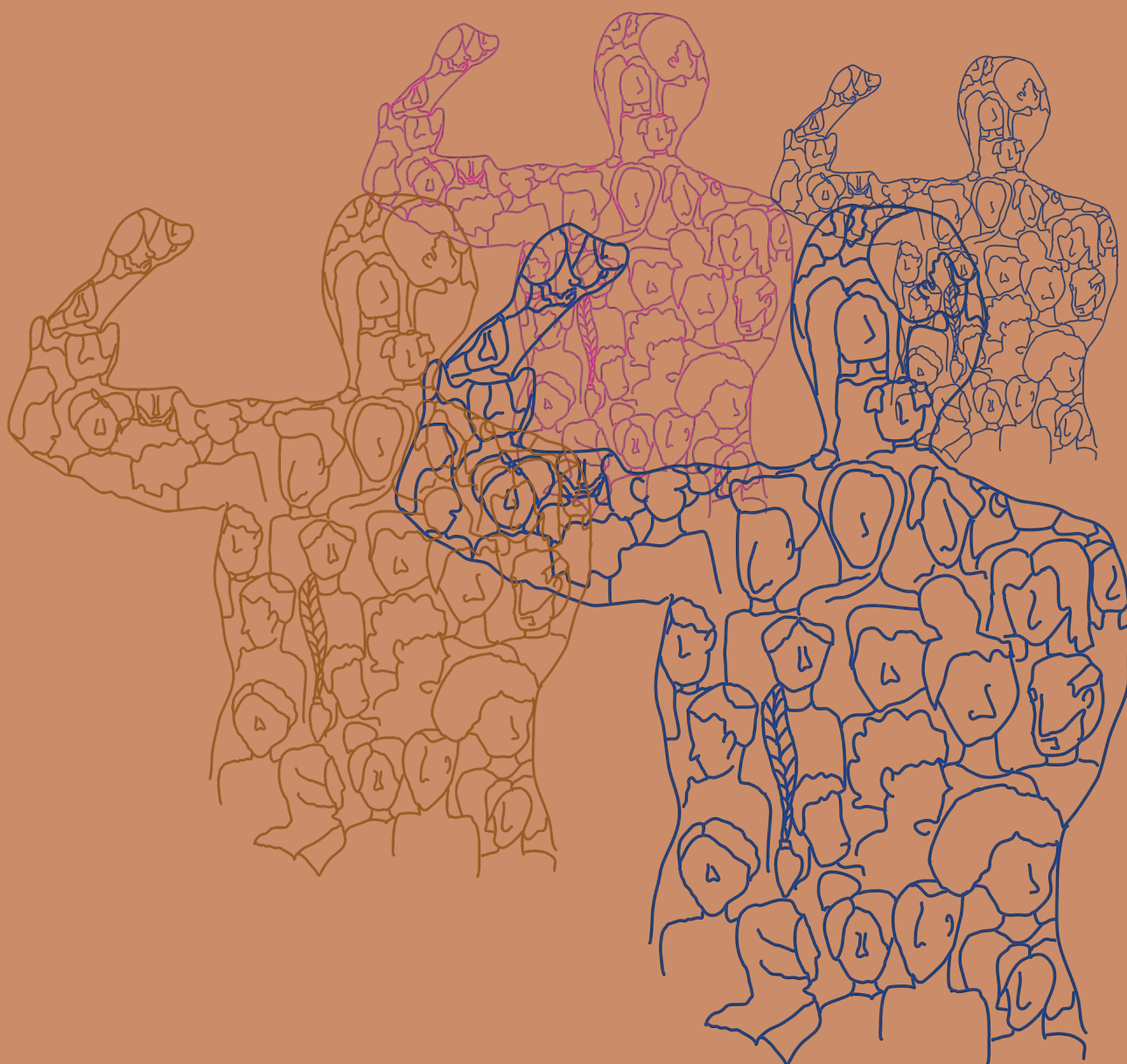


POLITIKAI STRATÉGIA ZÁRT ÉS BEZÁRULÓ TEREKBEN

Taktikai könyv
politikai pártok számára



Copyright © 2023 The National Democratic Institute (NDI). Minden jog fenntartva.
E munka egyes részei sokszorosíthatók és / vagy lefordíthatók, feltéve, hogy nem kereskedelmi célokra használják, az anyag forrásaként feltüntetik az NDI-t, és a fordítás másolatát megküldik az intézetnek.

Grafikai dizájn: Hedvig Tindberg

National Democratic Institute

**POLITIKAI STRATÉGIA
ZÁRT ÉS BEZÁRULÓ
TEREK BEN:
TAKTIKAI KÖNYV
POLITIKAI PÁRTOK SZÁMÁRA**



A NATIONAL DEMOCRATIC INSTITUTE SZERVEZETRŐL

Az NDI egy nonprofit, pártatlan, nem kormányzati szervezet, amely világszerte partnerségekben dolgozik a demokratikus intézmények, folyamatok, normák és értékek megerősítése és védelme érdekében, hogy mindenki számára jobb életminőséget biztosítson. Az NDI egy olyan világot képzel el, ahol demokrácia és szabadság uralkodik, és mindenki méltóságban élhet. Az NDI több mint 60 országban dolgozik együtt politikai pártokkal, civil csoportokkal, parlamentekkel és más szervezetekkel, illetve magánszemélyekkel a demokratikus intézmények megerősítése, a választások védelme, az állampolgári szerepvállalás előmozdítása, valamint a nyílt és elszámoltatható kormányzás előmozdítása érdekében. Partnereinkkel megbízható kapcsolatot alakítunk ki, ami megkülönböztet minket más csoportoktól, és kulcsfontosságú, versenyelőnyt biztosít számunkra. Az NDI-nél hiszünk abban, hogy egy demokratikusabb világ békésebb és virágzóbb hely.

KÖSZÖNETNYILVÁNÍTÁS

E projekt menedzsere és technikai vezetője Victoria Scott, az NDI politikai pártprogramokért felelős vezető programmenedzsere, Birgitta Ohlsson (NDI) támogatásával. Az NDI köszönetét fejezi ki Daniel Schatznak, Gina Chirillónak, Coen Pustjensnek és Blair McDougallnak a kutatáshoz, a kiadvány megírásához és szerkesztéséhez való hozzájárulásukért, valamint Eric Sundströmnek a program képzési anyagainak kidolgozásáért. Az NDI alábbiakban felsorolt, jelenlegi és korábbi munkatársai értékes hozzájárulást nyújtottak a kutatás és a projekt megvalósításának különböző pontjain: Sef Ashiabgor, Deborah Banketa, Christian Brunner, Anton Ekelund, Olivia Hoffman, Kabowd Mensah, Dana Radejovic, Rachel Stromsta, Sarah Travis és Kellor Yde. Külön elismerés illeti Dany Ayidát, Jeff Englandet, Gezim Jasharit, Valon Kurhasanit, John Lovdalt, Evan Summerst, az NDI albániai csapatát, valamint az NDI regionális csapatait és országos irodáit, amelyek támogatták a kísérleti programokat és a globális tapasztalatcserét. Az NDI lektorainak átgondolt visszajelzései tovább javították a kiadványt, ők többek között: Daniel Arnaudo, Wim Borremans, Rachelle Faust, John Lovdal, Melissa Newcomb, Sandra Pepera, Whitney Pfeifer, Ulrike Rodgers, Elizabeth Saam, Evan Summers, Moira Whelan, Lindsay Workman. Végezetül ez a kiadvány nem jöhetett volna létre azon politikai pártok képviselőinek meglátásai és nagylelkű visszajelzései nélkül, amelyek tagjai beleegyeztek abba, hogy interjúkban, kísérleti képzési workshopokon és a globális tapasztalatcserében való részvételük során megosztják szakértelmüket és tapasztalataikat az NDI-vel.

TARTALOMJEGYZÉK

BEVEZETÉS

I. A POLITIKAI STRATÉGIA KIDOLGOZÁSA

A stratégiai ülések időzítése és megközelítései

Stratégiai taktikák

Az erőforrások felmérése

Műhelymunka a stratégiai jövőkép kialakításához

Taktika: A stratégia kezelhető lépésekké alakítása

Az általános stratégia kommunikálása

2. KOCKÁZATKEZELÉS

Miért fontos a kockázatkezelés?

A kockázatértékelés elvégzése

Az antidemokratikus rezsimek kockázatai

Kockázatcsökkentés

3. A PÁRTJA MEGSZERVEZÉSE

Politikai pártok szervezése

Reziliens párt szervezése

A pártstruktúra átalakítása

Helyi és regionális pártszervezet

Párton belüli képzés / kapacitásépítés

Toborzás zárt és bezáruló terekben

4. A SZÖVETSÉGESEK FELTÉRKÉPEZÉSE ÉS BEVONÁSA

Stratégiai koalíciók kialakítása

A potenciális partnerek feltérképezése és a célok meghatározása

Koalícióépítés politikai pártok között

Koalícióépítés a civil társadalommal

Nemzetközi szövetségek

Száműzetésben működő pártok

A nemzetközi együttműködés kockázatainak mérséklése

Az együttműködés szabályai

Hagyományosan kirekesztett csoportok bevonása

5. A STRATÉGIAI KOMMUNIKÁCIÓ FEJLESZTÉSE

A stratégiai kommunikáció áttekintése

Kommunikációval a demokratikus változásért

A célközönség ismerete

Az üzenet kidolgozása

A kétirányú kommunikáció fontossága

A keretezés politikája

Narratíva kialakítása:
Mesélje el a történetét

Az üzenet elemzése

A „biztonságos” kérdések azonosítása

A megfelelő kommunikációs csatorna kiválasztása

Kommunikációs elvek

A viszontagságok kezelése

6. FELKÉSZÜLÉS A DEMOKRATIKUS ÁTMENETRE

Felkészülés a demokratikus átmenetre

A sikeres átmenet elemei

Felkészülés az átmenetre és a kormányreformra

A demokratikus változás átmenetének folyamata

A demokratikus átmenet szakaszai

Demokratikus átmenet: Kinevezések

Politikai program kidolgozása

Konklúzió

MELLÉKLETEK: MUNKALAPOK ÉS SABLONOK

1a. eszköz: Műhelymunka a stratégiai jövőkép kialakításához

1b. eszköz: Példa a stratégiai jövőkép kialakítását segítő eszközre

1c. eszköz: A stratégiai jövőkép kialakítását segítő eszköz sablonja

2a. eszköz: Kockázatértékelés

2b. eszköz: Kockázati prioritási táblázat

3a. eszköz: A pártstruktúra felülvizsgálata

3b. eszköz: Összekapcsolt csapatok létrehozása

3c. eszköz: Stratégiai kommunikáció

4. eszköz: A szövetségesek feltérképezése

5a. eszköz: Üzenetfinomítási eszköz

5b. eszköz: Alapfogatókönyv kidolgozása

5c. eszköz: Eszköz a narratíva kidolgozásához

5d. eszköz: A válságstáb kapcsolattartási listája

5e. eszköz: Első nyilvános válaszlépés

5f. eszköz: Az első válaszlépés után

6. eszköz: Az átállási folyamat narratívájának kidolgozása

Összefoglaló

A KIALAKULÓBAN LÉVŐ TEKINTÉLYELVŰ RENDSZEREK világszerte visszalépéssel fenyegetik a demokratikus intézményeket, a kialakulóban lévő demokráciák pedig elveszítik a tisztességes és inkluzív demokratikus rendszerek felé tett kritikus előrelépéseket. A politikai pártok döntő szerepet játszhatnak az autoriter erők elleni küzdelemben, de tisztában kell lenniük a bezáruló vagy zárt demokratikus térben való működés kockázataival. Megfelelő technikák és készségek nélkül a pártok azt kockáztatják, hogy intézményként saját magukat, illetve tagjaikat és támogatóikat is veszélybe sodorják. A demokratikus intézmények, folyamatok, normák és értékek világszerte egyre nagyobb fenyegetésnek vannak kitéve a tekintélyelvű erők részéről, ezért minden eddiginél fontosabb, hogy a politikai pártok rendelkezzenek az ebben a taktikai könyvben leírt eszközökkel, hogy felvehessék a küzdelmet a bezáruló polgári terek ellen. A demokrácia szószólói és politikai szakértők világszerte aggodalmukat fejezik ki amiatt, hogy a politikai jogok és polgári szabadságjogok világszerte erodálódnak, illetve az autokrácia a nemzetközi viselkedési normák irányadó modelljévé válhat.

Ezek a kihívások túlmutatnak a tekintélyelvű és totalitárius államokon, és kiterjednek a kialakulóban lévő és a már kialakult demokráciákra is. A történelmileg marginalizált és kirekesztett csoportok, köztük a nők, a fiatalok, a faji, etnikai és vallási kisebbségek, valamint a leszbikus, meleg, biszexuális, transznemű, queer és interszexuális (LMBTQI+) közösségek továbbra is akadályokba ütköznek az egyenlő részvétel terén. E körülmények közepette a demokrácia, az emberi jogok és a jogállamiság hívei ötletversenyben találják magukat az illiberális és antidemokratikus erőkkel a politikai hatalom megszervezését illetően.

E kihívások közepette e taktikai könyv hasznos erőforrás a politikai pártok vezetői és tagjai számára, akik a zárt és bezáruló terekben való működés kihívásai között navigálnak. Mivel a demokratikus szereplők világszerte egyre nagyobb fenyegetésekkel néznek szembe az illiberális és tekintélyelvű erők és rezsimek részéről, ez az átfogó útmutató felkészíti a politikai pártokat arra, hogy a demokratikus és befogadó elvek megtartása mellett stratégiailag megtervezzék és megszervezzék munkájukat. A kézikönyv a zárt és bezáruló terekben való sikeres működés alapvető területeire terjed ki, útmutatást nyújt a politikai stratégiák kidolgozásához, a kockázatok kezeléséhez, a hatékony szervezéshez, a koalícióépítéshez, a szövetségesek bevonásához, a stratégiai kommunikáció alkalmazásához és a demokratikus átmenetekre való felkészüléshez.

E taktikai könyv gyakorlati eszközöket és lépésről lépésre történő útmutatást nyújt: segítségével a politikai pártok előmozdíthatják a demokratikus változásokat, és megkönnyíthetik az átmenetet a befogadó és elszámoltatható kormányzati rendszerek felé. Amennyiben a politikai pártok stratégiai szemlélettel kezelik a zárt és bezáruló terekben való működés kihívásait, kikövezhetik az utat egy szabadabb és demokratikusabb jövő felé országaik és az általuk szolgált emberek számára. Bár a kihívások kezelésére alkalmazott stratégiák a párt erőforrásaitól és küldetésétől függően változhatnak, e kiadvány értékes útmutatást nyújt, amely a politikai kontextusok széles skáláján alkalmazható. Az útmutató célja, hogy képessé tegye a pártokat munkájuk stratégiai megtervezésére és megszervezésére, felvértezze őket az akadályok leküzdésére, és megkönnyítse a demokratikus kormányzati rendszerek felé való átmenetet.

ÖSSZEFOGLALÓ

BEVEZETÉS

MIT JELENT A BEZÁRULÓ TÉR?

A bezáruló tér azt jelenti, hogy a választási eljárások, a polgári szabadságjogok és a nyilvános elszámoltathatóság tekintetében formális és informális korlátozások vannak érvényben. Ez gyakran antidemokratikus erők által hozott intézkedések eredményeként következik be, amelyek az uralkodó tekintélyelvű politikai pártoktól a diktatórikus rezsimekig terjedhetnek. Ezen erők célja a demokratikus ellenfelek elnyomása és a hatalmukkal szembeni kihívások elfojtása.

A zárt és bezáruló tér fő jellemzői közé tartoznak, hogy a kormányok:

- a demokratikus pártokat, mozgalmakat és szövetségeseiket államellenségnek, külföldi ügynöknek vagy a nemzetbiztonságot fenyegető veszélynek bélyegzik, és e címeket ürügyként használva korlátozzák a kommunikáció, a szerveződés és a hatékony kampányolás lehetőségét.
- olyan narratívát hoznak létre, amely igazolja a demokratikus politikai pártok elleni zaklatást, erőszakot vagy más elnyomó intézkedéseket, megnehezítve ezzel szabad működésüket.
- kompromittálják azon intézményeket, amelyek a végrehajtó és jogalkotói hatáskörök révén döntő szerepet játszanak a tisztességes demokratikus folyamat biztosításában, például a választási hatóságokra gyakorolt nyomásgyakorlás révén.
- az igazságszolgáltatást a demokratikus pártok vezetői és aktivistái elleni politikai indíttatású büntetőeljárásokhoz használják.
- nehézkes regisztrációs eljárásokat, korlátozó törvényeket és pénzügyi szabályozásokat vezetnek be a politikai ellenzék és a civil társadalmi szervezetek szoros figyelemmel kísérése és ellenőrzése érdekében, ezáltal korlátozva részvételüket a választásokon.

Ezen intézkedések halmozott hatása a demokratikus terek hirtelen és drámai bezárulását eredményezheti. Bizonyos esetekben a hivatalban lévők nem hajlandók elfogadni a választási eredményeket, és a hatalom megtartása érdekében erőszakos fellépéssel válaszolhatnak. Más helyzetekben a demokratikus tér idővel fokozatosan erodálódik, ami egyre nehezebbé teszi az ellenzéki pártok és a civil társadalom szövetségesei számára a hatékony szerveződést és a demokratikus elvek képviselését.

HOGYAN REAGÁLHATNAK A DEMOKRATÁK?

Ha ön e taktikai könyvet olvassa, politikai szervezete jó eséllyel kihívásokkal szembesül a hivatalos pártként való regisztráció, a választásokon való részvétel, a nyitott és sokszínű jelöltek biztonságos toborzása, a politikai javaslatok kommunikálása vagy az inkluzív állampolgári kapcsolatépítés terén. E taktikai könyv célja, hogy segítse a pártvezetőket a demokrácia előmozdítására irányuló gyakorlati stratégiák kidolgozásában a zárt és bezáruló politikai terekben.

Bár a taktikai könyv elsősorban a demokratikus politikai pártok számára készült, tanulságai és eszközei a demokratikus mozgalmak és szereplők szélesebb köre számára is relevánsak, különösen azokban a rendszerekben, ahol a politikai pártok létrehozása korlátokba ütközik vagy tiltott. Bár a demokratikus átmenethez vezető út nem mindig egyértelmű, ez az útmutató segít önnek e cél elérésében a belső demokrácia és a befogadás erősítésével, miközben ön hű maradhat alapvető értékeihez, jövőképehez és küldetéséhez. Ez a cél különösen fontos, mivel a belső demokrácia és a rezilienciát erősítő befogadás alapvető részei annak a stratégiának, amely segítségével ellen lehet állni a bezáruló tér hatásainak.

A TAKTIKAI KÖNYV ÁTTEKINTÉSE

A taktikai könyv lépésről lépésre követhető útmutatást nyújt stratégiai megközelítések kidolgozásához a zárt vagy bezáruló politikai környezetben való hatékony működéshez, hat kulcsfontosságú területre összpontosítva. Az elejétől a végéig is elolvashatja, de a dokumentum moduláris felépítésű, hogy az olvasó könnyedén azonosíthassa a saját kontextusának megfelelő részeket, és átugorhassa a többit. A pártok valószínűleg úgy találják majd, hogy a taktikai könyv útmutatásainak nagy része még a demokratikus átmenet után is aktuális marad.

1. FEJEZET: POLITIKAI STRATÉGIA KIDOLGOZÁSA

A zárt vagy bezáruló térben működő politikai pártok számára alapvető fontosságú a demokratikus változás eléréséhez vezető, jól meghatározott útvonal kialakítása. Az 1. fejezet értékes útmutatást nyújt a következő módokon:

- **Egyértelmű célok kitűzése:** Dolgozzon ki olyan stratégiákat, amelyek világos és elérhető célokat határoznak meg a demokratikus változás előmozdítása érdekében a zárt tér korlátai ellenére. Határozza meg világosan a párt jövőképebe illő eredményeket és mérföldköveket.
- **Az erőforrások felmérése:** Mérje fel a rendelkezésére álló erőforrásokat. Határozza meg a hiányzó és a demokratikus változás előmozdításához szükséges erőforrásokat.

2. FEJEZET: KOCKÁZATKEZELÉS

Ha zárt vagy bezáruló térben kell megszerveznie egy politikai pártot, az jelentős kockázatokkal jár. A 2. fejezet értékes tanácsokat ad e kihívások hatékony leküzdéséhez a következőkre vonatkozóan:

- **Szisztematikus kockázatértékelés:** Értékelje mélyrehatóan a politikai pártját fenyegető kockázatokat. Határozza meg a lehetséges fenyegetéseket, sebezhető pontokat és azokat a területeket, amelyek aggodalomra adnak okot az elnyomó környezetben.
- **A kockázatok rangsorolása:** Rangsorolja az azonosított kockázatokat potenciális hatásuk és bekövetkezésük valószínűsége alapján. Koncentráljon a legkritikusabb kockázatok kezelésére és mérséklésére, amelyek súlyosan akadályozhatják a pártja tevékenységeit.
- **Biztonságos szervezési gyakorlatok:** Hajtsa végre a biztonságos szervezéshez szükséges intézkedéseket és védje meg a párttagokat a sérülésektől. Ez magában foglalja a biztonsági képzés biztosítását, a biztonságos kommunikációs csatornák létrehozását és a lehetséges fenyegetésekre reagáló protokollok elfogadását.

3. FEJEZET: A PÁRT MEGSZERVEZÉSE

A 3. fejezet a párt hatékony megszervezésére összpontosít. A fejezet két kulcsfontosságú területen nyújt értékes útmutatást:

- **Strukturálás a reziliencia érdekében:** Alakítsa ki pártja struktúráját úgy, hogy növelje az ellenálló képességet az antidemokratikus és illiberális szereplők támadásaival szemben.
- **Inkluzivitás és részvétel:** Biztosítsa a társadalom történetileg marginalizált és kirekesztett csoportjainak aktív részvételét pártján belül. Ösztönözze a nők, a fiatalok, a faji, etnikai és vallási közösségek, az LMBTQI+ közösség és a fogyatékkal élők teljes körű részvételét. Karolja fel a sokszínűséget, és biztosítson platformot az alulreprezentált hangok meghallgatására és megbecsülésére.

4. FEJEZET: A SZÖVETSÉGESEK FELTÉRKÉPEZÉSE ÉS BEVONÁSA

Ez a fejezet a demokratikus szereplőkkel való szoros kapcsolatok kiépítésének fontosságát hangsúlyozza. A potenciális szövetségesek mozgósítására és toborzására összpontosít a következő stratégiák segítségével:

- **Koalíciók építése:** Alakítson szövetségeket és koalíciókat olyan hasonlóan gondolkodó politikai pártokkal, amelyek szintén demokratikus értékeket vallanak.
- **A civil szervezetek bevonása:** Működjön együtt szorosan a nyílt, demokratikus és inkluzív politika előmozdítása iránt elkötelezett civil szervezetekkel.
- **A diaszpóráközösségek bevonása:** Vonja be a diaszpóra azon közösségeit, amelyek elkötelezettek a demokratikus kormányzás előmozdítása iránt.
- **Együttműködés a nemzetközi szövetségekkel:** Alakítson ki partnerségi kapcsolatokat olyan nemzetközi szereplőkkel és szervezetekkel, amelyek hajlandóak kiállni a demokrácia mellett a zárt vagy bezáruló politikai terekben.

5. FEJEZET: A STRATÉGIAI KOMMUNIKÁCIÓ FEJLESZTÉSE

Ez a fejezet a stratégiai kommunikáció fejlesztésére összpontosít, hogy hatékonyan tudja közvetíteni a párt jövőképét és értékeit, és a következő kulcsfontosságú szempontokhoz ad útmutatást:

- **Alapvető üzenetek kidolgozása:** Hozzon létre olyan világos és hatásos központi üzeneteket, amelyek összhangban vannak a párt jövőképével és értékeivel, rezonálnak a célközönséggel, és a demokratikus értékek iránti elkötelezettséget közvetítik.
- **A politikai vita formálása:** Formálja a politikai vitákat stratégiai módon, a saját előnyére fordítva őket.
- **Vészhelyzeti tájékoztatás:** Reagáljon hatékonyan a támadásokra vagy kedvezőtlen eseményekre oly módon, hogy minimalizálja a negatív hatásokat és megerősíti a párt elkötelezettségét a demokratikus értékek iránt.
- **Az információmanipulálás elleni fellépés:** Legyen éber a párt hitelességének és programjának aláásására irányuló információmanipulálással szemben.

6. FEJEZET: FELKÉSZÜLÉS A DEMOKRATIKUS ÁTMENETRE

Az utolsó fejezet a demokratikus átmenetre való felkészülésre összpontosít, és két alapvető szemponthoz ad útmutatást:

- **Átállási tervek kidolgozása:** Készítsen átfogó átállási terveket, amelyek felvázolják a párt jövőképét. Határozza meg a zárt környezetből a demokratikus kormányzati rendszerbe való zökkenőmentes átmenethez szükséges lépéseket és intézkedéseket.
- **A gyakorlati átállási folyamat irányítása:** Kezelje hatékonyan az átmenet gyakorlati vonatkozásait, biztosítva, hogy a párt betartja választási ígéreteit.

A taktikai könyv hat fejezete külön-külön, kombinálva vagy együttesen is használható, és lehetővé teszi a politikai pártok számára, hogy a demokratikus változás előmozdítása során eligazodjanak a zárt vagy bezáruló politikai terek kihívásai közepette.

I. POLITIKAI STRATÉGIA KIDOLGOZÁSA

A POLITIKAI PÁRTOK gyakran szembesülnek egy paradoxonnal: végső céljuk egy állam irányítása, ugyanakkor előfordulhat, hogy saját irányításukkal is küszködnek. Ez a kihívás különösen jellemző a zárt vagy bezáruló politikai terekben működő pártokra, amelyek gyakran küzdenek kormányzati elnyomással, rövid távú válságokkal és erőforrás-korlátozásokkal: ezek elterelik a figyelmet a hosszú távú stratégiafejlesztésről és a belső szervezeti fejlődésről. Ezen akadályok ellenére a pártoknak nem szabad elkeseredniük, mivel a hatékony stratégiaalkotás lehetővé teszi számukra, hogy a kihívásokkal teli környezetből fakadó korlátok helyett a demokratikus változásban rejlő lehetőségekre összpontosítsanak.

A zárt vagy bezáruló térben működő politikai pártok esetében a stratégia azt jelenti, hogy szisztematikusan kihasználják a rendelkezésre álló erőforrásokat a mélyreható demokratikus változás elérése érdekében. Ahhoz, hogy egy stratégia sikeres legyen, elég konkrétnek kell lennie ahhoz, hogy megkönnyítse a stratégiai tervezést, ugyanakkor elég rugalmasnak kell maradnia, hogy alkalmazkodni lehessen az előre nem látható körülményekhez. Az alábbi keretrendszer útmutatást nyújt a stratégiaalkotás folyamatához.

1.1 A STRATÉGIAI ÜLÉSEK IDŐZÍTÉSE ÉS MEGKÖZELÍTÉSEI

A stratégiai tervezés első lépése annak értékelése, hogy a jelenlegi intézkedések hozzájárulnak-e az átfogó cél, vagyis a demokratikus változás elősegítéséhez, figyelembe véve mind a közvetlen problémákat, mind a hosszú távú célkitűzéseket. E célok elérésének egyik legfontosabb eszköze, hogy bevett gyakorlattá tegyünk a rendszeres stratégiai üléseket. Ezeket az üléseket a párton belüli különböző szerepkörökhöz kell igazítani, a vezetőségtől kezdve a tervezőbizottságokon át a párttagokig:

- **Éves stratégiai felülvizsgálatok:** Ezek az ülések a pártvezetést érintik, és céljuk a szervezet általános intézkedéseinek, a mögöttes indokoknak és az intézkedések hatékonyságának az értékelése éves szinten. E felülvizsgálatok elvégzésével a párt újralibrálhatja a hosszú távú stratégiáit, és biztosíthatja, hogy jövőképe továbbra is összhangban maradjon kitűzött céljával, vagyis a demokratikus változás elősegítésével.
- **Heti operatív stratégiai ülések:** Ezek a heti ülések elsősorban az operatív csapatokat érintik, és a párt napi működésére összpontosítanak. Értékes eszközként szolgálnak a rövid távú intézkedések és a párt végső céljainak folyamatos összehangolásához.
- **Rendszeres stratégiai ülések (szükség szerint):** Ezek az ülések a párt minden tagjához szólnak, és lehetőséget biztosítanak, hogy elgondolkodjanak az előrehaladásról, megünnepeljék az elért eredményeket, és megvitassák a felmerülő kihívásokat. Kulcsfontosságú szerepet játszanak egy olyan befogadó pártkultúra kialakításában, ahol minden tag véleményét értékelik és figyelembe veszik.

Függetlenül a zárt és bezáruló terekben működő pártok szervezeti felépítésétől, ezek stratégiai ülések, amelyek a párton belüli konkrét szerepekre vannak szabva, döntő fontosságúak a hatékony működés biztosításában és az átfogó demokratikus célok elősegítésében.

1.2 STRATÉGIAI TAKTIKÁK

A következő tippek segítséget nyújtanak a stratégiai ülések megszervezésében és lebonyolításában:

HATÉKONY TERVEZÉS

- **Minden stratégiai ülés előtt ossza meg a napirendet**, és jelölje ki a facilitátorokat, hogy biztosítsa az idő és a hatály betartását.
- Szélesebb körű megbeszélések esetén **előzetesen vonja be a kulcsfontosságú személyeket**, hogy megvitassák a tervezett kérdéseket, és gondolkodásra ösztönözze őket. Hangsúlyozza a kreatív gondolkodás fontosságát, ugyanakkor kerülje a céltalan vitákat.
- A stratégiai üléseket – amikor csak lehetséges, és **a biztonságot is szem előtt tartva** – a szokásos irodahelyiségektől eltérő helyen tartsa. Biztosítsa, hogy **ezek a helyiségek a fogyatékkal élők számára is hozzáférhetőek legyenek**, és hogy az ülésekre olyan időpontban kerüljön sor, amely a párt női tagjai számára is megfelelő (mivel a nőknek gyakran a nap bizonyos időszakaiban, különösen este, háztartási és/vagy gondozási feladataik vannak).

AZ ÜLÉS LEVEZETÉSE

- Alakítson ki **olyan környezetet, amely ösztönöz az őszinte és konstruktív visszajelzésre** és értékelésre, a múltbeli és jelenlegi hibák elismerésére.
- **Vonjon be különböző tapasztalatokkal és szakértelemmel rendelkező résztvevőket**, hogy értékeljék a jelenlegi helyzetet, illetve megkérdőjelezzék a feltételezéseket és a status quót. Fontos, hogy a marginalizált csoportokból származó résztvevőket is bevonja, mivel ők gyakran egyedi perspektívával rendelkeznek: ez segíthet a párt vezetőinek olyan stratégiák kidolgozásában, amelyek a párt összetételének sokszínűségét szolgálják.
- Fontolja meg, hogy egy olyan **idősebb párttag vezesse az ülést**, aki nem tagja a jelenlegi vezetőségnek: egy ilyen személy jelentős intézményi tapasztalatokkal rendelkezik, és friss meglátásokat nyújthat.
- **Teremtse biztonságos teret a nyílt vitákhoz**, lehetővé téve a friss nézőpontok megjelenését, miközben biztosítja, hogy minden résztvevő megfelelő átvilágításon megy keresztül. Tegyen róla, hogy az ülésen részt vevő nők és férfiak egyenlő időre kapjanak szót.
- Biztosítsa, hogy a párttagok között **világos egyetértés legyen** a stratégiákat illetően, és azok megfelelően legyenek kommunikálva. Vezessen pontos, valós idejű nyilvántartást, és megfelelően tegye közzé az információkat. Célravezető biztonsági intézkedések végrehajtásával mindig kezelje prioritásként az összes információ és a párttagok biztonságát és védelmét.

AZ INKLUZÍV INPUT ELŐSEGÍTÉSE

- Segítse elő az **alulreprzentált hangok**, például a nők és a kisebbségek hozzájárulását.
- Fontolja meg, hogy **külön előkészítő találkozókat** szervez a történelmileg marginalizált csoportok és közösségek képviselőivel, hogy nyugodt körülmények között kifejezhessék véleményüket.
- **Konzultáljon a pártja céljaihoz igazodó civil szervezetekkel**, különösen azokkal, amelyek alulreprzentált hangokat képviselnek, hogy értékes ismereteket szerezzen a befogadóbb megközelítés kialakításához.
- Biztosítsa, hogy e csoportok hozzájárulása **aktívan beépüljön** az ülés során hozott döntésekbe vagy végleges dokumentumokba.

1.3 AZ ERŐFORRÁSOK FELMÉRÉSE

A stratégiák a zárt és bezáruló terekben, mint bármely más politikai környezetben, ellenállásba és akadályokba ütközhetnek. Alapvető fontosságú, hogy proaktívan felmérje ezeket a kihívásokat. Az egyik gyakori módszer, amellyel e stratégiai problémákat azonosítani szokták, az erősségek, gyengeségek, lehetőségek és veszélyek elemzése (SWOT-elemzés).

- **Erősségek:** Korlátozó környezetben a kudarcok és az antidemokratikus erők támadásai miatt kihívást jelenthet a pártok számára, hogy felismerjék erősségeiket. Az erősségek azonosítása során azt mérjük fel, mire képes a párt, nem pedig azt, hogy mire nem képes. Gondolkozzon el, hogy milyen előnyökkel rendelkezik a pártja, miben jeleskedik, milyen erőforrásokhoz fér hozzá, a párt milyen aspektusait értékeli a polgárok és a támogatók, valamint milyen kapcsolatokat ápol a civil társadalommal és a demokratikus változás előmozdításában érintett érdekelt felekkel.
- **Gyengeségek:** Ez a kategória a belső sebezhetőségeket foglalja magában. A párttagoknak őszintén fel kell mérniük azokat a területeket, amelyek nem működnek optimálisan, akár a kormányzati elnyomás, akár a párt szervezeti felépítése és belső kultúrája miatt. Határozza meg azokat a problémákat, amelyekkel a pártja küzd, illetve azokat a területeket, amelyeken javítani kell.
- **Lehetőségek:** Sorolja fel azokat a tényezőket, amelyek potenciális előnyöket jelentenek a célok elérésében, például lehetőségek új tagok megnyerésére, koalíciók létrehozására, az üzenet hatékony terjesztésére vagy azon párttagok támogatására, akiket őrizetbe vettek. Térjen vissza az azonosított erősségekre: ez segíthet a párttagoknak elgondolkodni azon, hogyan lehet ezen erősségeket kihasználni a lehetőségek kiaknázása érdekében. Vegye figyelembe a közelgő eseményeket, a kialakulóban lévő trendeket vagy a választók aggodalmait, amelyek kedvező feltételeket teremthetnek pártja számára, és elősegíthetik a demokratikus átalakulást.
- **Fenyegetések:** Végezetül vegye figyelembe azokat a tényezőket, amelyek akadályozhatják céljai elérésében. Tekintse át a korábban azonosított gyengeségeket, és fontolja meg, hogy az ellenfelei kihasználhatják-e ezeket a pártja aláásására.

Egy alapos SWOT-elemzés elvégzése értékes betekintést nyújt pártja belső és külső dinamikájába, lehetővé téve, hogy megalapozott stratégiai döntéseket hozzon, és hatékonyan reagáljon a kihívásokra.

Példa a SWOT-elemzésre:



ERŐSSÉGEK

- Van egy megbecsült vezetőnk.
- A nagyvárosokban sokan támogatják a demokratikus átalakulást.
- Ellenfelünk erőszakossága és korrupciója ellenük fordítja az embereket.
- Jelentős nemzetközi támogatással rendelkezünk.
- A társadalom legműveltebb rétegei körében erős a támogatottságunk.
- Kreatív kampánymódszereket alkalmazunk.



GYENGESÉGEK

- Túl kevés tagunk van.
- Az emberek félnek csatlakozni a párthoz vagy részt venni a munkájában.
- Túlságosan a vezetőnkre támaszkodunk, és egyszemélyes pártnak tartanak bennünket.
- Nincs elég női és fiatal vezetőnk.
- A marginalizált csoportok nem támogatnak.
- A vidéki szavazók nem támogatnak.
- Nincs elég információnk ahhoz, hogy döntéseket hozzunk.
- Pártunk aktái elavultak és rendezetlenek.



LEHETŐSÉGEK

- A rezsime vezetője idős, és a következő néhány évben át kell adnia a hatalmat egy ismeretlen vezetőnek.
- A rezsime szabad önkormányzati választásokat ígért jövőre.
- Sok fiatal tagunk van, de aktivizálni kell őket.
- Jobb koalíciókat tudnánk létrehozni azokkal a civil szervezetekkel, amelyek osztják a jövőképeinket.



FENYEGETÉSEK

- A helyi választások során előfordulhat erőszak a vezetőink, jelöltjeink és tagjaink ellen.
- A választások elmaradnak.
- Új pártok jelennek meg, amelyek új kampánymódszereket használnak.
- Azt a benyomást keltjük, hogy a többi párthoz képest nem rendelkezünk elégséges vezetői csapattal.
- Nem tudunk időben politikai platformot kialakítani a választásokra.
- A médiából jövő dezinformáció befolyásolhatja a választókat.

1.4 A STRATÉGIAI JÖVŐKÉP KIALAKÍTÁSA

1A. ESZKÖZ: MŰHELYMUNKA A STRATÉGIAI JÖVŐKÉP KIALAKÍTÁSÁHOZ

A SWOT-elemzés elvégzése mellett elengedhetetlen, hogy a múltból merítve a jövőt is elképzeljük. Az alábbiakban megadott Előretekintés/Visszatekintés Befelé tekintés / Kifelé tekintés táblázatot úgy terveztük, hogy útmutatást adjon a csapat stratégiai megbeszéléseihez:

- **Előretekintés (jövőorientált):** Gondolkodjon el a jövőbeli trendekről, fejleményekről és lehetséges forgatókönyvekről, amelyek hatással lehetnek a pártjára. Fontolja meg a következő kérdéseket:
 - Melyek azok a politikai, társadalmi és gazdasági tendenciák, amelyek a jövőbeni politikai helyzetet alakíthatják?
 - Melyek azok a várható kihívások és lehetőségek, amelyekkel pártja az elkövetkező években találkozhat?
 - Hogyan tud pártja alkalmazkodni és hogyan tudja pozicionálni magát, hogy hatékonyan navigáljon a változó politikai környezetben a zárt vagy bezáruló terekben tapasztalható elnyomás ellenére is?
- **Visszatekintés (múltorientált):** Gondolkodjon el a múlt tanulságain és a történelmi tapasztalatokon, amelyek hasznosak lehetnek a pártstratégia kialakításában. Tegye fel a következő kérdéseket:
 - Milyen sikeres stratégiákat alkalmazott pártja a korábbi választásokon vagy figyelemfelkeltő kampányokban?
 - Melyek voltak azok a legfontosabb tényezők, amelyek hozzájárultak a korábbi kudarcokhoz vagy hibákhoz?
 - Hogyan változott a politikai környezet az idők során, és milyen tanulságokat lehet levonni ezekből a változásokból?
 - Vannak-e olyan történelmi minták vagy visszatérő kihívások, amelyekkel pártjának tisztában kell lennie, és amelyekkel foglalkoznia kell?
- **Befelé tekintés (belső fókusz):** Vizsgálja meg pártja azon belső aspektusait, amelyek befolyásolhatják a stratégiai döntéshozatalt. Vegye figyelembe a következő szempontokat:
 - Melyek a pártja belső struktúrájának, erőforrásainak és képességeinek erősségei és gyengeségei?
 - Hogyan tud a pártja az erősségeire építeni, hogy kihasználja a lehetőségeket, és enyhítse a gyengeségeket?
 - Vannak-e olyan belső akadályok vagy korlátok, amelyek akadályozhatják a párt stratégiáinak hatékony végrehajtását?
 - Milyen szervezeti változtatásokat vagy fejlesztéseket lehet végrehajtani a párt általános hatékonyságának növelése érdekében?

- **Kifelé tekintés (külső fókusz):** Értékelje azokat a külső tényezőket és érdekelt feleket, amelyek hatással lehetnek pártja stratégiájára. Vizsgálja meg a következő szempontokat:
 - Kik azok a kulcsfontosságú politikai szereplők, érdekcsoportok vagy potenciális szövetségesei, akik befolyásolhatják pártja sikerét a demokratikus változás előmozdításában?
 - Milyen elvárásai, szükségletei és aggodalmi vannak a pártja célközönségének vagy választóinak?
 - Hogyan tud a pártja hatékony koalíciókat építeni, hogy megerősítse támogatói bázisát és befolyását?
 - Milyen szabályozási, jogi vagy egyéb korlátozásokkal és elnyomó intézkedésekkel kell pártjának megküzdenie, és melyekkel kell számolnia a stratégiája kialakításában?

Az Előrettekintés/Visszatekintés Befelé tekintés/Kifelé tekintés táblázat használatával csapata átfogó megbeszéléseket folytathat, és beépítheti a stratégiai előrelátást a párt döntéshozatali folyamataiba.

Útmutató, vitaanyag és példa: 1. melléklet

1.5 TAKTIKA: A STRATÉGIA KEZELHETŐ LÉPÉSEKKÉ ALAKÍTÁSA

A kiindulópont elemzése és a stratégiai környezet felmérése után itt az ideje, hogy stratégiáját kezelhető lépésekre vagy taktikákra bontsa. A zárt környezetben működő politikai pártok gyakran szembesülnek kihívásokkal, mivel korlátozott erőforrásokkal kell megvalósítaniuk a demokratikus átmenetet. A kulcs a fő célkitűzés kisebb részekre bontása. A zárt terekben jelentkező kihívásokra tekintettel a következő taktikák bizonyulhatnak hatékonyak:

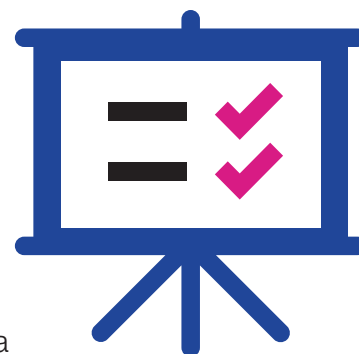
- **Tűzzön ki világos célokat:**
 - Vázzon fel pártja világos és konkrét célkitűzéseit a demokratikus változás előmozdítása érdekében.
 - Határozzon meg reális célokat világos ütemtervekkel, amelyek rövid, közép- és hosszú távú célokat tartalmaznak, és a korábbi eredményekre épülnek.
- **Határozzon meg SMART (specifikus, mérhető, elérhető, releváns és határidőhöz kötött) célkitűzéseket:**
 - Használja a SMART-keretrendszert a taktikai végrehajtásának értékeléséhez:
 - Specifikus cél: világos és pontos, választ ad arra a „mit”, „ki” és „hogyan” kérdésekre.
 - Mérhető cél: számszerűsíthető cél a haladás könnyű nyomon követése érdekében.

- Elérhető cél: reális és elérhető a csapata számára.
 - Releváns cél: összhangban van az általános céllal.
 - Határidőhöz kötött cél: eléréséhez világos időkeret van meghatározva.
- **Építsen a kis győzelmekre:**
 - Bontsa le a demokratikus átmenethez vezető utat kisebb, megvalósítható sikerekre.
 - Határozza meg azokat az egyszerű győzelmeket, amelyek motiválhatják a támogatókat, még akkor is, ha ezek látszólag nem kapcsolódnak a nagyobb céljaikhoz.
 - Fedezze fel azokat a nem politikai témákat, amelyek politikailag mozgósíthatják a közvéleményt, és segíthetik a mozgalmát.
 - **Változtassa meg az erőviszonyokat:**
 - Ássa alá az önkényuralmi rendszer hatalmát legitimitásának megkérdőjelezésével és a közvélemény támogatásával.
 - Mutassa be, hogy bármit is állítson a rezsim, nincs társadalmi támogatottsága és demokratikus legitimitációja.
 - Emelje ki a rezsim azon cselekedeteit, amelyek ellentmondanak a nemzet kollektív értékeinek és alapvető eszméinek.
 - **A számokban és a sokszínűségben rejlő erő:**
 - Ösztönözzön kollektív fellépésre, hogy mérsékelje az egyéni kockázatokat, amelyek az önkényuralmi rendszer elleni szembeszegüléssel járnak.
 - Hangsúlyozza a mozgalma méretét és növekedését, hogy demonstrálja széles körű támogatottságát.
 - Vonja be a hagyományosan kirekesztett csoportokat, például a nőket, a fiatalokat és az alulreprezentált közösségeket, hogy erősítse mozgalmát, és előmozdítsa a befogadást. Fontos, hogy e csoportokkal ne csak a támogatói számát növelje: szempontjaikat és prioritásaikat építse be a munkájába.

E taktikákkal pártja stratégiai előrelépésre tehet szert a zárt környezet korlátain belül, és fokozatos lendületet adhat a demokratikus átalakuláshoz, növelve annak lehetőségét.

1.6 AZ ÁLTALÁNOS STRATÉGIA KOMMUNIKÁLÁSA

A párt általános stratégiájának kommunikálása kulcsfontosságú abban, hogy a tagok elkötelezettek és motiváltak legyenek. Bár fontos, hogy a vezetők és a tagok biztonsága érdekében ne hozzon nyilvánosságra minden részletet, elengedhetetlen, hogy átadja az alapvető információkat a párt stratégiájáról és az egyes személyek szerepéről a stratégia végrehajtásában. Ezek a tippek segítséget nyújthatnak ebben:



- Határozza meg az általános stratégiát, és világosan fogalmazza meg azt a párttagok számára könnyen érthető, tömör nyelvezetet használva.
- Dolgozzon ki kommunikációs tervet, hogy a stratégia különböző információs csatornákon keresztül eljusson a felső vezetéstől az alsó szintekig.
- Ösztönözzön befogadásra: vonja be a különböző háttérű párttagokat a stratégiatervezési folyamatba, gyűjtse össze az észrevételeket, értékelje és integrálja a különböző nézőpontokat.
- Közölje a párttagok konkrét szerepét és feladatait a stratégián belül, hogy tevékenységüket a párt céljaihoz igazíthassák.
- Ismerje el és értékelje a párttagok erőfeszítéseit és eredményeit, nyilvánosan ünnepelve a mérföldköveket és a sikeres kezdeményezéseket.

1B. ESZKÖZ: SABLON A STRATÉGIAI KOMMUNIKÁCIÓ EGYSZERŰSÍTÉSÉHEZ

A sablon segítségével tömör és könnyen kommunikálható üzenetté formálhatja pártja stratégiáját. Bontsa a tartalmat kisebb lépésekre, szem előtt tartva a stratégia lényegét. Ez a megközelítés segít abban, hogy a párttagok a fő cél tükrében megértsék cselekedeteik célját és fontosságát.

HA EZT... MEGTESSZÜK	... AKKOR ELÉRJÜK EZT A CÉLT	MERT ...
 MIT tesszünk?	 MIÉRT tesszük ezt?	 indoklás: a „mit” HOGYAN juttat el a „miért”-hez?
Ha mozgósítjuk a fiatal szavazókat akkor megnyerjük a választást	... mert a fiatalok jelentős szavazóbázist képviselnek, amely megváltoztathatja a végeredményt.

Stratégia-kommunikációs munkalap: 1. melléklet

2. KOCKÁZATKEZELÉS

2.1 MIÉRT FONTOS A KOCKÁZATKEZELÉS?

A kockázatkezelés a demokráciáért végzett munka szerves részét képezi a zárt vagy bezáruló terekben. A politikai pártoknak gondosan kell eljárniuk tagjaikkal, aktivistáikkal és vezetőikkel szemben, ezért a politikai stratégia végrehajtása előtt kockázatértékelést kell végezni (lásd az 1. mellékletben található sablont). Amikor egyéneket toborzunk stratégiai akciókhoz, joguk van értesülni a lehetséges kockázatokról.

A tagok és támogatók védelmén túl a kockázatértékelés segít leküzdeni a félelmet, amely segítségével az antidemokratikus kormányok akadályozni próbálják a párt szervezési erőfeszítéseit. A kockázatértékelés lehetővé teszi, hogy visszaszerezze a hatalmat azoktól az erőktől, amelyek akadályozni próbálják a demokratikus változásban játszott szerepét. Ez a fejezet eszközöket nyújt ahhoz, hogy felmérje a politikai pártját fenyegető kockázatokat, rangsorolja a legnagyobb veszélyt jelentő kockázatokat, és forrásokat rendeljen ezek elkerülésére, mérséklésére vagy elfogadására mind egyéni, mind szervezeti szinten.

2.2 KOCKÁZATÉRTÉKELÉS ELVÉGZÉSE

A stratégiai kockázatértékelés a tágabb összefüggések figyelembevételével és a nagyobb kép megértésével kezdődik. Ugyanakkor folyamatos készenlétet is igényel, hogy azonosíthassa a felmerülő és eszkalálódó kockázatokat és fenyegetéseket, és alkalmazkodni tudjon hozzájuk. A stratégiaalkotás során alapvető fontosságú, hogy úgy tervezze meg az intézkedéseket, hogy közben előre látja a kormányzat lehetséges reakcióit, különösen a zárt és bezáruló terekben.

A kockázatértékelés – mint minden stratégiai folyamat – akkor a leghatékonyabb, ha rendszeresen és proaktívan végzik. Nem egyszeri, hanem inkább folyamatos gyakorlatról van szó, amely segít a pártjának megalapozott döntéseket hozni és elkerülni a potenciális kockázatokat és kihívásokat. A kockázatok rendszeres értékelésével és újraértékelésével pártja proaktívan tudja kezelni azokat, stratégiáit szükség szerint kiigazíthatja, és a kihívásokkal teli politikai környezetben is hatékonyan tud navigálni és működni.

2.3 AZ ANTIDEMOKRATIKUS REZSIMEK KOCKÁZATAI

Az antidemokratikus rendszerekben működő politikai pártok és demokratikus mozgalmak rendszerint különböző kockázatokkal szembesülnek, többek között a következőkkel:



Adminisztratív kockázatok: Az állami bürokrácia adminisztratív eszközökkel veszi célba a pártot, és megnehezíti a legális működését azzal, hogy megterhelő követelményeket és korlátozásokat ír elő.



Gazdasági kockázatok: A párttagok, aktivisták vagy vezetők elveszíthetik munkahelyüket, kizárhatják őket az oktatásból, elkobozhatják a vagyonukat, vagy a vállalkozásuk is célkeresztbe kerülhet.



Identitásalapú kockázatok:

- Az olyan hagyományosan marginalizált és alulreprezentált csoportok vezetői és aktivistái, mint például a nők, faji, etnikai, vallási és nyelvi kisebbségek, őslakosok, LMBTQI+ személyek és fogyatékkal élők, sztereotípiákon, előítéleteken és megkülönböztetésen alapuló fenyegetésekkel szembesülnek.
- A nők, lányok és LMBTQI+ személyek fokozottan ki vannak téve a szexuális zaklatás, erőszak és visszaélés kockázatának.



Igazságügyi kockázatok: Gyakori az őrizetbe vétel, a letartóztatás és a hamis vádak alapján történő bebörtönzés, ami gyakran rossz bánásmóddal és kínzással jár együtt.



Politikai kockázatok:

- Az autoriter kormányok lerombolhatják pártja hírnevét, államellenségnek, politikai és biztonsági kockázatnak bélyegezve azt.
- A káros nemi trópusok és sztereotípiák felhasználhatók a párt lejáratására és legitimitásának aláásására.



Vagyoni kockázatok: A párthoz kötődő házak, irodák és járművek, beleértve a vezetők vagy tagok személyes tulajdonát is, vandalizmus vagy gyújtogatás célpontjai lehetnek.



Információs kockázatok: A pártja bizalmas információi – például a közleményei, a támogatói listák, a párt stratégiái, a szervezési törekvések megtervezése, sőt még a fizikai elhelyezkedés és a mozgások is – gyakran célpontokká válnak. Az ilyen információk ellopása vagy kiszivárgása fizikai kockázatot jelenthet a párttagok és a támogatók számára, veszélybe sodorhatja a hírnevét, és hatással lehet pártja stratégiai sikerére.



Digitális kockázatok:

- A pártja által használt digitális rendszerek – például kommunikációs alkalmazások, adatbázisok, online fiókok, mobil eszközök és számítógépek, az internet és a közösségi média – gyakran elősegítenek és fokoznak más kockázatokat. A közösségi médiában történő zaklatás számos negatív hatással lehet a párttagokra és támogatókra. A zaklatás befolyásolhatja a párttagok mentális egészségét, a kommunikáció és az internetes tevékenység digitális megfigyelése pedig hozzájárulhat a fizikai biztonságukat fenyegető kockázatokhoz. Emellett a közösségi profilok és a párttagok digitális lábnyoma felhasználható a bírósági eljárások során, a pártfiókok és adatrendszerek feltörése pedig érzékeny információk kiszivárgásához vezethet: ez politikai és hírnevet érintő következményekkel járhat, és káros információmanipulációs kampányokat táplálhat.

- Nyomon követhetik, lehallgathatják vagy meghackelhetik a kommunikációt és a mozgásokat.
- A pártok vezetői, tagjai, aktivistái és támogatói technológiai támadásokkal szembesülhetnek, beleértve az online gyűlöletbeszédet, zaklatást, erőszakot és visszaéléseket. Ez a kockázat aránytalanul nagymértékben érinti a nőket, az LMBTQI+ személyeket és más marginalizált egyéneket.



Mentális egészségügyi kockázatok: A vezetők, aktivisták és tagok mentális egészségügyi kihívásokkal szembesülhetnek, ami a személyes biztonság elhanyagolásához vagy kiábránduláshoz vezethet.



Erőszak kockázata:

- A párt tagjait, aktivistáit és a párttal kapcsolatban álló személyeket, beleértve a családtagokat és személyes barátokat is célba vehetik, zaklathatják és megtámadhatják, hogy a rezsim megfélemlítse célpontjait.
- Ez az erőszak az online támadásoktól és visszaélésektől kezdve a biztonsági erők túl erőszakos fellépéséig, fizikai támadásokig vagy akár gyilkosságig terjedhet.
- Különösen a nők szembesülhetnek az erőszak egyedi formáival és az erőszak eltérő hatásaival, a családon belüli erőszaktól kezdve a szexuális erőszakig, ami hatással lehet a politikai szerepvállalásra való egyéni és kollektív hajlandóságukra.



Kockázat külföldi utazás során:

- Egy maroknyi rezsimnek van elegendő hatalma, eszköze és erőforrása, hogy a saját határain kívül is nyomon kövesse, megfigyelje és bántalmazza politikai ellenfeleit, más állami szereplők tudomásával/együttműködésével vagy anélkül.
 - E kockázatok felismerése és értékelése elengedhetetlen a kockázatok mérséklésére és kezelésére irányuló stratégiák kidolgozásához, a párttagok, aktivisták és vezetők biztonságának és jólétének, valamint a demokratikus mozgalom általános sikerének biztosításához.
-

2.4 KOCKÁZATCSÖKKENTÉS

Miután a pártja elvégezte a kockázatértékelést a szervezetspecifikus fenyegetések és sebezhetőségek azonosítása érdekében, fontos, hogy stratégiákat dolgozzon ki e kockázatok mérséklésére. Az alábbiakban a leggyakoribb szervezeti, személyes és technikai biztonsági kockázatokat, valamint az ezek mérséklésére irányuló tippeket ismertetjük..

2.4.1 SZERVEZETI KOCKÁZAT

OSSZA MEG A VEZETÉST: Ha a párt kizárólag egyetlen vezetőre támaszkodik, az sebezhetővé teheti: a zárt és bezáruló terekben gyakran előfordul, hogy a pártok elveszítik vezetőjüket többek között zaklatás, erőszak, letartóztatás vagy száműzetés miatt.

- Hozzon létre egy olyan **megosztott vezetési modellt**, amelyben a döntéshozatalt és a felelősséget a párt különböző szintjein több megbízható személy között osztják meg.
- Dolgozzon ki **vészhelyzeti tervet** a vezető ideiglenes vagy tartós távollétére, biztosítva, hogy egyértelmű utódlási terv álljon rendelkezésre, és hogy szükség esetén mások is be tudjanak lépni a vezetői szerepekbe.
- Hozzon létre olyan **pártstruktúrát, amely rugalmasan tud reagálni** a vezető elvesztésére, elősegítve a kollektív döntéshozatalt és a közös felelősségvállalás kultúrájának kialakítását.

VÉDEKEZZEN A BESZIVÁRGÁS ELLEN: Korlátozott környezetben a kormány ügynökei, a biztonsági erők vagy ellenséges csoportok beszivárgásának kockázata állandó aggodalomra ad okot.

- Alakítson ki **egyértelmű irányelveket és eljárásokat** a személyzet és az önkéntesek toborzásához, beleértve a megbízható pártaktivistáktól származó referenciák megkövetelését vagy alapos háttérelőzésekét.
- Vezessen be **intézkedéseket az ismeretek osztályozására** és az információkhoz való hozzáférés ellenőrzésére a párton belül, biztosítva, hogy a tagok megértsék, milyen információt szabad megosztaniuk és kivel.
- Alakítson ki **bizalomteljes kultúrát**, miközben fenntartja az éberséget, biztosítva, hogy az új önkénteseket következetesen átvilágítsák anélkül, hogy bizalmatlanságot teremtené vagy elidegenítené a potenciális támogatókat.
- Dolgozzon ki **protokollokat a gyanús beszivárgások** vagy olyan esetek **kezelésére**, amikor a megbízható személyek elégedetlenkednek vagy hibáznak, hogy korlátozza a lehetséges károkat és védje a párt integritását. Ennek magában kell foglalnia annak mérlegelését, hogy milyen információkhoz és digitális rendszerekhez férhetnek hozzá, illetve annak lehetőségét, hogy azonnal megszüntessék az ilyen hozzáférést.

A NYILVÁNOS RENDEZVÉNYEK BIZTONSÁGÁNAK MEGSZERVEZÉSE:

- **Alakítson négy-öt fős kis csoportokat**, hogy a nyilvános tevékenységek során biztosítsa a kölcsönös támogatást, és biztonságot teremtsen.
- Hozzon létre **egyértelmű protokollt** a csoporton belüli incidensek vagy letartóztatások jelentésére.
- Jelölje ki a csoport azon tagjait, akik **felelősek a letartóztatások vagy eltűnt személyek bejelentéséért** a párt tisztviselőinek, hogy azok megfelelően reagálhassanak.
- Kerülje, hogy a kulcsfontosságú alkalmazottak és vezetők mind jelen legyenek egy adott demonstráción, hogy **minimalizálja a letartóztatások hatását** a párt szervezetére. Azt is fontos mérlegelni, hogy milyen érzékeny információk – beleértve a mobiltelefonokon vagy más eszközökön tárolt információkat – kerülhetnek veszélybe, ha egy gyűlésen, tüntetésen vagy más nyilvános eseményen letartóztatnak tagokat vagy elkobozzák tulajdonukat.
- Hozzon létre **biztonságos és megbízható kommunikációs csatornákat** megbízható külső partnerekkel.
- **Működjön együtt a civil szervezetekkel** annak érdekében, hogy a vezetőket vagy megfigyelőket bevonják a nyilvános tevékenységekbe, hogy fokozott védelmet biztosítsanak az erőszakos feloszlítások ellen.
- Csak akkor koordinálja és **ossza meg az információkat megbízható mozgalmakkal** vagy szervezetekkel, beleértve az országon kívül diaszpórák közösségként működő szervezeteket is, ha biztosítható és garantálható az információk és a tagok teljes biztonsága.
- Fontolja meg, hogy a tüntetésekre meghív tekintélyes vezetőket, vallási személyiségeket, értelmiségieket vagy külföldi nagyköveteket, hogy **elejét vegye az elnyomó intézkedéseknek**.
- **Filmezze le, ahogy letartóztatják a kollégáit**, és adott esetben lépjen kapcsolatba a rendőrséggel, hogy megakadályozza a letartóztatást.

A HATÓSÁGOKKAL VALÓ SZEMBESZEGÜLÉS ELŐNYEI ÉS HÁTRÁNYAI

Amikor a politikai pártok képviselői azt fontolgatják, hogy a zárt és bezáruló terekben szembeszállnak a hatóságokkal, gondosan mérlegelniük kell a lehetséges előnyöket és hátrányokat. A konfrontációban való részvétel láthatóságot biztosíthat, az ellenállás szimbóluma lehet, mozgósítást eredményezhet, és nyomást gyakorolhat a hatóságokra. Ugyanakkor elnyomáshoz, a feszültségek fokozódásához, belső megosztottsághoz és biztonsági veszélyekhez is vezethet. Alapvető fontosságú, hogy végezzen biztonsági és kockázatértékeléseket, és megvizsgálja az alternatív stratégiákat a párttagok és támogatók biztonságának garantálása érdekében. A döntéshozatal során mindent figyelembe kell venni, ideértve a konkrét kontextust és a lehetséges következményeket.

A MENTÁLIS EGÉSZSÉG MEGŐRZÉSE:

- Alakítson ki olyan pártkultúrát, amely **kiemelten kezeli és tiszteletben tartja a mentális egészséget.**
- **Derítse ki**, hogy az aktivisták, tagok és vezetők **mekkora stresszt és feszültséget tapasztalnak** a korlátozó környezetben.
- **Hozzon létre egy olyan rendszert, amely mentális egészségügyi tanácsadást és kölcsönös támogatást nyújt** az elnyomó intézkedésekkel vagy letartóztatásokkal szembesülő aktivistáknak, kiterjesztve a támogatást az érintett családtagokra is.
- A kollektív felelősségvállalás és támogatás ösztönzése érdekében **támogassa a megosztott vezetési struktúrát.**
- Biztosítsa, hogy **a párt minden tagja stratégiai szerepet játsszon** a reziliencia fokozásában.
- **Fókuszáljon** a belső kommunikációban **a felesleges stressz csökkentésére.**
- **Biztosítson megfelelő költségvetés-tervezést** és előrettekintő pénzügyi tervezést a személyi állomány és **a munkaterhelés megfelelő elosztása érdekében.**
- Engedélyezze, hogy az emberek **viasszautasíthassák a kevésbé stratégiai fontosságú feladatokat**, hogy ne legyenek túlterhelve.
- **Ütemezzen be rendszeres tervezési és értékelési ciklusokat** a munka relevanciájának és hatékonyságának felmérése érdekében.
- Biztosítsa, hogy a párt küldetése a figyelem középpontjában maradjon, és **ünnepelje az elért eredményeket.**
- **Fejezze ki háláját az aktivistáknak**, és teremtsen lehetőséget a párton belüli közös felelősségvállalásra.
- **Ismerje fel, hogy a mentális egészség védelme különböző csoportok számára eltérő formát ölthet**, és adjon teret ezeknek a csoportoknak, hogy a saját módjukon védjék mentális egészségüket.
- **Adjon útmutatást** azon helyek számára, **ahol** a mentális egészséggel küzdő párttagok **erőforrásokat kereshetnek.**

2.4.2 SZEMÉLYI BIZTONSÁG

A szervezetbiztonsági pártterven kívül további lépéseket tehet saját maga és tagok személyes biztonságának védelme érdekében. Nagyon fontos, hogy a következő intézkedések megtételével dolgozzanak ki egy biztonsági tervet, és tartsák hozzá magukat:

NE VÁLJON KÖNNYŰ CÉLPONTTÁ:

- **Tartsa be gondosan a törvényt**, hogy ellenfelei ne tudják célba venni.

- **Tartsa be a közlekedési törvényeket és a kábítószerre és alkoholra vonatkozó szabályokat**, és gondoskodjon róla, hogy megfelelően fizeti az adót.
- **Kerülje a kiszámítható szokásokat**, amelyeket az önt megfigyelők figyelemmel kísérhetnek.
- **Változtassa meg a megbeszélések időpontját vagy helyét**, és fontolja meg a megbeszélések online térbe való áthelyezését a nagyobb biztonság érdekében.
- **Változtassa meg utazási szokásait**: váltson a járművek vagy útvonalak között, hogy megnehezítse a megfigyelést.
- **Korlátozza a naptárához hozzáférő személyek számát**, mind a párton belül, mind azon kívül.
- **Mindig használjon biztonságos kommunikációs csatornákat**, például a Signal vagy a Wire alkalmazást, ha érzékeny pártinformációkat vagy személyes információkat közöl.
- Fontolja meg, hogy **korlátozza azokat az információkat, amelyeket nem titkosított csatornákon keresztül oszt meg** írásban, és használja az „eltűnő üzenetek” funkciót olyan biztonságos alkalmazásokban, mint a Signal, hogy korlátozza az eszközén adott időpontban megtalálható érzékeny tartalmat. Azokban az esetekben, amikor a titkosított kommunikációs lehetőségek nem elérhetők (pl. internetleállás vagy áramszünet esetén), fontolja meg kódszavak kifejlesztését.
- **Az ülések helyszínének kiválasztásakor a biztonságot helyezze előtérbe**, és vegye figyelembe a kijáratok számát és a nyilvános láthatóságot.

ÉRTÉKELJE AZ OTTHONI SEBEZHETŐSÉGEKET:

- **Végezzen kockázatértékelést otthonában**, és azonosítsa a sérülékeny területeket.
- Hozzon intézkedéseket a kockázatok csökkentésére vagy kiküszöbölésére, például **dolgozzon ki vészhelyzeti eljárásokat a családjával**, és hangsúlyozza az ajtók és ablakok bezárásának fontosságát.
- **Állítson be erős jelszót az otthoni WiFi-hez**.
- **Forduljon megbízható szomszédokhoz**, hogy segítsenek szemmel tartani otthonát, és értesítsék önt a környéken észlelt bármilyen gyanús tevékenységről vagy incidensről.
- **Ne vigyen haza érzékeny információkat**, és ne vigyen át adatokat nem biztonságos otthoni számítógépekre vagy mobileszközökre.
- **Fontolja meg a megfelelő biztonságtechnika**, például riasztók vagy kamerák **beszerelését otthonában és irodájában** egyaránt. Ne feledje azonban, hogy a látható biztonsági intézkedések nem kívánt figyelmet is felkelthetnek.
- Biztosítsa, hogy **a család minden tagja tisztában legyen az azonosított kockázatokkal**, és megértse, hogyan lehet mérsékelni őket. A beszélgetést inkább a biztonság elősegítése, mintsem a félelemkeltés szemszögéből közelítse meg.

KÉSZÜLJÖN FEL A LEGROSSZABBRA:

- **Lépjön kapcsolatba egy ügyvéddel**, mielőtt bármilyen potenciális letartóztatásra sor kerülne. Olyan ügyvédet keressen, akiben megbízik, és ismerje meg a törvényes jogait. Tanulja meg fejből az ügyvéd telefonszámát, és jogi képviselő jelenléte nélkül ne válaszoljon a hatóságok kérdéseire. Ha őrizetbe veszik, határozottan és udvariasan érvényesítse jogait.
- Váratlan fogvatartás esetére **mindig vigye magával az alapvető gyógyszereit**.
- Győződjön meg róla, hogy **a megbízható kollégáknak van egy terve arra az esetre, ha önt őrizetbe veszik**, és tudják, mit kell tenni a digitális fiókjaival és eszközeivel. Gondolja át például, hogy jó ötlet-e ezeket a fiókokat távolról törölni, vagy ez további kockázatot jelentene. Ezen felül a kollégáinak támogatást kell kérniük a hazai és nemzetközi koalíciós partnerektől, hogy kiálljanak az ön szabadon bocsátása mellett.
- **Legyen érvényes útlevele és úti okmányai**, beleértve a lehetséges úti célokhoz szükséges vízumokat is, ha esetleg menekülnie kellene. Készítsen másolatot minden fontos dokumentumról, és tárolja azokat egy megbízható személynél.

2.4.3 FEKTESSEN BE A DIGITÁLIS BIZTONSÁGBA

Minden zárt és bezáruló térben működő politikai pártnak prioritásként kell kezelnie a technológiai biztonságot, és a kockázatértékelés központi elemévé kell tennie, mivel ezen a téren egyetlen gyenge láncszem is veszélyeztetheti az egész szervezet biztonságát és működését.

Az ellenséges környezetben működő pártok számára még fontosabb a számítógépek, fiókok, adatbázisok, weboldalak, digitális kommunikáció és mobil eszközök biztonságának garantálása. Ha egy elnyomó rendszerben kiszivárognak az adatok, egy eszközt megfertőznek fejlett kémprogrammal, vagy feltörik a közösségimédia-fiókokat, az szégyent hozhat a pártra, és komoly veszélybe sodorhatja a támogatókat és a tagokat.

A legjobb gyakorlatok és konkrét ajánlások a párt kontextusától függően változnak, és erősen ajánlott, hogy egy digitális biztonsági szakértő segítségével dolgozzon ki egy személyre szabott biztonsági tervet. Ezzel együtt van néhány olyan egyetemes intézkedés, amelyet szinte minden félnek be kell vezetnie biztonságának megerősítése érdekében. Bár az alább felsorolt intézkedések kritikus fontosságúak, a pártok további útmutatást és betekintést találhatnak a politikai pártok számára készült, nyilvánosan elérhető online kiberbiztonsági kézikönyvekben. A keresés során a pártoknak meg kell győződniük róla, hogy minden releváns kiberbiztonsági útmutató megbízható forrásokból vagy szervezettől származik.

A KOCKÁZATOK MÉRSÉKLÉSE ÉRDEKÉBEN TEGYE MEG A KÖVETKEZŐ LÉPÉSEKET:

- **Tartson rendszeres biztonsági képzést a pártján belül.** A személyzet képzése és támogatása során alakítsa ki az információbiztonság és a kockázatsökkentés kultúráját, és tartsa fenn azt.
- **Figyeljen az e-mailben, a közösségi médiában és a kommunikációs alkalmazásokban érkező adathalász üzenetekre**, vagyis azokra, amelyek bizalmas információk átadására

csábítják a felhasználókat úgy, hogy megbízható forrásból származónak adják ki magukat, és vezessen be jelentési rendszert.

- **Követelje meg erős jelszavak beállítását**, és vezessen be jelszókezelőt az egész párton belül.
- Ahol csak lehetséges, **írjon elő kétlépcsős hitelesítést** – ideális esetben kézzelfogható biztonsági hardverkulccsal, vagyis egy olyan kis eszközzel, amellyel a felhasználónak azonosítania kell magát a biztonságos fiókokba való bejelentkezéskor, beleértve az irodai programcsomagot, bármely más e-mail-szolgáltatást vagy tárolási szolgáltatást, valamint a közösségimédia-fiókokat.
- Gondoskodjon róla, hogy **a személyzet összes eszköze és szoftvere naprakész legyen**, és ha van rá lehetősége, fektessen be fejlett végpontkezelő és biztonsági eszközöket, amelyek segítenek megóvni az eszközöket a rosszindulatú programoktól.
- **Használjon biztonságos felhőalapú tárolót**, hogy korlátozza a fizikai számítógépeken, merevlemezeken és más, fizikailag veszélyeztethető vagy ellopható eszközökön tárolt érzékeny információk mennyiségét. Válasszon olyan felhőszolgáltatást, amelyet biztonsági szempontból átvilágítottak, mivel ez magasabb szintű védelmet nyújthat a személyesen végzett biztonsági intézkedésekhez képest.
- **Alakítsa ki és tartsa fenn az információbiztonság és a kockázatcsökkentés kultúráját** a személyzet és az önkéntesek képzése és támogatása révén.
- Rendszeresen **ellenőrizze és frissítse a tűzfalakat** és a többi digitális biztonsági intézkedést az alapvető információk védelme érdekében.
- **Rendszeresen változtassa meg a jelszavait**, különösen, ha felkérik rá.
- **Legyen óvatos az olyan személyekkel szemben, akik felhívják a párt irodáját**, technikai támogató személyzetnek adják ki magukat, és jelszóadatokat kérnek.
- **Fontolja meg olyan speciális és átvilágított biztonsági cégek alkalmazását, amelyek segítenek a hibaelhárításban**, a biztonsági résekkel kapcsolatos válaszlépésekben, illetve a technológiai biztonsági rések megelőzésére irányuló proaktív intézkedések meghozatalában.
- **Ismerje meg a technológiai biztonsággal kapcsolatos jogi kötelezettségeit**, és készüljön fel rá, hogy válsághelyzet esetén gyorsan tudjon kommunikálni mind a párton belül, mind azon kívül.

2A. ESZKÖZ: KOCKÁZATÉRTÉKELÉS

Használja az alábbi, kitöltött példákkal ellátott kockázatértékelési és kockázatprioritási táblázatot a zárt és bezáruló terekben való működés során felmerülő kockázatok azonosításához. Gondolja át, mennyire sérülékeny az egyes kockázatokkal szemben, vizsgálja felül a kockázatok mérséklésére tett lépéseket, és tervezze meg a további szükséges kockázatcsökkentő intézkedéseket. Az alábbi rangsor segítségével osztályozza az egyes kockázatok valószínűségét és hatását.

KOCKÁZAT	Kormánypárti milícia általi elrablás	Online zaklatás
SEBEZHETŐSÉG	<ul style="list-style-type: none"> • Az irodából egy kivilágítatlan országúton utazom haza. • Meg kell állnom a ház előtt, amíg kinyílik a kapu. 	<ul style="list-style-type: none"> • Kormányzati honlapok és közösségimédia-fiókok.
VÉGREHAJTOTT KOCKÁZAT-CSÖKKENTŐ INTÉZKEDÉSEK	<ul style="list-style-type: none"> • Mindig teljesen fel van töltve a mobiltelefonom. • Megbeszélt időpontokban bejelentkezem megbízható személyeknél. • Mindig bezárom az autót. • Rendszeresen megváltoztatom az útvonalamat. • A jelentős kockázattal járó időszakokra, pl. választások előtti időszakokra biztonsági épületeket jelöltem ki. 	<ul style="list-style-type: none"> • Napi szinten nyomon követem a releváns közösségimédia- és webes csatornákat.
SZÜKSÉGES KOCKÁZAT-CSÖKKENTŐ INTÉZKEDÉSEK	<ul style="list-style-type: none"> • Zárt láncú televíziós rendszerhez tartozó (CCTV) kamerát szereltetek fel a ház kapujához. • Soha nem utazom egyedül autóval. • Tájékoztatom a megbízható szomszédokat, hogy kihez forduljanak, ha szemtanúi egy otthoni incidensnek. 	<ul style="list-style-type: none"> • Átfogó enyhítési stratégiát dolgozok ki, és kijelölök egy koordinátort a párton belül.
VALÓSZÍNŰSÉG (5 magas, 1 alacsony)	3	4
HATÁS (5 magas, 1 alacsony)	5	4

Miután befejezte az egyes kockázatok felsorolását és elemzését, kezdje meg a prioritásértékelést. Adjon mindegyiknek 1 és 5 közötti pontszámot a bekövetkezés vagy fennállás valószínűsége szerint.

VALÓSZÍNŰSÉGI RANGSOR

1	2	3	4	5
Lehetséges, de nagyon valószínűtlen	Lehetséges, de valószínűtlen	Kevésbé valószínű, de érdemes figyelemmel kísérni	Valószínűleg megtörténik, de a körülmények megváltozásától függ	Már megtörtént, vagy biztosra vehető, hogy bekövetkezik

Ezután rangsorolja a kockázatokat aszerint, hogy azok bekövetkezése mekkora hatással lenne vagy már volt az ön működőképességére.

HATÁS SZERINTI RANGSOR

1	2	3	4	5
Minimális hatással lenne a párttagokra és a műveletekre	Idegesítő vagy zavaró lenne, de nem kritikus a működés szempontjából	A párt nem tudna normálisan működni, de magát a működést nem lehetetleníti el	Súlyosan megzavarná a pártot, és kockáztatná a támogatók biztonságát	Ellehetetlenítené a párt működését Súlyos veszélybe sodorná a vezetők vagy támogatók életét és szabadságát

Kockázatértékelés: 2a. melléklet

2B. ESZKÖZ : KOCKÁZATPRIORITÁSI TÁBLÁZAT

Használja a hatás szerinti és valószínűségi rangsort a legfontosabb kezelendő kockázatok rangsorolásához.

HATÁS

5 NAGYON MAGAS	Gyilkosság	Elrablás	Milícia általi támadás		Letartóztatás A párt törlése a nyilvántartásból
4 MAGAS		A kormány törli a jelöltjeit a nyilvántartásból	Irodák rongálása	IT-rendszerek feltörése A rezsim ügynökei beszivárognak a pártba	
3 KÖZEPES					Hamis jelentések az állami médiában
2 ALACSONY		A média és a vállalkozások elutasítják a pártja támogatását		Támogatók/választók zaklatása a választás napján	
1 NAGYON ALACSONY					
	1 NAGYON MAGAS	2 ALA- CSONY	3 KÖZEPES	4 MAGAS	5 NAGYON MAGAS

VALÓSZÍNŰSÉG

A kockázatértékelési és a kockázatprioritási táblázathoz tartozó munkalapok: 2. melléklet

3.1 POLITIKAI PÁRTOK SZERVEZÉSE

Ahhoz, hogy a zárt és bezáruló terekben működő politikai pártok az emberek társadalmi, gazdasági és politikai valósága szempontjából relevánsak maradjanak, át kell alakítaniuk szervezeti struktúrájukat, és olyan reziliens keretet kell létrehozniuk, amelyben az egymással összekapcsolt csapatok képesek ellenállni a tekintélyelvű és illiberális erők támadásainak. Alapvető fontosságú, hogy a hagyományosan alulreprezentált és kirekesztett csoportok, köztük a nők és a kisebbségek is részt vegyenek a párt tevékenységeiben.

Hogy a párt mennyire képes erre, az nagyban függ attól, hogy nyitott vagy zárt társadalomban működik-e. A nyitott társadalmakban a politikai pártok célja a különböző érdekek megszervezése, ezen érdekek képviselése, valamint a támogatóknak tett ígéreteik teljesítése. Ezzel szemben a zárt társadalmakban működő pártok szerepét és tevékenységét gyakran korlátozzák. Ez megnyilvánulhat abban, hogy csak bizonyos ügyekért szállnak síkra, csak bizonyos régiókban működnek, vagy csak a helyi önkormányzatokra koncentrálnak.

A politikai pártok a legelnyomóbb társadalmakban nem feltétlenül tudnak biztonságosan és szabadon működni. Ilyen esetekben előfordulhat, hogy a pártoknak kommunikációs csatornákon keresztül kell fenntartaniuk a kapcsolatot tagjaikkal és támogatóikkal, miközben száműzésben működnek, anélkül, hogy az országban maradt támogatóikat veszélynek tennék ki.

Ez a fejezet értékes eszközöket nyújt a zárt és bezáruló térben való működéshez, a támadásokkal szembeni hatékony pártirányításhoz, a rendelkezésre álló erőforrások kihasználásához és az ellenálló képesség előmozdításához. Hangsúlyozza továbbá a hagyományosan kirekesztett csoportok bevonásának és a biztonságos alulról szerveződő kampányok végrehajtásának fontosságát, hogy maximalizálja pártja erőfeszítéseinek hatását.

3.2 REZILIENS PÁRT SZERVEZÉSE

Mint korábban említettük, a korlátozó környezetben működő pártok számára jelentős kihívást jelent egy olyan szervezeti struktúra kialakítása, amely elősegíti az antidemokratikus erőkkel szembeni ellenálló képességet. Ez nemcsak a vezetésre vonatkozik, hanem a helyi szintre is, ahol az aktivistáknak le kell győzniük az elnyomó rendszerek által kiváltott félelmet.

Az egyik kulcsfontosságú szempont a párton belüli személyes konfliktusok kezelése, mivel az autoriter rezsimek felhasználhatják azokat az ellenzéki csoportok megosztására. Bár valószínűleg nem létezik bombabiztos megoldás, érdemes vitarendező és konfliktuskezelő stratégiákat beépíteni a párt szervezeti kereteibe. A konfliktusok proaktív kezelésével a pártok minimalizálhatják azok negatív hatását, és fenntarthatják egységüket.

A „ne árts” elv betartása szintén alapvető fontosságú. Rendszeres értékeléseket kell végezni, hogy a párt szervezési módszerei ne veszélyeztessék szükségtelenül a párt tagjait vagy tisztségviselőit. Bár a korlátozó környezetben való működés természeténél fogva bizonyos kockázatokkal jár, létfontosságú, hogy ezeket átgondolt pártszervezéssel és kockázatkezelési stratégiákkal minimalizáljuk. Ezen értékelések során alapvető fontosságú figyelembe venni a kockázatos tevékenységeket folytató párttagok sokféleségét: a nők és más marginalizált csoportokhoz tartozó személyek aránytalan vagy eltérő kockázatokkal szembesülhetnek, és ezért esetükben más kockázatcsökkentési stratégiákra van szükség.

Az antidemokratikus erőkkel szembeni reziliencia erősítésének másik kulcsfontosságú elve a belső demokrácia erősítése és a politikai pártstruktúrákon belüli befogadás előmozdítása. Ez azt jelenti, hogy a tagokat – beleértve a marginalizált csoportok tagjait is – aktívan be kell vonni a döntéshozatali folyamatokba, elő kell mozdítani az átláthatóságot, és biztosítani kell, hogy a párt értékelje és meghallgassa a különböző véleményeket és nézőpontokat. A belső demokrácia és a befogadás felkarolása erősíti a párt kohézióját és rezilienciáját a külső nyomással szemben.

3.2.1 A HAGYOMÁNYOS POLITIKAI PÁRTSZERVEZET ÚJRAGONDOLÁSA

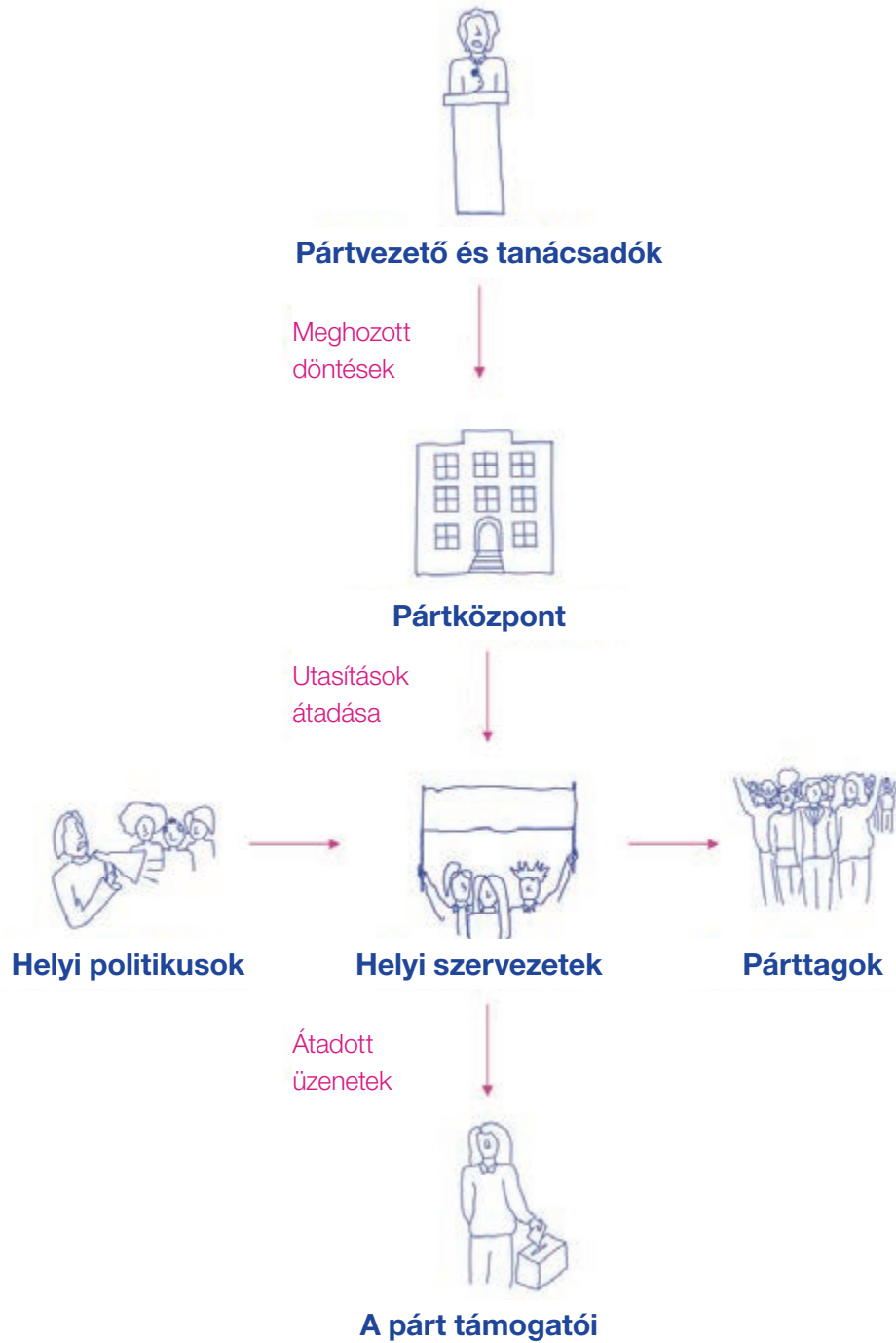
Az említett intézkedéseken kívül elengedhetetlen a párt szervezeti struktúrájának újragondolása. Sok politikai párt hierarchikus modellt alkalmaz, amelyben a vezető irányította senior csapat felügyeli a stratégiát és a regionális vagy helyi pártszervezetekkel, az aktivistákkal és a szélesebb tagsággal folytatott kommunikációt. E pártok néha alulról felfelé építkező demokratikus struktúrát is alkalmaznak: az aktivisták választanak küldötteket a pártkongresszusra vagy az országos végrehajtó bizottságba. Bár a hierarchikus irányítási struktúra igen elterjedt, fontos elismerni az ezzel a modellel kapcsolatos kihívásokat:

- **Információmegosztási sebezhetőségek:** A hierarchikus pártstruktúra akadályozhatja a vezetés és az alsó szintek közötti hatékony kommunikációt. Elnyomó környezetben a kommunikációs láncban lévő hiányosságok vagy hibák még kritikusabbá válnak, és megakadályozhatják, hogy a vezetés stratégiai elképzelései eljussanak az alsó szintekhez, és vice versa.
- **A tagok és támogatók szerepének csökkenése:** A korlátozó környezetben tevékenykedő aktivisták és párttagok vágnak arra, hogy magukénak érezhessék a demokratikus változást és elköteleződhetnek iránta. A hierarchikus modellt követő pártokban azonban gyakran delegálnak feladatokat anélkül, hogy az egyéneknek valódi felelősséget vagy döntéshozatali jogkört adnának, ami súlyosbítja a zárt terekben felmerülő kihívásokat.
- **A belső demokrácia hiánya:** A belső demokrácia különösen fontos a korlátozó környezetben működő politikai pártok esetén, hogy azok valóban tükrözzék azt a társadalmat és jövőképet, amelyet el akarnak érni. Ez magában foglalja egy olyan környezet kialakítását, amely inkluzív vitákra ösztönöz, tiszteletben tartja az eltérő nézeteket, és konstruktív módokat talál a nézeteltérések kezelésére, miközben megőrzi a párt egységét és kohézióját a tekintélyelvű erők kihívásai közepette.
- **Az antidemokratikus erők által okozott fennakadásokkal szembeni sebezhetőség:** A hierarchikus pártstruktúrák fokozottan sebezhetőek zárt és bezáruló terekben, valamint autoriter uralom alatt. A tekintélyelvű rendszerek könnyedén megzavarhatják az ilyen struktúrákat azáltal, hogy kulcsfontosságú tagokat vesznek célba, száműzetésbe kényszerítik őket, vagy megfélemlítik őket, ami tovább akadályozza a pártot céljai elérésében a kihívásokkal teli környezetben.

E kihívások kezelése érdekében a zárt és bezáruló terekben működő politikai pártoknak meg kell fontolniuk szervezeti struktúrájuk újragondolását a tagok szerepének növelése, az információmegosztás javítása, a belső demokrácia előmozdítása és a külső zavarokkal szembeni reziliencia kiépítése érdekében. A befogadóbb részvételi modellek segíthetnek a pártnak eligazodni a kihívásokkal teli környezetben és fenntartani a demokratikus elveket. Az befogadás rendszerének és kultúrájának megteremtése nagymértékben javíthatja a pártok rezilienciáját.

1. ÁBRA: POLITIKAI PÁRTOK SZERVEZETE

POLITIKAI PÁRT SZERVEZÉSE ZÁRT TÉRBEN



POLITIKAI PÁRT SZERVEZÉSE NYÍLT TÉRBEN



3.2.2 RUGALMAS PÁRTSTRUKTÚRA LÉTREHOZÁSA

Amint azt a jelen taktikai könyvben is tárgyaljuk, a zárt vagy bezáruló környezetben való működés kihívásokat jelent, mivel a párt kritikus szerepet betöltő tagjai az ellenfelek folyamatos támadásainak célpontjává válhatnak, ami megakaszthatja a párt működését. Az egyik lehető-

ség e sebezhetőség ellensúlyozására a párt hópehelymodell szerinti átszervezése, ami nagymértékben növelheti a rezilienciát.

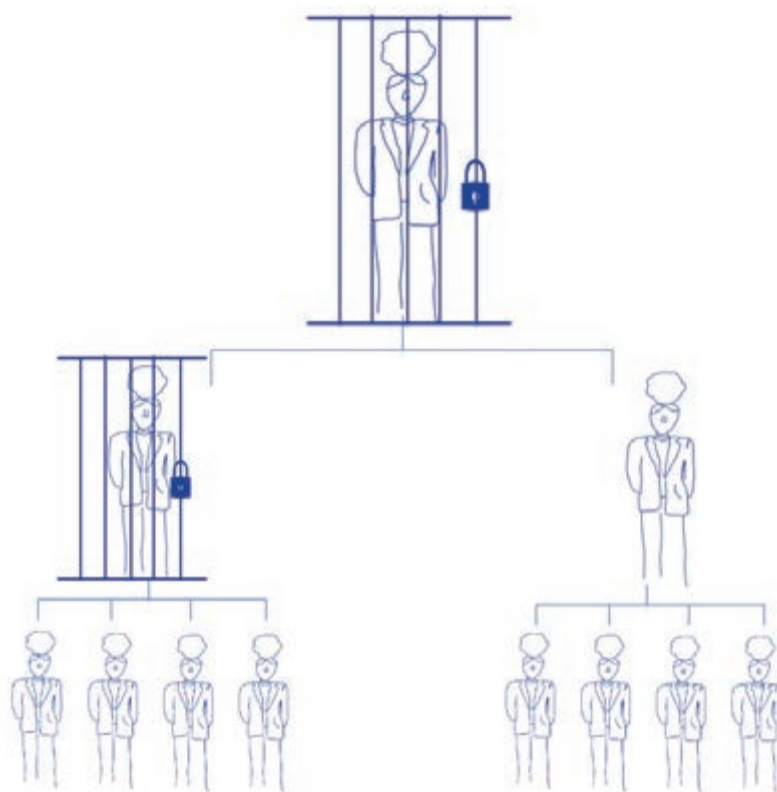
Ez a szervezeti modell a fent tárgyalt hagyományos hierarchikus megközelítéssel szemben egy laposabb pártstruktúrát javasol. Ahelyett, hogy a feladatokat felülről lefelé osztanánk szét, minden pártszintet csapatokba szervezünk. Ez a szervezeti modell számos kommunikációs csatornát biztosít, ami megnehezíti, hogy az autoriter erők megzavarják a pártstruktúrát, és növeli annak rezilienciáját a külső nyomással szemben.

A hópehelymodell bevezetése mellett a párton belüli nyílt vitakultúra tovább növeli a rezilienciát. Ha olyan környezetet alakít ki, amelyben minden tag úgy érzi, hogy értékelik a hozzájárulását, és hatással tud lenni a párt fejlődésére, akkor erősödik a felelősségvállalás és az elkötelezettségérzés.

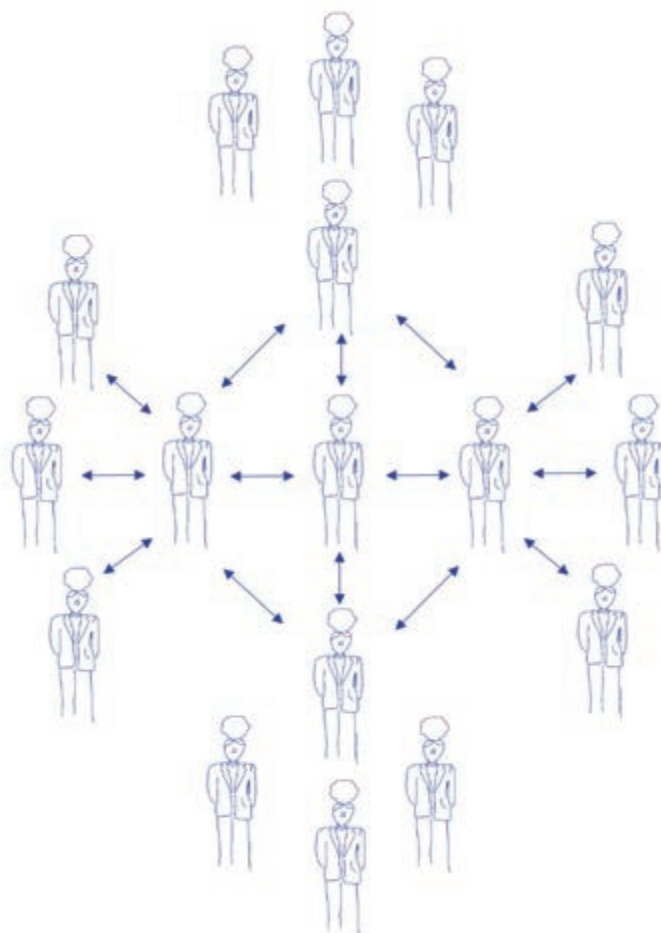
Ebben az összefüggésben a civil szervezetek, különösen azok, amelyeket marginalizált csoportok vezetnek és képviselnek, gyakran jelentős szakértelemmel navigálnak a zárt és bezáruló terekben, miközben garantálják tagjaik biztonságát. Ha partnerségeket alakít ki ezekkel a csoportokkal, az nemcsak a párt ellenálló képességét növeli, hanem új és innovatív ötletek alkalmazására is lehetőséget teremt.

2. ÁBRA: RUGALMAS PÁRTSTRUKTÚRA LÉTREHOZÁSA

HIERARCHIKUS MODELL



HÓPEHELYMODELL



A hópehelymodellben a csapatok együtt dolgoznak a közös feladatokon, és mindenki tisztában van vele, hogy mit csinálnak a körülötte lévők. Ha egy tagot eltávolítanak a szervezetből – például ha az autoriter rezsim letartóztatja vagy bebörtönzi –, a többiek folytatni tudják a munkát, amíg nem találnak helyettesítést. A hópehelystruktúra nem azt jelenti, hogy mindenki részt vesz minden tevékenységben, hanem azt, hogy minden csapat kapcsolatban áll egymással. Minden tag a hálózaton belül kommunikálja a közös célt és a cselekvésre való felhívásokat, minimalizálva a kockázatot, hogy megszakad a párton belüli információáramlás.

Ha állandóan fennáll a kormányzati razziák veszélye, a párt nemcsak az országon belüli csapatok között oszthatja el a vezetői feladatokat, hanem a szervezet védelmének eszközeként azt is biztosíthatja, hogy az egyes csapatokon belüli vezetői pozíciókat külföldön élők töltsék be. Az alábbiakban további tanácsokat adunk a laposabb, ellenállóbb pártstruktúra kialakításához.

3A. ESZKÖZ: A PÁRTSTRUKTÚRA FELÜLVIZSGÁLATA

A pártstruktúra sebezhetőségének felméréséhez és a szervezet hópehelymodell alapján történő hatékony átszervezéséhez elengedhetetlen a jelenlegi pártstruktúra alapos felülvizsgálata. E felülvizsgálat során a jelenlegi pártstruktúra elemzésére kell összpontosítani, nem pedig arra, hogy milyennek szeretné azt látni. A felülvizsgálat során vizsgálja meg az alábbiakban vázolt területeket:

SZEREPEK	Elemezze a pártban betöltött szerepeket országos, regionális és helyi szinten, különösen azokat, amelyek a legtöbbször állandóak és elengedhetetlenek a párt-szervezéshez és a napi munkához. Kezdje a vezetőséggel, és haladjon lefelé.
PROJEKTEK	Gondolkozzon el azokon a projekteken, amelyeket a párt-nak meg kell valósítania, például: a stratégiai munkából eredő taktikák végrehajtása vagy olyan meglévő projektek előmozdítása, mint a tagsági rendszer létrehozása, az önkormányzati választások megtervezése vagy több női jelölt toborzása.
DÖNTÉSHOZÁS ÉS VÉGREHAJTÁS	Térképezze fel, ki hozza a döntéseket a párt egyes szintjein, és ki felelős a döntések végrehajtásáért.
SEBEZHETŐSÉGEK	Gondolja át, hogy vannak-e olyan személyek, akik kizárólagosan felelősek a kritikus feladatok végrehajtásáért.
KOMMUNIKÁCIÓS RENDSZEREK ÉS INFORMÁCIÓ-ÁRAMLÁS	Elemezze, hogyan kommunikál a párt a szervezet különböző szintjei között, illetve az egyénekekkel. Határozza meg a kommunikációs rendszer gyenge pontjait. Határozza meg a legfontosabb kommunikációs csatornákat, és azt, hogyan lehet azokat biztonságosabbá tenni. Értékelje a kommunikációhoz használt technológiákat, és mérje fel, hogy az eszközök a szervezet minden tagja és a tisztségviselője számára elérhetőek-e.

Sablonok a pártstruktúra felülvizsgálatához: 3a. melléklet

3.3 A PÁRTSTRUKTÚRA ÁTALAKÍTÁSA

Ha elkészült az elemzés, a párt elkezdheti a szervezeti struktúrájának újraértékelését. Az értékelés alapján és a hópehelymodellt követve a párt kulcscsapatokba szerveződhet át. Ebben a modellben a csapatok együttműködnek a közös feladatok elvégzése során, és kölcsönös támogatást nyújtanak egymásnak, biztosítva, hogy ha eltávolítanak egy tagot, az ne akasztja meg az egész munkafolyamatot. E csapatok összetételén alaposan el kell gondolkodni, és biztosítani kell a tagok sokszínűségét. A nemek közötti egyenlőségre különösen törekedni kell, főleg a döntéshozói szerepek kiosztása során. A hópehelymodell a következő kulcsfontosságú csapatokat foglalja magában:

- **Vezetői csapat:** Ez a csapat a párt vezetőjéből, vezető politikusokból és egymást helyettesíteni képes vezető munkatársakból áll, és a magas szintű politikai döntéshozatalért felel.
- **Stratégiai és kommunikációs csapat:** Ez a csapat az állampolgárokkal való kommunikációval, politikai stratégia kidolgozásával, belső és külső kommunikációval, valamint tájékoztató és választási anyagok készítésével foglalkozik.
- **Alulról szerveződő csapat:** Ez a csapat felelős a civil társadalommal való kapcsolat-tartásért, az alulról szerveződő kampányokért és a párttagok képzéséért.
- **Műveleti csapat:** Ez a csapat foglalkozik a párt belső demokratikus folyamataival, az adminisztratív feladatokkal, és biztosítja a párt zavartalan működését.
- **Jogi csapat:** Ez a csapat biztosítja a párt jogi megfelelését, és támogatást nyújt a jogi kihívásokkal szembesülő párttisztviselőknek és tagoknak.

A hópehelymodell összekapcsolja ezeket a csapatokat, lehetővé téve a folyamatos kommunikációt és a közös célért végzett munkát. Bár nem mindenki vesz részt minden tevékenységben, az összekapcsoltság biztosítja a feladatok folyamatosságát, csökkentve az információ-áramlás megszakadásával járó kockázatokat.

Tekintettel arra, hogy bizonyos környezetekben állandóan fennáll a kormányzati razziák veszélye, a párt tovább fokozhatja rezilienciáját, ha elosztja a vezetői feladatokat a különböző csapatok között, valamint ha a biztonság növelése érdekében egyes vezetőket külföldről választ. Ez a megközelítés összhangban van a hópehelymodell „megosztott felelősség és reziliencia” elvével.

3B. ESZKÖZ: ÖSSZEKAPCSOLT CSAPATOK LÉTREHOZÁSA

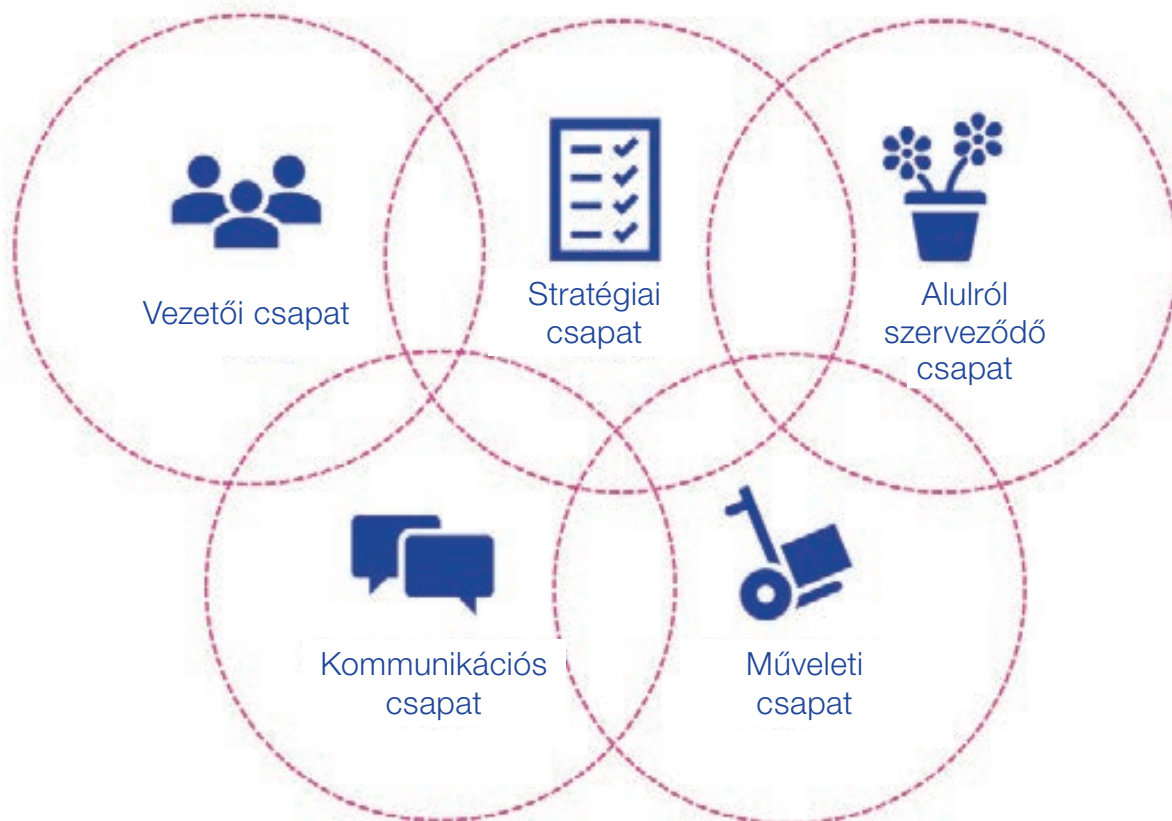
A pártstruktúra rezilienciájának fokozása és a hópehelymodell hatékony megvalósítása érdekében fontos, hogy szervezeten belül összekapcsolt csapatokat hozzon létre. Ezeket a csapatokat úgy kell kialakítani, hogy átfedjék egymást, és a tagok ne csak egy csapatban vegyenek részt, elősegítve a stabil összekapcsolódást és együttműködést. Íme néhány megfontolandó lépés:

- **A kulcsfontosságú csapatok azonosítása:** Határozza meg a párton belül a különböző funkciókért, például a kommunikációért, a helyi szintű kampányokért, a szakpolitikák kidolgozásáért és a tájékoztató tevékenységekért felelős alapvető csapatokat.
- **Több csapatban való részvétel:** Ösztönözze a tagokat, hogy egyszerre több csapatban is részt vegyenek. Például a kommunikációs csapat egyik tagja az alulról szerveződő csapat tagja is lehet. A több csapatban való részvétel elősegíti a jobb koordinációt, az információcserét és a párt munkájának különböző aspektusai közötti szinergiát.
- **Rendszeres csapattalálkozók:** Szervezzen rendszeres találkozókat, amelyek során az egyes csapatok képviselői összegyűlnek, hogy megvitassák a stratégiákat, megosszák a legfrissebb híreket és összehangolják erőfeszítéseiket. Ezek a találkozók biztosítják az információáramlás zökkenőmentességét, a feladatok összehangolását és a párt átfogó stratégiájának hatékony végrehajtását.
- **Megosztott vezetés:** Ossza szét a párton belüli vezetői szerepeket, hogy korlátozza a fennakadás kockázatát egy esetleges razzia vagy az egyes tagok elleni célzott akciók esetén. Fontolja meg a vezetői feladatok megosztását vagy rotálását több tag között, mind belföldön, mind nemzetközi szinten. Ez a megközelítés biztosítja, hogy ha egy tagot célba vesznek, a párt működése a hópehelymodellben rejlő rezilienciának köszönhetően zavartalan maradjon.

Ha összekapcsolt csapatokat hoz létre és előmozdítja a több csapatban való részvételt a párton belül, azzal elősegíti az együttműködést, az információcserét és a rezilienciát. A csapatok közötti rendszeres találkozók elősegítik a hatékony koordinációt, míg a megosztott vezetés minimalizálja az esetleges fennakadások kockázatát. Ezek a stratégiák megerősítik pártját, hogy ellen tudjon állni a kihívásoknak, és ne akadjon meg a működése korlátozó környezetben. Ezen felül e csapatok létrehozásával azok a személyek, akiket nem szoktak pártvezetői pozíciókra kiválasztani – például a nők és más marginalizált csoportok tagjai –, lehetőséget kaphatnak arra, hogy vezetői tapasztalatot szerezzenek, és fejlődhet a párton belüli sokszínűség és befogadás.

Sablon a pártstruktúrák átalakításához: 3b. melléklet

3. ÁBRA: ÖSSZEKAPCSOLT CSAPATOK LÉTREHOZÁSA A PÁRTON BELÜL



Ha már megvannak a pártján belül az egymást átfedő csapatok, fontos a rugalmasság és alkalmazkodóképesség megőrzése. Tudatosítsa, hogy ez a struktúra nincs kőbe vésve, és legyen nyitott a csapatok összevonására, szétválasztására, átalakítására vagy újraalakítására, ahogy fejlődnek a stratégiai igények. Ha rugalmas megközelítést alkalmaz, jobban tud reagálni felmerülő trendekre és eseményekre, ami előnyt jelent az ellenfeleivel szemben.

3.4. HELYI ÉS REGIONÁLIS PÁRTSZERVEZET

Helyi vagy regionális szinten, ahol nem felétlenül áll rendelkezésre sok képzett vezető, olyan ésszerű pártstruktúrát érdemes bevezetni, amely tükrözi az egymást átfedő csapatok és a megosztott felelősség elvét. Vegye fontolóra a következő szervezeti modellt:

- **Vezetői csapat:** Ez a csapat a helyi igazgatás felügyeletéért felelős, beleértve az adminisztratív feladatokat, a nyilvántartást és a helyi szervezet tevékenységeinek koordinálását.
- **Kampánycsapat:** A kampánycsapat a helyi alulról szerveződő tevékenységekre összpontosít, mint például a kampánytevékenységek megszervezése és végrehajtása, a párttagok hatékony kampánytechnikákkal való megismertetése, valamint a helyi választásokon induló jelöltek fejlesztése. Kulcsfontosságú szerepet játszik a támogatás mozgósításában és a közösséggel való kapcsolattartásban.

- **Tagságért felelős csapat:** A tagságért felelős csapat a tagtoborzási kezdeményezésekért, a tagok közötti csapatszellemet elősegítő társasági események szervezéséért, valamint a párttagok jólétének és elkötelezettségének biztosításáért felelős helyi szinten. Aktívan dolgozik az új tagok toborzásán és a szívélyes és befogadó környezet kialakításán a párton belül.
- **Regionális jogi csapatok:** A regionális jogi csoportok a nemzeti szintű jogi csapathoz hasonlóan a helyi vagy regionális környezetre jellemző jogi kérdésekkel foglalkoznak, biztosítják a vonatkozó törvényeknek és rendeleteknek való megfelelést, és szükség esetén jogi tanácsadást és támogatást nyújtanak.

A csapatok kijelölésekor fontos, hogy a sokszínűség és a reprezentáció a párt minden szintjén prioritást élvezzen. Fontolja meg, hogy a befogadás biztosítása érdekében konkrét célokat tűz ki, például hogy az összes pozíció felét nők töltsék be, vagy a pozíciók egy részét a fiatalok vagy az országon belüli kisebbségi közösségekből származó személyek kapják. Ez segít biztosítani, hogy pártja tükrözze a sokszínűséget és a képviselni kívánt népeesség véleményét.

3.5 PÁRTON BELÜLI KÉPZÉS/KAPACITÁSÉPÍTÉS

A korlátozó környezetben működő politikai pártok számára rendkívül fontos, hogy a belső kapacitás kiépítése prioritást élvezzen. Ez nemcsak a párt általános stratégiájának kommunikálását jelenti, hanem a szervezeti struktúrára, a kommunikációs eljárásokra és a működési folyamatokra vonatkozó alapvető fontosságú belső információk terjesztését is a tagok közötti összhang biztosítása érdekében.

A reziliencia fokozása érdekében a szervezetnek következetesen dokumentálnia kell a rendelkezésére álló erőforrásokat, ki kell dolgoznia kézikönyveket és iránymutatásokat, és ezeket naprakészen kell tartania. A személyes és online képzésekbe való befektetés, valamint az egymás közötti interakció elősegítése elengedhetetlen ahhoz, hogy a kulcsfontosságú tisztviselőket felvértezzék a megfelelő készségekkel és ismeretekkel a szervezet stratégiájának hatékony végrehajtásához. Ez a megközelítés lehetővé teszi számukra, hogy tisztában legyenek szerepükkel, felelősségi körükkel és a legjobb gyakorlatokkal, ezáltal csökkentve a potenciális károkat. Rávilágít továbbá annak fontosságára, hogy megértsék a saját szerepükhöz kapcsolódó konkrét feladatokat.

3.6 TOBORZÁS ZÁRT ÉS BEZÁRULÓ TEREKBE

Pártja szervezeti struktúrájának hatékony kiépítéséhez elengedhetetlen az új tehetségek azonosítása, toborzása és mozgósítása, valamint a tehetségek vezetővé fejlesztése. Íme néhány megközelítés a hagyományosan kirekesztett és marginalizált csoportok bevonására, a tagtoborzás elősegítésére, valamint a helyi szint bevonására:

- **Támogatási rendszerek létrehozása:** A támogató folyamatok és rendszerek létrehozásának meg kell előznie a tagtoborzást, hogy az új tagokat ne tegye ki felesleges kockázatnak, különösen a zárt és bezáruló terekben. Az átgondolt tervezés fokozhatja a biztonságot és a befogadást, különösen a hagyományosan alulreprezentált és kirekesztett csoportok esetében.

- **A meglévő tagsági hálózatok kihasználása:** Tegye lehetővé, hogy a meglévő párttagok felhasználhassák személyes kapcsolataikat a toborzás és a részvétel érdekében. Biztosítson eszközöket és képzést a meggyőző kommunikáció, a pártspecifikus információs anyagok és a biztonságos digitális platformokhoz való hozzáférés terén, és adjon iránymutatásokat a biztonságos toborzási gyakorlatokhoz. A meglévő hálózatok kihasználásával bővítheti pártja hatósugarát és a párt támogatását.
- **A toborzás megkönnyítése zárt környezetben:** Korlátozó környezetben diszkréten vagy nyíltan is toborozhat, figyelembe véve a pártot és a megkeresett személyeket érintő kockázatokat. Az azonos szintek közötti kapcsolattartás és az önkéntes szándéknyilatkozatok hatékony toborzási stratégiák lehetnek.
- **Hagyományosan kirekesztett csoportok bevonása:** Biztosítsa a hagyományosan kirekesztett csoportok, köztük a nők, a fogyatékkal élők, az etnikai és vallási kisebbségek, az LMBTQI+ közösség, a fiatalok és az őslakosok képviselőit és részvételét. Nem szabad megfélemlíteni róla, hogy a hagyományosan kirekesztett csoportok – és az e csoportokon belüli alcsoportok – egyedi akadályokkal és kihívásokkal küzdenek, amelyek akadályozhatják őket a párttevékenységekben való biztonságos részvételben. Ezeknek a kihívásoknak a megértése kulcsfontosságú ahhoz, hogy biztonságosan és hatékonyan közelítsen ezekhez a csoportokhoz.
- **Alapvetően inkluzív részvétel:** A pártstruktúra minden szintjén foglalkozzon a kirekesztett csoportok bevonásával. Fontolja meg, hogy fenntart egyes választott vagy kinevezett pozíciókat a marginalizált csoportok számára, és támogassa a jelöltkvóták alkalmazását a választásokon. Foglalkozzon a nemi, faji, vallási, fogyatékoságon, szexuális irányultságon és nemi identitáson alapuló megkülönböztetéssel a párton belül.
- **Hozzon létre témaalapú kampányokat:** Találja meg azokat a témákat, amelyek érdeklik az állampolgárokat, és mozgósítsa a támogatásukat, még elnyomó kormányzati rendszerek mellett is. Hatékony taktika lehet, ha az általános aggodalmakat politikai mozgósításra használja. Határozza meg azokat a kérdéseket, amelyek mozgósítják a polgárokat, és kapcsolódnak a mindennapi aggodalmaikhoz. Bizonyos zárt terekben a nemekkel vagy a nők részvételével kapcsolatos tevékenységek kevésbé tűnnek fenyegetőnek, mivel a tekintélyelvű vezetők szexista és patriarchális gondolkodásmódjuk miatt gyakran lekicsinylik a nők által kifejtett hatást. A pártok kihasználhatják ezeket a nőkkel szembeni negatív attitűdöket, hogy biztonságosan megvalósítsák a nemek közötti egyenlőséggel kapcsolatos tevékenységeiket.

E stratégiák megvalósításával pártja elősegítheti a befogadást és a rezilienciát, és nagyobb hatást gyakorolhat a zárt és bezáruló terekben.

3C. ESZKÖZ: AZ ALULRÓL SZERVEZŐDŐ KAMPÁNY ELEMEI

Az alulról szerveződést a pártok működésének konkrét kontextusához kell igazítani. E megközelítés középpontjában a helyi közösségek választóival való érdemi kapcsolatépítés, érdekeik megértése és a kihívások megfelelő kezelése áll. Az aktív részvétel, a meghallgatás és a közösség tagjaival való együttérzés kulcsfontosságú elemei e stratégiának. Az alulról szerveződés hatékony megvalósításával pártja erős választói kapcsolatokat építhet ki, és jelentős hatást gyakorolhat helyi szinten.

Az alábbiakban a hatékony alulról szerveződő kampány öt, egymással összefüggő szempontját ismertetjük, a polgárokkal való kapcsolatépítéstől az üzenetek átadásáig és a párttagok bevonásáig. E táblázat segít feltárni az egyes elemeket, és azonosítani a vonatkozó szerepek betöltésének lehetőségeit a mindennapi tevékenységei során. Lényeges felismerni az egyes kategóriák összefüggéseit. Ugyanazok a személyek egyszerre többet is elvégezhetnek a javasolt tevékenységek közül.

4. ÁBRA: A HATÉKONY ALULRÓL SZERVEZŐDŐ KAMPÁNY ELEMEI

	NYITOTT TÁRSADALMAK	BEZÁRULÓ TÁRSADALMAK	ZÁRT TÁRSADALMAK
KAPCSOLAT-ÉPÍTÉS AZ ÁLLAMPOLGÁROKKAL	<ul style="list-style-type: none"> A párttagok házról házra járnak, és beszélgetéseket folytatnak a választókkal. Felméréseket és konzultációkat végeznek, gyakran a forgalmas bevásárlóközpontokban. A politikusok nyilvános gyűléseket tartanak. 	<ul style="list-style-type: none"> Az utcai tevékenység korlátozott, így a párttevékenység csak nagyobb csoportokban zajlik. Egyetlen aktivista sem tevékenykedik egyedül. Nagyobb hangsúlyt fektetnek az azonos szinten való kapcsolattartásra, mivel a nyilvános találkozók és az utcai munka túl kockázatos. 	<ul style="list-style-type: none"> A nyilvános tevékenységet kisebb léptékű, megosztott kampánytevékenység váltja fel. A kollektív aktivitás otthoni gyűlésekben merül ki, ahol kisebb a támadás kockázata.
ÜZENETÁTADÁS	<ul style="list-style-type: none"> A párttagok erőforrásokat kapnak az online és offline érveléshez. A pártok háznak a nyomtatott anyagokkal. 	<ul style="list-style-type: none"> A nyomtatott anyagokat inkább egyenként osztogatják, mint szélesebb körben. Nagyobb hangsúlyt fektetnek a tagok tájékoztatására, és meggyőző négy szemközti beszélgetéseket folytatnak, mivel a környezet egyre korlátozóbbá válik. 	<ul style="list-style-type: none"> A pártok továbbra is kampányolnak, de „biztonságos témákat” keresnek, amelyekkel nem támadják közvetlenül a rendszert. A tevékenység nagy része a biztonságos online kommunikációs formák felé mozdul el. Az offline munka majdnem kizárólag azonos szintek között folyik.

<p>KAMPÁNY EGYES TÉMÁKÉRT</p>	<ul style="list-style-type: none"> • A pártok azonosítják a helyi sürgető kérdéseket, és egyszerű megoldásokat javasolnak, hogy támogatást nyerjenek. • A párttagok részt vesznek a tüntetéseken, bizonyítékokat gyűjtenek és lobbiznak a politikusoknál. 	<ul style="list-style-type: none"> • A pártok a szövetségkeresés során a számokban rejlő erőt célozzák, és szélesebb körű szövetségeket építenek. • Előfordulhat, hogy a pártok nem kérdőjelezik meg a rezsimit közvetlenül, ehelyett inkább regionális vagy helyi fókuszú kérdésekkel kampányolnak. 	<ul style="list-style-type: none"> • A közvetlen kampányolás túlságosan bizonytalan, ezért a párt civil szervezeteken keresztül igyekszik felvetni a problémákat és kapcsolatot tartani az állampolgárokkal. • A pártok továbbra is kampányolnak, de „biztonságos témákat” keresnek, amelyekkel nem támadják közvetlenül a rendszert.
<p>ADATGYŰJTÉS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • A beszélgetésekből és felmérésekből származó információkat összegyűjtik és további felhasználás céljából biztonságosan tárolják. • Az adatokat elemzik és arra használják, hogy az alulról jövő tevékenységet hatékonyabban tudják összpontosítani, például bizonyos környékekre vagy háztartásokra. 	<ul style="list-style-type: none"> • Az állampolgárok nem szívesen adnak meg személyes adatokat. • A pártok a tömeges kommunikáció során nagyobb mértékben használják a biztonságos alkalmazásokat. • Nem állnak rendelkezésre szabványos adatok, mint például nyilvánosan elérhető választói listák, így a pártoknak saját listákat kell készíteniük. 	<ul style="list-style-type: none"> • A párttámogatók vagy párttagok adatainak központi tárolása nagy kockázatot jelent. A pártok biztonságos alkalmazásokat használnak az adatok tárolására. • A tagokat átvilágítják, mielőtt felveszik őket a terjesztési listákra.
<p>TAGOK BEVONÁSA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • A tagoknak egyértelmű aktivista szerepük van, segítenek a választókkal való kapcsolattartásban, az anyagok kézbesítésében és a nyilvános rendezvényeken való részvételben. • A tagoknak lehetőségük van a fejlődésre, mivel felelősséget vállalnak a kampányszervezésért. 	<ul style="list-style-type: none"> • A pártok továbbra is kampányt folytatnak, de olyan „biztonságos témákat” keresnek, amelyek nem jelentenek közvetlen kihívást a rendszer számára. 	<ul style="list-style-type: none"> • Többletforrásokat kell fordítani arra, hogy a tagokat olyan készségekkel és eszközökkel lássák el, amelyekkel szükségesek a választókkal való személyes kapcsolatfelvételhez.

4. A SZÖVETSÉGESEK FELTÉRKÉPEZÉSE ÉS BEVONÁSA

4.1 STRATÉGIAI KOALÍCIÓK KIALAKÍTÁSA

A zárt vagy bezáruló terekben a politikai pártok megerősíthetik a demokratikus átmenetre való törekvésüket azáltal, hogy stratégiai koalíciókat alakítanak ki a hasonlóan gondolkodó demokratikus szervezetekkel és intézményekkel. Ezek a szövetségek különösen fontosak, mivel ilyen környezetben a pártok erőforrásai és befolyása gyakran korlátozott, és a koalíciók felerősíthetik hatásukat.

A demokratikus pártok koalíciók létrehozásával növelik működési hatékonyságukat, még akkor is, ha potenciális támadásokkal és korlátozásokkal kell szembenézniük. A hasonlóan gondolkodó partnerekkel való együttműködés lehetővé teszi a nyilvánossággal való folyamatos kapcsolattartást, kollektív hangot adva a demokratikus átmenet iránti igénynek a kihívást jelentő körülmények között.

A civil szervezetek, különösen a marginalizált csoportokat képviselők, jól el tudnak igazodni az ellenséges környezetben, innovatív stratégiákat és megoldásokat kínálnak, amelyek növelik a pártok rezilienciáját, és új ötletekkel és megközelítésekkel ismertetik meg őket a stratégiai koalíciók kialakításához. Néha különleges intézkedésekre vagy alkalmazkodásra van szükség, hogy együtt lehessen dolgozni e marginalizált csoportokkal, különösen a zárt vagy bezáruló terekben. Alapvető fontosságú, hogy kapcsolatba lépjen ezekkel a szervezetekkel, és megpróbálja a tanácsukat arra vonatkozóan, hogyan lehet biztonságosan együttműködni és interakcióba lépni velük és tagjaikkal.

Amennyiben a pártok teljesen be vannak tiltva, vagy száműzetésben kénytelenek működni, a nemzetközi közösség és a diaszpóráközösségek támogató tagjaival kötött koalíciók lehetővé teszik a párttagok számára, hogy az országon belül folytassák munkájukat. Ez a fejezet a koalíciók jelentőségét vizsgálja, és segít a pártoknak hatékony partnerségeket kialakítani és hatékonyan navigálni a zárt és bezáruló terekben.

4.2 A POTENCIÁLIS PARTNEREK FELTÉRKÉPEZÉSE ÉS A CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

A koalícióépítéshez világos és jól meghatározott célra van szükség, amely meghatározza a csoport kollektív cselekvéseit és döntéseit. A koalícióépítés folyamatának elindításához azonosítani kell azokat az érdekelt feleket, akiknek fontos az ország demokratikus jövője. Ide tartoznak a demokratikus politikai pártok, a civil szervezetek, a nemzetközi szervezetek, sőt a diaszpóráközösség száműzetésben működő szervezetei is. Íme a legfontosabb lépések:

- **Cél kidolgozása:** Fogalmazza meg a koalíció célját vagy a közös célkitűzést. Ez a cél olyan alapként szolgál, amely összehozza a különböző szervezeteket, és irányítja a koalíció átfogó stratégiáját.
- **Érdekelt felek elemzése:** Végezze el a potenciális partnerek céljainak és célkitűzéseinek átfogó elemzését, mielőtt megkeresné őket, hogy csatlakozzanak a koalícióhoz. Határozza meg azon kapacitásbeli hiányosságaikat, amelyek kezelésében a koalíció segíthet.
- **Közös érdekek azonosítása:** Határozza meg a potenciális szövetségesek közös érdekeit, beleértve a diaszpóráközösségeket is. Inkább kisebb csoportokat célozzon meg, amelyeknek közös, mélyreható érdeke az inkluzív demokrácia előmozdítása. A szerveze-

tek nagyobb valószínűséggel csatlakoznak egy koalícióhoz, ha az összhangban van saját céljaikkal és prioritásaikkal.

- **Priorizálás:** Értékelje az egyes potenciális partnerekkel való együttműködés valószínűségét, és priorizálja azokat, amelyek könnyebben elérhetőek vagy hajlandóak az együttműködésre. Először a kisebb, kevésbé befolyásos szervezeteket keresse fel, mielőtt a nagyobb, befolyásosabb szervezetekhez fordulna.
- **A fókusz és a sokszínűség fenntartása:** Ne lépjen túl sok partnerrel koalícióra, mivel ez felhígíthatja a közös elkötelezettséget, és akadályozhatja a demokratikus változást célzó való hatékony fellépést. Ehelyett törekedjen arra, hogy szervezetek sokszínűek legyenek, beleértve a kisebbségi közösségeket képviselő civil szervezeteket és a diaszpórák közösség szervezeteit, amelyek különböző erőforrásokat és szakértelmet visznek a koalícióba.

4. ESZKÖZ: A KOALÍCIÓS PARTNEREK FELTÉRKÉPEZÉSE

A 4. mellékletben található munkalap segít, hogy átgondolhassa a fenti kérdéseket, és hogy stratégiai szempontból kiválaszthassa, mely pártok vagy szervezetek a legalkalmasabbak szövetségre vagy koalícióra.

Koalíciós partnerek feltérképezése munkalap: 4. melléklet

4.3 KOALÍCIÓÉPÍTÉS POLITIKAI PÁRTOK KÖZÖTT

A más demokratikus pártokkal való együttműködés kihívást jelenthet, különösen polarizált politikai rendszerekben, vagy ha a pártok között a múltban erős verseny alakult ki. Ebben az összefüggésben fontos tisztában lenni azzal, hogy a tekintélyelvű vezetők gyakran alkalmaznak megosztó taktikát, hogy fenntartsák uralmukat az ellenfelekkel szemben. A demokratikus rendszerekben érdekelt pártoknak stratégiai szemléletet kell követniük, és hajlandónak kell lenniük arra, hogy félretegyék a nézeteltéréseket a közös stratégiai célok elérése érdekében, még ha csak korlátozott ideig vagy bizonyos körülmények között is.

Az autoriter államban működő politikai pártok közötti koalícióépítés szemléletes példája Venezuela esete. 2015-ben ellenzéki pártok koalíciójaként megalakult a Demokratikus Egység Kerekasztal, hogy felvegye a versenyt a kormányzó Venezuelai Egyesült Szocialista Párttal. A koalícióban különböző ideológiájú pártok széles köre vett részt, de mind a demokratikus kormányzás helyreállítását és az ország gazdasági válságának kezelését célozták.

4.4 KOALÍCIÓÉPÍTÉS A CIVIL TÁRSADALOMMAL

A társadalmi kihívások kezeléséhez és a lehetséges megoldások megtalálásához fűződő közös érdekek gyakran ösztönzik a civil szervezeteket és a politikai pártokat arra, hogy hivatalos vagy informális koalíciókat hozzanak létre. A civil szervezetek értékes szakértelemmel rendelkeznek, és ötletes stratégiákat kínálhatnak a zárt és bezáruló terekben való biztonságos és hatékony navigáláshoz, különösen a marginalizált csoportokat képviselő pártok számára.

Fontos azonban elismerni, hogy a demokratikus pártok elleni fellépés kiterjedhet az emberi jogokat védő vagy a rezsim által fenyegetőnek titulált kérdésekkel foglalkozó civil szervezetekre is. Egyes esetekben még az alapvető szolgáltatásokat nyújtó civil szervezetek is elnyomással szembesülhetnek.

Ha a politikai pártok civil szervezetekkel akarnak koalíciót kötni, rá kell világítaniuk az általuk nyújtott egyedi hozzájárulásra, ugyanakkor figyelembe kell venniük a lehetséges kockázatokat is. Az együttműködés különböző formákat ölthet, az ad hoc partnerségektől a hosszabb távú kötelezettségvállalásokig. Ha például egy párt nem a megválasztására törekszik, hanem a gyermekek egészségügyi ellátásának javítását tűzte ki célul, együttműködhet egy civil szervezettel, hogy önkéntes alapú egészségügyi szolgáltatásokat nyújtsanak. Egy valós életből vett példa a fehérorosz demokraták fellépése, miután a 2020-as csalárd (nem demokratikus) választásokat követően betiltották pártjaikat és a hozzájuk kapcsolódó civil szervezeteket. A rezsim hatástalan járványügyi lépéseire válaszul a demokratikus erők a civil szervezetek vezetésével maszkokat osztogattak, és támogatták azokat, akik önkéntesen karanténba vonultak.

Ezek a tevékenységek politikai célt szolgálnak azáltal, hogy kielégítetlen szükségleteket céloznak, és rámutatnak, hogy a párttagok és vezetők törődnek az emberek mindennapi életével. Ezek az akciók a konfrontatívabb politikai kampányokhoz képest kisebb valószínűséggel váltanak ki reakciót az antidemokratikus rezsimekből.

Fontos azonban felismerni, hogy a civil szervezetek elsősorban a tagjaik érdekeit szolgálják, nem pedig az elnyomott politikai pártok támogatójaként működnek. Ha civil szervezetekkel épít koalíciót, kölcsönösen tisztában kell tartaniuk egymás szerepét.

Egyes esetekben a politikai pártok és a civil szervezetek között bizalomhiány léphet fel, például ha a pártok vagy a civil szervezetek aggódnak amiatt, hogy a leendő koalíciós partnerbe beszivárgott a rezsim, vagy megkérdőjelezi leendő partnerük motivációinak és megközelítéseinek hitelességét vagy integritását. Kritikus fontosságú, hogy e kérdéseket az együttműködési folyamat korai szakaszában azonosítsák és kezeljék: a bizalomépítésnek prioritást kell élveznie. A bizalomépítés lépései közé tartozik a nyílt kommunikáció elősegítése, a közös célok meghatározása, az átláthatóság előmozdítása, valamint az egyes szervezetek autonómiájának és egyéni szerepének tiszteletben tartása. Ezeket az erőfeszítéseket be kell építeni a civil szervezetekkel való koalícióépítési stratégiába. A politikai pártok és a civil szervezetek hatékony együttműködéssel olyan erős szövetségeket alakíthatnak ki, amelyek előmozdítják a demokratikus értékeket, és hatékonyabban navigálnak a kihívásokkal teli környezetben.

4.5 NEMZETKÖZI SZÖVETSÉGEK

Amikor a zárt és bezáruló terekben működő politikai pártok felméri potenciális szövetségeseiket, a különböző nemzetközi szereplőkkel való formális és informális partnerségeket is feltárhatják. Ezek a koalíciók magukban foglalhatják a külföldi kormányokat, a párhálózatokon és a nemzetközi szervezeteken keresztül testvérpártokat, az adományozó országok ügynökségeit és a diaszpórák közösség szervezeteit. A potenciális szövetségesek közé tartozhatnak:

- **Külföldi kormányok:** A külföldi kormányokkal való együttműködés számos előnnyel járhat, például politikai és diplomáciai támogatással, nemzetközi fórumokon való érdekérvényesítéssel és a demokratikus változások előmozdításához szükséges erőforrásokkal. Ugyanakkor fontos, hogy óvatosan kezelje ezeket a partnerségeket, hogy elkerülje a külföldi beavatkozás vagy a belügyek nem kívánt befolyásolásának vádját. A közös értékeknek és célkitűzéseknek összhangban kell lenniük a gyümölcsöző együttműködés biztosításához.
- **Adományozó országok ügynökségei:** Az adományozó országok ügynökségei értékes pénzügyi segítséget, technikai szakértelmet és kapacitásépítési támogatást nyújthatnak a politikai pártoknak. A pártoknak azonban tisztában kell lenniük a támogatáshoz kapcsolódó lehetséges feltételekkel, mivel az adományozó ügynökségeknek saját prioritásaik lehetnek, amelyek befolyásolhatják a kedvezményezett párt autonómiáját.
- **Testvérpártok/nemzetközi szervezetek:** A testvérpártokkal és nemzetközi pártokkal való kapcsolatfelvétel támogatást és lehetőséget nyújt a pártok számára, hogy megosszák a tapasztalataikat a világszerte hasonló kihívásokkal küzdő pártokkal. Miközben ezekből a kapcsolatokról értékes tudást és stratégiai tanácsokat nyerhetnek, a pártoknak figyelembe kell venniük az ilyen kötelezettségvállalásokból fakadó lehetséges függőségeket és pénzügyi kötelezettségeket.
- **A diaszpórák közösség szervezetei:** A diaszpórák közösség szervezeteivel való együttműködés rendkívül hasznos lehet a zárt és bezáruló terekben működő politikai pártok számára. A diaszpórák közösségek gyakran erős kapcsolatokat ápolnak származási országukkal, és aktívan részt vesznek a demokratikus változások előmozdításában és az emberi jogok védelmében. Ezek a partnerségek felerősíthetik a párt üzenetét, támogatást biztosíthatnak, és elősegíthetik a nemzetközi szolidaritást. A pártoknak azonban érzékenyen kell megközelíteniük ezeket a partnerségeket, és tiszteletben kell tartaniuk a diaszpórák közösség nézőpontjait és érdekeit.

Elengedhetetlen, hogy a politikai pártok gondosan mérlegeljék a különböző nemzetközi szervezetekkel való együttműködés előnyeit és lehetséges kockázatait. Bizonyos esetekben a titkos együttműködés hatékonyabb és kevésbé kockázatos, mint a nyílt, hivatalos partnerségek. A politikai pártoknak ezekben az esetekben a lehető legnagyobb körültekintéssel kell eljárniuk, és mérlegelniük kell a konkrét kontextust, hogy meghatározzák a nemzetközi szövetségesekkel való együttműködés legmegfelelőbb megközelítését.

4.6 SZÁMŰZETÉSBEN MŰKÖDŐ PÁRTOK

A száműzetésben működő pártokkal való együttműködés vagy száműzetésben lévő pártként való működés egyedülálló lehetőségeket kínál a politikai pártok számára a zárt és bezáruló terekben. Az ilyen pártok kevesebb korlátozással szembesülnek, és kihasználhatják helyzetüket nemzetközi figyelemfelkeltésre, valamint arra, hogy előmozdítsák egy szabad és befogadó politikai rendszer létrehozását a hazájukban. A legfontosabb szempontok az alábbiak:

- **Partnerségek:** A száműzetésben működő pártok szabadon alakíthatnak koalíciókat és partnerségeket különböző szereplőkkel, beleértve a diaszpórák közösség szervezeteit, más, hasonló körülményekkel küzdő politikai pártokat, kormányokat és civil szervezeteket. Ezekkel a partnerekkel egyesíthetik erőforrásaikat, megoszthatják szakértelmüket, és felerősíthetik közös hangjukat a nemzetközi szinten, így elősegítve a demokratikus átmenet támogatását.
- **Nemzetközi érdekérvényesítés és figyelemfelkeltés:** A száműzetésben működő pártok nemzetközi érdekérvényesítő tevékenységet folytathatnak, hogy felhívják a figyelmet a politikai elnyomásra és az emberi jogok megsértésére hazájukban. A lobbizás, a kormánytisztviselőkkel való találkozók, az újságírókkal való kapcsolatépítés és a nemzetközi fórumokon való részvétel révén támogatást szerezhetnek a demokratikus változáshoz, és alakíthatják a demokráciáról és az emberi jogokról szóló globális diskurzust.
- **Alulról jövő támogatás és kommunikáció:** A száműzetésben való működés lehetővé teszi a pártok számára, hogy kommunikációs csatornákat hozzanak létre a hazájukban élő aktivistákkal és polgárokkal. Kihhasználhatják a technológia lehetőségeit, illetve egyéb eszközöket is igénybe vehetnek a kapcsolattartáshoz, az információcseréhez és a demokratikus változások alulról jövő támogatásának előmozdításához.
- **Adománygyűjtés és támogatás:** A száműzetésben működő pártok adománygyűjtő tevékenységet folytathatnak, hogy fenntartsák magukat és támogassák a demokratikus aktivistákat a hazájukban. Pénzügyi támogatást kérhetnek nemzetközi adományozóktól, diaszpórák közösségektől és más forrásokból, hogy erőforrásokat, képzést és segítséget nyújthassanak a demokratikus változásért dolgozóknak.
- **Stratégiai tervezés az átmenethez:** A száműzetésben működő pártok kritikus szerepet játszanak a demokratikus átmenetre vonatkozó stratégiai tervek kidolgozásában. Együttműködhetnek aktivistákkal, a civil társadalommal és más politikai szereplőkkel, hogy megfogalmazzák a demokratikus átmenetre vonatkozó politikákat és stratégiákat, előkészítsék a demokratikus kormány felállítását, és kezeljék a demokratikus konszolidáció kihívásait.

4.7 A NEMZETKÖZI EGYÜTTMŰKÖDÉS KOCKÁZATAINAK MÉRSÉKLÉSE

A zárt és bezáruló terekből érkező nemzetközi partnerekkel való együttműködés során a politikai pártoknak tisztában kell lenniük az esetlegesen felmerülő kockázatokkal és kihívásokkal:

- **Külföldi beavatkozással kapcsolatos vádak:** Az autoriter rezsimek gyakran alkalmaznak olyan taktikákat, amelyekkel az ellenzéki pártokat külföldi ügynököknek vagy külső erők bábjaiknak állítják be. Ha a párt nemzetközi partnerekkel működik együtt, különösen olyanokkal, amelyeket a rezsim ellenségesnek tart, az potenciálisan kihasználható a párt

hitelességének és legitimitásának aláásására. A pártoknak fel kell készülniük az ilyen vádak elhárítására, és világosan ki kell fejezniük függetlenségüket és a hazájuk érdekei iránti elkötelezettségüket.

- **Jogi korlátozások és megtorlások:** Számos autoriter államban olyan törvények és rendeletek vannak érvényben, amelyek akadályozzák, hogy a politikai pártok közvetlen finanszírozást vagy támogatást kapjanak külföldi szervezetektől. Az e törvényeket sértő együttműködések jogi következményekkel járhatnak a párt számára, vagy ürügyet szolgáltathatnak a rezsimnek arra, hogy visszaszorítsa a párt tevékenységét. Alapvető fontosságú, hogy a párt gondosan eligazodjon a jogi keretekben, és megvizsgálja a támogatás alternatív formáit, amelyek megfelelnek a helyi szabályozásoknak.
- **Megfigyelés és beszivárgás:** Az autoriter rezsimok gyakran alkalmaznak megfigyelési és beszivárgási taktikákat hírszerzési információk gyűjtésére és az ellenzéki mozgalmak aláásására. A nemzetközi partnerekkel való együttműködés növelheti a párt kitettségét az ilyen megfigyelési és beszivárgási erőfeszítéseknek. A pártoknak óvatosságnak kell lenniük, és intézkedéseket kell alkalmazniuk az érzékeny információk védelme és a működési biztonság fenntartása érdekében.
- **Hírnévvel kapcsolatos kockázatok:** Ha a párt bizonyos nemzetközi partnerekkel működik együtt, az kockázatot jelenthet a hírnevére, különösen, ha a párt támogatói vagy a társadalom egésze kedvezőtlenül ítéli meg ezeket a partnereket. A pártoknak fel kell mérniük a hírnevükre gyakorolt lehetséges hatást, és gondosan össze kell vetniük az együttműködés előnyeit a lehetséges negatív megítéléssel.

Ha a politikai pártok ismerik a kockázatokat, és az alábbiakban vázolt intézkedésekkel proaktívan kezelik őket, hatékonyabban irányíthatják a nemzetközi partnerekkel való együttműködést:

- Világosan kommunikálják függetlenségüket, célkitűzéseiket és a demokratikus elvek iránti elkötelezettségüket mind a hazai, mind a nemzetközi közönség felé.
- Dolgozzanak ki erős belső biztonsági és kommunikációs protokollokat az érzékeny információk védelme és a potenciális beszivárgás megakadályozása érdekében.
- Legyenek éberek, hogy felismerjék az önkényuralmi rendszerek megfigyelési vagy manipulációs kísérleteit, és reagáljanak azokra.
- Rendszeresen értékeljék az együttműködés hatását a párt hírnevére, és ennek megfelelően igazítsák ki a stratégiákat.
- Végezzenek stratégiai kommunikációs tevékenységet a hamis narratívák és a külföldi beavatkozással kapcsolatos vádak proaktív elhárítása érdekében.
- Bizonyos körülmények között a pártok szükségesnek tarthatják, hogy partnerségüket titokban tartsák, vagy korlátozzák a nyilvánosságra hozatalt az érintett személyek biztonságának védelme érdekében.

Ha a politikai pártok proaktívak és tudatában vannak ezeknek a kockázatoknak, hatékonyabban tudnak együttműködni a nemzetközi partnerekkel, és megerősíthetik a demokratikus változásra irányuló erőfeszítéseiket a kihívásokkal teli környezetben.

A NEMZETKÖZI PARTNEREKEL VALÓ EGYÜTTMŰKÖDÉS ELŐNYEI ÉS HÁTRÁNYAI

ELŐNYÖK	HÁTRÁNYOK
A nemzetközi partnerek döntő szerepet játszanak a pártok legitimálásában azáltal, hogy összekötik a pártvezetőket elismert személyiségekkel, síkra szállnak a demokrácia bajnokaiért, és felhívják a külföldi kormányok figyelmét.	Az illiberális kormányok delegitimálhatják a demokratikus pártokat azáltal, hogy idegen hatalmak ügynökeinek bélyegzik őket.
A nemzetközi adományozó ügynökségek jelentős forrásokat tudnak felajánlani a pártoknak, beleértve az aktivisták képzését vagy közvélemény-kutatások támogatását.	Az antidemokratikus rezsimek fokozzák a pártokra és más demokratikus szereplőkre vonatkozó korlátozásokat a nemzetközi nonprofit szervezetek (INGO-k) finanszírozására vonatkozóan.
A külföldön nagyra becsült személyek nagyban hozzájárulhatnak ahhoz, hogy a pártok olyan médiavisszhangot kapjanak, amelyet egyébként nehéz lenne megszerezni.	A nemzetközi adományozókkal vagy diplomatákkal való fényképezkedés erősítheti a rezsim narratíváját, miszerint a pártvezetők el vannak szakadva a hétköznapi állampolgároktól.
A nemzetközi koalíciók olyan befolyást és tapasztalatot biztosíthatnak a pártoknak a politikaalkotás terén, amely a hazai környezetből hiányzik.	Ha a támogató nemzetközi kormányok szankciókat vezetnek be a rezsim ellen, a kormány azt állíthatja, hogy a demokratikus pártok az ország és az emberek érdekei ellen cselekszenek.

4.8 AZ EGYÜTTMŰKÖDÉS SZABÁLYAI

A koalíció sikerének biztosításához elengedhetetlenek a hatékony működési mechanizmusok. Bár ezen elvek közül néhányat már fentebb felvázoltunk, az alábbiakban az öt K – kommunikáció, konzultáció, konszenzus, kompromisszum és koordináció – formájában foglaljuk össze azokat a szabályokat, amelyek elengedhetetlenek a koalíciók működéséhez:

- **Kommunikáció:** A világos és folyamatos kommunikáció minden szinten létfontosságú. A párton belüli kommunikáció is fontos: biztosítani kell, hogy a tagok megértsék a kompromisszumokat és azok okait. A koalíciós partnerek közötti átlátható kommunikáció erősíti a bizalmat, lehetővé teszi az információmegosztást, elősegíti az átlátható döntéshozatalt, és segít elkerülni a félreértéseket. A nyilvánossággal folytatott külső kommunikáció szintén alapvető fontosságú a koalíció előnyeinek bemutatása és a demokratikus változások támogatásának fenntartása érdekében.

- **Konzultáció:** A potenciális partnerekkel folytatott konstruktív és együttműködő megbeszélések kulcsfontosságúak, amint kialakulnak a közös érdekek. Koncentráljon egy olyan közös kommunikációs keret létrehozására, amely erősíti az összes koalíciós partner kollektív képét és célkitűzéseit. A rendszeres konzultáció lehetővé teszi egymás folyamatainak, érdekeinek és célkitűzéseinek megértését, megkönnyíti a konfliktusmegoldást, és biztosítja, hogy minden koalíciós partner beleszólhasson a döntéshozatali folyamatokba.
- **Konszenzus:** Az együttműködés szellemében vegyen részt a megbeszéléseken, és helyezze előtérbe a konszenzus kialakítását és a közös nevező megtalálását. Kerülje a „csak egy nyerhet” mentalitását, és tekintse a tárgyalásokat lehetőségnek, hogy kölcsönösen előnyös megállapodásra juthassanak. A nézeteltérések megvitatását halassa későbbre, és helyezze előtérbe a közös érdekeket és a lehetséges kompromisszumos területeket. Ez a megközelítés elősegíti a zökkenőmentes és hatékony koalícióépítést.
- **Kompromisszum:** Azokban a helyzetekben, amikor nem lehet konszenzusra jutni, a kompromisszumkészség létfontosságú szerepet játszik. A feleknek hajlandónak kell lenniük, hogy feladjanak bizonyos célokat vagy elfogadják az ellenfél céljait a kölcsönös előnyökért cserébe. Ha világosan kommunikálja a kompromisszumból származó előnyöket, az fenntartja a bizalmat, és elősegíti a koalíció belüli együttműködő légkört.
- **Koordináció:** Hozzon létre egyértelmű mechanizmusokat a koalíció belüli koordinációhoz. Határozza meg a vezetői szerepeket és felelősségi köröket a kapcsolat elősegítésére és irányítására. Határozza meg a döntéshozatali eljárásokat, hozzon létre csatornákat a belső vitarendezéshez, és jelölje ki a koalíció szóvivőit. A hatékony koordináció biztosítja a hatékony együttműködést és a koalíció egységes hangját.

Ezen együttműködési szabályok betartásával a koalíció elősegítheti a kölcsönös megértést, a közös célokat és az egységet és célt erősítő, koherens narratívát. Ha a vitákhoz nyitottsággal, tisztelettel és az együttműködés szellemében közelítünk, az erősíti a koalíció hatékonyságát a demokratikus változás előmozdításában.

4.9 HAGYOMÁNYOSAN KIREKESZTETT CSOPORTOK BEVONÁSA

A koalíció keresztül történő munka különösen értékes megközelítés lehet, amikor a hagyományosan marginalizált, zárt és bezáruló terekben élő csoportokkal foglalkozunk. A nők, a fogyatékkal élők és a kisebbségi csoportok gyakran szembesülnek az antidemokratikus rezsimek célzott támadásaival, és olyan megosztó narratíváknak vannak kitéve, amelyek a kormány hatalmi pozíciójának fenntartását szolgálják. Ennek eredményeképpen létrehozhatják saját képviseleti struktúráikat és civil szervezeteiket, és gyanakvóak lehetnek a közösségeiken kívül működő, többségi politikai párttal szemben.

Ha megpróbál koalíciót építeni ezekkel a hagyományosan kirekesztett csoportokkal, az hatékony módja lehet a marginalizált közösségekkel való kapcsolatépítésnek és bizalomépítésnek. Alapvető fontosságú, hogy tiszteletben tartsuk a saját maguk által létrehozott képviseleti struktúrákat, és elismerjük egyedi perspektíváikat és tapasztalataikat. A koalíciókötésre úgy kell tekinteni, mint a kapcsolatépítési folyamat kezdeti lépésére, amely magában hordozza annak lehetőségét, hogy e csoportok tagjait csatlakozzanak a párthoz, és képessé teszi őket arra, hogy aktívan hozzájáruljanak a demokratikus változások előmozdításához.

5. A STRATÉGIAI KOMMUNIKÁCIÓ FEJLESZTÉSE

5.1. A STRATÉGIAI KOMMUNIKÁCIÓ ÁTTEKINTÉSE

A zárt és bezáruló terekben a stratégiai kommunikáció kiemelkedő fontosságú ahhoz, hogy a politikai pártok meg tudjanak birkózni az antidemokratikus rendszerek kihívásaival, és hatékonyan tudjanak kapcsolatot teremteni az állampolgárokkal. Mivel a tekintélyelvű rendszerek gyakran az információs környezetet is uralják, a pártoknak megbízható és gyakorlatias tájékoztatást kell nyújtaniuk, amely az emberek mindennapi kihívásaival és törekvéseivel foglalkozik. A hatékony kommunikációnak arra kell összpontosítania, hogy a párt életképes alternatívákat kínál a status quóval szemben, és a pártnak olyan kétirányú eszmecserét kell kezdeményeznie, amely az emberek aggodalmaira és szükségleteire összpontosít.

Az átfogó kommunikációs stratégiának a rezsim elnyomó struktúrájának minden aspektusával foglalkoznia kell, és nem szabad egyetlen kérdésre, például a korrupcióra összpontosítania. Az állampolgárok előtt álló kihívások holisztikus és pontos bemutatásával a pártok átfogó megoldásokat kínálhatnak e kihívások kezelésére, és szélesebb körű támogatásra tehetnek szert.

Ez a fejezet útmutatást nyújt a kommunikációs tevékenységek strukturálásához, és többek között az alábbiakban segít:

- a stratégiai kommunikáció fontosságának felismerése zárt és bezáruló terekben;
- a célközönség elemzése, beleértve a bizonytalan vagy kevésbé elkötelezett szegmenseket is;
- alapvető forgatókönyv kidolgozása az egyértelmű és következetes üzenetközvetítéshez;
- az ország jövőjéről szóló vita keretezése és újrafogalmazása a párt előnyére;
- visszajelzések gyűjtése az állampolgároktól a kétirányú kommunikáció kialakítása és az elkötelezettség elősegítése érdekében;
- a válságkommunikáció kezelése és a félretájékoztatási kampányokra való hatékony reagálás.

Ezeket az elveket követve a politikai pártok hatékony eszközként használhatják a stratégiai kommunikációt a demokratikus értékek népszerűsítésére, támogatók gyűjtésére és az antidemokratikus rezsimek által támasztott kihívások hatékony kezelésére.

5.2. KOMMUNIKÁCIÓVAL A DEMOKRATIKUS VÁLTOZÁSÉRT

A kommunikáció elsődleges fontosságú a demokratikus változás érdekében, különösen a zárt és bezáruló környezetben működő politikai pártok számára. Ezek a pártok gyakran korlátozottan férnek hozzá a hagyományos és online médiához, mivel az antidemokratikus rezsimek ellenőrzést gyakorolnak az információs szolgáltatás felett. A digitális megfigyelés, az elnyomás és a támadás gyakori taktikák, amelyekkel e rezsimek igyekeznek elnyomni az ellenzéki hangokat. Ilyen kihívást jelentő körülmények között a hatékony kommunikáció létfontosságú eszköze a menetrend meghatározásának és a demokratikus értékek előmozdításának. Íme a legfontosabb szempontok, amelyeket figyelembe kell venni:

- **Meggyőző narratíva kidolgozása:** A zárt és bezáruló terekben, ahol antidemokratikus rezsimek tartják ellenőrzésük alatt az információáramlást és a narratívákat, a politikai pár-

toknak olyan meggyőző narratívát kell kialakítaniuk, amely visszhangra talál az állampolgárok körében. Ennek a narratívának többről kell szólnia, mint a rezsim bírálatairól, és arra kell összpontosítani, hogy kézzelfogható megoldásokat kínáljon az állampolgárok valószínűségeire és törekvéseire. Ha a pártok világos és vonzó jövőképet mutatnak be arról, hogy a demokrácia hogyan javíthatja az állampolgárok mindennapi életét, támogatásra ösztönözhetik és mozgósíthatják őket.

- **Adaptálható nyelvezet és vizuális segédeszközök:** A zárt környezetben való kommunikációhoz adaptálható nyelvezetre van szükség, amellyel hatékonyan el lehet érni a különböző célközönségeket. Vonzó vizuális eszközök, például infografikák és videók használatával leküzdhetők a nyelvi akadályok, és erőteljesebben közvetíthetők az üzenetek. A digitális korban a különböző médiacsatornák, köztük a közösségimédia-platformok, a független weboldalak és az online fórumok kihasználása kulcsfontosságú a szélesebb közönség eléréséhez és az elköteleződés elősegítéséhez.
- **Az információs akadályok leküzdése:** Az antidemokratikus rezsimek korlátozzák az információáramlást, ami megnehezíti a pártok számára az üzenetek terjesztését. Ezen akadályok leküzdése érdekében a pártok biztonságos kommunikációs eszközöket és platformokat alkalmazhatnak a kényes információk védelme, valamint a párttagok és a támogatók biztonságának megóvása érdekében. Ha bevonja az alulról szerveződő aktivistákat az információk megbízható hálózatokon keresztül történő megosztásába, valamint offline eseményeket, például lakossági gyűléseket vagy közösségi összejöveteleket szervez, az lehetőséget biztosíthat az állampolgárokkal való közvetlen kommunikációra az információellenőrzés ellenére is.
- **Együttműködés a független médiával:** Egy fontos stratégiai megközelítés, amely segít felerősíteni a párt üzenetét és szélesebb közönséget elérni, a független médiumokkal való együttműködés. A független média alternatív nézőpontokat nyújthat, teret adhat a kritikus hangoknak, és ellensúlyozhatja a rezsim irányította média dezinformációit. A demokratikus elvek fenntartása mellett elkötelezett újságírókkal és médiaszervezetekkel való kapcsolatépítés segít a hitelesség és a bizalom kiépítésében az állampolgárok körében.
- **Megfigyelés és reagálás:** A zárt és bezáruló terekben létfontosságú, hogy nyomon kövesse a közbeszédet és az állampolgárok kommunikációs erőfeszítésekre adott reakcióit. Ez lehetővé teszi a párt számára, hogy szükség szerint alakítsa üzeneteit, reagáljon a tévhitekre, és hatékonyan lépjen fel a rezsim propagandájával szemben. Az állampolgárokkal való kapcsolattartás a közösségimédia-platformokon keresztül, a megjegyzésekre és megkeresésekre való azonnali válaszadás és a nyílt párbeszéd elősegítése nemcsak bizalmat épít, hanem azt is bizonyítja, hogy a párt elkötelezett az általa képviselt emberekkel való kapcsolattartás iránt.

A politikai pártok meggyőző narratíva kialakításával, az állampolgárok aggodalmainak előtérbe helyezésével, alkalmazkodó nyelvezet és vizuális eszközök használatával, az információs akadályok leküzdésével, a független médiával való együttműködéssel, valamint a közbeszéd aktív figyelemmel kísérésével és az arra való reagálással hatékonyan kommunikálhatják a demokratikus változásról alkotott elképzeléseiket, és támogatást szerezhetnek a lakosság körében. A hatékony kommunikáció erőteljes eszköz a tekintélyelvű uralom megkérdőjelezésében, és utat nyit egy demokratikusabb és befogadóbb társadalom felé.

5.3. A CÉLKÖZÖNSÉG ISMERETE

A célközönség megértése különösen fontos a zárt és bezáruló terekben működő politikai pártok számára, mivel az információáramlás korlátozása és az önkényuralmi rendszerek által gyakorolt ellenőrzés miatt a pártok számos kihívással szembesülhetnek az állampolgárok elérése és a velük való kapcsolattartás terén. Ilyen környezetben a következő szempontok különösen fontosak a kommunikációs stratégia kidolgozásakor:

- **A fő támogatók azonosítása:** A hatékony kommunikációhoz elengedhetetlen a zárt terekben, hogy megtaláljuk a demokratikus értékekhez és célokhoz igazodó alapvető támogatókat. Ezek az egyének adhatják pártja támogatói bázisának alapját, és segíthetnek felerősíteni az üzenetét saját közösségükön belül. Ha behatóan ismeri a törzscsoport tagjainak demográfiai jellemzőit, érdeklődési köreit és motivációit, úgy alakíthatja ki a kommunikációs üzeneteket, hogy azok visszhangra találjanak ennél az elkötelezett csoportnál.
- **A bizonytalan egyének felfedezése:** A bizonytalan személyekkel való kapcsolattartás kritikus kihívást jelent a zárt környezetekben. Előfordulhat, hogy ezeknek az egyéneknek az aggodalmi középpontjában inkább a gazdasági jólét, mint a politikai szabadság áll, mivel az információáramlás és a narratívák a rezsim kezében vannak. A bizonytalan személyek nézőpontjának megértése lehetővé teszi, hogy olyan narratívát alakítson ki, amely ötvözi az ő érdekeiket a törzstámogatókéval, és ezáltal meggyőzőbbé és befogadóbbá teszi az ön üzenetét.
- **Az üzenet személyre szabása:** Zárt terekben, ahol korlátozott az információterjesztés, kulcsfontosságú, hogy az üzeneteket a célközönség sajátos aggodalmihoz és törekvéseihez igazítsa. Hangsúlyozni kell, hogy a demokratikus változás hogyan érinti közvetlenül az igényeiket, például ami a gazdasági fellendülést, a jobb egészségügyi ellátáshoz való hozzáférést, valamint a szólásszabadság és az egyetemes emberi jogok tiszteletben tartásának előmozdítását illeti. Gyakran előfordul, hogy bizonyos üzenetek nagyobb hatást érnek el bizonyos csoportoknál, ezért annak megértése, hogy mely üzenetek szólítanak meg bizonyos marginalizált csoportokat, döntő fontosságú lehet abban, hogy mennyire széles körben sikerül eljuttatni az üzenetet.
- **Megvalósítható lépések biztosítása:** Miután meggyőzte az embereket, hogy támogassák a mozgalmat, kulcsfontosságú, hogy megvalósítható lépésekkel bízta meg őket. Ösztönözze őket arra, hogy osszák meg az üzenetet másokkal, online és offline egyaránt, hogy ezáltal felerősítsék azt. Teremtse lehetőséget arra, hogy önkéntes munkát végezzenek, részt vegyenek eseményeken, és olyan tevékenységeket végezzenek, amelyek előmozdítják a közös ügyet. Ha felhatalmazza támogatóit, hogy aktívan hozzájáruljanak a megcélzott demokratikus változáshoz, az erősíti bennük a felelősségvállalás és az elkötelezettség érzését.
- **Alkalmazkodás és fejlődés:** A rugalmasság és az alkalmazkodóképesség kulcsfontosságú ahhoz, hogy eligazodjunk a zárt környezetben zajló kommunikáció kihívásaiban. Ha folyamatosan figyelemmel kíséri a kommunikációs stratégia hatékonyságát, valamint a közönség visszajelzései és a változó körülmények alapján korigálja a stratégiát, az segíthet abban, hogy az üzenetek az információkorlátozás ellenére is eljussanak a célközönséghez.

A célközönség megértésével, az üzenetek testre szabásával, megvalósítható lépések biztosításával és a kommunikációs stratégia folyamatos korigálásával hatékonyan bevonhatja és mozgósíthatja a demokratikus változás támogatóit zárt környezetben is. Ha a kommunikációját a célközönség aggodalmihoz és törekvéseihez igazítja, és jelentőségteljes szerepet

kínál nekik a mozgalomban, az elősegíti a kapcsolódást és a közös céltudatot, és növeli a célok elérésének valószínűségét.

5.3.1. A KÖZÖNSÉG SZEGMENTÁLÁSA

A stratégiai célközönség szegmentálása zárt társadalmakban kihívást jelenthet a hagyományos adatforrásokhoz való korlátozott hozzáférés miatt. Ám a szegmentálást feltételezések és egyes esetekben akár a rendelkezésre álló bizonyítékok alapján is elvégezheti. Tekintse a lakosságot az erős támogatóktól a megrögzött ellenzőkig terjedő spektrumnak, és ossza őket három kategóriára:

- **Törzstámogatók (zöld lámpa, 30 százalék):** Ezek azok a személyek, akik határozottan támogatják a párt demokratikus értékeit és céljait. Aktívan elkötelezik magukat a párt mellett, részt vesznek a rendezvényeken, és kiállnak a párt ügye mellett. Ez a szegmens képviseli a legelkötelezettebb és legaktívabb bázist.
- **Potenciális támogatók (sárga lámpa, 40 százalék):** Ez a csoport olyan személyeket foglal magában, akik még nem csatlakoztak teljes mértékben a párthoz, de nyitottak lehetnek a párt elképzelései és a demokratikus változást megtestesítő jövőképe iránt. Lehetnek fenntartásaik vagy aggodalmaik a párttal kapcsolatban, de nem ellenzik határozottan. Ez a szegmens nagy lehetőséget jelent a párt számára a támogatottság növelésére.
- **Ellenzék vagy megrögzött ellenzők (piros lámpa, 30 százalék):** Ebbe a kategóriába a párt céljaival és jövőképeivel határozottan szembenálló személyek tartoznak. Aktívan ellenállnak, és esetleg lojálisak a fennálló rendszerhez. Az ebbe a szegmensbe tartozó közönséget a legnagyobb kihívás megszólítani és meggyőzni.

5. ÁBRA: A KÖZÖNSÉG SZEGMENTÁLÁSA



PIROS LÁMPA

Kik azok a személyek, akik sosem fognak önnel egyet-érteni, bármilyen jól érvel? Tartózkodjon a velük való vitázástól, mivel az nem hatékony felhasználása a korlátozott erőforrásoknak.



SÁRGA LÁMPA

Kik azok a bizonytalan állampolgárok, akik még nem határozták el magukat? Ezek a legfontosabb emberek. Ha őket megnyeri, akkor nyert ügye van. Milyen értékeket képviselnek, mik az érdeklődési köreik stb.?

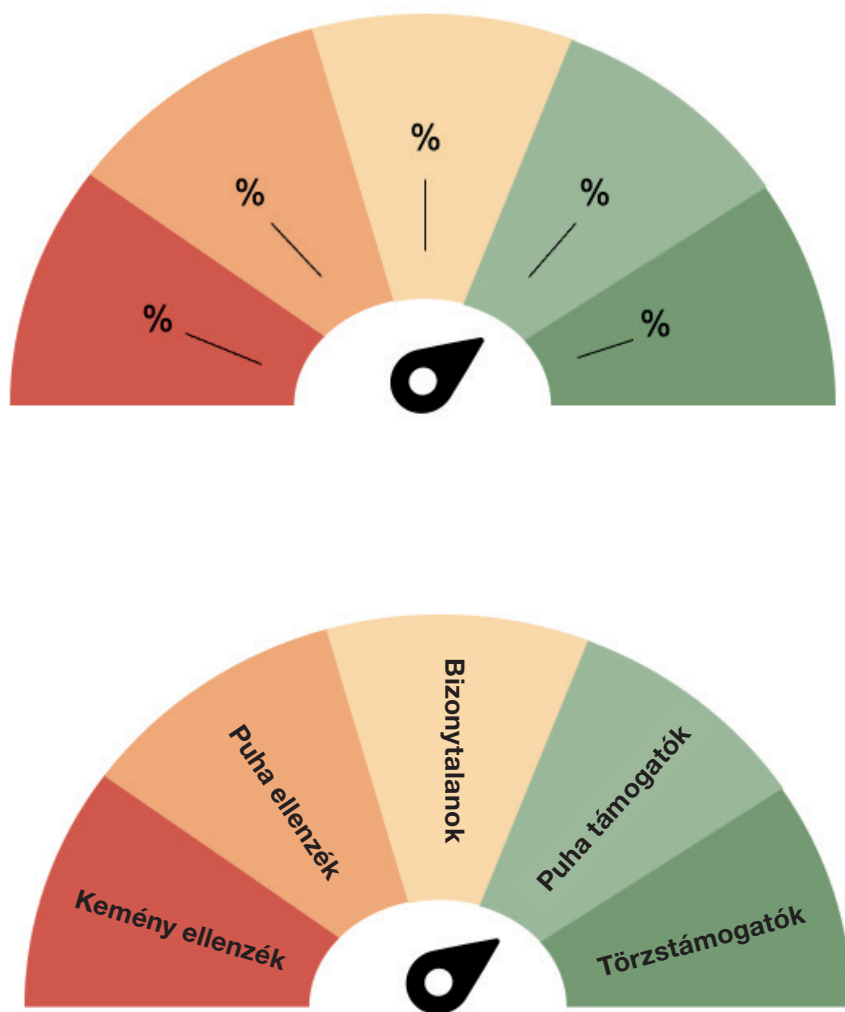


ZÖLD LÁMPA

Kik a törzstámogatói? Ezek azok az emberek, akik már önnel vannak. Őket már nem kell meggyőzni, csak mozgósítani.

A célközönség további finomításához használja az alábbi két eszközt. Miközben a bizonytalan, középen elhelyezkedő lakossági szegmensek elsődleges célközönségként való előtérbe helyezése továbbra is kulcsfontosságú, érdemes megfontolni, hogy bizonyos zárt vagy bezáruló terekben a meglévő támogatók mozgósítása hatékonyabbnak bizonyulhat, tekintettel a kis pártok korlátozott erőforrásaira. Gondosan mérlegelje, hogy a párt stratégiatervezési folyamatának szerves részeként melyik fő közönségre összpontosítson.

6. ÁBRA: A KÖZÖNSÉG SPEKTRUMA



5.3.2. A CÉLKÖZÖNSÉG MEGCÉLZÁSA

A stratégiai célközönség szegmentálása zárt társadalmakban kihívást jelenthet a hagyományos adatforrásokhoz való korlátozott hozzáférés miatt. Ám a szegmentálást feltételezések és egyes esetekben akár a rendelkezésre álló bizonyítékok alapján is elvégezheti. Tekintse a lakosságot az erős támogatóktól a megrögzött ellenzőkig terjedő spektrumnak, és ossza őket három kategóriára:

CÉLCSOPORT	ELEMZÉS	STRATÉGIA
Törzstámogatók	A fővárosban élő, közepes jövedelmű fiatal szavazók, akik számára komoly aggodalmat és prioritást jelent az emberi jogok, a demokrácia és a jogállamiság előmozdítása.	A fiatal szavazókat közösségimédia-kampányok, célzott hirdetések és olyan online tartalmak révén szólítsa meg, amelyek az ő aggályaikkal és prioritásaikkal foglalkoznak. Használjon vizuálisan vonzó és megosztható tartalmakat az elérés és az elkötelezettség maximalizálása érdekében.
Puha támogatók	A nagyvárosokban élő, magas jövedelmű idősebb szavazók, akik olyan kérdéseket helyeznek előtérbe, mint az oktatás, a munkalehetőségek és a környezetvédelmi kérdések.	Dolgozzon ki olyan célzott üzeneteket és kommunikációt, amelyek közvetlenül ezeket a kérdéseket érintik, hogy növelje a puha támogatók támogatásának és elkötelezettségének szintjét. Teremtsen velük személyre szabott kapcsolatot, például kezdeményezzen személyes beszélgetéseket, éreztesse velük a párthoz tartozást.

<p>Bizonytalanok</p>	<p>Demográfiai tekintetben, valamint az érdeklődési körök és prioritások tekintetében is sokszínű csoport</p> <p>Hiányosak az információik, vagy csak korlátozottan van hozzáférésük a különböző politikai lehetőségekhez.</p>	<p>Lássa el őket világos és könnyen befogadható információkkal a párt jövőképéről, értékeiről és a társadalmi kihívásokra javasolt megoldásokról.</p> <p>Használjon több kommunikációs csatornát, beleértve a közösségi médiát, a lakossági gyűléseket és a házalást, hogy elérje a bizonytalan szavazókat.</p>
<p>Puha ellenzék</p>	<p>Vidéken élő, alacsony iskolai végzettségű, idősebb szavazók, akiknek téves elképzeléseik vannak a pártról, vagy a félretájékoztatás és propaganda miatt negatív nézeteik vannak.</p>	<p>Dolgozzon ki kommunikációs stratégiákat a félretájékoztatás ellensúlyozására és a párt álláspontjának tisztázására.</p> <p>Használjon tényeken alapuló üzeneteket a negatív megítélés megcáfolására, és adjon pontos tájékoztatást a párt céljairól és elveiről. a bizonytalan szavazókat.</p>
<p>Kemény ellenzék</p>	<p>A jelenlegi rendszer támogatói, akik mélyen gyökerező, a párt elveivel ellentétes meggyőződéseket vallanak.</p> <p>Ellenállnak a változásnak, és erősen kritikusak a párt elképzeléseivel kapcsolatban.</p>	<p>Keressen potenciális szövetségeseket vagy befolyásos személyeket a kemény ellenzéki csoporton belül, akiknek mérsékeltebb nézeteik lehetnek.</p> <p>Lépjön kapcsolatba ezekkel a mérsékeltebb személyekkel, és tárja fel a párbeszéd vagy együttműködés lehetőségeit, amelyek nézőpontjuk megváltozásához vezethetnek.</p>

5.4. AZ ÜZENET KIDOLGOZÁSA

A célközönség azonosítása és a célközönség eléréséhez szükséges hatékony kommunikációs stratégiák megtervezése után dolgozzon ki vonzó üzeneteket a közönség számára. A megfelelő üzenet megalkotása kulcsfontosságú pártja jövőképe és céljainak hatékony kommunikálásához. Íme néhány stratégia és eszköz, amelyek segítenek az üzenet kidolgozásában és finomításában:

- **Összpontosítson a demokrácia kulcselemeire:** Határozza meg a demokrácia azon alapvető elemeit, amelyek összhangban vannak a célközönsséggel. Ezek közé tartozhatnak olyan témák, mint az elszámoltatható kormányzás, a korrupció elleni küzdelem, a jogállamiság előmozdítása és a marginalizált csoportok jogainak védelme. Ezeknek az elemeknek a kiemelése segít meghatározni azokat az alapvető értékeket és elveket, amelyek mellett pártja kiáll.
- **Használjon testre szabott üzeneteket az egyes aggályok kezelésére:** Gondolja át, hogy a célközönsség aggodalmait és törekvéseit hogyan söpri le a tekintélyelvű rezsim, és úgy alakítsa ki az üzenetét, hogy az a közönsség konkrét igényeihez igazodjon. Kapcsolja össze pártja jövőképét az emberek számára legfontosabb kérdésekkel, és mutassa be, hogy a demokratikus változást támogató politikák és intézkedések hogyan hozhatnak pozitív változást az emberek életében.
- **Alkalmazzon világos és tömör megfogalmazást:** Világos és tömör, könnyen érthető és megjegyezhető nyelvezettel fogalmazza meg üzenetét. Kerülje a szakzsargont vagy a bonyolult terminológiát, mert az elidegenítheti vagy összezavarhatja a közönsséget. Az üzenet mindig maradjon egyszerű és célratörő, hogy minél több ember számára befogadható legyen.
- **Alkalmazzon történetmeselési technikákat:** Használjon történetmeselési technikákat az üzeneteiben, hogy bevonja a közönsséget, és hatást váltson ki az emberekből. A személyes anekdoták, a valós életből vett példák és a narratívák segíthetnek szemléltetni pártja munkájának hatását és érzelmi kapcsolatot teremteni a közönsséggel.
- **Tesztelje és finomítsa üzenetét:** Folyamatosan tesztelje és finomítsa üzenetét a visszajelzések és a közönsség reakciói alapján. Szervezen fókuszcsoportokat, felméréseket vagy közönsségi megbeszéléseket, hogy hasznos információkhoz jusson, és értékelje üzenete hatékonyságát. Szükség szerint korrigálja és módosítsa üzeneteit, hogy biztosan célba találjanak.

Ha hatásos és meggyőző üzenetet dolgoz ki, hatékonyan kommunikálhatja pártja értékét és hatását a potenciális támogatók felé. Ne feledje: üzenetét igazítsa a demokrácia alapvető értékeihez, a célközönsség konkrét problémáival foglalkozzon, használjon világos nyelvezetet, építsen be történetmeselési technikákat, és folyamatosan finomítsa üzenetét a visszajelzések és a közönsség részvétele alapján.

5A. ESZKÖZ: ÜZENETFINOMÍTÁSI ESZKÖZ

Ez az eszköz hasznos lehet az üzenetek kidolgozásában, mivel segít kihangsúlyozni a problémát, amelyet meg akar oldani, a megoldást, amelyet kínál, és hogy milyen lépéseket vár az emberektől a demokratikus változás támogatása érdekében. Az alábbiakban egy ilyen üzenet vázlatát mutatjuk be:

Probléma:

Melyek a fő problémák, amelyekkel a rendszerben élők szembesülnek?

- A probléma az, amit a célközönsége problémának tart, nem csak az, amit ön és a támogatói annak hisznek.
- Írja le a problémát a lehető legegyszerűbben, úgy, hogy kapcsolódjon az emberek életéhez, és mutasson rá a probléma átfogóbb, társadalmi hatására.
- Emelje ki azokat a problémákat, amelyekért közvetlenül és vitathatatlanul az antidemokratikus rezsim a felelős.

Példa: Nemzetünk egyre inkább elszegényedik egy olyan rendszer alatt, amely meglopja az embereket.

Megoldás:

Mi mellett kampányol, és hogyan kapcsolódik ez a problémához?

- Inkább a közönség tapasztalataira építsen, minthogy elvont fogalmakra hivatkozzon.
- Egy szerény megoldás hitelesebb lehet, mint egy olyan, amely ésszerűtlen, teljesíthetetlen ígéretet tesz.

Példa: Nem tudjuk előmozdítani a gazdasági fejlődést elszámoltatható kormány nélkül.

Cselekvés: Mit kell tenniük az embereknek ahhoz, hogy a felvázolt probléma megváltozzon?

- Adjon az embereknek kézzelfogható lépéseket, amelyekkel változtatni tudnak a problémán.
- Ha választások közelednek, üzenje azt, hogy a pártjára leadott szavazat segíthet a probléma megoldásában.
- Ha a demokratikus átmenet még messze van, szólítsa fel az embereket egy kisebb, konkrét lépésre a végső cél felé.

Példa: Ezek a célok csak demokratikus kormányzati rendszerben valósíthatók meg.

Az eszköz munkalapváltozata: 5a. melléklet

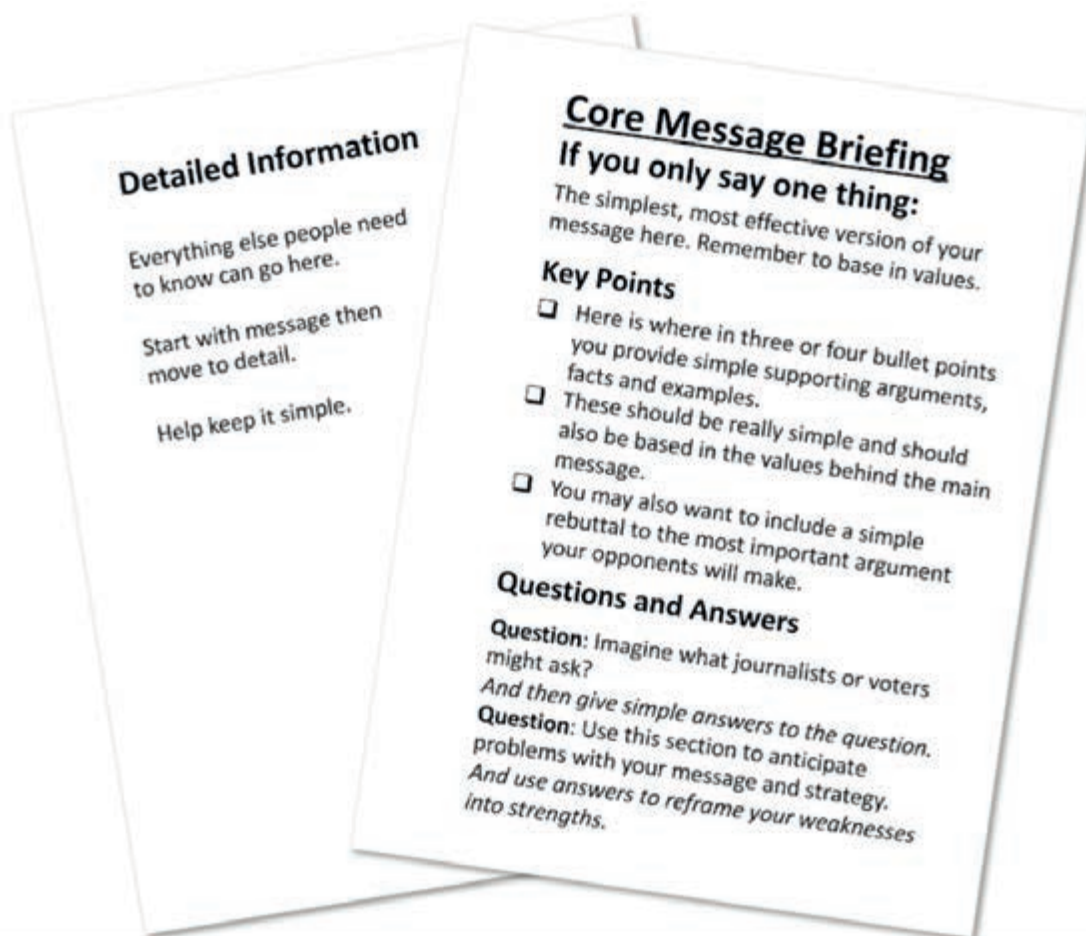
5B. ESZKÖZ: ALAPFORGATÓKÖNYV KIDOLGOZÁSA

Egy másik értékes eszköz ahhoz, hogy korlátozott környezetben maximalizálni lehessen a kommunikációs lehetőségeket, az alapforgatókönyv kidolgozása. Ez segít biztosítani, hogy a párt minden tagja közös nevezőn legyen, és összehangoltan kövesse ugyanazt az üzenetet.

Az alapforgatókönyv a fő üzenetek, témák vagy kérdések előre meghatározott halmaza, amelyhez a kommunikációs erőfeszítésekben részt vevő valamennyi személynek tartania kell magát. Segít fenntartani az üzenetek következetességét, egyértelműségét és kohézióját, különösen akkor, amikor korlátozott kommunikációs lehetőségekkel szembesül.

Az eszköz munkalapváltozata: 5b. melléklet

7. ÁBRA: ALAPFORGATÓKÖNYV KIDOLGOZÁSA



5.5. A KÉTIRÁNYÚ KOMMUNIKÁCIÓ FONTOSSÁGA

A zárt és bezáruló terekben rendkívül fontos a politikai pártok és az állampolgárok közötti kétirányú kommunikáció elősegítése. Ez lehetővé teszi a pártok számára, hogy jobban megértsék az általuk képviselt emberek igényeit és aggodalmait, és segít a törekvésekhez igazított hatékony kommunikációs stratégiák kidolgozásában.

- **Gyűjtsön visszajelzéseket az üzenet visszhangjáról:** Zárt környezetben, ahol korlátozott a hagyományos adatforrásokhoz való hozzáférés, a pártoknak alternatív módokat kell keresniük a visszajelzések gyűjtésére. A civil szervezetekkel való együttműködés, közösségi felmérések vagy interjúk készítése, valamint a közösségi média trendjeinek elemzése értékes betekintést nyújthat az állampolgárok nézőpontjaiba és attitűdjeibe. Ha a pártok megvizsgálják az üzeneteik visszhangját ezeken a csatornákon keresztül, felmérhetik kommunikációjuk hatékonyságát, és ennek megfelelően finomíthatják üzeneteiket.
- **Ragadja meg a pillanatot a kihívások közepette:** A zárt és bezáruló terekben való működés egyedülálló kihívások elé állítja a demokratikus pártokat. A stratégiai kommunikációban kritikus fontosságú az időszerűség, és a pártoknak rugalmasan kell reagálniuk az aktuális eseményekre és a közhangulatra. Hiszen az különbözteti meg őket a tekintélyelvű rendszerektől, amelyek figyelmen kívül hagyják a közhangulatot, vagy lassan reagálnak, hogy odafigyelnek az állampolgárok aggodalmaira, és azonnal kezelik a felmerülő kérdéseket.
- **Az állampolgárok bevonása és bizalomépítés:** A bizalom kiépítése kiemelkedő fontosságú, amikor arra akarjuk ösztönözni az állampolgárokat, hogy nyíltan nyilvánítsák ki véleményüket, és vegyenek részt a kétirányú kommunikációban. A demokratikus pártoknak bizonyítaniuk kell elkötelezettségüket az állampolgárok jogainak és érdekeinek védelme mellett. Az állampolgárok lakossági gyűléseken, nyilvános konzultációkon és a közösségi médián keresztül történő bevonása elősegíti a hozzáférhetőség és a bevonódás érzését, és képessé teszi az állampolgárokat arra, hogy aktívan alakítsák demokratikus jövőjüket.
- **A kommunikációs akadályok leküzdése és a biztonság garantálása:** A zárt és bezáruló terek gyakran korlátozzák az állampolgárok információhoz való hozzáférését, és biztonsági aggályokat vetnek fel a nyílt kommunikációban részt vevők számára. A pártoknak biztonságos kommunikációs módszereket és anonim részvételi lehetőségeket kell biztosítaniuk, hogy megvédjék a visszajelzést adó személyeket.
- **Alkalmazkodás a dinamikus környezethez:** A zárt és bezáruló terekben a politikai tájkép gyorsan változhat. A pártoknak rugalmasnak és alkalmazkodóképesnek kell maradniuk, hogy kezelni tudják a felmerülő problémákat, és reagálni tudjanak a kialakuló helyzetekre. A rendszeres visszajelzésekérés és a kommunikációs stratégiák megfelelő korrigálása segít a pártoknak abban, hogy relevánsak maradjanak, és fenntartsák a kapcsolatot a választópolgárokkal.
- **A befogadás előmozdítása a reprezentatív program érdekében:** A kétirányú kommunikációnak inkluzívnak kell lennie, biztosítva, hogy a társadalom minden szegmensének véleményét meghallgassák és figyelembe vegyék. A pártoknak erőfeszítéseket kell tenniük, hogy együttműködjenek a marginalizált csoportokkal, és biztosítaniuk kell, hogy ők is részt vegyenek a visszajelzési mechanizmusokban. Így a pártok programja reprezentatívabbá és fogékonyabbá válhat.

Összességében a kétirányú kommunikáció képessé teszi a politikai pártokat arra, hogy jobban reagáljanak és befogadóbbak legyenek a kihívásokkal teli környezetben, valamint hatékonyabban ki tudjanak állni a demokratikus változásokért. Azáltal, hogy aktívan figyelnek az állampolgárok véleményére és bevonják őket a döntéshozatali folyamatba, a pártok erősebb kapcsolatokat alakíthatnak ki, és kollektív, demokratikus és befogadó jövőképet építhetnek.

5.6. A KERETEZÉS POLITIKÁJA

Az antidemokratikus erők és az ellenséges média folyamatos támadásai miatt könnyen előfordulhat, hogy a párt kommunikációja reaktívvá válik, és túl sok időt tölt azzal, hogy az alaptalan rágalmakra és vádakra válaszoljon, ahelyett, hogy saját történetét mesélné el. A védekező kommunikáció azonban kiszolgáltatja önt az ellenfeleinek, és lehetővé teszi számukra, hogy ők irányítsák a közvitát. Ahhoz, hogy hatékonyan kommunikálhassa a demokratikus változásról alkotott elképzeléseit, át kell vennie az irányítást a keretezés felett, vagyis önnek kell alakítania a megítélést, és kontextusba helyezni az információkat. Különbséget kell tennie a saját keretezése és a rezsimek keretezése között. Például:

- **Az ő keretezésük:** A külső erők okozzák a problémát. Meg kell tartanunk a hatalmat, és el kell tipornunk azokat, akik ellenünk vannak.
- **Az ön keretezése:** Hatalmunkban áll kezelni ezt a problémát; változásra van szükségünk.

Kulcsfontosságú, hogy elkerülje az ellenfél kereteinek ismétlését, mivel ez csak megerősíti a pozíciójukat. Ehelyett arra kell törekednie, hogy a kezében tartsa a keretezést azáltal, hogy alternatív perspektívákat mutat be közönségének. A keretek legyenek egyszerűek és tömörek, mivel az összetett vagy intellektuális keretek gyakran háttérbe szorulnak az ellenfelek egyszerűbb üzenetei mellett.

Bár ideális esetben közvetlenül a médián keresztül is kommunikálhatná saját keretét anélkül, hogy foglalkoznia kellene az ellenfelei keretével, a valóság az, hogy szembesülhet olyan közvetlen kérdésekkel, amelyek megkövetelik, hogy reagáljon az ellenfelei keretére vagy elismerje azt, különösen azért, mert a médiacsatornák valószínűleg a rezsimek ellenőrzése alatt állnak. Ilyen helyzetben a cél a stratégiai átkeretezés. Ha átkeretezi a párbeszédet, és becsatornázza azt saját határozott keretébe, visszanyerheti az irányítást a narratíva felett.

A keretezés és a stratégiai átkeretezési technikájával hatékonyabban közvetítheti üzenetét a nyilvánosság felé. Ez a megközelítés lehetővé teszi, hogy alakítsa a vitát, előmozdítsa demokratikus céljait, és hangsúlyozza a demokrácia, az emberi jogok és a jogállamiság fontosságát, még kihívásokkal teli környezetben is.

5.7. NARRATÍVA KIALAKÍTÁSA: MESÉLJE EL A TÖRTÉNETÉT

A zárt és bezáruló terekben működő demokratikus pártok számára létfontosságú egy meggyőző narratíva kidolgozása, amely az **öt alapelvre – értékek, azok sérülése, jövőkép, különböző hangok és szavazás** – épül. Ha ezeket az elemeket beépíti narratívájába, olyan erőteljes történetet hozhat létre, amely visszhangra talál a támogatók körében, vezérli a viselkedésüket, és arra ösztönzi őket, hogy cselekedjenek a demokratikus változás érdekében.

- **Értékek:** Építse történetét a pártja és a közönség közös értékeire. Hangsúlyozza a demokratikus változás fontosságát és az általa képviselt értékeket, mint például a szabadság, az igazságosság, az egyenlőség és az emberi jogok. Ezeknek az értékeknek a kiemelése erős alapot teremt a narratívájához.
- **A demokratikus értékek sérülése:** Mutasson be egy olyan ellenfelet vagy ellentétes erőt, amely megsérti a közös értékeket. Ez lehet az elnyomó rezsim vagy a demokrácia elnyomásáért és az emberek jogainak megtagadásáért felelős személyek. Azzal, hogy kiemeli ezen értékek megsértését, megteremt a sürgősség és a változás szükségességének érzését.
- **Jövőkép:** Mutassa be, hogyan is működhetnének a dolgok egy demokratikus társadalomban. Fessen világos képet az ön által elképzelt jövőről, amelyben a demokratikus elvek érvényesülnek, és tiszteletben tartják az emberek jogait és törekvéseit. Ezt a jövőképet támassza alá egy rövid nyilatkozatban, amely ismerteti a megvalósítására vonatkozó, élet-szerű stratégiát, bemutatva, hogy a változás lehetséges és elérhető.
- **Hangok:** Emeljen ki különböző történeteket és nézőpontokat a narratíván belül. Biztosítsa, hogy a párton belül mindenki képviselve érezze magát, beleértve a marginalizált csoportokat és az alulreprezentált közösségeket is. A sokszínű hangok bemutatásával a befogadás érzését kelti, és megmutatja, hogy pártja értékeli és tiszteletben tartja a társadalom minden tagjának tapasztalatait és törekvéseit.
- **Szavazás:** Vonja be a közönséget a történetbe, és hangsúlyozza az ő szerepüket a kívánt változás elérésében. Tegye világossá, hogy a közönség szavazata, támogatása és egyéb cselekedetei döntő fontosságúak az ön által bemutatott jövőkép megvalósításában. Emelje ki, hogy a közönség hangjának és elkötelezettségének milyen hatalma van – még elnyomás alatt is – az állampolgárok által kívánt demokratikus változás elérésében.

Az ezeket az elemeket magában foglaló narratíva kidolgozásával olyan meggyőző történetet alakíthat ki, amely visszhangra talál a közönségében, célt ad az embereknek és az összetartozás érzését kelti bennük, illetve arra ösztönzi a közönséget, hogy lépéseket tegyen a demokratikus változás elérése érdekében. Ne feledje: a visszajelzések és a változó körülmények alapján folyamatosan finomítania és adaptálnia kell a narratívát, hogy biztosítsa annak relevanciáját és hatékonyságát.

5C. ESZKÖZ: ESZKÖZ A NARRATÍVA KIDOLGOZÁSÁHOZ

A hatékony kommunikációhoz elengedhetetlen a célcsoportokhoz, az üzenethez és a kerethez igazodó narratíva kidolgozása. Az alábbiakban bemutatunk egy példát a narratív üzenetközvetítésre:

ÉRTÉKEK	<p>Az alkotmány az a szabálykönyv, amely szabályozza a társadalmunk életét. Ezek a szabályok és jogok mindenkire vonatkoznak, függetlenül attól, hogy honnan jöttünk, kik vagyunk, vagy hogyan imádkozunk. Nincs olyan, hogy más szabályok vonatkoznak ránk, állampolgárokra, illetve azokra, akik kormányoznak bennünket.</p>
----------------	--

AZ ÉRTÉKEK SÉRÜLÉSE	Az antidemokratikus rezsim elárulta ezeket az értékeket. Megszegik a törvényt, hogy elhallgattassák azokat, akik élnek a jogukkal, hogy felszólaljanak a jobb kormányzásért, illetve a korrupció és a rossz kormányzás ellen.
JÖVŐKÉP	Mi, az emberek megvédjük a mindannyiunkat óvó jogokat. Biztosítani fogjuk, hogy azok, akik uralkodnak felettünk, felelősséggel tartozzanak azoknak, akiket szolgálniuk kellene. Csak úgy tudjuk megvédeni értékeinket azoktól, akik úgy gondolják, hogy nem felelősek az emberekért, ha egy olyan mozgalmat építünk, amelyben mindannyian közösen állunk ki.
HANGOK	A rezsimmel ellentétben a mi befogadó mozgalmunk országszerte sokféle hangot képvisel. Értékeink tiszteletben tartják a társadalom minden tagjának tapasztalatait és törekvéseit.
SZAVAZÁS!	Ha olyan jövőt szeretne, ahol a szabályok mindenkire egyenlően vonatkoznak, csatlakozzon pártunkhoz, és vegyen részt hazánk értékeinek védelmében.

Az eszköz munkalapváltozata: 5c. melléklet

5.8. AZ ÜZENET ELEMZÉSE

A célcsoportok jellemzőivel és érdekeivel, a fő üzenettel és a kerettel összhangban lévő narratíva kidolgozása alapvető fontosságú a hatékony politikai kommunikációhoz, különösen zárt és bezáruló terekben. Ahhoz, hogy maximalizálja az üzenete hatását, és biztosítsa, hogy az visszhangra találjon a közönségnél, az alábbiakban vázolt hat alapvetet kell követnie:

- **Tömör:** A zárt és bezáruló terekben, ahol az információáramlás korlátozott vagy ellenőrzött lehet, létfontosságú, hogy az üzenetét tömören fogalmazza meg. Fontos, hogy a zaj és a propaganda közepette a polárok gyorsan megértsék és megjegyezzék az ön pártjának a demokratikus változásra vonatkozó legfontosabb pontjait.
- **Hiteles:** A hitelesség megteremtése különösen nagy kihívást jelent olyan környezetben, ahol a dezinformáció széles körben elterjedt. Mondandóját olyan ellenőrizhető tényekkel és

bizonyítékokkal támassza alá, amelyek összhangban vannak az állampolgárok tapasztalataival és aggodalmaival. A támogatásszerzéshez létfontosságú, hogy bizalmat építsen a pártja üzenetei iránt.

- **Különálló:** Határozottan különböztesse meg pártját az önkényuralmi rendszertől és más ellenzéki csoportoktól. Fejtse ki világosan, hogy a demokratikus változásról alkotott elképzelése hogyan kínál kézzelfogható megoldásokat az állampolgárok problémáira, így elősegítheti, hogy az ön pártját válasszák.
- **Meggyőző:** Meggyőző üzenetre van szükség ahhoz, hogy motiválja az állampolgárokat a demokratikus változásban való aktív részvételre. Hasson az eszközre racionális, bizonyítékokkal alátámasztott érvekkel. Ezzel párhuzamosan teremtsen érzelmi kapcsolatot velük azáltal, hogy reagál a szabadabb és befogadóbb társadalom iránti vágyukra.
- **Következetes:** A következetesség elengedhetetlen a párt identitásának és céljainak megerősítéséhez. Ismétlje meg üzenetét különböző platformokon és kontextusokban, biztosítva, hogy az állampolgárok egy olyan következetes narratívával találkozzanak, amely összhangban van pártja elképzeléseivel.
- **Lelkiismeretes:** Mutasson érzékenységet, valódi empátiát és megértést az állampolgárok igényei és aggodalmai iránt. Üzeneteinek tükröznie kell az egység, a befogadás és a demokratikus értékek követése iránti elkötelezettségét anélkül, hogy az elnyomó rezsimnek által alkalmazott megosztó taktikákhoz folyamodna.

Ha a fenti hat alapvetel szem előtt tartva dolgozza ki üzenetét, olyan meggyőző narratívát hozhat létre, amely hatékonyan közvetíti pártja demokratikus változásról alkotott elképzeléseit. Alakítsa üzenetét a célközönség konkrét kontextusához és értékeihez, és folytasson olyan stratégiai kommunikációt, amely hatással van az állampolgárokra, és arra ösztönzi őket, hogy támogassák az ügyét.

5.9. A „BIZTONSÁGOS” KÉRDÉSEK AZONOSÍTÁSA

Bár fontos, hogy feltárjuk az antidemokratikus rendszer hibáit, elengedhetetlen, hogy a kérdéseket stratégiaileg közelítsük meg, figyelembe véve a lehetséges kockázatokat. Ha közvetlenül a legvitatottabb kérdésekre összpontosít, mint például a rezsim belső köreiben belüli korrupció leleplezése, az egyrészt kiválthatja a nép haragját, másrészt a biztonsági erők erőteljes reakcióját vonhatja maga után, ami veszélybe sodorhatja a kampányt és a támogatók biztonságát.

A nagyszámú ember mozgósításához és az ügy hatékony előmozdításához stratégiai döntéshozatalra van szükség. Ha kezdetben „biztonságosabb” témákat választ a kommunikációhoz és a kampányhoz, például a helyi korrupció kezelését vagy a környezetvédelmi aggályok hangsúlyozását, szélesebb támogatói bázist vonzhat be. Ez a megközelítés lehetővé teszi az emberek fokozatos mozgósítását, és lendületet ad a mozgalomnak.

Ha az emberek már elkötelezettek, és a mozgósítás megtörtént, akkor fokozatosan áthelyezheti a kommunikációs fókusz az érzékenyebb politikai prioritásokra. Ez a taktikai megközelítés biztosítja, hogy a mozgalom megerősödjön és támogatást nyerjen, mielőtt szembeszállna a legnagyobb kihívást jelentő és a kockázatosabb kérdésekkel. A kampány fokozatos stratégiai felépítésével maximalizálhatja a hatást, és minimalizálhatja a potenciális kockázatokat, lehetővé téve a demokratikus változások előmozdításában való folyamatos előrelépést.

5.10. A MEGFELELŐ KOMMUNIKÁCIÓS CSATORNA KIVÁLASZTÁSA

A kommunikációs stratégia kidolgozásakor elengedhetetlen, hogy alaposan mérlegelje a célközönséget, a mondanivalót és az üzenet átadásának leghatékonyabb médiumát. A zárt és bezáruló terekben vagy tekintélyelvű rezsimekben való működés azonban egyedi kihívásokat jelent a különböző kommunikációs csatornák használata szempontjából. Fontos, hogy úgy tudjon megbirkózni ezekkel a kihívásokkal, hogy közben hatékonyan érje el és szólítsa meg a célközönséget.

- **Rádió:** A rádió hatékony eszköz lehet a zárt és bezáruló terekben, mivel gyakran széles közönséghez eljut, beleértve azokat is, akik csak korlátozottan férnek hozzá az internethez vagy a közösségi médiához. Egyes tekintélyelvű államokban azonban előfordulhat, hogy a kormány ellenőrzést gyakorol a rádiófrekvenciák és a tartalom felett. Ilyen esetekben életképes lehetőség lehet a kormányzati ellenőrzésen kívül működő, független vagy közösségi rádióállomásokkal való partnerkapcsolat kialakítása. Emellett az online rádiós platformok vagy podcastok használata segíthet a hagyományos rádiócsatornák korlátozásainak áthidalásában.
- **Nyomtatott sajtó:** A nyomtatott sajtó alapos tudósítást tud nyújtani, és képes elérni a lakosság különböző szegmenseit. Zárt terekben azonban a kormány ellenőrizheti vagy erősen cenzúrázhatja a nyomtatott sajtótermékeket. A kormányzati korlátozások megkerülése érdekében szükség lehet a nyomtatott média alternatív formáinak, például az underground újságoknak vagy független kiadványoknak a felkutatására. Emellett segíthet az akadályok leküzdésében, ha kreatív módon terjeszti a nyomtatott anyagokat, például közösségi hálózatokon vagy diszkrét elosztócsatornákon keresztül.
- **Közösségi média:** A közösségimédia-platformok a kommunikáció és a mozgósítás létfontosságú eszközeivé váltak, még a zárt és bezáruló terekben is. A tekintélyelvű rezsimek azonban gyakran alkalmaznak taktikákat az online ellenvélemény elfojtására, beleértve a cenzúrát, a megfigyelést és a megfélemlítést. Alapvető fontosságú, hogy óvintézkedéseket tegyünk a digitális biztonság és a magánélet védelme érdekében, például titkosított üzenetküldő alkalmazások és virtuális magánhálózatok (VPN) használatával. A korlátozások leküzdésében segíthet még az alternatív vagy kevésbé ellenőrzött közösségimédia-platformok használata, valamint a közösségi médiatartalmak megosztására szolgáló offline módszerek (például USB-meghajtók vagy offline megosztási események) alkalmazása. Az is szükségessé válhat, hogy az országon kívülre is eljuttassa a mondanivalóját, hogy azt majd onnan visszasugározzák az országba.
- **Diverzifikált megközelítés:** A több kommunikációs csatornát kombináló integrált megközelítés alkalmazása segíthet a zárt és bezáruló terekben jelentkező kihívások leküzdésében. A csatornák diverzifikálásával elérheti a lakosság különböző szegmenseit, és növelheti annak valószínűségét, hogy üzenete eljut a célközönséghez. Ez magában foglalhatja a hagyományos csatornák, például a rádió és a nyomtatott sajtó használatának kreatív adaptálását, miközben kihasználja a közösségi média és a digitális platformok erejét is.

Nemcsak az üzenet mondanivalója számít, hanem az is, hogy ki közvetíti azt. Fontolja meg, hogy a különböző pillanatokban különböző hírvivőket alkalmazzon, és határozza meg előre, hogy ki tudja a leghitelesebben átadni az üzenetet. Az is fontos, hogy folyamatosan értékelje a választott csatornák hatékonyságát, alkalmazkodjon a változó körülményekhez, és egy lépéssel a kormányzati korlátozások előtt járjon.

5.11. KOMMUNIKÁCIÓS ELVEK

Bár sok antidemokratikus rezsim számára fenyegetést jelenthet az információkhoz való demokratikus hozzáférés, és ezért blokkolják is a hozzáférést az egyes médiacsatornákhöz, csak kevesen képesek teljesen ellehetetleníteni az összes kommunikációs csatornát. A saját kommunikációs csatornák kialakítása, azok hozzáférhetőségének biztosítása és hiteles hírvívek alkalmazása a demokratikus változás kulcsfontosságú stratégiai elemei. Ezeket az erőfeszítéseket a következő elvek figyelembevételével lehet megkönnyíteni:

ÉRZELMEKRE HATÓ	A közönség erőteljesen reagál azokra a tartalmakra, amelyek hatására jó érzéssel kötődnek a pártjához, vagy amelyek feldühítik őket a szenvedő emberek nevében. Ha közvetíti feléjük, hogy milyen eredményeket értek már el az ő támogatásuknak köszönhetően, azzal közösségi élményt teremt, és büszkeséget kelt bennük.
SÜRGŐS	A követői értékelné fogják a rendkívüli híreket és a leleplező jellegű tartalmakat. Vissza fognak térni az ön csatornájára, ha ott hallják először a híreket.
HUMOROS	Az emberek jól fogadják az informális, barátságos és adott esetben humoros hangvétellű kommunikációt. Bár ez kihívást jelenthet az antidemokratikus erők támadta pártok számára, fontos, hogy a kommunikáció ne kizárólag a negatív érzelmekre összpontosítson.
CSELEKVÉSRE ÖSZTÖNZŐ	Az olyan tartalom, amely az emberek szenvedélyét cselekvéssé alakítja, közelebb hozza őket az ön pártjához. Itt lehet szó crowdsourcing tevékenységről (vagyis közösségi kiszervezésről) vagy adománykérésről.
ÖNAZONOS	Az emberek hitelességre vágnak. Az értékek valós képviselése és népszerűsítése kritikusan fontos a demokráciáért harcolók számára.
HOZZÁFÉRHETŐ	Ha az emberek nem férnek hozzá a tartalomhoz, akkor nem tudnak elköteleződni. Előfordulhat, hogy speciális akadálymentesítési szempontokat is figyelembe kell vennie bizonyos fogyatékkal élő emberek esetében, hogy biztosítsa számukra a tartalom hozzáférhetőségét. Azt is szem előtt kell tartania, hogy nem minden ember fér hozzá egyformán a különböző terjesztési csatornákhöz, például a rádióhoz, a televízióhoz vagy a közösségi médiához (például világszerte jellemző, hogy a nők gyakran kevésbé férnek hozzá önállóan a technológiához és az internethez): ezt is figyelembe kell vennie, amikor meghatározza a mondanivalója népszerűsítésének módját.

A korlátozó környezetben az jelenti az egyik legnagyobb kihívást a pártok számára, hogy „ki-egyensúlyozott étrendet” kínáljanak a tartalmaikból. Az erőszakos elnyomással szembeesülő pártok például nem szenvednek hiányt olyan történetekben, amelyek felkavaróak és érzelmi reakciókat válthatnak ki. Ha azonban a kommunikációjuk csak az ilyen típusú tartalmakra összpontosít, akkor az emberek belefáradhatnak, vagy elkeseredhetnek, amiért nem tudnak tenni az elnyomás ellen.

5.12. A VISZONTAGSÁGOK KEZELÉSE

A zárt és bezáruló terekben működő politikai pártok számára elengedhetetlen a kommunikáció, hogy leküzdjék a számos kihívást, és átvészeljék a viszontagságokat. Amikor váratlanul tiltásokkal, korlátozásokkal, letartóztatásokkal és erőszakos elnyomással kell szembenézniük, a stratégiai és rugalmas kommunikáció mentőövvé válik a lendület fenntartásához és a támogatás megszerzéséhez. E kihívások hatékony kezeléséhez a pártoknak jól előkészített tervvel és rugalmasan reagáló kommunikációs csapattal kell rendelkezniük.

Az ilyen helyzetekre való felkészülés érdekében a pártok megelőző lépéseket tehetnek:

- **Biztonságos kommunikációs lista vezetése:** Érdemes listát vezetni a nemzeti és nemzetközi sajtókapcsolatokról, mert ez lehetővé teszi, hogy kritikus események bekövetkezésekor gyorsan kommunikáljon a kulcsfontosságú érdekelt felekkel.
- **Rugalmasan reagáló csapat felállítása:** Egy négy-öt kommunikációs szakemberből vagy szóvivőből álló válaszcsapat összeállítása biztosítja a gyors döntéshozatalt még nyomasztó alatt is. Az esetleges letartóztatások vagy a tagokat célzó elnyomás miatt elengedhetetlen, hogy a csapat többtagú legyen.

A válaszcsapaton belüli szerepek a következők:

- **Menedzser:** Ezt a szerepkört olyan tapasztalt kommunikációs szakembernek kell betöltenie, aki tisztéletnek és tekintélynek örvend, és képes gyors döntéseket hozni. A legjobb, ha a válaszcsapat vezetője nem a legkézenfekvőbb célpontja a letartóztatásnak vagy az elnyomás más formáinak, ezért célszerű nem a párt legjelentősebb vezetőjét vagy személyiségét választani.
- **Operatív koordinátor:** Ez a szerepkör felelős az egyeztetett intézkedések nyilvántartásáért, a feladatok megbízottjainak nyomon követéséért, valamint a rendszeres csapatértekezletek lebonyolításáért az előrehaladás nyomon követése és a stratégiák kiigazítása érdekében.
- **Kommunikátorok:** Ezek a személyek olyan szakértők, akik kidolgozzák és terjesztik a kezdeti válaszokat, folyamatosan nyomon követik és értékelik a kommunikációt a kihívást jelentő helyzetekben, valamint szükség szerint korrigálják az üzeneteket.
- **Társszakértők:** A párthoz közvetlenül nem kötődő, de annak tevékenységét támogató releváns szakemberek és szóvivők bevonása növelheti a hitelességet és a hatékonyságot.

A nehézségek kezelésére felkészült válaszcsapat döntő szerepet játszik a kommunikáció irányításában a kihívást jelentő helyzetekben. Bár további szakemberek és szóvivők is bevonhatók, mindig a válaszcsapat az a központi csoport, amely felelős a nehéz körülmények között

5D. ESZKÖZ: A VÁLSÁGSTÁB KAPCSOLATTARTÁSI LISTÁJA

A válságstáb kapcsolattartási listája tartalmazza a központi csapat tagjait, illetve a helyetteseket, akiket fel kell hívni, ha a központi csapat nem elérhető. Az ellenálló képesség javítása érdekében kijelölhet elsődleges és készenléti csapattagokat is, akik az országon kívül élnek.

SZEREPKÖR	ELSŐDLEGES CSAPATTAG	KÉSZENLÉTI CSAPATTAG
MENEDZSER A válságstáb kommunikációs koordinátora	Név	Név
	Elérhetőség	Elérhetőség
OPERATÍV KOORDINÁTOR A feljegyzések készítője és olyan személy, aki képes gyorsan megszervezni a dolgokat	Név	Név
	Elérhetőség	Elérhetőség
KOMMUNIKÁTOROK A kommunikációs anyagokat kidolgozó szakemberek	Név	Név
	Elérhetőség	Elérhetőség
TÁRS-SZAKÉRTŐK A válságstábot támogató szakértők (pl. akadémikusok)	Név	Név
	Elérhetőség	Elérhetőség

Az eszköz munkalapváltozata: 5d. melléklet

5.12.1. AZ ELSŐ REAGÁLÁS KOORDINÁLÁSA

A folyamatosan változó politikai kihívások mellett a gyors és határozott reagálás kritikus fontosságú a zárt és bezáruló térben tevékenykedő pártok számára. Vegye figyelembe a következő tippeket:

- **Határozott korai kommunikáció alkalmazása:** Fontos, hogy átlássa a gyors kommunikáció jelentőségét a kihívásokkal teli helyzetekben. A korai kommunikáció vezetői magatartást tanúsít, bizalmat épít, eloszlatja a pletykákat, és segít megőrizni az egyének biztonságát. A kommunikáció késleltetésével ellenben lemond az irányításról, és hagyja, hogy a helyzet eszkalálódjon.
- **Az átláthatóság fenntartása újságíró segítségével:** Érdemes lehet kihasználni az újságírókkal való meglévő kapcsolatokat – egy újságíró segíthet megvilágítani a helyzetet, illetve fenntartani az átláthatóságot, ami létfontosságú a demokratikus mozgalmak számára.
- **Álljon nyilatkozatra készen egy órán belül:** Hogy ne ériék váratlanul a kihívást jelentő helyzetek, készüljön fel előre, és fogalmazzon meg előre egy szöveget, hogy gyorsan tudjon reagálni. Készítsen tervet különböző forgatókönyvekre, például támadásokra, letartóztatásokra vagy irodai razziákra, és a rendszeres stratégiai megbeszéléseken vegyék végig e tervet.
- **Ellenkeretezés alternatív üzenetekkel:** Fejlesszen ki egy hiteles ellenkeretet, amellyel megkérdőjelezheti a hatalom narratíváját. Fogalmazzon meg olyan üzeneteket, amelyek kiemelik pártja széles támogatottságát és erejét, vagy arra szólítják fel az embereket, hogy fogjanak össze pártfüggetlen módon az önkényes intézkedésekkel szemben. A hangnem legyen mindig ésszerű, nyugodt és megnyugtató.
- **Hozzáférhető kommunikáció biztosítása:** Válságkommunikációját tegye elérhetővé a közösség széles rétegei számára. Az információkat érdemes lehet az országban beszélt összes főbb nyelven terjeszteni, beleértve az őslakosok nyelveit is, és hozzáférhető formátumokat, például hanganyagot is használni.
- **A válaszlépések koordinálása a civil társadalommal és a nemzetközi partnerekkel:** Mérje fel a hazai civil szervezetekkel vagy nemzetközi partnerekkel való sürgősségi kommunikációnak és a válaszlépések koordinációjának szükségességét, kihasználva a szövetségeket, valamint a partnerkapcsolatok kiépítésére és fenntartására irányuló korábbi munkát.
- **Pontos tájékoztatás:** Csak biztos információt osszon meg, hogy elkerülje a spekulációt. Fejezze ki együttérzését a válság által érintettekkel. Jelezze, hogy az emberek mikor számíthatnak a következő bejelentkezésre, és adja meg a friss tájékoztatás és az információ-megosztás ütemtervét.

Ha ezeket az iránymutatásokat követi, biztosíthatja, hogy a válságkommunikáció hatékony, őszinte és empatikus legyen, segítve pártját eligazodni a kihívást jelentő helyzetekben a zárt és bezáruló terekben.

5.12.2. ELSŐ REAGÁLÁS A PÁRT HÁLÓZATA FELÉ: VILLÁMÜZENET

A villámüzenet – a válság kezdetekor a vezetőségnek, a tagoknak és a támogatóknak küldött rövid figyelmeztetés – az első válaszlépés gyakori formája. Ezt az üzenettípust egy üzenetküldő alkalmazáson keresztül küldik ki, és következő módon nézhet ki (a bal oldali oszlopban az utasítás, a jobb oldali oszlopban a példa látható):

<p>MEGHATÁROZÁS:</p> <p>Tájékoztassa a hálózatát arról, hogy mi történik.</p>	<p>FONTOS: Ma este a párt több vezető tagját letartóztatták, és a letartóztatások jelenleg is tartanak. Azon dolgozunk, hogy kiderítsük, kiket vettek őrizetbe, mi a kormány indoklása vagy ürügye, és hogy biztosítsuk aktivistáink biztonságát.</p>
<p>KERETEZÉS:</p> <p>Kínáljon magyarázatot a történetekre.</p>	<p>Egyértelmű, hogy a kormány azért veszi célba a pártunkat, mert aggódik az országszerte növekvő támogatottságunk miatt.</p>
<p>FELHATALMAZÁS:</p> <p>Fogalmazzon meg egy olyan kérést, amely felhatalmazza azokat, akik egyébként főként félelmet érezhetnének.</p>	<p>Kövessék figyelemmel ezt a csatornát az aktuális hírekért. Addig is kérjük, hogy saját biztonságuk érdekében legyenek résen, és biztonságosan adják tovább ezt az üzenetet a hálózatuk tagjainak az országon belül és kívül egyaránt.</p>

5E. ESZKÖZ: ELSŐ NYILVÁNOS VÁLASZLÉPÉS

Hívja össze a válságstábot a kijelölt kommunikációs csatornán keresztül, és dolgozza ki, hogyan fogja meghatározni és keretbe foglalni a válságot, hogy erőt adjon a közönségének. A koordinátor feladata, hogy az értekezletet az első tennivalóra összpontosítsa, vagyis hogy megállapodjanak a nyilvános kezdeti válaszlépésekről.

	CÉL Mit akarunk elérni?	INFORMÁCIÓ Mit tudunk?	KOMMUNIKÁCIÓ Mit szeretnénk kommunikálni?
MEGHATÁROZÁS	<p>Figyelmeztetni az aktivistákat.</p> <p>Megnyugtatni a szélesebb közönséget, mielőtt a pletykák vagy dezinformációk eljutnának hozzájuk.</p> <p>Megbízható információs csatornaként fellépni.</p>	<p>Fogalmazza meg világosan, hogy mi az, amit tud, és mi az, ami pletyka.</p> <p>Ne keltsen zavart, és ne ássa alá a hitelességét azzal, hogy megalapozatlan dezinformációkat terjeszt.</p> <p>Mi történt? Ki érintett? Veszélyben vannak a tagjaink?</p>	<p>Mi a történet legegyszerűbb és legpontosabb változata, amelyet meg tud osztani nyilvánossággal?</p>

<p>KERETE- ZÉS</p>	<p>Mit szeretne, milyen keretben értelmezzék az emberek a történeteket?</p>	<p>Ha a válság kívülről jön, szólítsa fel a hatóságokat, hogy adjanak magyarázatot.</p> <p>Ha belülről jön, elismeri-e a párt felelősségét, hogy erősítse a bizalmat és bizonyítsa becsületességét?</p>	<p>Egy mondatban fogalmazza meg, hogyan lehet egyszerűen megérteni, hogy mi történik. A cél az, hogy a keret minél szélesebb közönséghez jusson el, amit az egyszerűség elősegít.</p>
<p>FELHATAL- MAZÁS</p>	<p>Mi a leghasznosabb dolog, amit az emberek most tehetnek?</p>		

A munkalapot az 5e. melléklet tartalmazza

5.12.3. AZ ELSŐ VÁLASZLÉPÉS UTÁN: LEGYEN JELEN

5F. ESZKÖZ: LEGYEN JELEN

Az első válaszlépést követően fontos, hogy valóban jelen legyen, és stratégiai megközelítést alkalmazzon a válságkommunikációban. Íme néhány iránymutatás a válságkommunikációs stratégiához:

- **A kommunikáció ütemének meghatározása:** A válságstáb első ülésén állapodjanak meg egy következetes kommunikációs ütemtervben. Ez magában foglalhatja az esti, azonos időpontban történő rendszeres tájékoztatót vagy a napi e-mailezésre vonatkozó kötelezettségvállalást. Az ütemezés kialakítása segít az idő hatékony beosztásában, az üzenetek ellenőrzésében, valamint annak meghatározásában, hogy mire számíthatnak az újságírók és a párttagok.
- **Médiaszóvivő kiválasztása:** Válasszon ki egy vagy legfeljebb két személyt, aki a rendelkezésre álló kommunikációs csatornákon keresztül az elsődleges nemzeti médiaszóvivő(k) szerepét tölti(k) be. A szóvivőnek következetes üzeneteket kell közvetítenie és elsődleges kapcsolattartóként kell működnie médiamegkeresések esetén. A párt többi vezetője felerősítheti a szóvivő(k) által közvetített üzeneteket, de nem mondhat ellent nekik.
- **Kommunikáció a párttagokkal és a közösségi média szószólóival:** A párttagokkal való kapcsolattartást, a közösségi médián keresztül történő érdekvédelemért és az újságírók telefonhívásainak kezelését bízva a vezető szerepet betöltőkre. Fontos, hogy ezeken a platformokon következetes üzeneteket közvetítsenek, és biztosítsák, hogy a párt minden tagja összhangban nyilatkozzon a kommunikációs stratégiával. Ha valamelyik párttag nem hasznos információkat tesz közzé, vegye fel vele a kapcsolatot a párt egy tekintélyes képviselője, és kérje az információk azonnali eltávolítását.
- **Koherens és következetes üzenetközvetítés fenntartása:** Ha betartja a következetes kommunikációs ütemet, és biztosítja, hogy a kijelölt szóvivő(k) koherens üzeneteket adjanak át, növelheti pártja hitelességét és a pártba vetett bizalmat a kihívásokkal teli időkben. A következetes üzenetközvetítés kulcsfontosságú a közbizalom fenntartásához, valamint a zavaros vagy ellentmondásos információk terjedésének megakadályozásához.
- **Törekedjen az átláthatóságra és a megbízhatóságra:** Legyen őszinte, és kommunikáljon átlátható módon a párttagokkal és a hallgatósággal a válsággal kapcsolatban, ugyanakkor vegye figyelembe a leginkább érintettek biztonságát is. Győzze meg az embereket, hogy az ön kommunikációs csatornáin megbízható információforrások, nem csak a támogatók, hanem mindenki számára. A pontosság kulcsfontosságú a demokráciaellenes rezsimek által terjesztett dezinformációk elleni küzdelemben.

- **Szólítsa fel cselekvésre az embereket:** Ha olyan információkat oszt meg, amelyek félelmet vagy aggodalmat kelthetnek, párosítsa azokat egyértelmű cselekvésre való felhívással, amely felhatalmazza a közönséget, és azt az érzést kelti bennük, hogy jobban kézben tartják a dolgokat. A bizalom akkor épül ki, ha őszinték vagyunk a kockázatokkal kapcsolatban, és megvalósítható lépéseket kínálunk.

A munkalap az 5f. mellékletben található

5.12.4. NYOMON KÖVETÉS, ÉRTÉKELÉS ÉS TANULÁS

A nyomon követés, az értékelés és a tanulás a válságkezelés alapvető szempontjai. A válságok még a megfelelő eljárások mellett is kiszámíthatatlanok lehetnek, ezért fontos, hogy folyamatosan értékeljük és korrigáljuk a megközelítést. Íme néhány kulcsfontosságú szempont:

- **A kommunikáció ellenőrzése és következetessége:** Rendszeresen értékelje, hogy megfelelően kézben tartja-e a pártja kommunikációját, és hogy mindenki következetesen ugyanazt az üzenetet közvetíti-e. Győződjön meg róla, hogy proaktívan mondja el a saját történetét, ahelyett, hogy egyszerűen csak reagálna az ellenfelei tetteire.
- **A döntések újraértékelése:** Folyamatosan értékelje újra a kezdeti válaszreakció során hozott döntéseit, hogy megállapítsa, továbbra is ezek jelentik-e a legjobb cselekvési irányt. A válsághelyzetek gyorsan változhatnak, és elengedhetetlen, hogy stratégiáját ennek megfelelően korrigálja.
- **A siker mérése:** Határozza meg a siker kritériumait, és kövesse nyomon, hogy eléri-e a kívánt eredményeket. Ha gyorsan tanul a válságból, hatékony struktúrákat és folyamatokat alakíthat ki a válság folytatólagos kezelésére.

5.12.5. FELLÉPÉS AZ INFORMÁCIÓ MANIPULÁCIÓJÁVAL SZEMBEN

A zárt és bezáruló terekben jelentős kihívássá vált a nyomtatott és digitális médiában terjedő félretájékoztatás és dezinformáció. Vannak olyan információmanipulációs kampányok, amelyek az összes párttagot megcélazzák, de olyanok is, amelyek a hagyományosan marginalizált tagokra, például a nőkre, az etnikai és vallási kisebbségekre vagy az LMBTQI+ személyekre összpontosítanak. A tekintélyelvű kormányok az információ szabad áramlását fenyegetésnek tekintik, ezért igyekeznek azt ellenőrizni és manipulálni. Ezek a kampányok aláássák a demokratikus folyamatokat, és hamis vagy káros tartalmak terjesztenek a nyomtatott sajtóban, valamint a digitális technológiák és platformok segítségével.

A kormánypropaganda és a gyűlöletbeszéd, amely korábban az állami újságokra és a rádióra korlátozódott, ma már az emberek okostelefonjára is eljut, felerősítve az információmanipulálást

hatását. Ráadásul a félretájékoztató és a dezinformáció olyan titkosított üzenetküldő alkalmazásokon keresztül is terjedhet, mint a WhatsApp és a Signal, amelyeket nehéz ellenőrizni, és ez még inkább megnehezíti, hogy megakadályozza a pártjáról szóló hamis vagy káros tartalmak terjedését.

A politikai pártok képviselői számára alapvető fontosságú, hogy tisztában legyenek az információs manipulációval, és felvértezzék magukat a szükséges eszközökkel és ismeretekkel ahhoz, hogy hatékonyan felismerjék e kihívást, és reagáljanak rá. Külön erőfeszítéseket kell tenni a nehezen elérhető csoportok támogatására, akik nagyobb valószínűséggel találkozhatnak hamis vagy káros tartalommal, illetve akiket nagyobb valószínűséggel érhetnek el hamis vagy káros tartalmak. Íme néhány megfontolandó stratégia:

- **A helyes viselkedés modellezése és az információk ellenőrzése:** Vállalja nyilvánosan, hogy tartózkodik a hamis vagy káros tartalmak létrehozásától, felhasználásától vagy terjesztésétől. Fektessen fokozott hangsúlyt az információforrások ellenőrzésére, különösen olyan összefüggésekben, ahol kifejezetten nehéz megbízható adatokat beszerezni. Ha véletlenül manipulált, félrevezető vagy káros tartalmakat oszt meg vagy népszerűsít, ismerje el és javítsa ki az elkövetett hibákat. Aktívan ítélje el, ha támogatói vagy szövetségesei manipulált információkat használnak. E gyakorlatok betartásával pártja hozzájárul az információs ökoszisztéma hitelességéhez és megbízhatóságához.
- **Reagálás a széles körben elterjedt hamis információkra:** Biztosítson eszközöket és forrásokat aktivistái számára, hogy hatékonyan tudjanak reagálni a félretájékoztatóra és a dezinformációra. Hozzon létre biztonságos, csak tagoknak szóló részeket a weboldalán, vagy használjon biztonságos tagsági levelezőlistákat, amelyeken keresztül egyszerű válaszokkal meg tudja cáfolni a hamis narratívákat. Válságkommunikációs csapata jelentős szerepet játszhat ezen erőfeszítések koordinálásában és az időben történő, pontos válaszok biztosításában.
- **A helytelen viselkedés kiemelése:** Amikor egy antidemokratikus rezsimet hazugságon vagy az információs környezet manipulálásán kapják, használja ki ezt a lehetőséget arra, hogy megkérdőjelezi az egész narratívájuk igazságtartalmát. Bár annak határozott bizonyítása, hogy a rezsim információmanipulációs kampányokat folytat, nem feltétlenül egyszerű, egyértelmű esetekre hivatkozva leleplezheti tisztességtelenségüket kommunikációs és érdekérvényesítő munkája során.
- **A párttagok képzése a hamis, félrevezető vagy káros tartalmak azonosítása terén:** A sajtókapcsolatokban és a kommunikációban részt vevő párttagok és támogatók képzésével erősítheti a bizalmat, és védelmet nyújthat az információmanipulációval szemben. Hívja fel a párttagok figyelmét a hamis, félrevezető vagy káros tartalmak azonosításának módjaira, valamint népszerűsítse a tényellenőrzésre és az online tartalom megosztására vonatkozó bevált módszereket. Hozzon létre olyan mechanizmusokat, amelyek segítségével a tagok jelezhetik a választásokkal kapcsolatos hamis vagy félrevezető tartalmakat a kampányvezetésnek, és hozzon létre eljárásokat az ilyen tartalmak közösségi-média-platformokon történő bejelentésére. Ösztönözze a párttagokat arra, hogy hívják fel a figyelmet ezekre az információkra, ha ilyennel találkoznak. Vonja be a stratégiai digitális kommunikáció és az információs integritás területén dolgozó szakértők hálózatát, akik útmutatást és támogatást nyújthatnak azzal kapcsolatban, hogy reagáljon-e és mikor, illetve hogyan reagáljon megfontoltan a hamis, félrevezető vagy káros tartalmakra.
- **A trendek nyomon követése és elemzése:** Hozzon létre egy rendszert a politikai környezetre jellemző információmanipulációs trendek nyomon követésére és elemzésére. Például partnerkapcsolatot létesíthet kutatóintézetekkel és médiafigyelő szervezetekkel,

vagy használhat olyan digitális eszközöket, amelyeket a félretájékoztatás és dezinformáció terjedésének felderítésére és nyomon követésére terveztek. Rendszeresen értékelje a pártját és annak tagjait célzó információmanipulációs kampányok jellegét és mértékét.

- **Partnerkapcsolatok és együttműködések kiépítése:** Alakítson ki partnerkapcsolatot és együttműködést civil szervezetekkel, médiumokkal, tényellenőrző kezdeményezésekkel és más politikai pártokkal, amelyeknek közös érdeke az információmanipuláció elleni küzdelem. Az összefogás révén fokozhatják erőfeszítéseiket, egyesíthetik erőforrásaikat, és megszathatják a szakértelmet az információmanipuláció elleni hatékony küzdelem érdekében.
- **Vegye fel a kapcsolatot a digitális platformokkal:** Alakítson ki kommunikációs és együttműködési csatornát a főbb digitális platformokkal, például a közösségi média-hálózatokkal és a keresőmotorokkal. Szorgalmazza az átláthatóságot, a felelős tartalommoderálási gyakorlatokat, valamint a hamis, félrevezető és káros tartalmak bejelentésére és eltávolítására szolgáló hatékony mechanizmusokat. Dolgozzon ki olyan politikákat és kezdeményezéseket, amelyek prioritásként kezelik a demokratikus folyamatok védelmét és a pontos tájékoztatás előmozdítását.
- **Az állampolgárok médiaműveltségének növelése:** Fektessen be médiaműveltségi programokba és kezdeményezésekbe, hogy az állampolgárok képessé váljanak az információ kritikus elemzésére, a megbízható és nem megbízható források megkülönböztetésére, valamint az információ minőségének meghatározására. Dolgozzon ki olyan oktatási anyagokat, workshopokat és kampányokat, amelyek megtanítják az embereket arra, hogyan ismerhetik fel az információmanipulációt, és hogyan léphetnek fel ellene. Ápolja a médiaműveltség kultúráját pártján belül, és ösztönözze tagjait, hogy aktívan osszák meg ezeket az erőforrásokat hálózataikkal.
- **A független újságírás előmozdítása:** Támogassa a független újságírást és az oknyomozó riportokat, amelyek döntő szerepet játszanak az információmanipuláció feltárásában és leleplezésében. Működjön együtt olyan jó hírű és független médiumokkal és újságírókkal, akik a pontosságot, a tényellenőrzést és az etikus tudósítást helyezik előtérbe. Ösztönözze a pártok képviselőit, hogy lépjenek kapcsolatba a felelős médiával, és nyújtsanak pontos tájékoztatást a hamis vagy félrevezető narratívák megcáfolására.
- **Folyamatos alkalmazkodás és fejlődés:** Ismerje fel, hogy az információmanipulációs taktikák és technikák gyorsan fejlődnek. Folyamatosan tájékozódjon a kialakulóban lévő trendekről, és ennek megfelelően igazítsa ki stratégiáit. Folyamatosan értékelje erőfeszítései hatékonyságát, kérjen visszajelzést a párttagoktól, az aktivistáktól és a külső érdekelt felektől, és az alapján finomítsa megközelítését, hogy továbbra is élen járjon az információmanipuláció elleni küzdelemben.

E stratégiák végrehajtásával pártja aktívan felléphet az információmanipuláció ellen, bizalmat építhet, előmozdíthatja a médiaműveltséget, és biztosíthatja a kommunikáció hitelességét és megbízhatóságát az antidemokratikus taktikákkal szemben.

6. FELKÉSZÜLÉS A DEMOKRATIKUS ÁTMENETRE

6.1. FELKÉSZÜLÉS A DEMOKRATIKUS ÁTMENETRE

Az utolsó fejezet középpontjában a zárt és bezáruló terekben működő politikai pártok végső célja áll: a demokratikus átmenet.

A tekintélyelvű uralomról a szabad és befogadó politikai rendszerre való átállás összetett és kihívásokkal teli vállalkozás. A bevett alkotmányos folyamatok vagy a hatalomváltás elfogadott normáinak hiánya tovább árnyalhatja a feladatot. A demokráciapárti politikai pártok számára létfontosságú, hogy elképzeljék ezt a jövőt, és felkészüljenek a kampányból a kormányzásba való átmenetre, függetlenül az átmenet várható időtartamától vagy gyorsaságától.

A demokratikus átmenetek összetettsége gondos mérlegelést és stratégiai tervezést igényel. Nem csak a pártja hírnevéről van szó; a politikai hatalom átvétele súlyos felelősséggel jár. Különösen azokban az esetekben, amikor jelentős ideig nem voltak szabad választások, a demokrácia sikere az instabilitás elkerülésén és az embereknek tett ígérek gyors teljesítésén múlik. Az alapvető kampányígérek teljesítése – a tiszta ivóvízhez való hozzáféréstől kezdve az alapvető szolgáltatások biztosításáig – az átmeneti időszakban kiemelkedő jelentőségűvé válik, hogy fennmaradjon a közvélemény támogatása.

Ahhoz, hogy el tudjunk igazodni ebben az összetett környezetben, meg kell érteni az átmenet különböző szakaszait. A rendszerváltási kompromisszumtól kezdve az alkotmánytervezeten át a választásokig minden egyes szakasz sajátos kihívásokat jelent, amelyek stratégiai gondolkodást és tervezést igényelnek. Az átmenet folyamata emellett magában foglalja az olyan megszilárdult szereplőkkel való együttműködést, mint a hadsereg, a biztonsági erők és az előző rendszerhez kapcsolódó bürokratikus struktúrák. A demokratikus átmenet integritásának és előrehaladásának megőrzése érdekében elengedhetetlen, hogy hatékonyan tárgyaljunk ezekkel a szervezetekkel, és megreformáljuk őket.

Az átmenet megtervezésének másik lényeges szempontja a valós problémákat orvosló gyakorlati szakpolitikák kidolgozása. Ha már vannak előre kidolgozott, jól átgondolt megoldások a kezében, biztosíthatja, hogy a politikai téren elért demokratikus eredmények kézzelfogható javulást eredményezzenek az emberek számára. Bár az átmenet tervezésének jelentős része zárt ajtók mögött zajlik, erőfeszítéseket kell tenni annak érdekében, hogy a folyamat a minél átláthatóbb és inkluzív legyen.

Az ebben az utolsó fejezetben bemutatott eszközök célja, hogy segítsenek önnek eligazodni a demokratikus átmenet összetettségében. Akár parlamenti vagy elnöki kontextusban dolgozik az átmenetért, akár féldemokratikus környezetben tevékenykedik, akár szabad választásokat tervez egy nem demokratikus uralom utáni időszakot követően, ezek az eszközök értékes útmutatást és betekintést nyújtanak politikai pártja számára. A pártoknak meg kell ragadniuk ezt a lehetőséget, hogy utat törjenek egy demokratikusabb jövő felé, ahol az átláthatóság, az elszámoltathatóság és a befogadás elvei érvényesülnek.

6.2. A SIKERES ÁTMENET ELEMEI

A demokratikus kormányzásra való sikeres átálláshoz gondosan oda kell figyelni azokra a **kulcsfontosságú elemekre**, amelyek megalapozzák a hatékony kormányzást: ezek az előkészítés, a folyamat, a kinevezések és a politikai program. Ha ezekre az alapelvekre összpontosít, pártja képes lesz eligazodni a hatalomátvétel összetett helyzetében, és biztosítani tudja a zökkenőmentes átmenetet, amely beváltja az embereknek tett ígéreteit.

- **Előkészítés:** A felkészülés kulcsfontosságú a zárt és bezáruló terekben, ahol nem feltétlenül létezik elfogadott alkotmányos rend vagy folyamat a hatalom békés átadására. Az ilyen környezetben működő politikai pártoknak jóval előre kell gondolkodniuk, és aprólékosan kidolgozott tervvel kell készülniük az esetlegesen rájuk váró kihívásokra. Ez a felkészülés magában foglalja a véleménynyilvánítási, gyülekezési és egyesülési szabadság korlátozásának kezelését, valamint a tekintélyelvű rezsim esetleges kemény fellépésének előrejelzését. A pártok alapos forgatókönyvtervezéssel, kockázatértékeléssel és stratégiai kommunikációval fokozhatják felkészültségüket az átmenetre, és alkalmazkodhatnak a zárt és bezáruló terek által támasztott egyedi kihívásokhoz.
- **Folyamat:** A zárt és bezáruló terekben csak úgy tudjuk irányítani az átmenet folyamatát, ha megtanulunk hatékonyan navigálni a tekintélyelvű rezsimek által támasztott korlátok között. Ezek a rezsimek gyakran ellenállnak a hatalom átadásának, és taktikákat alkalmazhatnak az átmenet aláásására vagy megghiúsítására. A politikai pártoknak gondosan meg kell tervezniük egy olyan folyamatot, amely egyensúlyt teremt az átláthatóság és a befogadás igénye és az önkényuralmi ellenőrzés alatt való működés realitásai között. A stratégiai szövetségek kiépítése, a civil társadalommal való együttműködés és a nemzetközi támogatás kihasználása megerősítheti az átmenet folyamatának jogszerűségét, és mérsékelheti a rezsim által támasztott potenciális akadályokat.
- **Kinevezések:** A kormány vezetésére alkalmas és sokszínű csapat összeállítása különösen nagy kihívást jelent a zárt és bezáruló terekben. Az önkényuralmi rendszerek gyakran elnyomják az ellenvéleményt, célkeresztbe állítják a politikai aktivistákat, és korlátozzák bizonyos csoportok, köztük a nők, a kisebbségi közösségek és az LMBTQI+ közösség részvételét. A politikai pártoknak meg kell birkózniuk ezekkel a kihívásokkal, és a kormányzó csapat kiválasztása során a társadalmi inkluzivitás és a képviselő kérdését kell előtérbe helyezniük. Ez azt jelenti, hogy olyan személyeket kell kinevezni, akikben megvan a rugalmasság, a bátorság és a demokratikus elvek iránti elkötelezettség ahhoz, hogy eligazodjanak a tekintélyelvű uralomról a demokratikus kormányzásra való áttérés bonyolult útvesztőjében.
- **Politikai program:** Amikor zárt és bezáruló terekben kell kidolgozni egy átfogó szakpolitikai programot, figyelembe kell venni az egyedi társadalmi-politikai kontextust és az önkényuralmi rendszerek által megszabott korlátozó környezetet. A politikai pártoknak gondosan mérlegelniük kell a lakosság azonnali szükségleteit, miközben a demokratikus fejlődés hosszú távú céljait is meg kell fogalmazniuk. Olyan politikákat kell kidolgozniuk, amelyek egyrészt kezelik az olyan rendszerszintű problémákat, mint az emberi jogok megsértése, a korrupció és az intézmények gyengeségei, másrészt biztosítják az alapvető szolgáltatásokat az emberek számára. A demokratikus kormányzás követelményeinek összeegyeztetése a stabilitás és a biztonság szükségességével jelentős kihívást jelent, amellyel a politikai pártoknak meg kell birkózniuk az átmenet során.

6.3. FELKÉSZÜLÉS AZ ÁTMENETRE ÉS A KORMÁNYREFORMRA

Az átmenetre és a kormány megreformálására való felkészülés a zárt és bezáruló terekben olyan egyedi kihívásokat jelent, amelyek gondos mérlegelést igényelnek. Ha korlátozottak a politikai szabadságjogok, a korlátozások pedig fokozódhatnak, az átmenet folyamata még összetettebbé válik. Az alábbiakban néhány meglátást kínálunk e kihívások kezeléséhez:

- **A kormányzati képességek bemutatása:** Pártja kormányzati képességeinek hangsúlyozása kulcsfontosságú a zárt és bezáruló terekben, ahol a politikai véleménynyilvánítás lehetőségei korlátozottak lehetnek. Hangsúlyozza ki pártja szakértelmét, tapasztalatát és a hatékony kormányzás iránti elkötelezettségét, hogy a korlátok ellenére bizalmat keltsen, és hitelességet szerezzen.
- **Árnyékkormány:** Árnyékkormány felállítása különösen az olyan államokban fontos, ahol a politikai ellenzék fokozott ellenőrzéssel és korlátozásokkal szembesülhet. Az árnyékkormány megalakulása – amely olyan képzett, sokszínű személyekből áll, akik megválasztásuk esetén kulcsszerepet tölthetnek majd be a kormányban – láthatóan demonstrálja, hogy pártja készen áll a kormányzásra és politikai programjának megvalósítására.
- **Az átmenetet irányító csapat:** Állítson fel egy célzott csapatot az átmenet irányítására – ez létfontosságú lehet a zárt és bezáruló terekben, ahol a hatalom átadása ellenállásba vagy akadályokba ütközhet. Ennek a csapatnak – amelyet egy megbízható személy vezet – megfelelő szakértelemmel kell rendelkeznie, hogy kezelni tudja a kormányzás átvételével járó sajátos kihívásokat, beleértve az esetleges ellenzék vagy bürokratikus ellenállás kezelését.
- **Hibák és hiányosságok azonosítása:** Alaposan vizsgálja át a meglévő kormányzati struktúrát, és határozza meg a kudarcokat, a hatékonysági hiányosságokat és a reformot igénylő területeket. Ismerje meg a tekintélyelvű rendszer által szabott korlátokat, és dolgozzon ki stratégiát e hiányosságok kezelésére.
- **A kormányzati funkciók folytonossága:** Az átmenet során elsőbbséget kell biztosítani a kormányzati funkciók folytonosságának, különösen a zárt és bezáruló terekben, ahol a közszolgáltatások már most is túlterheltek vagy hiányosak lehetnek. Határozza meg az azonnali figyelmet igénylő kritikus területeket, és dolgozzon ki stratégiákat a lakosság számára nyújtott alapvető szolgáltatások zavartalan biztosítására.
- **Jogalkotási menetrend:** Az átfogó jogalkotási menetrend kidolgozása alapvető fontosságúvá válik a zárt és bezáruló terekben, ahol a politikai döntéshozatali folyamatok és a civil társadalmi szerepvállalás korlátokba ütközhet. Határozza meg a jogalkotási reformok kulcsfontosságú területeit, amelyek összhangban vannak pártja politikai prioritásaival, és törekedjen a társadalom sürgős szükségleteinek kielégítésére a politikai kereteken belül.
- **Szakaszos megközelítés:** Ismerje fel a zárt és bezáruló terek okozta kihívásokat, és alkalmazzon fokozatos megközelítést az átállási folyamat megvalósításában. Ez lehetővé teszi pártja számára, hogy fokozatosan hidalja át az esetleges korlátokat, növelje a közvélemény támogatását, és stratégiaileg kezelje a kihívásokat anélkül, hogy veszélyeztetné a demokratikus átmenet általános célját. Teremtsen egyensúlyt az azonnali intézkedések és a hosszú távú tervezés között a zökkenőmentes átmenet és a kihívásokkal teli körülmények közötti hatékony kormányzás biztosítása érdekében.

Ha megfelelően felkészül a kormányzás átvételével járó kihívásokra, valamint a rendszerreformra, a kormányzati funkciók folytonosságára és a szakpolitikák kidolgozására összpontosít, pártja képes lesz megbirkózni a demokratikus átmenet összetett problémáival.

6.4. A DEMOKRATIKUS VÁLTOZÁS ÁTMENETÉNEK FOLYAMATA

Amikor önkényuralomról demokráciára váltunk, elengedhetetlen, hogy a demokratikus folyamat megszilárdítása érdekében számos tényezőt gondosan mérlegeljünk. A sikeres átmenet biztosítása hatékony kommunikációt és stratégiai tervezést igényel. Az alábbiakban bemutatjuk azokat a legfontosabb alapelveket, amelyek alapján pártja eligazodhat ebben a kritikus időszakban:

- **Az állampolgárok megnyugtatása:** Az átgondolt és átfogó átállási terv ismertetésével keltsen bizalmat és enyhítse a lehetséges politikai instabilitással kapcsolatos aggodalmakat. Biztosítsa az állampolgárokat afelől, hogy a folyamat átlátható, gondosan irányított, és valamennyi véleményt figyelembe vesznek, beleértve azokat is, akik jelenleg a rezsimit támogatják. Hangsúlyozza a demokratikus kormányzás előnyeit, és azt, hogy az egy befogadóbb és virágzóbb társadalomhoz vezethet.
- **Inkluzív folyamat:** Demonstrálja az inkluzivitás iránti elkötelezettségét azáltal, hogy az állampolgárok sokszínű csoportját bevonja az új kormányzati rendszer kialakításába. Ösztönözze érdemi részvételre a hagyományosan kirekesztett csoportokat, például a nőket, a fiatalokat és más alulreprezentált közösségeket, például azáltal, hogy ezekből a csoportokból kulcsfontosságú kormányzati vezetői pozíciókra nevez ki embereket az átmenetért felelős kormányban. Gondoskodjon róla, hogy hallathassák a szavukat, és az ő szempontjaikat is beépítsék a döntéshozatali folyamatba az erősebb és reprezentatívabb demokrácia kiépítése érdekében.
- **Képviselő:** Érvényesítse az emberi jogok tiszteletben tartását, és biztosítsa a társadalom minden szegmensének képviselőjét. Növelje a nők érdemi részvételét a politikai folyamatokban és a vezetői szerepekben a nemek közötti egyenlőség elérése és a sokszínűség előmozdítása érdekében. Ruházza fel a fiatalokat és az alulreprezentált csoportokat hivatalos szerepkörökkel és valódi befolyással az új kormány és a szakpolitikák alakításában.
- **Gyors választások:** Határozzon meg világos határidőket, és biztosítsa a szabad és tisztességes választások mielőbbi megszervezését, hogy megelőzze a régi rendszer esetleges visszarendeződését. A demokratikus választási folyamat gyors létrehozása fenntartja a lendületet, és megakadályozza az átmenet aláadására irányuló kísérleteket.
- **Stabilitás és biztonság:** Helyezze előtérbe a stabilitás és a biztonság fenntartását a régi rezsim és az újonnan megválasztott demokratikus kormány közötti hatalomátvétel során. Működjön együtt az érintett intézményekkel és érdekelt felekkel a zökkenőmentes átmenet biztosítása és az esetleges fennakadások vagy hatalmi vákuum minimalizálása érdekében. Helyezze előtérbe az állampolgárok biztonságát, és gondoskodjon a demokratikus intézmények védelméről, hogy elősegítse az új kormányba vetett bizalmat.

Ha kezeli az átállási folyamat ezen aspektusait, pártja biztosíthatja a demokratikus kormányzásra való zökkenőmentes és sikeres áttérést, előmozdítva a befogadást, a stabilitást és az emberi jogok tiszteletben tartását. Alapvető fontosságú, hogy a stratégiákat és megközelítéseket az adott önkényuralmi rendszer sajátos kihívásaihoz és dinamikájához igazítsa. A hatékony kommunikáció és a stratégiai tervezés létfontosságú szerepet fog játszani a demokratikus folyamat megszilárdításában a változás e kritikus szakaszában.

6.5. A DEMOKRATIKUS ÁTMENET SZAKASZAI

A választások előtti átmeneti időszakban az események és a körülmények gyakran kiszámíthatatlanok, és az ön irányításán kívül állnak. Az átmenet tipikus szakaszainak megértése azonban segíthet pártja stratégiai tervezésében. Íme néhány általános szakasz, amelyet érdemes figyelembe venni:

- **Rendszerváltási kompromisszum:** A rezsim meghajol a népnymás előtt, és lehetővé teszi a demokratizálódás folyamatát, vagy tömeges állampolgári engedetlenséggel űzik el stb.
- **Alkotmánytervezet:** A társadalom különböző képviselői megállapodnak az új választások alkotmányos keretéről, a kormányzat működéséről és az állampolgárok jogainak kodifikálásáról.
- **Kormányalakítás:** A választások után és a hatalom hivatalos átadása előtt a pártok tárgyalhatnak koalícióról vagy a kulcsfontosságú kormányzati szerepek megosztásáról.
- **Nemzeti egységkormány:** A rezsim kapitulációja és a választások után a demokratikus erők beleegyezhetnek abba, hogy ideiglenesen egy széles körben elfogadott személy uralkodjon, amíg meg nem vitatják az átmenet egyéb elemeit, és meg nem állapodnak azokról. Egy ilyen megállapodás csökkenti a nehezen elért eredmények visszafordításának kockázatát.
- **Választások:** A választások sok kérdést vetnek fel. Mikor lesznek, és hol fognak az emberek szavazni? Ki fogja felügyelni a választásokat? Ki és hogyan fogja megszámolni a szavazatokat? A jelölések és/vagy a választások során a nők, a fiatalok, bizonyos etnikai csoportok vagy régiók számára lesznek-e fenntartva helyek?
- **Hatalomátadás:** Hogyan fogja a hivatalos hatalomátadás demonstrálni az új kormány legitimitását? Ki fogja felügyelni, engedélyezni vagy „szentesíteni” az átadást? Milyen átmenetekre lehet számítani a hétköznapi vagy bürokratikus szinteken?

6. ESZKÖZ: AZ ÁTÁLLÁSI FOLYAMAT NARRATÍVÁJA

A demokratikus átmenet szakaszaiban való hatékony eligazodáshoz pártjának olyan koherens és meggyőző narratívát kell kidolgoznia, amely közvetlenül foglalkozik a kihívásokkal és a lehetséges megoldásokkal. A tömör narratíva kialakításának szakaszai a következőképpen nézhetnek ki:

- **Rendszerváltási kompromisszum:** Felismerjük az összetett politikai helyzetet, és elkötelezzük magunkat az összes érdekelt féllel folytatott inkluzív tárgyalások mellett, beleértve a kormányzó rezsimet, az ellenzéki csoportokat, a civil szervezeteket és a nemzetközi szereplőket. A párbeszéd előmozdítása és a közös nevező megtalálása révén olyan keretrendszer létrehozására törekszünk, amely tiszteletben tartja a különböző véleményeket, és egyenlő részvételt biztosít mindenki számára.

- **Alkotmánytervezet:** Elismerjük az inkluzív és részvételi alkotmánytervezési folyamat fontosságát. Biztosítva, hogy az új alkotmány kialakításában az állampolgárok minden csoportja részt vehessen, olyan alapidokumentum megalkotására törekszünk, amely fenntartja a demokratikus elveket, védi az emberi jogokat, és létrehozza az elszámoltathatóság és a jó kormányzás mechanizmusait.
- **Intézményi reformok:** Megértjük, hogy szükség van a meggyengült vagy veszélyeztetett demokratikus intézmények újjáépítésére és megerősítésére. Az átláthatóság, a szakmaiság és a feddhetetlenség előmozdítására fogunk összpontosítani a végrehajtó hatalom, az igazságszolgáltatás, a biztonsági erők, a választási szervek és a közigazgatás területén. Ezen intézmények megreformálásával a közbizalom helyreállítása és annak biztosítása a célunk, hogy azok az emberek érdekeit szolgálják.
- **Választási előkészületek:** Elkötelezzük magunkat amellett, hogy egyenlő feltételeket teremtünk minden politikai párt számára a választási folyamatban. A kikezdetlen választási törvények végrehajtása, a tisztességes választói regisztráció garantálása és a választópolgárok átfogó oktatása alapvető lépések. Prioritást élvez a független választási irányító szervek létrehozása a folyamat felügyelete és a választási csalás vagy manipuláció megelőzése érdekében.
- **Választási kampányok:** Kampányunkat az emberek aggodalmainak és törekvéseinek meghallgatása iránti őszinte elkötelezettség fogja vezérelni. Aktívan bevonjuk az állampolgárokat különböző csatornákon, többek között online platformokon, lakossági gyűléseken és közvetlen interakciókon keresztül. Visszajelzéseiket beépítjük a szakpolitikákba és a programokba, és ezáltal olyan kormányt kívánunk létrehozni, amely valóban az emberek akaratát képviseli.
- **A választás napja és az eredmények:** Biztosítani fogjuk az átlátható, inkluzív és békés választási folyamatot. Ha sikerrel járunk, alapvető kötelességünk a választások eredményének tiszteletben tartása és a hatalom zökkenőmentes átadásának elősegítése. A demokratikus értékek és elvek fenntartása az átmenet során és azt követően is létfontosságú; felismerjük, hogy sikerünk nem csupán a választások megnyerésében, hanem a befogadó demokrácia fenntartásában rejlik.

Ha sikerül olyan meggyőző narratívát kidolgoznia, amely a befogadást, az átláthatóságot és az állampolgárok véleményének figyelembe vételét hangsúlyozza, pártja olyan demokratikus átmenetet teremthet, amely tükrözi az emberek törekvéseit és kollektív akaratát. Az állampolgárok aktív bevonásával és folyamatos alkalmazkodással erősebb és befogadóbb demokráciát építhet ki mindenki számára.

Munkalap az átállási folyamat narratívájához: 6. melléklet

6.6. DEMOKRATIKUS ÁTMENET: KINEVEZÉSEK

A demokratikus átmenet megtervezésének ebben a szakaszában döntő fontosságú azon kulcsfontosságú személyek meghatározása, akik jelentős szerepet fognak játszani a folyamatban. Ha megbízható és elismert személyiségeket mutat be az állampolgároknak, elnyerheti a bizalmukat az átmenet iránt:

- **Rendszerváltási tárgyalások:** Az átmenet megvalósításához elengedhetetlen egy olyan tekintélyes és széles körben elfogadott személyis kiválasztása, aki vezeti majd a tárgyalásokat a jelenlegi rezsimmel. Ennek a személynek erős diplomáciai képességekkel kell rendelkeznie, és képesnek kell lennie a megosztottság áthidalására. Ilyen személy lehet egy elismert államférfi, tapasztalt közvetítő, vagy olyan elismert politikai vezető, aki jártas a párbeszéd és a kiegyezés előmozdításában.
- **Nemzeti egységkormány:** A sokszínű lakosság törekvéseit képviselő átmeneti kormány megalakításához olyan széles körben elfogadott személyt kell találni, aki képes hatékonyan vezetni az ideiglenes kormányzatot. Ennek a személynek tapasztalattal rendelkeznie kell a befogadás előmozdítása és a konszenzus elősegítése terén. Emellett döntő fontosságú lehet a különböző, sokszínű és reprezentatív szervezetek vagy közösségi vezetők bevonása, akik képesek összefogni egy széles bázisú átmeneti kormány megalakítása érdekében.
- **Alkotmánytervezet:** A javasolt alkotmányozási folyamat legitimitásának biztosítása érdekében fontos, hogy szakértők, a civil társadalom vezetői és a hagyományosan kirekesztett csoportok elismert személyiségei is részt vegyenek a munkában. Az ő bevonásuk hitelességet és inkluzivitást kölcsönöz a szövegezési folyamatnak. Az alkotmányjogban, az emberi jogok védelmében és a társadalmi igazságosságban jártas személyek bevonásával elkészülő alkotmány az egész társadalom értékeit és törekvéseit fogja tükrözni.
- **Választások:** A szabad és tisztességes választások tervének előterjesztéséhez fontos, hogy olyan személyek támogatását kérje, akik jó hírnévre tettek szert a demokratikus elvek védelmében és a választások integritásának biztosításában. Ide tartozhatnak kiemelkedő politikai személyiségek, a civil társadalom elismert tagjai vagy a választások megfigyelésében szakértelemmel rendelkező, jó hírű nemzetközi szervezetek. Emellett a választási bizottság elnöki posztjára olyan személyt kell javasolni, aki bizonyítottan pártatlan, szakmailag felkészült és elkötelezett a demokratikus értékek iránt.
- **Hatalomátvétel a kormányzatban:** A hatalomátvételi szakaszban alapvető fontosságú, hogy olyan sokszínű és reprezentatív miniszteri csapat jöjjön létre, amely képes hatékonyan kormányozni és képviselni a nemzet igényeit. Ennek a csapatnak különböző területeken jártas, a társadalom különböző rétegeit képviselő személyekből kell állnia. Fontos továbbá, hogy olyan egyéneket találjanak, akik át tudják venni a korábbi rezsim minisztereinek portfólióit, biztosítva ezzel a folytonosságot és a zökkenőmentes átmenetet. A csapatnak törekednie kell a nemek közötti egyensúlyra, és tükröznie kell a nemzet etnikai, vallási és kulturális sokszínűségét, elősegítve a befogadást és az egyenlő képviseletet.

Ha ezeket a kulcsszereplőket bevonják a demokratikus átmenet narratívájába, a folyamat hitelessé, reprezentatívává és befogadóvá válik, ami erősíti az állampolgárok bizalmát, és bizonyítja a demokratikus értékek iránti elkötelezettséget.

6B. ESZKÖZ: AZ ÁTMENET MEGTERVEZÉSE

Az átállási folyamat hatékony irányításához elengedhetetlen az érintett feladatok azonosítása és rangsorolása. Az alábbiakban egy részleges felsorolást talál azokról az átállási feladatokról, amelyek szerepelhetnek a listáján. Rangsorolja az egyes feladatokat egy egytől ötig terjedő skálán, ahol a magasabb pontszámok magasabb prioritást jelentenek.


FELADAT	RANGSOR (1–5)
A politikai foglyok kiengedése	
A közhivatalok/alapok korrupciós ellenőrzése	
Rendőrségi/katonai reformok végrehajtása	
A potenciális miniszterek átvilágítása	
Árnyékminiszterek kinevezése és eligazítása	
Szakmai szakértők kinevezése a közzolgálati kulcspozíciók betöltésére	
A kormány átstrukturálása (pl. a miniszteri tárcák megváltoztatása, a kormány méretének csökkentése, új minisztériumok létrehozása)	
A kormány inkluzivitásának javítása (pl. női miniszterek támogatása, fiatalabb kabinet, etnikai csoportok képvisellete)	
Az eskütétel és a hivatalba lépés ütemtervének meghatározása	
Kapcsolattartás a közzolgálattal	
A beiktatási beszéd vagy az átmeneti időszakot meghatározó kulcsüzenetek megírása	

6.7. POLITIKAI PROGRAM KIDOLGOZÁSA

Az ellenzéki mozgalomból kormányzó szervezetté alakulás olyan egyedi kihívásokat jelent, amelyek átfogó és árnyalt megközelítést igényelnek a politikai program kialakításakor.

Az alábbiakban további meglátásokkal segítjük e program kidolgozását, amelyek a zárt és bezáruló terek kontextusához igazodnak:

- **A gazdaság stabilizálása:** Fordítson különös figyelmet a gazdasági összeomlás megelőzésére és a gazdasági stabilitás előmozdítására. Dolgozzon ki átfogó intézkedéseket az infláció mérséklésére, a munkahelyek védelmére, a beruházások ösztönzésére és az alapvető szolgáltatások biztosítására. Érdemes fontolóra venni olyan stratégiákat, mint a támogató üzleti környezet megteremtése, a vállalkozói szellem ösztönzése, a kereskedelem és a beruházások előmozdítása, valamint a szociális biztonsági hálók kiépítése a gazdasági egyenlőtlenségek és a sebezhetőségek kezelése érdekében.
- **Az állami funkciók folytonossága:** Biztosítsa az alapvető állami funkciók folytonosságát a stabilitás és a közbizalom fenntartása érdekében. Az átmeneti időszak alatt összpontosítson az olyan alapvető közszolgáltatások fenntartására, mint a biztonság, az igazságszolgáltatás, az egészségügy, az oktatás és az infrastruktúra. Dolgozzon ki terveket a kormányzati intézmények újjáépítésére és megerősítésére, a közigazgatás javítására, valamint a közszolgáltatások átláthatóságának és elszámoltathatóságának előmozdítására.
- **Polgári szerepvállalás:** Aktívan vonja be az állampolgárokat a demokratikus átmenet folyamatába, hogy elősegítse a befogadást, a szerepvállalást és a kormányba vetett bizalmat. Ösztönözze az állampolgárok oktatását célzó programok létrehozását, amelyek ellátják az állampolgárokat a demokratikus folyamatokban való érdemi részvételhez szükséges ismeretekkel és készségekkel. Hozzanak létre platformokat a nyilvános párbeszédhez, konzultációhoz és visszajelzésekhez, biztosítva, hogy különböző véleményeket is meghallgassanak és figyelembe vegyenek a szakpolitikai döntések meghozatalakor, beleértve a marginalizált és alulreprezentált csoportokét is.
- **Stratégiai szakpolitikák kidolgozása:** Ha már gondoskodtak az azonnali stabilizációs szükségletekről, térjenek át egy olyan átfogó és előremutató politikai program kidolgozására, amely tükrözi a korábban bezárt és bezáruló terek egyedi kihívásait. Helyezze előtérbe azokat a célokat, amelyek válaszolnak a lakosság szükségleteire és törekvéseire, ugyanakkor vegye figyelembe az önkényuralmi rendszer által bevezetett megszorításokat és korlátozásokat. Ide tartozhatnak az emberi jogok előmozdítását, a jogállamiság megerősítését, a politikai szabadságjogok kiterjesztését, a választási rendszerek reformját, valamint a társadalmi igazságosság és egyenlőség előmozdítását célzó szakpolitikák.
- **A szakpolitikák végrehajtása és nyomon követése:** Dolgozzon ki robusztus mechanizmusokat a szakpolitikák végrehajtására, nyomon követésére és értékelésére, hogy biztosítsa a program hatékony megvalósítását. Hozzon létre átlátható és elszámoltatható irányítási struktúrákat, beleértve a teljesítménymérési keretrendszereket is, az előrehaladás nyomon követése, a kihívások azonosítása és a szükséges korrigálások elvégzése érdekében. Vonja be a civil szervezeteket, független szakértőket és nemzetközi partnereket, hogy szakértelmet, felügyeletet és támogatást nyújtsanak a szakpolitikák végrehajtásához és értékeléséhez.



A politikai program kidolgozása során elengedhetetlen, hogy az érdekeltek széles körét bevonja, beleértve a civil szervezeteket, az akadémiai szakértőket és a közösségi vezetőket. A szakpolitikák inkluzivitásának és hatékonyságának biztosítása érdekében a folyamat során végig kérje ki az ő véleményüket, és támaszkodjon szakértelmükre és visszajelzéseikre. Igazítsa a programot a lakosság sajátos igényeihez, törekvéseihez és realitásához, figyelembe véve azokat az egyedi kihívásokat, amelyeket a zárt és bezáruló terekből a demokráciába való átmenet jelent.

6.8. KONKLÚZIÓ

Ahogy a taktikai könyv végére ér, szánjon egy pillanatot arra, hogy átgondolja, milyen tudást és gyakorlati útmutatást szerzett a zárt és bezáruló terekben való működés összetett körülményei között való eligazodáshoz. A demokratikus átmenet fokozatos folyamat, amely türelmet, rugalmasságot és folyamatos együttműködést igényel azokkal az emberekkel, akiknek az életét végül átalakítja. Miközben pártja elindul az átalakulás útján, őrizze meg rendíthetetlen elkötelezettségét az átláthatóság, a befogadás és az elszámoltathatóság elvei iránt, amelyek a demokratikus társadalom alapját képezik.

A demokráciába való átmenet végső soron a nép kollektív akaratát tükrözi. Az átmenet irányítása során mindig emlékezzen arra, hogy elsődleges feladata ennek az akaratnak a tiszteletben tartása azáltal, hogy olyan kormányt hoz létre, amely figyelembe veszi az állampolgárok igényeit és törekvéseit, és reagál rájuk. Az út során felmerülő kihívások ellenére minden egyes lépés, amelyet az egyetemes emberi jogok és a jogállamiság tiszteletben tartásán alapuló demokratikus kormány létrehozása felé tesznek, jelentős előrelépést jelent egy mindenki számára tisztességes, igazságos és virágzó társadalom megteremtése felé.

MELLÉKLETEK: MUNKALAPOK ÉS SABLONOK

1. MELLÉKLET

1A. ESZKÖZ: MŰHELYMUNKA A STRATÉGIAI JÖVŐKÉP KIALAKÍTÁSÁHOZ

A STRATÉGIAI JÖVŐKÉP KIALAKÍTÁSA

Az eszköz használatához írja fel az alábbi bal oldali oszlopot egy flipchartra vagy online táblára, és dolgozza fel az egyes rubrikákban szereplő kérdéseket. Kezdje a fejléc mezővel, majd haladjon végig az alábbi sorrendben.

MI KÖVETKEZIK?	Foglalja össze kiinduló feltételezéseit. Ez segít előretekinteni a jövőbe, illetve visszatekinteni a múltba, és ezáltal tesztelheti a stratégia bizonyos elemeit. Kezdje a stratégiája következő lépésének összefoglalásával.
ELŐRETEKINTÉS	Használja a fantáziáját, ami a jó stratégia fontos eleme. Kerülje a negativitást, és ösztönözze a kreatív gondolkodást, de kerülje a vágyálmokat.
VISSZA-TEKINTÉS	Elemesse pártja múltbeli teljesítményét. Ez nem arról szól, hogy kit lehet hibáztatni a korábbi kudarcokért; a cél inkább pozitív és konstruktív beszélgetés kezdeményezése, amely reflektál a jelenlegi helyzetre, és a múlt tanulságaira összpontosít, amelyeket a jövőbeli tervekben is lehet alkalmazni.
KIFELE TEKINTÉS	Merítsen ihletet és gyakorlati tippeket más pártoktól, aktivistáktól és mozgalmaktól.
BEFELE TEKINTÉS	A résztvevők tapasztalataira támaszkodva tárja fel, hogyan és milyen mértékben térhet el a legalsó szinteken tapasztalt és érzékelt valóság a vezetéshez közel állók felfogásától és tapasztalataitól.

1B. ESZKÖZ: PÉLDA A STRATÉGIAI JÖVŐKÉP KIALAKÍTÁSÁT SEGÍTŐ ESZKÖZRE

Íme egy példa arra, hogyan nézhet ki egy hosszú évek óta kampányoló demokratikus mozgalom előrettekintő táblázata.

<p>MI KÖVETKEZIK?</p>	<p>Az a tervünk, hogy a jelenlegi vezetőnk tekintélyét felhasználva kineveljük a fiatalabb vezetők új generációját, és ezáltal igyekezzünk több fiatal választópolgárt megszólítani, akik jelenleg passzívak a demokrácia kérdésében.</p>
<p>ELŐRE-TEKINTÉS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vezetőnket tisztelik, de idősebb, és már megemlítette, hogy érdemes elgondolkodni azon, hogy mi következik ezután. • Támogatóink főleg azok közül kerülnek ki, akik emlékeznek még az egy évtizeddel ezelőtti tüntetésekre és megtorlásokra. • A fiatalabbak passzívabbak és kevésbé elkötelezettek mozgalmunk iránt, de a választók egyre nagyobb hányadát teszik ki. Ha nem sikerül megnyernünk őket, fennáll a veszélye, hogy jelentéktelenné válunk. • Vajon a fiatalabb szavazókra való összpontosítással fennáll a kockázata, hogy elidegenítjük régi támogatóinkat?
<p>VISSZA-TEKINTÉS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Már előfordult, hogy fiatal vezetők segítségével teremtettünk kapcsolatot a fiatalokkal, de ezeket a kapcsolatokat eddig nem tudtuk fenntartani. • Soha nem sikerült még olyan üzenetet kidolgoznunk, amely tartósan vonzó lenne a potenciális szavazók számára. • Túl könnyen elkedvetlenedtünk és feladtuk, ahelyett, hogy kísérleteztünk volna, tanultunk volna, és haladtunk volna tovább a célunk felé. Ezúttal elszántabbnak kell lennünk.
<p>KIFELEÉ TEKINTÉS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Más pártok gyorsabban alkalmazkodtak az új közösségi-média-platformokhoz, és lehetővé tették tagjaik számára, hogy kreatív hangot üssenek meg ezeken a platformokon. • Más pártok jobban használtak fiatalabb szóvivőket, köztük fiatal nőket és etnikai kisebbségi csoportokhoz tartozó fiatalokat.
<p>BEFELEÉ TEKINTÉS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nincs elég aktív fiatal köztünk; a vezetőségünk nagy része idősebb. Új fiatal vezetőket kell találnunk. • Meg kell változtatnunk a kommunikációnkat úgy, hogy kisebb hangsúlyt helyezünk a jelenlegi vezetőre.

1C. ESZKÖZ: A STRATÉGIAI JÖVŐKÉP KIALAKÍTÁSÁT SEGÍTŐ ESZKÖZ SABLONJA

Lásd a fenti utasításokat..

MI KÖVET- KEZIK?	
ELŐRE- TEKINTÉS	
VISSZA- TEKINTÉS	
KIFELE TEKINTÉS	
BEFELE TEKINTÉS	

2. MELLÉKLET

2A. ESZKÖZ: KOCKÁZATÉRTÉKELÉS

Használja az alábbi táblázatot a zárt és bezáruló terekben való működés során felmerülő kockázatok azonosításához; gondolja át, mennyire sérülékeny az egyes kockázatokkal szemben; vizsgálja felül a kockázatok mérséklésére tett lépéseket; tervezze meg a további szükséges kockázatcsökkentő intézkedéseket. Az alábbi skálák segítségével rangsorolja az egyes kockázatok valószínűségét és hatását.

Kockázati kategóriák:

Adminisztratív kockázatok | Gazdasági kockázatok | Identitásalapú kockázatok | Igazságügyi kockázatok | Politikai kockázatok | Vagyon kockázatok | Információs kockázatok | Digitális kockázatok | Mentális egészségügyi kockázatok | Erőszak kockázata | Kockázat külföldi utazás során

KOCKÁZAT		
SEBEZHETŐSÉG		
VÉGREHAJTOTT KOCKÁZAT- CSÖKKENTŐ INTÉZKEDÉSEK		
SZÜKSÉGES KOCKÁZAT- CSÖKKENTŐ INTÉZKEDÉSEK		
VALÓSZÍNŰSÉG (5 magas, 1 alacsony)		
HATÁS (5 magas, 1 alacsony)		

Miután befejezte az egyes kockázatok felsorolását és elemzését, kezdje meg a prioritásértékelést: adjon mindegyiknek 1 és 5 közötti pontszámot a bekövetkezés vagy fennállás valószínűsége szerint.

VALÓSZÍNŰSÉGI RANGSOR				
1	2	3	4	5
Lehetséges, de nagyon valószínűtlen	Lehetséges, de valószínűtlen	Kevésbé valószínű, de érdemes figyelemmel kíséрни	Valószínűleg megtörténik, de a körülmények megváltozásától függ	Már megtörtént, vagy biztosra vehető, hogy bekövetkezik

Ezután rangsorolja a kockázatokat aszerint, hogy azok bekövetkezése mekkora hatással lenne vagy már volt az ön működőképességére.

HATÁS SZERINTI RANGSOR				
1	2	3	4	5
Minimális hatással lenne a párttagokra és a műveletekre	Idegesítő vagy zavaró lenne, de nem kritikus a működés szempontjából	A párt nem tudna normálisan működni, de magát a működést nem lehetetleníti el	Súlyosan megzavarná a pártot, és kockáztatná a támogatók biztonságát	Ellehetetlenítené a párt működését Súlyos veszélybe sodorná a vezetők vagy támogatók életét és szabadságát

2B. ESZKÖZ: KOCKÁZATI PRIORITÁSI TÁBLÁZAT

Használja a hatás szerinti és valószínűségi rangsort a legfontosabb kezelendő kockázatok rangsorolásához.

HATÁS

5 NAGYON MAGAS					
4 MAGAS					
3 KÖZEPES					
2 ALACSONY					
1 NAGYON ALACSONY					
	1 NAGYON MAGAS	2 ALA- CSONY	3 KÖZEPES	4 MAGAS	5 NAGYON MAGAS

VALÓSZÍNŰSÉG

3. MELLÉKLET

3A. ESZKÖZ: A PÁRTSTRUKTÚRA FELÜLVIZSGÁLATA

Végezzen felülvizsgálatot az alábbi területekre vonatkozóan. Ügyeljen arra, hogy a tényleges pártstruktúrát elemezze, ne pedig azt, amilyennek látni szeretné.

Sorolja fel azokat az általában állandó **szerepköröket** – országos, regionális és helyi szinten –, amelyek a párt szervezéséhez és napi munkájához szükségesek, a vezetőktől az alapvető végrehajtókig. Minden egyes szerepkörnek tartalmaznia kell a hozzá szükséges kompetenciákat.

Sorolja fel azokat a **projekteket**, amelyeket a pártnak teljesítenie kell.

Kik a **döntéshozók** a párt egyes szintjein?

Kik felelősek a tervezett, meglévő vagy folyamatban lévő projektek **megvalósításáért**?

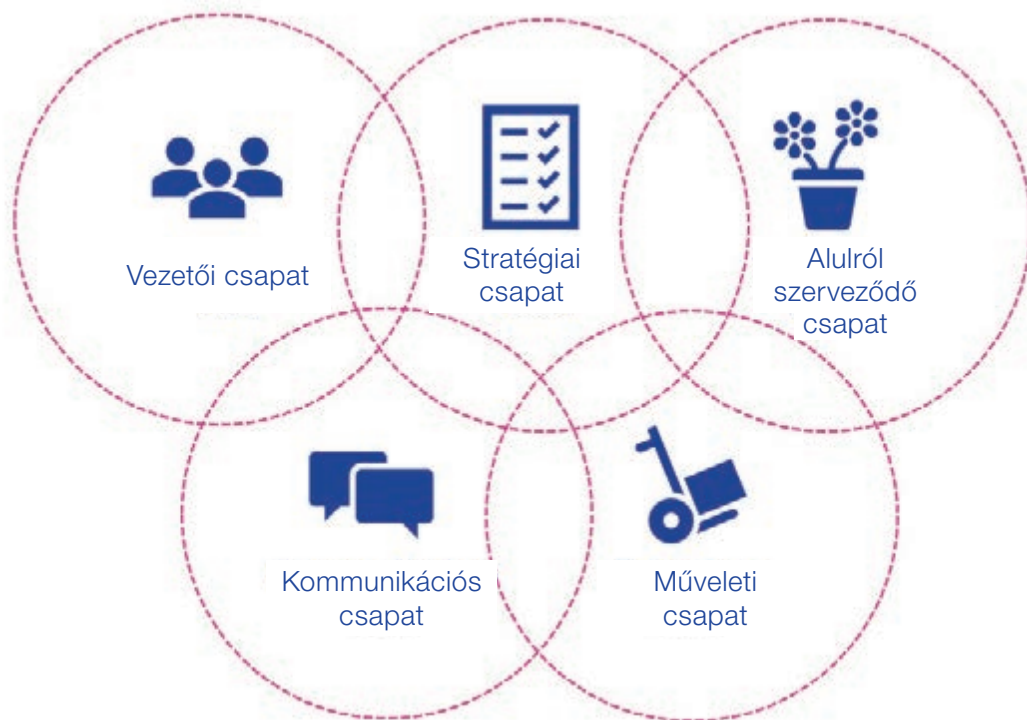
Vannak olyan személyek, akik kizárólagosan felelősek a kritikus feladatokért? Vannak olyan feladatok, amelyek kizárólag bizonyos személyektől függenek? Az alábbiakban vázolja fel a **szervezet sebezhető pontjait**.

Meghatározta a felelősségi köröket a szerepek, a projektek, a döntéshozatal és a teljesítés tekintetében. Megvizsgálta, hogy melyek azok a területek, ahol a felelősségi körök túl kevés emberen múlhatnak. Hogyan tudja **szélesebb körben elosztani a felelőséget** a szervezeten belül?

- Kiket lehet még bevonni a meghatározott feladatokba?
- Milyen egyszemélyes feladatokat lehetne csapatban elvégezni?
- Melyik meglévő csapatoknak lenne szüksége több tagra?
- Biztosítani tudja-e, hogy a hagyományosan kirekesztett vagy alulreprezentált csoportokból történő toborzást a felelősség valódi megosztása mellett koordinálják, beleértve a döntéshozatalt is?

3B. ESZKÖZ: ÖSSZEKAPCSOLT CSAPATOK LÉTREHOZÁSA

Az alábbi sablon segítségével rajzolja át a pártstruktúrát a korábban meghatározott csapatok alapján. Mérlegelje, hogy a szerepkörök kellően el vannak osztva szervezetileg ahhoz, hogy csökkentsék az esetleges támadásokból eredő kockázatokat. A csapatok között legyen átfedés, és az egyének egynél több csapatban is vegyenek részt, a 3. fejezetben bemutatottak szerint.



3C. ESZKÖZ: STRATÉGIAI KOMMUNIKÁCIÓ

Ennek a sablonnak a segítségével ötleteljen, hogyan szűkítheti le stratégiáját egyetlen mondatra, amely választ ad az alábbi három implicit kérdésre. Miután definiálta a tartalmat ebben az egymondatos formátumban, a könnyebb kommunikáció érdekében részekre bonthatja, miközben megőrzi az egyszerűségét.

HA EZT MEGTESSZÜK...  MIT tesszünk?	... AKKOR ELÉRJÜK EZT A CÉLT  MIÉRT tesszük ezt?	MERT ...  Indoklás: a „mit” HOGYAN juttat el a „miért”-hez?

4. MELLÉKLET

4. ESZKÖZ: A SZÖVETSÉGESEK FELTÉRKÉPEZÉSE

Az alábbi eszköz segítségével gyűjtse össze azoknak a politikai pártoknak, civil szervezeteknek és nemzetközi entitásoknak a listáját, akik potenciális szövetségesei lehetnek. Elemezze, hol van átfedés a küldetésük és az önöké között.

SZERVEZET ÉS VEZETŐJE
SZERVEZET TÍPUSA
KÜLDETÉS
MILYEN KÖZÖS ÉRDEKEINK VANNAK?

5. MELLÉKLET

5A. ESZKÖZ: ÜZENETFINOMÍTÁSI ESZKÖZ

Mérje fel, hogy üzenete megfelel-e az alábbiakban felsorolt, problémára, megoldásra és cselekvésre vonatkozó kritériumoknak/irányelveknek.

PROBLÉMA:

Melyek a fő problémák, amelyekkel a rendszerben élők szembesülnek?

- Írja le a problémát a lehető legegyszerűbben, úgy, hogy kapcsolódjon az emberek életéhez, és mutasson rá a problémának a társadalomra gyakorolt hatására.
- Válasszon olyan problémákat, amelyekért az antidemokratikus rezsim a felelős.

MEGOLDÁS:

Mi mellett kampányol, és hogyan kapcsolódik ez a problémához?

- Inkább a közönség tapasztalataira építsen, minthogy elvont fogalmakra hivatkozzon.
- Egy szerény megoldás hitelesebb lehet, mint egy olyan, amely teljesíthetetlen ígéreteket tesz. Az ön megoldása olyasmi, amit a rezsim is fel tudna ajánlani, vagy ami kifejezetten az ön pártjához kötődik?

CSELEKVÉS:

Mit kell tenniük az embereknek ahhoz, hogy a felvázolt probléma megváltozzon?

- Ha közelednek a választások, kérje meg az embereket, hogy szavazzanak a pártjára.
- Ha a demokratikus átmenet még messze van, szólítsa fel az embereket, hogy tegyenek egy kisebb, konkrét lépést a végső cél felé.
- A cselekvés elég biztonságos ahhoz, hogy felelősségteljesen ilyesmit kérjen az emberektől?

5B. ESZKÖZ: ALAPFORGATÓKÖNYV KIDOLGOZÁSA

Az alábbi munkalap segítségével dolgozza ki saját központi forgatókönyvét. Mi **a legfontosabb dolog**, amit a pártja nevében felszólalóknak közölniük kell? Ez a legjobb változata legyen annak üzenetnek, amelyet a fenti üzenetkidolgozó lap segítségével megfogalmazott.

HA CSAK EGYETLEN DOLGOT MOND:

Ezután mi **a három legjobb érv** az üzenet mellett? Fogalmazza meg csupán egy-két egyszerű mondatban, a lehető legvilágosabb, legegyszerűbb nyelvezetet használva. Tegye fel a kérdést, hogy az érvei alátámasztják-e az üzenetét, vagy elrugaszkodnak tőle.

1-3 ÉRV

Milyen kérdéseket kell megválaszolnia? Gondoljon arra, hogy mi az, amire az újságírók állandóan rákérdeznek, vagy hogy mivel szokták támadni önt az ellenfelei. Számoljon előre **a három leggyakoribb kérdéssel**, és írjon világos és egyszerű válaszokat rájuk, amelyek kiemelik a legfontosabb üzeneteket.

1-3 KÉRDÉS

1-3 VÁLASZ

5C. ESZKÖZ: ESZKÖZ A NARRATÍVA KIDOLGOZÁSÁHOZ

Az ötödik fejezetben a célcsoportokat, a keretezést és az üzenetközvetítést tárgyaltuk – ez alapján dolgozza ki saját narratíváját. Ötletelhetnek közösen a párt tagjaival és támogatóival, és felkérheti őket, hogy meséljék el saját történeteiket, és személyes tapasztalataikat felhasználva alakítsák ki a narratívát.

ÉRTÉKEK

Milyen értékeket képvisel? Milyen egyszerű meggyőződések állnak az érvelése középpontjában, amelyeket széles körben és mélyen vallanak azok az emberek, akikkel kommunikál?

ÉRTÉKEK SÉRÜLÉSE

Hogyan sérti meg ezeket a széles körben elfogadott értékeket az antidemokratikus rezsim? Kik a gonosztevők, akik megsértik ezeket az értékeket?

JÖVŐKÉP

Hogyan működne a világ, ha az ön értékeit tükröznék? Hogyan mennének a dolgok, ha ez sikerülne? Hogyan fog eljutni oda?

HANGOK

Hogyan képviseli pártja és mozgalma a befogadást és a sokszínűséget a társadalomban?

SZAVAZÁS!

Mi az ön kérése és cselekvésre ösztönző felhívása? Milyen konkrét cselekvést vagy cselekvéssorozatot kér az emberektől?

5D. ESZKÖZ: A VÁLSÁGSTÁB KAPCSOLATTARTÁSI LISTÁJA

SZEREPKÖR	ELSŐDLEGES CSAPATTAG	KÉSZENLÉTI CSAPATTAG
MENEDZSER A válságstáb kommunikációs koordinátora	Név	Név
	Elérhetőség	Elérhetőség
OPERATÍV KOORDINÁTOR A feljegyzések készítője és olyan személy, aki képes gyorsan megszervezni a dolgokat	Név	Név
	Elérhetőség	Elérhetőség
KOMMUNIKÁTOROK A kommunikációs anyagokat kidolgozó szakemberek	Név	Név
	Elérhetőség	Elérhetőség
TÁRS-SZAKÉRTŐK A válságstábot támogató szakértők (pl. akadémikusok)	Név	Név
	Elérhetőség	Elérhetőség

5E. ESZKÖZ: ELSŐ NYILVÁNOS VÁLASZLÉPÉS

	CÉL Mit akarunk elérni?	INFORMÁCIÓ Mit tudunk?	KOMMUNIKÁCIÓ Mit szeretnénk kommunikálni?
MEGHATÁROZÁS			
KERETEZÉS			
FELHATALMAZÁS			

5F. ESZKÖZ: AZ ELSŐ VÁLASZLÉPÉS UTÁN

Hívja össze a válságstábot, és az alábbi sablon segítségével összpontosítsanak a következő lépésekre.

	TUDÁS Mit tudnak az emberek?	ÉRZÉS Hogyan érzik magukat?	CSELEKVÉS Mit csinálnak?
JELENLEGI ÁLLAPOT			
A MI SZERE- PŪNK			
VÁGYOTT ÁLLAPOT			

6. MELLÉKLET

6. ESZKÖZ: AZ ÁTÁLLÁSI FOLYAMAT NARRATÍVÁJÁNAK KIDOLGOZÁSA

Vegye alapul a demokratikus átmenet 6. fejezetben felvázolt hat szakaszát, helyezze őket sorrendbe, és meséljen el egy rövid történetet minden egyes elemről. Ha elkészült, olyan narratívát kell alkotnia, amellyel megnyugtathatja az állampolgárokat a demokratikus átmenetre vonatkozó tervéről.

RENDSZER- VÁLTÁSI KOMPRO- MISSZUM	
NEMZETI EGYSÉG- KORMÁNY	
ALKOTMÁNY- TERVEZET	
VÁLASZTÁSOK	
KORMÁNY- ALAKÍTÁS	
HATALOM- ÁTADÁS	

National Democratic Institute
ndi.org