ثةيمانطاى نيشتمانى ديموكراسي
بؤ كاروبارى نيَو دةولَةتى

ثةيوةنديكردن بة هيَزةكان: ريَنمايي بؤ ثيَكهيَنـان و ثةيوةنـديكردن و دروستكردنى هاوثةيمانيَتى سياسي

ثيَشةكى

زؤر لة ثارتة سياسيةكان و ريَكخراوةكـان هاوثـةيمانيَتى بـة ريَطـةيـةكى طرنط و بةسوود دةبينن بؤ زيـادكردنى هيَز و بـةرفراوانكردنى سةرضـاوةكان. لـة هـةمان كاتدا, ثيَكهيَنـانى هاوثـةيمانيَتى طرانةو هيَشتنةوةى بةيةكةوة ئةستةمة. ئةم بةلطةنامةية تيَروانينـى (لةبةرضـاوطرتنى) سياسـي ثيـشان دةدات (ثيَـشكةش دةكـات) بـؤ دروسـتكردنى هاوثـةيمانيَتى. دةبـآ ثارتـة سياسـيةكان و ريَكخراوةكان ئةم ناميلكةية وةك ئـامراز بـةكاربهيَنن بؤ طـةران بـة دواى مةسـةلةى جؤراوجـؤر كة لةوانةيـة دروست ببآ كاتآ ثةيوةندى بـة هيَزى ترةوة دةكـةى لةطـةلَ ئـةوانى تر. لـةو كاتـةى طةلىَ جؤرى هاوثـةيمانيَتى هـةن, بـةلآم ليَرةدا جـةخت لةسـةر بةرةوثيَشبردنى هاوثـةيمانيَتى بـؤ مةبةستة سياسيةكان دةكريَت.

ريَنمايةكة (ناميلكةكة) ثيَت نالَيَت ضؤن هاوثةيمانيَتى خؤت ثيَك ديَنى و وةك ثيَكهاتةيـةكى ثتـةو بؤ هةموو جؤرةكانى هاوثةيمانيَتى بةكارناهيَنريَت (بةسوود نابيَت). لة جياتى ئةوة, زنجيرةيـةك ثرسيار ثيَشكةش دةكـات كـة دةبـآ ثارتـة سياسـيةكان و ريَكخراوةكـان بير بكةنـةوة ليَيـان كـاتىَ ثةيوةنديكردن بة هاوثةيمانيَتى لةبةرضاو دةطرن وةك ثارتى سياسي و ريَكخراو.

بـة بيركردنـةوة لـة ثرؤسـةكة و ولآمدانـةوةى ثرسيارةكانى هاوثـةيمانيَتى نيَـو سندوقةكان كـة تـا بكريَـت راسـتطؤيانة بيَـت, باشـتر خـؤت ئامـادة دةكـةى بـؤ كـاركردن لةطـةلَ ئةكتـةرة (ثارتـة) سياسيةكانى تر بؤ بةهيَزكردنى كارنامةكةت و طةيشتن بة ئامانجة سياسيةكانت.

ئةو خالآنةى كة ليَرةدا باس دةكريَن (دادةثؤشريَن) ئةمانة دةطريَتةوة:

- هاوثةيمانيَتى ضى ية؟
- بؤضـى هاوثةيمانيَتى دروستبكةين؟
- سآ سةرضاوة لة نيَو سياسةتدا
- جؤرةكانى هاوثةيمانيَـتى
- ئاستةكانى بةشداريكردن لةنيَو هاوثةيمانيَتى سياسيةكاندا
- سوودةكانى دروستكردن يان ثةيوةنديكردن بة هاوثةيمانيَتى
- زيانةكانى دروستكردنى يان ثةيوةنديكردن بة هاوثةيمانيَتى.
- هاوثةيمانيَتى سةركةوتوو
- ئةو بةرةنطاريانةى كة رووبةرووى هاوثةيمانيَـتى دةبيَتةوة
- ئةو ثرسيارانةى كة دةبآ لةبةرضاو بطرى
- ثاراستنى هاوثةيمانيَتى

هاوثةيمانيَتـى ضى ية؟

هاوثەیمانیَتی یەکیَتییەکی کاتی یە لەنیَوان دوو طروث یان زیاتر, بە تایبەتی ثارتە سیاسیەکان, بۆ مەبەستی بەدەستهیَنانی کاریطەری یان هیَزی زیاتر لە طروثە تاکەکان یان ثارتە تاکەکان کە بەهیوان ئامانجەکانیان بە خۆیان بەدەست بیَنن. بە جەختکردن لەسەر ئامانج و ئاواتی هاوبەشیان, هەموو طروثەکانی ئەندام دەتوانن هیَزی خۆیان دروست بکەن و سوود لەم کارە (مەسەلەیە)ی کە بەرذەوەندی طشتی یە (هاوبەشە) وەربطرن. بە بوونی ئامانجیَکی تایبەت لە میَشکدا ـ بردنەوەی هەلَبذاردنیَك, دەرکردنی یاسایەکی تایبەت, یان ثیَکهیَنانی حکومەتیَك- هاوثەیمانیَتی یەکان ماوەی ذیانیان سنووردار یان هەیە تاکو ئامانجەکان بەدەست دەهیَنریَن.

دەبآ هەموو هاوەلَەکان (هاوثەیمانەکان) واهەست بکەن کە هەلَبذاردن دەبنەوە یان شتیَك لە هاوثەیمانیَتی یەکە بەدەست دیَنن ـ بردنەوە/باری بردنەوە.

بۆضی هاوثەیمانیَتی دروست بکەین؟

هۆی سەرەکی بۆ ثیَکهیَنانی , یان ثەیوەندیکردن یان دروستکردنی هاوثەیمانیَتی بەدەستهیَنانی کاریطەری و هیَزی زیاترە لەوەی ریَکخراوی تاك هەیتی. دەتوانریَ ئەمە ئەنجام بدری لە ریَطەی کۆکردنەوەی دەنطەکان لە دەستەیەکی (هەیئە) هەلَبذیَردراودا یان بە کۆکردنەوەی سەرضاوەکان لە ماوەی هەلَمەتیَکی سیاسي یان مەدەنی. بە کارکردن ثیَکەوە, طروثەکان یان ثارتەکان دەتوانن زیاتر کار ثیَکەوە ئەنجام بدەن (بەدەستبهیَنن) لەوەی هەریەك لیَیان بۆ خۆی کاربکات (تەنیا ثشت بە خۆی ببەستیَت)

دەبآ ثارت و ریَکخراوەکان ئامانجی روون و ئاشکرایان هەبآ بۆ ثیَکهیَنانی هاوثەیمانیَتی. ئەو هاوثەیمانیَتی یەی کە ثیَکهاتووە لە ماوەی هەلَمەتەکەدا بۆ بردنەوەی هەلَبذاردنیَك ئامانجیَکی جیای هەیە لەوەی کە هاوثەیمانیَتی یەك دروست دەکریَت (ثیَك دەهیَنریَت) ثاش هەلَبذاردن بۆ ثیَکهیَنانی حکومەتیَك. لە هەندآ باردا, هەمان هاوثەیمانیَتی‌یە بەلآم هیَشتاش ئامانجەکە جیایە.

زۆر شت هەن کە دەبآ بیریان لیَ بکریَتەوە کاتآ بیر لە دروستکردن یان ثەیوەندیکردن بە هاوثەیمانیَتی دەکریَتەوە. ئەمە لەوانەیە لیَکۆلَینەوەی باشتر و بەشداریکردن لە زانیاری(طۆرینەوەی زانیاری)و بزواندنی لایەنطیرەکان (ثشتطیریکەرەکان) و ئاطادارکردنی خەلَکی ئاسایي و داواکاری (بەرزکردنەوەی) مەسەلە و بەرزکردنەوەی ئاستی دارایي و ریَکخستن لە دذی هیَزی بەهیَزترو بەدەستهیَنانی هیَز بطریَتەوە. نەك هەر هاوثەیمانیَتی یەك کار لەسەر هەر یەك لەم شتانە دەکات بەلآم دەبآ بەلانی کەمەوە لەبەرضاویان بطریَت و بریاربدات کامیان بۆي باشە.

ثرسیارەکانی هاوثەیمانیَتی

هەموو هۆیەکان بە لیست ریز بکە بۆ ثەیوەندیکرن بە هاوثەیمانیَتی:

- ئامانجی طشتی هاثەیمانیَتی یەکە ضی یە؟
- ئایا ئەندامانی هاوثەیمانیَتیەکە بەشداري لەطەلَ یەکتری دەکەن لە لیَکۆلَینەوەو زانیاریدا؟
- ئایا هاوثەیمانیَتیەکە بە شیَوەیەکی سەرەکی (سەرەتایي) خەلَکانی ئاسایي ئاطادار دەکاتەوە؟
- ئایا هاوثەیمانیَتیەکە لایەنطیرانی دەبزویَنیَ (هان دەدات)؟

- ئايا هاوثةيمانيَتى هةلَمةتةكةى لةسةر مةسةلةيةكى تايبةت دةكات؟
- ضؤن هاوثةيمانيَتيةكة ثارة بةدةست ديَنىَ؟
- ئايا هاوثةيمانيَتى يارمةتى ئةندامانى تاك دةدات بؤ بةدةسهيَنانى دةسةلآت؟
- ضؤن سةركردايةتى لةطةلَ يةكتر كار دةكات؟
- ئايا ئةندامانى هاوثةيمانيَتى شتيَك بؤ طروثةكة زياد دةكةن؟

سىَ سةرضاوةكةى نيَو سياسةت

لةنيَو سياسةتدا , (3)سىَ سةرضاوة هةن ــ **كات** , **ثارة** و **خةلَك**. شتيَكى ثيَويستة كة دياربكةى كة هةر يةك لة ئةندامانى هاوثةيمانيَتى دةتوانيَت ضةند لة هةريةك لة سةرضاوةكان دابين بكات و ثاشان بودجةى (طوذمةى) بؤ دابنآى بة باشترين ريَطةى كاريطةر بؤ ئةوةى سوودى هةبى بؤ هةريكيَك لة ناو هاوثةيمانيَتيةكةدا. هةروةها طرنطة كة ريَطةكان بةرةوثيَشبببةيت بؤ ئةوةى دياربكةى كة ئايا يان نا هاوةلَةكانى(ئةندامانى) هاوثةيمانيَتى هةلَدةستن بة خؤبةستنةوةكانيان لة دابينكردنى سةرضاوةكان.

- **كات** ــ ماوةى نيَوان ئيَستا و هةلَبذاردن يان دةنطدانى ياسايي. بةفيرؤدانى كات يان بةكارنةهيَنانى بةشيَوةيةكى كاريطةرانة دةبيَتة هؤى بةفيرؤدانى سةرضاوةيةكى طرانبةها تةواو ترسناك وةك فريَدانى ثارة. ثلاندانان و بةرنامةكارى زؤر طرنطن بؤ ئةوةى دلَنيابى كة كات بةفيرؤ نادةيت.
- **ثارة** ــ تيَضووى ثارة بؤ بةديهيَنانى ئامانجى هةلَمةتةكة. ثلانيكى راستةقينانةى بودجةو بةرزكردنةوةى ئاستى دارايي ثيَويستن لة بةديهيَنانى تيَضووى ئامانجةكان.
- **خةلَك** ــ ثيَويستى بة ستاف و خؤبةخش هةية بؤ جيَبةجيَكردنى ثلانةكة و بةديهيَنانى ئامانجةكان. شتيَكى طرنطة كة ستافيَكى باش و كةسانى خؤبةخش دابمةزريَنى و بةشيَوةيةكى كاريطةرانة بةكاريان بيَنى.

ثرسيارةكانى هاوثةيمانيَتى

سةرضاوةكانى ثيَويست دياربكة بؤ ثاراستنى هاوثةيمانيَتى و دياربكة كآ ضى ئامادة دةكات:

- ضةند كات و ثارةو كةس ثيَويست دةبيَت؟
- ض سةرضاوةيةك هةر هاوةلَيَك (هاوثةيمانيَك) بةرزدةكاتةوة (زياد دةكات) و يان ضى دابين دةكات؟
- ضؤن سةرضاوةكان ضاوديَرى دةكريَن؟
- ضةند كةس ثيَويستن بؤ بةديهيَنانى ئامانجى هاوثةيمانيَتى؟
- ض جؤرة كارامةتىيةك ثيَويست دةبآ و كآ دابينيان دةكات؟

جؤرةكانى هاوثةيمانيَتى

ضةندين جؤرى جياجياى هاوثةيمانيَتى هةن كة دةتوانن رؤلَيان هةبآ لة سياسةتدا:

- **هاوثةيمانيَتى لةنيَوان دوو يان زياتر لة ثارتة سياسيةكان** ـ دةكرآ ثارتة سياسيةكان رازيبن بؤ كاركردن ثيَكةوة بؤ ئةوةى بةرزترين دةستكةوت بةدةست بيَنن لة هةلَبذاردنةكانى داهاتوو يان خؤيان بةهيَز بكةن لة ناوضةى دةسةلآتى ياسادانان.

- **هاوثةيمانيَتى لةنيَوان بةرثرسانى هةلَبذيَردراو** ـــ دةكرآ بةرثرسانى هةلَبذيَردراو رازيبن بؤ كاركردن ثيَكةوة يان بة لانى كةمةوة دذايةتى يةكتر نةكةن بؤ بةرذةوةندى هةردوو لا. دةكرآ ئةم هاوثةيمانيَتيانة كؤمةلَىَ (بلؤكآ) ثارت بن لةنيَو دةزطايةكى ياسادانان يان دةكرآ سياسةتمةداربن لة هةريَميَكى تايبةتدا كة ريَك دةكةون بةيةكةوة كار بكةن بؤ ئامانجيَكى تايبةت.

- **هاوثةيمانيَتى لةنيَوان ثارتيَكى سياسي و ريَكخراوةكانى مةدةنى** ـــ دةكرآ ريَكخراوةكانى مةدةنى هاوثةيمانيَتيةك دروست بكةن لةطةلَ ثارتة سياسيةكان بؤ ئةوةى يارمةتى ثارتة سياسيةكة بدريَت و كارنامة تايبةتيةكةيان بةرةوثيَش ببريَت.

- **هاوثةيمانيَتى لةنيَوان ريَكخراوةكانى مةدةنى** ـــ دةكرآ ريَكخراوةكانى مةدةنى ريَكبكةون بؤ كؤكردنةوةى هيَزةكانيان لةسةر ئاستى ركبةركآى مةيدانى بؤ ئةوةى كاريطةريان هةبيَت لةسةر ئةنجامى هةلَبذاردنيَك يان دةنطدان لةسةر ياسايةك.

ثرسيارةكانى هاوثةيمانيَتى

ديارىكة دةتةوى ض جؤرة هاوثةيمانيَتى دروست بكةى:

- ئايا ئةم هاوثةيمانيَتية لةنيَوان ثارتة سياسيةكاندا دةبآ؟
- ئايا ئةم هاوثةيمانيَتية لةنيَوان بةرثرسانى هةلَبذيَردراودا دةبآ؟
- ئايا ئةم هاوثةيمانيَتى لةنيَوان ثارتيَكى سياسي و ريَكخراوةكانى مةدةنى دةبآ؟
- ئايا ئةم هاوثةيمانيَتى لةنيَوان ريَكخراوةكانى مةدةنى دةبآ؟

ئاستةكانى بةشداريكردن لة هاوثةيمانيَتى ساسيدا

دةبآ ثارتة سياسيةكان و طروثةكانى مةدةنى ديارىبكةن لةسةر ضةند هاوكارى ريَك دةكةون بؤ ثيَكهيَنانى هاوثةيمانيَتيةك. بةدةست ثيَكردن لة ناوضة ئاسانةكان بؤ طرانترين ناوضةكان:

- **ريَككةوتن بؤ ناركبةركيَكردن** ـ دةكرآ ثارتة سياسيةكان و ثالَيوراوةكان بريار بدةن كة ئةوان ركبةكآ ناكةن بؤ هةمان كورسي يان لة هةمان ناوضةدا. هةروةها دةكرآ بريار بدةن كة ئةوان دذى بريارى (ئةو ياسايةى كة دةيانةوآ دةربكةن) يةكترى دةنط نادةن. لةوانةية ئةم جؤرة هاوكارية كراوة بىَ (واتة خةلَكى ئاسايي ئاطادارى بآ) هةموو كةسيَك ثآى بزانآ يان نهيَنى بآ دووربآ لة تيَروانين و ئاطادارى خةلَكى ئاسايي.

- **ضـوونـة ثـالَ يـةكى هيَزةكـان بـة نـاو** ـــ دةكـرآ ثارتـة سياسـيةكان و ريَكخراوةكـان بةشـيَوةيةكى كـراوة رابطةيـةتن كـة ئـةوان ثـشتطيرى لـة كارنامـةى يـةكترى دةكـةن. لةوانةية ئةمة ثيَويستى بة كاركردنيان لةطةلَ يةكترى نةكات يان بةشدارى كردنيان لـة سةرضاوةكان دوور لة ويَنةى ثيشاندانى ثشتطيرى.

- **كـاركردن ثيَكـةوة وةك ثـالَيَوراو** ـــ ثالَيَوراوةكـان بةشـداري دةكـةن لةطـةلَ يـةكتر بـؤ زانيارى طؤرينةوةو هةولَ دةدةن ثشتطيرى بؤ يةكتر دابين بكةن.

- **بةشداريكردن بة سةرضاوةكان** ـــ ثالَيَوراوةكان يان ثارتة سياسيةكان سةرضـاوةكانيان كؤدةكةنــةوة بــؤ شكـست ثيَخــواردنى ثــالَيَوراويَكى تــر يــان ثــارتيَكى تــر وةيــان هاوثةيمانيَتىيةكى تر.

ثرسيارةكان هاوثةيمانيَتى
ئاستى بةشداريكردن بؤ ثارتةكةت يان ريَكخراوةكةت دياربكة: • ضـةند دةبيَـت ئاستى بةشداري هـةر يـةكيَك لـة ثـارتيَكى سياسـي يـان ريَكخراويَك لـةنيَو هاوثةيمانيَتيةكدا؟ • طروثةكةت دةيةويَت لةضى بةشدارى نةكات؟ • ثيَويــسترين شــت بــؤ ريَكخراوةكــةت ضــةية؟ (ض شــتيَك زؤر ثيَويــستة بــؤ ريَكخراوةكةت؟) • زؤرترين شت ضية كة دةتوانى بةشدارى ثآ بكةى؟

سوودةكانى دروستكردنى هاوثةيمانيَتى يان ثةيوةنديكردن ثآى

ضــةندين جـؤر سـوودى شـاراوة (ناديـار) هةيـة بـؤ ثارتـة سياسـيةكان و ريَكخراوةكـان لـة ثةيوةنديكردن بة هاوثةيمانيَتيةكان.

- بة كؤكردنةوةى هيَزةكان, هاوثةيمانيَـتيةكان بوار بة ريَكخراوةكـان يـان ثارتـةكان دةدةن كة شتيَك بةدةست بيَنن كة ناتوانن وةك تاك بة ثشت بةستن بة خؤيان بةدةستى بهيَنن.

- بة بةدةستهيَنانى كاريطةرى يان هيَز, هاوثةيمانيَتى ئاكامى بةرجةستة بؤ طروثةكان يـان ثارتةكان دابين دةكات كة ناتوانن بة ثشتبةستن بة خؤيان ئةو شتة بةدةست بهيَنن.

- هاوثــةيمانيَتى دةتــوانىَ ريَطــة بــؤ طــروث و ثارتــةكان دابــين بكــات (بدؤزيَتــةوة) بــؤ دروستكردنى ريَكخراوةكانى خؤيان و بنكةى ثشتطيريان بةرفراوانتر بكةن.

- ئةندامانى هاوثةيمانيَـتيةكان دةتوانن تةركيز لةسةر هيَزى خؤيان بكةن لـةو كاتـةى ثشت دةبةستن بة هيَزى هاوةلَـةكانى (ئةندامـةكانى) هاوثـةيمان لـة ناوضـةكانى تر و هيَشتاش دةتوانن بةشدارى بكةن لة بةدةستهيَنانى دةستكةوت لةطةلَ ئةندامانى تر.

- ئەندامەكانی هاوثـەیمانیَتی دەتوانن سوود لـە ریَكخراوەكـانی تر وەربطـرن و كارامـەیی نوآ بەدەست بیَنن. بـە كۆكردنـەوەی هەولـەكان و ئـالَوطۆركردنی ئـەزموون و زانیـاری, ئەندامەكانی هاوثەیمانیَتی دەتوانن زانیاري و توانیان بەرفراوانتر بكەن.

- بەشداریكردن لـە سەرضـاوەكان هـەردەم ئەوەدەطەیـەنآ كـە هاوثـەیمانیَتی دەتوانـآ بەسـەر ئەو كەمی یەی (نقص) كە هەیە سەربكەوآ. هەردەم سەرجەم (كۆی طـشتی) طـەورەترە لە بەشەكان (ثارضەكان).

- زیادكردنی ذمارەكان ــ خەلَكی زیاتر ــ دەتـوانن بەسـەر كیَشەی كـەمی (نقص) و ثـارە زالَ بین لە كاتی خۆیدا. بوونی خەلَكی زیاتر ئەوە دەطـەیەنیَ كـە كـاتی كـەمتری ثیَویستە بـۆ بەدەسـتهیَنانی ئامانجیَك و ثارەیـەكی كـەمتر تیَدەضیَت بـە هـەولَی (كـاری) كەسـانی خۆبەخشی زیاتر.

- ثـارتی یـان ریَكخـراوی جیاجیـا دەتـوانن جـۆریَتی بـۆ ریَكخراویَـك دابـین بكـەن. ئـەو ثارتانەی كە بەشیَوەیەكی طـەورە یـەك باكطراونـدی نـەذادیان هەیـە , دەكرآ بانطـەوازی (ثـەیامی) خـۆی بـەرفراونتر بكـات بـە طرتنـەوەی (لـە طرتنـەخۆی) ثـارتی تـر یـان ریَكخراوەكانی تر لە طروثە نەذادیەكانی تر یان ثارتیَك دەتوانیَت ثایەی (شویَنی) خۆي ثتەوتر بكات لە ریَطەی كاركردن لەطـەلَ ریَكخراویَك كـە ثەیوەست بـآ بـە مەسـەلَەیەكی تایبەتەوە یان دۆزیَك (ئامانجیَك).

<table>
<tr><td>

ثرسیارەكانی هاوثەیمانیَـتی

ئامانجی هاوثەیمانیَتـی دیاربكە:

- هاوەلَەكان (ئەندامەكان) ضی بەدەست دیَنن؟
- ضۆن هاوثەیمانیَتی هاریكار دەبآ لە دروستكردنی ریَكخراوەكان؟
- هاوەلَەكان بە ض كارامەییەك بەشداری دەكەن و فیَری ض كارامەیییَك دەبن؟
- ئایا هاوثەیمانیَتی هیَز بەدەست دیَنیَ؟
- دەتـوانی ض شـتیَك ثاشـەكەوت بكـەی یـان هـەلَبطری بـە ضـوونە ثـالَ یـەك (بـە ثەیوەندیكردن بە یەكەوە؟

</td></tr>
</table>

زیانـەكانی دروستكردن یان ثەیوەندیكردن بە هاوثەیمانیَـتی

هەنـدآ زیـانی شـاراوە هـەن لـە دروسـتكردن یـان ثەیوەنـدیكردن بـە هاوثـەیمانیَتی كـە دەبـآ لەبەرضاو بطیریَن:

- بـۆ ئـەوەی زەمینەیـەكی هاوبـەش (طـشتی) بدۆزیتـەوە لەطـەلَ ئەنـدامانی تـری هاوثـەیمانیَتی, لەوانەیـە ثیَویـست بـآ لەسـەر طروثەكـە یـان ثارتەكـە بطاتـە ضارەسـەریەك بـۆ ئەولەویاتـەكانی یـان بنەمـەكانی . سـوودەكانی ضارەسـەری (تسویة) دەبآ زیاتربیَ لە لەدەستدانەكان (خسارەتەكان).

- بە ثەیوەندیكردن بە هاوثەیمانیَتی, طروثەكە یان ثارتەكە هەندآ لـە كۆنترۆلَی بەسـەر ثەیامەكەی یان بریارەكانی تەكتیكی لەدەست دەدات. هـەروەها لەوانـەیـە شاناسـنامەی تاكانەشی یان ناوەكاني لە دەست بدا لە مـاوەی هەلَبذاردندا. رەنطـە ئەمـە ببیَتـە هۆی

ناريَكـەوتن و مشتومڕ (كيَشة) لـةنيَوان ئةنـدامانى هاوثـةيمانيَتى و لـةنيَو ريَكخـراوى ئةندام.

- هـةروةها بـة ثةيوةنـديكردن بـة ئةنـدامانى تـرى هاوثــةيمانيَتى, لةوانةيــة لايةنــة خراثةكانى (نيطةتيظيةكانى) ى ئةندامانى تر بدريَتة ثالَ طروثةكة يان ثارتيةكة.

ثرسيارةكانى هاوثةيمانيَـتى

دةبآ دياربكةى ض جؤرة زيانيَك لةبةرضاو بطيرىَ:

- ض جؤرى ضارةسةريَك (تسوية) ثيَويستة بكريَت؟
- ض كؤنترؤليَك لة دةست دةدريَت؟
- ض لايةنيَكى خراث (نيَطةتيظ) ثيَويستة لةبةرضاو بطيريَت؟
- ضؤن تؤ وةك ئةندام مامةلَة لةطةلَ ئةو لايةنة خراثانة (سلبيانة) دةكةيت؟
- ضؤن بريارةكان دةدريَن؟

ئةو بةرنطاريانـةى كة رووبةرووى هاوثةيمانيَتـى يةكان دةبنـةوة

لـة ثيَكهيَنـان يـان ثةيوةنـديكردن بـة هاوثةيمانيَـتيةك, ذمارةيـةك بـةرنطارى هـةن كـة ثيَويـستة لةبةرضـاوبطيريَن و بةسـةرياندا زالَ بـبن. لةوانةيـة هةنـدآ لـةم بةرنطاريانـة ئةوانـةى خـوارةوة بطريَتةوة:

- **جـــةختكردن (تـــةركيز), ئامانجـــةكان و ســـنووردداريَتى** ـــــ هـــةردةم هاوةلَـــةكانى (ئةندامــةكانى) هاوثةيمانيَتـــى ســـةرناكةون لةســـةر ريَككـــةوتن لةســـةر ئامانجـــةكانى هاوبـةش, يـا بةريَطـةى ثـشتطوآ خستن (لابـردن)- بـةهيض شـيَوةيةك طفتوطـؤ لةسـةر ئامانجةكان ناكةن - يان لةريَطةى طةياندنيَكى لاواز ـــ يةك لـة ئةندامـةكان بيرؤكةيـةكى هةيـــة و ئةنـــداميَكى تـــر بيرؤكةيـــةكى تـــرى جيـــاوازى هةيـــة. بةســـةرنةكةوتن بـــؤ بةرةوثيَشبردنى جـةختكردنيَكى (تـةركيز) روون و دانـانى ئامـانجى راستةقينة لةسـةر ئةوةى كة هاوثةيمانيَتـى مامةلَةى لةطةلَي دةكا , لةوانةية ببيَتة هؤى ناريَككةوتن و بـةش بةشبوونى هاوثةيمانيَتى.

- **هاندان** ـــ طـةر ئةندامـةكانى هاوثةيمانيَتــى بـة هؤى (مةبةستى) جياواز يـان بـة ئاستى جيـاوازى هانـدان بـضنة نيَـو هاوثةيمانيَــتيةكةوة ئـةوا دةبيَــتة هـؤى نـاريَكى لـة نيَـوان ئةندامةكان. لةوانةية كار بؤ ئامانجى جياواز بكةن يـان لةوانةيـة هةنـدآ لـة ئةندامـةكان لـة شويَن خؤيان بميَيننةوة (كار نةكةن) لةو كاتـةى زؤربـةى ئةندامـة هانـدراوةكان زؤربـةى كارة طرانةكة دةكةن.

- **دةسـةلآتى دروستكردنى بريـار (دانـى بريـار)** ـــ ثيَويـستى بـة تيَطـةيةشـتنيَكى روون و ئاشكرا هةيـة سـةبارةت ضؤنيةتى بريـاردان لـةنيَو هاوثةيمانيَتيدا و ثيَويـستة دياربكريَـت كة كام ئةندام كؤنترؤلَى كام سةرضاوة دةكات.

- **ميكانيزمةكانى ضارةسةركردنى كيَشة** ـــ ئةندامـةكان ثيَويـستيان بـة ريَطـةيـةكى روون و جآى رةزامةندى هةية بؤ ضـارةسةركردنى كيَشة (دووبةرةكى) لة نيَـو هاوثـةيمانيَتى كـة

دةبآ ثيَشينة دابنريَت بؤ هةر كيَشةيةكى شاراوة (كة لةوانةية رووبةرووى ببنةوة)كة لةوانةية سةر هةلَبدات.

- **ثاراستنى متمانة** ـــ لةسةر ئةندامانى هاوثةيمانيَتى ثيَويستة كراوةو راستطؤ بن لة ريَكةوتن و مامةلَةكانيان لةنيَو هاوثةيمانيَتى. ئةو طومانةى كة يةكيَك يان زياتر لة ئةندامةكان هةيتيان وايان ليَدةكات بة ثابةندبوونةكانيان هةلَنةستن, تةنانةت طةر نةدؤزريَتةوةش , و دةبيَتة هؤى تيَكشكاندنى هاوثةيمانيَتيةكة. بؤ خؤ دوورخستنةوة لةم جؤرة طومانة كة دةخزيَتة نيَو كارةكانى هاوثةيمانيَتى , طرنطة كة ريَساو (ئيجرائات) و شةفافيةتى كراوة بةرةوثيَش ببريَت.

- **كارى هاوبةش** ـــ دةبيَ ئةندامانى هاوثةيمانيَتى ئةو هةستةيان هةبيَت كة هةموو ئةندامةكان بةشى خؤيان لة كاركردن بةشيَوةيةكى يةكسان ئةنجام دةدةن و بةشداري دةكةن لةوةى ثيَشبينيان ليَدةكريَت بؤ بةجيَهيَنانى ئامانجى هاوثةيمانيَتى.

- **ثةيوةنديةكانى لاواز** ـــ وةك لة هةر ريَكخراويَكدا, خالَى لاواز هةية لةنيَو هاوثةيمانيَتيدا. ضونكة هاوثةيمانيَتى كؤكردنةوةى هةولَةكانة (تواناكانة), لةوانةية بةشيَوةيةكى سةرةكى ئةم خالَة لاوازانة لة لايةن يةكآ لة هاوةلَةكان (ئةندامةكان)ةوة بآ. طرنطة كة ئةم خالَة لاوازانة هةر لةسةرةتاوة روونبكريَنةوة بؤ ئةوةى بةسةريانداً زالَبى يان كاربكةى بؤ دؤزينةوةيان.

- **طةياندن (ثةيوةنديكردن)** ـــ ئةندامةكانى هاوثةيمانيَتى ثيَويستيان بة بةرةوثيَشبردنى هيَلَةكانى روون و بةكارى (كاربكةن) طةياندنيان هةية لةنيَوان ئةندامةكان و لةطةلَ خةلَكى ئاسايي (طشتى).

- **متمانة و تيَروانين** ـــ ئةندامانى هاوثةيمانيَتى ثيَويستيان بة هةستكردن بةوة هةية كة ئةوان ئةو متمانةو تيَروانينة وةردةطرن كة ئةوان شايانينة. لة هةندآ باردا, لةوانةية ئةندامةكان بيانةوآ بةناديارى يان لة ثشت ثردةكان بميَننةوة بةلاَم لة زؤربةى بارةكاندا ئةندامةكان دةيانةويَت سوثاسطوزاري بكريَن بؤ ئةو بةشداريةى كة كردوويانة.

- **خؤت دووربخةوة لة هاودذى بوونى ئةولةوياتةكان** ـــ لةوانةية ئةندامانى جياجياى هاوثةيمانيَتى ئةولةوياتى جياجيايان هةبيَت لةنيَو هاوثةيمانيَتيدا. لةوانةية هةنديَ جار ئةم ئةولةوياتانة ناجيَطير بن يان تةنانةت دذى يةكتر بن. شتيَكى طرنطة كة هةموو ئةندامةكان بةشداري بكةن لةسةر ئةولةوياتى هاوثةيمانيَتى وةك طشت و رازيببن كة كار بؤ ئامانجى هاوبش بكةن.

- كارنامةى (ئةجيَندا)ى شاراوة ـــ ثيَويستة ئةندامانى هاوثةيمانيَتى روون بن لةوةى كة بة هيوان بةدةست بيَنن لةنيَو هاوثةيمانيَتيةكةدا و نابآ ئةولةوياتي شاراوةيان هةبآ لة ئةندامانى ترى هاوثةيمانيَتيةكة.

ثرسيارةكانى هاوثةيمانيَتى
دياربكةى ض بةرةنطاريةك ثيَويستة لةبةرضاوبطيريَت:
- ض بةرنطاريةك ثيَدةضيَت هةبيَت؟

- بەرەنطاريەكان لە كوآ دێن؟
- دەتوانی ثلان دابنآی بۆ خۆدوورخستنەوە لەو كێشانە؟
- ضۆن رێكخراوەكەت بەسەر ئەو بەرنطاريانەدا زالَ دەبآ ؟

هاوثەيمانێتـی سەركەوتوو

ذمارەيـەك خـالَ هـەن كـە دەبـێ لەبەرضـاو بطيـرێن كـە زيـاتر هاريكـارن لـە بـە يـەكطرتوو هێشتنەوەى هاوثەيمانێتىيەكە و بەدەستهێنانى ئامانجەكان.

- **ئامـانجى روون** بـۆ هاوثەيمانێتىيەكـە ديـاربكـە و ديـاربكـە كـە زەمينـەى هاوبـەش بـۆى ضـى دەبـآ. طرنطـە جـەخت لەسـەر ئـەو خالآنـە بكەيتـەوە كـە ئەنـدامانى هاوثـەيمانێتى دەتوانن رازيبن لەسەرى و خۆت لەو خالآنە دووربخەرەوە كە دەبێتە هۆى ناريكـەوتن و دەبێـتە هـۆى بـەفيرۆدانى كـات. طـرنط نيـة كـة ئەنـدامـەكان لەسـەر هـەر مەسـەلەيەك رازيببن بەلآم دەبآ بە لانى كەمەوە يەك يان دوو مەسەلە بدۆزنەوە كە ئەوەندە طرنط بن بۆيان بۆ جەخت كردن (تەركيز) لەسەريان سەرفكردنى وزەو تواناكانيان لەسەرى.
- دلَنيابـە لـەوەى كـە ئەندامـەكانى هاوثـەيمانێتى **سـوودێكى يەكسـان** وەردەطـرن لـە هاوثەيمانێتىيەكە. طرنطە هەموو ئەندامەكان هەست بكەن كە ئەوان هێز بەدەست دێنن يـان كاريطـەريان دەبـآ بـەهۆى هاوثەيمانێتىيەكـەوە. طـەر ئەنـدامێكى هاوثـەيمانێتى وا هەسـت بكـات كـە بەشـى يەكسـانى خـۆى لـە هاوثـەيمانێتى وەرنـاطرێـت, وا دەبينـێ كـە بەرذەوەنديەكانى باشتر بەدەست دێن طەر لە هاوثەيمانێتىيەكە دەربضێت.
- **رازيبـە بـۆ نـەرازيبوون.** ئەندامـەكانى هاوثـەيمانێتى لەسـەر هـەموو مەسـەلەكان رازي نابن ((طەر رازيبن, ثێويستە ببن بە يەك ثارت (حزب) يان بـە يـەك طـروث)). لەوانـەيـة هەنـدآ بابـەت هـەبن سـنوورداربن بـۆ طفتوطـۆكردن لەسـەريان بـۆ ئـەوەى خـۆت دووربخەيتەوە لە قەيران (كێشة) , يان هەندآ مەسەلة هەن كـة ئەندامـەكانى هاوثـەيمانێتى بريـاردەدەن رازى نـەبن لەسـەريان بـەلآم نەرازيبوونەكـە نابێتـە بەربەسـتێك بـۆ ئامانجەكانى هاوبەش.
- ئامادەبە بۆ **ضارەسەرى** (تسوية) . بۆ ئـەوەى زەمينـەيـەكى هاوبـەش بدۆزيـتـەوە لەطـەلَ ئەندامەكان, دەبـآ طروثـەكانى ئەندام نـەرم و نيـان بـن و لەوانـەيـة ثێويستبآ لەسـەريان كـة واز لە هەنـدآ مەسـەلەى تايبـەت بهێنن بـۆ طەيشتن بـە كـۆك دەنطـىيـەك (يـەك دەنطـى ــ اجماع).
- ئامادەبە بۆ **وتووێذ** يان دەبآ ئامادەبى بۆ بەخشين و وەرطرتن, بۆ وەرطرتنى ئەوەى كـة ثارتـى يان رێكخراوەكە دەيەوێت لە ئالوطۆركردن بۆ ئەولەوياتێكى كەمتر.

- دةبآ **دروستكةرانى بريار** بؤ هةر طروثيَك طفتوطؤ بكةن. دةبآ نويَنـةرانى ريَكخراوةكـان لة ثايةيةكدابن (ئةوةندة بةدةسةلآت بن)كـة بتوانن برياربـدةن بـؤ (لـةجياتى) طروثيـان و ريَكةوتنةكان جيَبةجيَبكةن.

- ثيَويـستة **بـرواو هاوكــارى** هــةبآ لــةنيَوان ئةندامــةكان (هاوةلــةكان) . دةبــآ ئةنـدامانى ريَكخراوةكان بروا بكةن كة ئةندامانى ترى نيَو هاوثةيمانيَتىيةكة راستطؤن (دلَ سـافن)و بة يةكسانانة (عاديلانة) لةطةلَ ئةندامانى تر كار دةكةن.

- **ريَز** لة بةرذةوةنديةكانى ئةندامةكان بطرة. ريَز لـة ثايـةو ئاستةنط (صـعوبات) و هيَزو لاوازيــةكانى ئةنـدامى ريَكخراوةكـان بطـرة. هـةر ريَكخراويَـك بـة ئـةزموونيَك و بـة بةرنامةيةك و بةها و بة خاسيةتيَكى سةركردايةتى بيَهاوتا (فريد) لـة هاوثةيمانيَتىيةكـةدا بةشدارى دةكات. طرنطة كة ليَك تيَطةيشتن هـةبيَت لـةنيَوان ئةندامانى هاوثـةيمانيَتى بـؤ طةيشتن بة بةرذوةندى طشتى.

- **تيَطةيشتنيَكى روون و ئاشكرا** دياربكـة بـؤ رؤلَ و هـةروةها بةرثرسياريَتىيةكانى هـةر يـةك لـة ئةنـدامانى هاوثةيمانيَتيةكـة كـة ثـآى هةلَدةسـتن لـةنيَو هاوثةيمانيَتىيةكـةدا. كاتـآ لةســةر زةمينــةى هاوبــةش رازيبـوون دروسـت دةبيَـت, طرنطـة كـة هـةموو ئةنـدامان تيَبطـةن ض شـتيَك ليَيـان ثيَـشبينى دةكريَـت وةك ئةنـدامى هاوثـةيمانيَتى. لةوانةيـة ئةمـة ثيَويــستى بــة ثلانيَكــى روون هــةبيَت لةطــةلَ ئةندامــةكان بــة دابةشــكردنى ئةركــة جؤراوجؤرةكـان و بـة تـةركيزكردنى سةرضـاوةكانيان (بـة جـةختكردنى بـةكارهيَنانى سةرضاوةكانيان).

- بةدةستهيَنانى **ئـةنجامى بةرجةستة (ديـار)**. ثيَويستة هاوثةيمانيَـتيةكان ئـةنجام بةدةسـت بيَنن كة روون و ئاشكران بؤ ريَكخراوةكانى ئةندام و خةلَكى ئاسايي. نةك تةنها ثيَويستة ئــةو ئامانجانــة بةدةســت بيَـنن بــةلَكو ثيَويستيـشة لةســةريان بةشـيَوةيةكى ديــار ئــةو دةسـتكةوتانةيان ثيَشان بـدةن. لـة هةنـدآ بـاردا, بردنـةوة لـة مةسـةلةيةكدا , رةنطـة بيبيَتـة سةركةوتنيَك و لة هةندآ بارى تردا, بةربةستكردنى يةكيَكى تر لة بردنةوة , رةنطة بيبيَتـة سةركةوتن.

ئةو ثرسيارانةى لةبةرضاو دةطيريَن

- **بـة بةلَطةنامـةكردنى فـةرمى (رةسـمى)** ـــ ئايـا هاوثةيمانيَـتىيةكة دةبيَتـة دةزطـايـةكى (هةيئة) ياسايي و سةربةخؤ كة ثيَويستى بة بةلَطةنامةى ياسايي دةكات؟ ئايا ئةندامـةكان دةيانـةويَت جؤرة ريَكةوتنيَكى رةسمى يـان نامةيـةكى ليَك تيَطةيشتن لـة نيَوانيـان هةبيَـت كة سنووردارييَتى و ئامانجةكانى هاوثةيمانيَتى ديار دةكات؟.
- **بةهاو ئةولةويات و بنةماى نووسراو ـ " ئيمزا كراو" ـ** ئايا بةلَطةنامةيـةك دةبيَت كـة بةهاو ئةولـةويات و بنـةماكانى هاوثـةيمانيَتى ديـاربكـات , شتيَك كـة ئةندامـةكان كـؤك بـن لةسةر يان "ئيمزاى بكةن " بؤ ثةيوةنديكردن بة هاوثةيمانيَتى؟

- **ثرۆثاطةنــدة كــردن** ـــ ئايــا هاوثــةيمانيَتى بــةدواى ثرۆثاطةنــدةوة دةطــةرىَ و ضــۆن ئةندامةكان دةيانةويَت كة هاوثةيمانيَتىيةكة ثيَشكةش بة جةماوةريَكى زۆرتر بكةن؟ ئايا ثلانيَكى راطةياندن هةية و كآ بةرثرسيار دةبيَت لة جيَبةجيَكردنى؟

- **دةستة (ستافةكة)** ـ ئايا هاوثةيمانيَتىيةكة ثيَويستى بـة ستافيَكى هةميشةيي و ثيَكهاتـةى ريَكخراوةيي دةبيَت؟

ثرسيارةكانى هاوثةيمانيَتى
مةسةلةى تر كة ثيَويستة هاوثةيمانيَتىيةكان لةبةرضاويان بطرن:
- ئايا هاوثةيمانيَتى ثيَويستى بة بةرةوثيَشبردنى بةلَطةنامةى رةسمى هةية؟
- ئايا ئةندامانى هاوثةيمانيَتى دةيانةويَت بةلَطةنامةيةكى رةسمى بةرةوثيَش ببةن كـة بـةهاو ئةولةويات و بنةماكان ديارىبكات كة ئةندامةكان لةسةريان رازيدةبن و ئيمزاى دةكةن؟
- ئايا هاوثةيمانيَتى بةدواى ثرۆثاطةندة دةطةرآ و كآ بةرثرسيار دةبآ لة قسةكردن بـة نـاوى هاوثةيمانيَتى؟
- ئايــا هاوثــةيمانيَتى ســتافيَك (كةســانيَك) بــةكرىَ دةطريَــت (دايــان دةمــةزريَنيَت) و ثيَكهاتةيةكى ريَكخراوةيي هةميشةيي بةرةوثيَش دةبات؟

كاتآ ثيَك دةهيَنريَت ـ ثاراستنى هاوثةيمانيَتى

كاتـآ هاوةلَـةكان رازيـدةبن بـۆ ثيَكهيَنـانى هاوثـةيمانيَتى و دةطةنـة ريَككـةوتنيَك دةربـارةى هـةموو لايةنـة جۆراوجۆرةكـانى هاوثةيمانيَتىيةكـة, بةشـة طرانةكـةى ثاراسـتنى ئـةو هاوثةيمانيَتيةيـة و بةطرخستنى ية بۆ ئةوةى ئامانجةكانى بةدةست بيَنىَ و بۆ هةريةكيَكى بةشدار تيايدا بردنةوة بآ.

- **ثاراستنى متمانة (بروا)** ـ فةلسةفةى ريَكخراوةكـة بشاريَزة بـةلآم هةستيارىبة بـۆ ئـةوانى تــر لـــةنيَو هاوثةيمانيَـــتىيةكةدا بـــۆ دروســـت كـــردن و ثاراســـتنى متمانـــة لـــةنيَوان ريَكخراوةكـان. لةوانةيــة ريَكخراوةكـان ثيَويـستيان بــة بةرةوثيَـشبردنى دروسـتكردنى ثيَوةرةكانى متمانة هةبيَت يان بة لانى زۆر كةمةوة بۆ ثشكنينى (ضـيَككردنى) متمانـةى ئةندامةكة (هاوةلَةكة) بۆ دلَنيـابوون لـةوةى كـة كاتـآ هةسـت كردنـى ضـالاكى (يوفۆريـا) رةســةن تيَثــةرى , ئةندامــةكان بــةردةوام بـن بـۆ ديتنــى سـوودةكان و بــةردةوام بـن لــة كاركردن لةطةلَ يةكترى.

- **كۆبوونـةوةى دروستكةرانى بريار** ـــ دروستكةرانى بريار لة نيَو طروثةكـةدا ثيَويـستيان بـــة رازيبوونـــة لةســـةر ئةنجامـــدانى كۆبوونـــةوةكان بـــۆ ثاراســـتنى ثةيوةنـــديكردن و ضارةسةركردنى هةر جياوازيةك (كيَشةيةك) كة لةوانةية سةرهةلَبدات.

- **طةياندنى (ثةيوةنديكردنى) نيَوخۆ** ـــ ئةندامـةكان ثيَويـستيان بـة ثاراسـتنى ثةيوةنـديكردن هةية لةنيَوان هاوةلَةكان و ثارتةكان.

- **ثةيوةندى دةرةوة** ـــ ئةندامةكان ثيَويستيان بة ثاراستنى ئيجرائاتى لةسةر رازيبوو هةيـة بۆ مامةلَكردن لةطةلَ خةلَكى ئاسايي و راطةياندن (رۆذنامةطةرى).

ثرسيارةكانى هاوثةيمانيَتى

ديار بكة ثيَويستة ض ميكانيزميَك هةبيَت بؤ ثاراستن و دروستكردنى هاوثةيمانيَتى:

- ثيَوستة ض ثيَوةريَكى دروستكردنى متمانة هةبيَت بؤ ثاراستنى بروا (متمانة)؟
- كام لة دروستكةرانى بريار ثيَويستة كؤببنةوة بؤ دانانى ئةولةوياتةكان و ضارةسةركردنى كيَشةكان (قةيرانةكان)؟
- ثيَويستة ض ئيجرائاتى ثةيوةنديكردن بةرةوثيَشببريَت بؤ ثاراستنى ثةيوةنديكردن لةنيَوان هاوةلَةكاندا؟
- ثيَويستة ض جؤرة ئيجرائاتيَك بةرةوثيَش ببريَت سةبارةت بة ثةيوةنديةكانى دةرةكى؟

كؤتايي

بةو هيوايةى كة لةريَطةى ئةو بةلَطةنامةيةوة كارت كردبآ (خويَندبيَتةوة) و وةلآمى ثرسيارةكانت بةثآى باشترين تواناكانت دابيَتةوة, بيرؤكةيةكى باشترت دةبيَ دةربارةى سوودو زيانةكانى (كيَشةكانى) ثيَكهيَنانى هاوثةيمانيَتى. بة قؤزتنةوةى (وةرطرتنى) كاتةكة ئيَستا بؤ بيركردنةوةى لة ثرؤسةكة بة شيَوةيةكى ريَكخستوو , ثارتةكةت يان ريَكخراوةكةت باشتر خؤى ئامادة دةكات بؤ دروستكردنى هاوثةيمانيَتىيةكى بةهيَز. هاوثةيمانيَتى بةهيَز سوودى دةبآ بؤ هةموو ئةندامةكان. ئيَستا كات بةكاربيَنة بؤ دانانى بناغةيةكى بةهيَز , ئةو هاوثةيمانيَتىيةى ثيَكى ديَنى هةليَكى باشترى دةبآ بؤ بةدةستهيَنانى ئامانجةكان و دةرضوون بة سةلامةتى لة بةرنطاريةكانى دوارؤذ. هاوثةيمانيَتي بةهيَز بةردةوام دةبيَت لة بردنةوةى سةركةوتن.

جآى برايان ئؤديَى, ثسثؤرى ثارتى سياسي
ثةيمانطاى نيشتمانى ديمؤكراسي