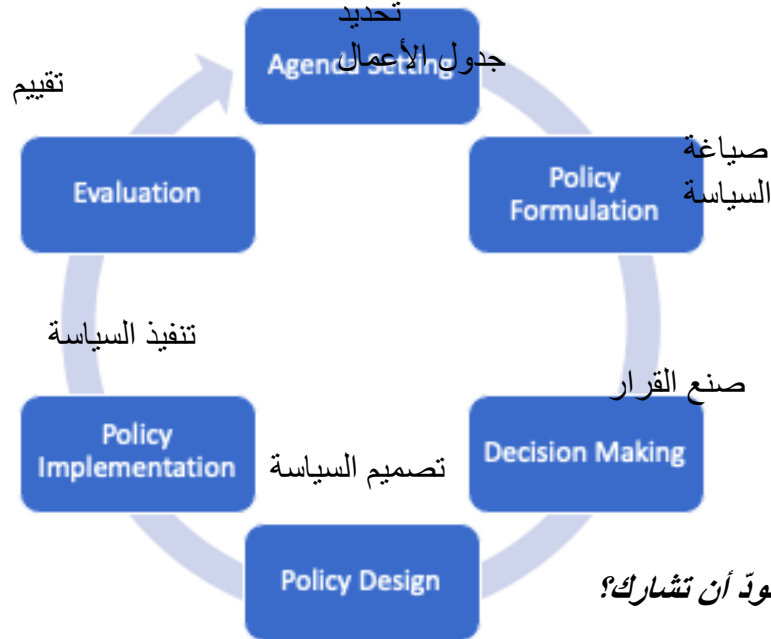
**لماذا نفكر في مراقبة تنفيذ السياسات؟**

- لتعزيز مساءلة الحكومة
- لتعزيز المتابعة
- للمساهمة في المحافظة على الانتقال السياسي السلمي
- للمساهمة في ممارسات الحكم الرشيد
- للحث على تطبيق وتنفيذ ممارسات ديمقراطية، سليمة اقتصادياً ومناهضة للتمييز

# أمثلة عن مراقبة تنفيذ السياسات

يمكنك اختيار مراقبة سياسة ما من وقت صياغتها إلى حين تصميمها وتنفيذها فعلياً ومتى يجري تقييمها. يمكنك مراقبتها كلها أو جزء منها – حسب القضية التي تختارها

تنفيذ الحل. 2.



اختيار حلّ استراتيجي. 1.

أين تود أن تشارك؟

# فرض إعداد مبادرة لمراقبة العملية السياسية

الهدف:						
النتيجة المتوخاة	نوع المراقبة	ماذا ستراقب؟/من	موارد جمع البيانات	الأنشطة	الموارد	الوقت
مراقبة النفقات المحلية المتعلقة بمشاريع بناء الطرقات الجديدة	تتبع مراقبة الموازنة والنفقات	الموازنة البلدية المحلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الميزانيات الرسمية</li> <li>- وثائق المشتريات</li> <li>- مقابلات مع المسؤولين الحكوميين المحليين ومتعهدي البناء والمواطنين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مراجعة الوثائق</li> <li>- ملاحظة مشاريع إنشاء الطرقات</li> <li>- تتبع النفقات المعلومة/المقدرة</li> <li>- صياغة التقارير</li> <li>- إعداد الخطوات اللاحقة</li> <li>- المناصرة أو التوعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- فرق جمع البيانات</li> <li>- فرق التحليل</li> <li>- المحاسب</li> <li>- كتاب التقارير</li> </ul>	قبل، خلال وما بعد دورة الموازنة



**YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY**



YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY

# حملة المناصرة والمساءلة: الوحدة الخامسة تقديم خطة مراقبة العملية السياسية: الدرس الثامن

# تقديم خطة مراقبة العملية السياسية

الهدف من الدرس: التمرّن على تقديم خطة مراقبة العملية السياسية

- في هذه الجلسة، كلّ مجموعة تقدّم خطط مراقبة العملية السياسية
- سوف نستفيد من وقتنا اليوم بحيث تقوم كلّ مجموعة باستعراض خططها، ومن ثم مناقشتها، وتحديد مواطن القوة والضعف فيها، ومجالات تحسينها.
- يقوم الدرس أكثر على النقاش، والمعلومات المرتجعة والتعلّم من بعضنا البعض.



# حان وقت العرض!



- تتضمن العروض ما يلي:
  - النتائج المتوخاة
  - نوع المراقبة
  - من أو ماذا ستغطي المراقبة
  - موارد جمع البيانات
  - الأنشطة
  - الموارد اللازمة
  - الإطار الزمني

## المعلومات المرتجعة

- المهارات التقنية (الصلبة)
  - هل خطط العمل ذكية؟
  - هل المستهدف محدّد بوضوح؟
  - هل النتائج المتوخاة واقعية وقابلة للتحقيق في الإطار الزمني المحدّد؟
- المهارات الشخصية (الناعمة)
  - هل كانت عروض خطط العمل شمولية؟
  - هل المستهدف والجهات المسؤولة شمولية؟
  - هل استخدم مقدّمو العروض أي مهارات مكتسبة من مخاطبة الجمهور؟

# نقاط الضعف المشتركة في الخطة

هل يمكنك التفكير في نقاط ضعف مشتركة؟

- لم تكن النتيجة ذكية
- لم يتم تحديد جميع مصادر البيانات المحتملة
- الموارد غير كافية
- لم تكن الخطة واضحة لما يمكن فعله مع التحليل ونتائج مبادرة المراقبة
- لم يتم تقدير الوقت اللازم بدقة
- لم يتم تقييم الأخطاء أثناء التحضير

هل يمكنك التفكير بطريقة لمعالجة نقاط الضعف والتغلب عليها؟

- **خطّط، خطّط ثم خطّط!**
- كن واقعياً بما يمكنك مراقبته
- خذ الوقت اللازم للتخطيط، والتنفيذ ومراجعة أعمالك
- احصل على مساهمة من خارج دائرتك – تحقق من تنوع وجهات النظر التي تبني عليها خطتك. وعدّل فيها حسب الاقتضاء فما يساهم به الآخرون مهم!



**YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY**



YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY

# الوحدة الخامسة: حملة المناصرة والمساءلة الدرس التاسع: المناصرة والمساءلة من أجل التحرك

# المناصرة والمساءلة من أجل التحرك

في هذه الجلسة، سوف نفكر في ما تعلّمناه عن المناصرة والمساءلة وكيف يمكن استخدامهما من أجل التغيير. وسوف نعيد النظر في المفاهيم أدناه التي تناولناها أيضاً ومفاهيم أخرى جديدة:

- ما أهمية المناصرة والمساءلة للديمقراطية التشاركية
- كيف يمكن لمبادرات المناصرة والمساءلة إحداث التغيير الاجتماعي
- التقاطع ومبادرات المناصرة والمساءلة



## المناصرة والمساءلة في الديمقراطية التشاركية

- عندما تكون لدى الناس معلومات من وجهات نظر مختلفة وحجج مختلفة، يكونون قادرين على اتخاذ قرارات واعية.
- سبق أن تحدثنا عن ذلك. فالمواطن الواعي يكون أكثر استعداداً للمشاركة في الحياة المدنية والسياسية



## الأدوات اللازمة لإحداث التغيير

تعرفت في الوحدات الأربع التي درستها على مجموعة من الأدوات التي يمكنك استخدامها من أجل البدء بتحركاتك وإحداث تغيير هادف في مجتمعك المحلي.

إذاً، لديك بين أدواتك:

- علاقة القوة
- أصحاب المصلحة
- الحلفاء، الشبكات والائتلافات
- استراتيجيات التواصل
- المناصرة
- المراقبة والإشراف
- الرؤية، الغايات والأهداف
- جمع الأدلة
- الحجج
- النقاش، الحوار والمناظرة
- أهمية وجهات النظر

# الشمولية والتقاطع في المناصرة والمساءلة

على سبيل التذكير...

التقاطع هو الطبيعة المترابطة للتصنيفات الاجتماعية مثل العرق، والطبقة، والنوع الاجتماعي فيما تنطبق على فرد أو مجموعة معينة. التعمد مهم أيضاً في كل ما يتعلق بالطرق التي يؤثر فيها الانحياز غير الواعي على جهودك بأن تعتمد الشمولية وتستجيب للأصوات المنوعة.



**YOUTH ACTIVISM FOR  
LEBANESE ACCOUNTABILITY**