

مسلم سوئیلی اسیا کي د سیاسي لارښودو مېرمنو مرسته

سیاسي ډلو کي دننه د مېرمنو لپاره زیاتو موقعو په اړه د تربیت لارښودني کتابګي

د نړپوالو چارو ولسي جمهوري اداره  
پاکستان

د نړپوالو چارو ولسي جمهوري اداري (N.D.I) په اړه

د نړیوالو چارو په اړه ولسي جمهوري اداره یو ناپېلني تنظيم دی، چي د نړی په ګود، ګود کي د جمهوريت غښتلي او خورولو لپاره کار کوي. د رضاکاره ماهرانو یو نړیوال نظام (نېټ ورک) خور دی او په دې وسیله این دې آئي د جمهوري اصولو کارونو او ادارو پرمختگ کي او لسي او سیاسي مشرانو سره په عملی توګه مرسته او لاس امداد کوي. N.D.I د دنیا په هره سیمه کي جمهوري اولسونو سره په دې مقصد کار کوي چي سیاسي او او لسي تنظيمونه جور شي. د انتخابونو او نګرانۍ تابیا وکړل شي او حکومت کي د خلکو ګډون، اخلاص او احتساب ته وده ورکړل شي.

جمهوريت په یو خو ادارو اړه لري. یوه مفنه یا قانون جورونکي اداره ده چي د خلکو استازیتوب یا نماښنده کي کوي او د انتظامي خارنه کوي. دوبیمه قضائیه ازاده عدلیه ده چي د قانون حکمرانی، پلي کول او تطبيق او بالادستي په ځای ساتي. دربیمه اداره هغه سیاسي پلي دې، چي بنکاره او په ډاګه دې او د خلکو ته ټواب ورکونکي دې. څلورمه اداره د تولیاتکنو یا انتخاباتو ده، چي ووت ورکونکي پکي بنه په آزادی د حکومت لپاره خپل استازی او نماښنده ګان غوره او تاکي.

N.D.I د جمهوريت پرمختگ او ترقی او خورونه کي د مېنځگړي کردار ترسره کوي او هغو ادارو او عملیاتو سره مرسته او کومک کوي، چي د جمهوريت د بنېږازۍ سوب جورېږي.

### **سیاسي او او لسي تنظيمونه جورول:**

اين دې آئي تکړه، زیات نمائنده او د بنو منظمو ادارو جو رولو کي مرسته او لاس امداد کوي چي د یو غښتلي او مظبوط او لسي کولتور (کلچر) بنست تینګکوي. جمهوريت د روغی سازی په ادارو تکیه کوي.

دا د باشعوره خلکو آواز وي. حکومت سره د خلکو اړیکه او تماس او په تېره د خلکو اړیکي له خلکو سره جوړوي. او قومي پالپسی تیارولو کي د خلکو شریکولو لاري چاري په ګوته کوي.

### **د انتخاباتو خونديتوب او نګرانۍ:**

اين دې آئي صاف بنکاره او جمهوري انتخابونو ته دوام ورکوي. سیاسي ډلو او حکومتونو این دې آئي ته وپنا کړپده، چي د دوي د انتخابي قاعدو ډاطبو کنټه وکړي او ددي د سمولو او بنه کولو لپاره خپلی رايې وړاندیزونه او تجویزونه وړاندی کړي. دا اداره سیاسي ډلو او ګوندونو ته فني امداد هم ورکوي چي رايې ورکونکو (ووټرانو) ته د پوهې او شعور ورکولو لپاره کمپاڼ او مهم وچلوي او د انتخابي عمل خارنه او نګرانۍ وکړي.

اين دې آئي د انتخابي عمل خارنه کي په نړیوال کچ لارښونه کوي. ددي مقصد لپاره یې ګنو ملکونو کي نړیوالی جرګي او کانفراسونه جور کړي دې، او ددي خبرې په یقیني کولو کي مرسته کوي چي د ووټونو نتېجې د خلکو د خوبنې څرګندونه وکړي.

### **سېپېڅلتیا او احتساب:**

اپن دی آئي د حکومت، پارلمان او سیاسی ډلو او گوندونو د مشرانو داسي غوبنننو ته پاملنہ کوي چي د جمهوري لارو چارو نه واخله تر قانوني او آئيني ظابطو پوري معاملو او جمهوریت کی د خلکو او فوچ ترمنج د اريکو توله او توازن برابرولو په اړه صلاح مشوره او لارښوندنه ترلاسه کړي شي.

اپن دی آئي د داسي جمهوري ادارو او ځاپي (مقامي) حکومتونو جورو لو لپاره کار کوي چي هغوي خپله وظيفه ترسره کولو کي پوهه، تکرہ، صفا او سڀځلي وي او خپلو خلکو ته ټواب ورکونکي (جوابده) وي.

په غوره او اغىزناکه ډول د جمهوریت د پرمختګ او ترقی لپاره نړپواله مرسته ډېره ضروري ده. دا اداره نوي، تازه او برسيره کېدونکو جمهوریتتونو ته یو ژور پېغام هم ورکوي چي تولواکه استبدادي حکومتونه له پخوا را هيسې یوه زري دي نو ځکه له بهر نړۍ څخه په وېره کي دې. جمهوریتتونه نړپوالو ملګرو او یو چنګ مرستيال نظام ته لاس رسولې شي. د اداري صدر دفتر واشنګتن دی سې کي دی او څانګي بي د نړۍ په هره سيمه کي خوري وري دي. اپن دی آئي د خپلي عملی د کارکوونکو د کار او هنر په مننه د ګردي نړۍ د رضاکاره ماهرانو څخه ګته او استفاده کولي شي. دغو کي زيات شمېر خپلو، خپلو هپوادونو کي د جمهوري جدوجهد نوميالي مبارزان هم دی چي د جمهوري نظام پرمختګ کي خپلي سودمني تجربې شريکوالي شي.

اپن دی آئي پاکستان کي د څوارلسو کالو راهيسي پرمختګ کي لاس وس کوي. د اداري زبات کار د انتخابونو ېقله سرگرمو سره دي. خو دي تېره موده کي یې د کار لمن پراخه کړي ده او د سرحد صوبه (N.W.F.P) کي د اولسي ټولني گوندونو سره لاس امداد کوي او د سیاسي ډلو مشرتابه پروګرام يې شروع کري دي. اپن دی آئي نورو صوبو کي د سیاسي ډلو ترقیاتي پروګرام ترمخه سیاسي ډلو سره په کار لاس پوري کري دي. د ۲۰۰۴م کال د جون میاشت کي (مسلم سوئیلی اسیا کي د سیاسي مېرمنو مشرانو مرسته) په نوم پاکستان او په تېره بیا افغانستان او بنګله دېش کي یو پروګرام شروع کري دي.

اپن دی آئي پاکستان

پوسټ بکس 2875 :

اسلام آباد 44000 پاکستان

9201804307 : + فېکس

د سیاسي ډلو ترقیاتي پروګرام

تېلیفون + 92012803048 : 2803052 / 204308

د مېرمنو سیاسي شراکت پروګرام

92012205992 : + تېلیفون

اپن دی آئي مرکزي دفتر

2030 M street NW. Fitth Floor

Washington DC

USA 20036-3306

تېلیفون : 1.202.7285500

فېکس 1.202.7285520 :  
[www.ndi.org](http://www.ndi.org)

د تربیت لارښود کتابګي جوروونکي  
 ايمی هبلمن، پروګرام منجر  
 یاسر دلدار، پروګرام افسر

د پاکستان د نړپوالو چارو ولسي اداره این دی آئي په افغانستان، گويانه اندونېزيا او نیپال کي د این دی آئي دفترونو، په تېره بیا د استحکام معاهدي، جندر تاسک فورس او د ناروي مېرمنو لېبر پارتۍ د کار او مرستي څخه منه کوو د چا څخه چي ددي کتابګي په ترتیب کولو کي تر دېره حده بنېګنه پورته کړي شوي ده.

#### د بدلون لپاره تکل:

سياسي ډلو کي د مېرمنو حېثیت مضبوطول د تربیت ورکوونکو د زده کړي لپاره لارښود کتابګي  
 این دی آئي اندونېزيا ۲۰۰۴  
 گويانه کي د سياسي ګډون زیاتولو په اړه تربیت ورکوونکو لارښود کتاب. د اميدوار صلاحیتونه تجربه. این دی آئي گويانه ۲۰۰۴

د مېرمن اميدوارانو د تربیت پروګرام. تربیتی لارښود کتابګي این دی آئي نیپال ۲۰۰۴  
 د سياسي ډلو تربیت. د تربیت ورکوونکو نصاب او موادو کي زده کړه. این دی آئي افغانستان ۲۰۰۴

مېرمني دا کولي شي. اهram خيري کوي. دوپیمه برخه  
 د استحکام تړون ژانر تاسک فورس او د ناروي لېبر پارتۍ مېرمني  
 تول حقوقه د نړپوالو چارو ولسي جمهوري اداري، ۲۰۰۴ په نوم خوندي دي. ددي کار برخي د غږ سوداګري مقصدونو لپاره بیا پېش کېدای او ژبارل (ترجمه کول) کېدای شي، خو پدې شرط چي د این دی آئي حواله ورکړل شي او د موادو د وسيلي په توګه یې منه وشي او د هر رنګه ژبارې نقل ورولپیول شي.

- نیولیک (فهرست)
- الف - مننه (اعتراف)
- ب - د پروگرام پېژندګلو
- ١ - دا تربیتی کتابگی به خنگه پکارولي شي.
  - ٢ - د عملی مباحثي لپاره لارښونه
  - ٣ - د پیلزې (شروع کوونکي) جرگي نمونه
  - ٤ - د پاي ته رسونکي (اختتامي) جرگي نمونه
  - ٥ - د تربیت اشاري او استعدادونه
  - ٦ - مادويول (توك) اول : مبرمني او سیاست
  - ٧ - مادويول (توك) دوهم : جمهوریت او سیاسي دلي
  - ٨ - مادويول (توك) درېم : د ولسي، ولايتي (صوبائي) او ځایي (مقامي) حکومتونو پېژندنه
  - ٩ - مادويول (توك) خلورم : د مشرتابه صلاحیتونه
  - ١٠ - مادويول (توك) پېنځم : د ژباري (ترجماني) او سیاسي خبرو اترو صلاحیتونه
  - ١١ - مادويول (توك) شیرم : پیغام او دېه (منشور)
  - ١٢ - مادويول (توك) اوم : د رسنيو (ابلاغ) د سيلو غوره استعمال
  - ١٣ - مادويول (توك) اتم : اولسي و بنا (تقرير)

### وروستي برخه

مننه ددي تربیتی کتابگي (مینوئل) د خپرولو (اشاعت) کار او ( مسلم سوئپلي اسيا کي د سیاسي مېرمنو مشرانو مرسته .. پروگرام، د امرېکي جمهوري اداري..... بشري حقوقو او محنت محکمي دي آر اېل په ملاتړ ممکن شو. دلته چي د کوم خیال رائی څرګندونه شوي دا د لیکوالانو (مصنفانو) خپلي رائی دي. ضروري نه ده چي دا د دې آر اېل د خیلاتو ترجماني او څرګندونه وکړل شي.

مور د هغو ټولو بناغلو مننه او تشكر کوو د چا خواری او کراو چي ددي کتابگي په جوړولو او ترتیب کولو کي مرسته کړي ده، په تېره بیا د مېرمن مېري کومنس (ابن دي آئي پاکستان ولسي ډائربکتره) او په وشنګتن کي آپن دي آئي مرکزي دفتر کي د اسيا او د مېرمنو سیاسي شراکت ټولګکيو تشكر او مننه کوو.

اپن دي آئي د هغو مرسته کوونکو او مددکارانو مننه کوي چا چي د اداري پروگرام مسلم سوئپلي اسيا کي د سیاسي مېرمنو مشرانو مرسته کي مشرانو تربیت ورکوونکو ته زده کړه ورکړه. په دوي کي ظفر الله (د پاکستان اولسي تعلیم مرکز ډائربکتر) او ابو نور سانیانا سوشین (د اندونېزیا د پارلمان غږي) هم شامل دي.

اپن دي آئي د هغو مشرانو تربیت ورکوونکو مننه کوي چي په لوړي څل يې د تربیت کتابگي پکار راوستي دي. عاصمه شیروانی، نزهت امير، نرګس پروین اعوان، نازی شجاعت او ایس ناز

محمد زی د مننې جوګه دي. این دی آئي د دوي هغو کوبىسونو ته د قدر په سترګه گوري کوم چي خپلو پارتېو کي د مېرمنو د کردار مضبوطولو لپاره يې کوي.

په آخر کي این دی آئي د هغو پېنځو سیاسي ډلو ډېره مننه او ستائېنې کوي چي پروګرام کي بې ګدون وکړو، ترڅو خپلو تنظيمونو او په تېړه بیا ملک کي دننه يې د مېرمنو لپاره د مشربتوب موقعو زیاتولو لوظ او قول وکړ. دوي کي پاکستان مسلم ليک (پې اېم اېل) پاکستان پېپلز پارتېي پارليمنتريين (پې پې پې) پاکستان مسلم ليک نواز (پې اېم اېل ن) متحده قومي تحريك (اېم کيو اېم) او عوامي نېشنل پارتېي (ای اېن پې) شامل دي.

## د پروگرام پېژندګو

په لکونو قابلي او جوګه مېرمني اولسي ژوند کي خپل هنر صلاحیت او تجربی کارولو ته چمتو دي، ولی بلخوا بېره عجیبه خبره داده چې توله نږي کي د سیاسي مشرتوب حیثیتونو کي دوي ته لړ استازیتوب (نمائینده گي) ورکول کېږي.

مېدلېن کي البرائېت

د ابن دي آئي مشره

مېرمني سیاست ته يو جدا فکر او نظر راوري خو دا هم د پاملنۍ وي. د مېرمنو بامقصده ګډون د ځلاندې جمهوري پرمختګ لپاره لازمي توکي دي. ددي حقیقت ترمخه ابن دي آئي يو پروگرام جور کړ چې نوم یې دي ( مسلم سوئیلی اسیا کي د سیاسي مېرمنو مشرانو مرسته). دا په افغانستان، بنګلديش او پاکستان کي د مېرمنو سیاسي ګډون زیاتولو هڅه کوي. د پینځلوس میاشتو ددي منصوبې مقصد دادی، چې د مېرمنو اميدوارانو توان صلاحیت زیات کړي شي. د عهدی او منصب لپاره انتخابي مهم (مبارزه) وچلوی او د سیاسي ډلي د مشرتوب او غوره شوي عهبدارانو په توګه د کار خدمت کولو لپاره د مېرمنو اهلیت تکره شي.

دا اداره د سیاسي ډلو کارکوونکو سره هم کار کوي چې د ډلي مېرمنو غرو، اميدوارانو او غوره شوو عهبدارانو ته د تربیت ورکولو په ولسي (مقامي) سطحه استعداد او صلاحیت پوخ شي.

ابن دي آئي ددي پروگرام پېل (شروع) کولو لپاره د 2004م کال د اګست له دېرشمې نېټي څخه د ستمبر تر دوهمي نېټي د یوې څلور ورځینې ځائي (علاقایي) ورکشاف (عملی مباحثه) تابيا او بندوښت وکړو. دي کي د شاملو هېوادو څخه د مشهورو ډلو مېرمني رايوحای شوي. دوي علاقایي او نړبواں ماهرانو او تربیت ورکوونکو سره مرسته وکړه. دي سره، سره ابن دي آئي افغانستان، بنګلديش او پاکستان کي د مېرمنو د خاص سیاسي ضرورتونو او بنېګنو لپاره د پروگرام سرګرميو ته دوام ورکري دي. او بلخوا د کارکوونکو غرو ډاډکېرنه کوي، چې د نوي جور شوي علاقایي (نېټ ورک) نظام په وسیله خپلی تجربی او غوره عملونه مخکي بوئي. د مېرمنو مشرانو علاقایي نېټ ورک د لا نور تینګولو او د ډلنيز تربیت سباوون یقیني کولو لپاره به د پروگرام ترمخه، هريو ملک کي دويم علاقایي کانفرانس کولي شي. ددي نوم به (د تربیتي پروگرامونو څخه څومره څه زده شول) (سبقونه زوت شول) وي.

د افغانستان څخه استازی د پارلماني انتخاباتو نه وړاندی کوم چې اپريل 2005 کي ګډونکي و د مېرمنو لپاره د اميدوارو بنوونې (تربیت) ته دوام ورکوي. د بنګلديش او پاکستان استازی د غوره شوي استازی او پارتی د کارکنانو لپاره ترېښنګونه کوي. د پروگرام مقصد دا دي، چې هر یو ملک کي 750 مېرمنو ته په داسې سرخطونو زده کړه ورکړل شي لکه د مشرتوب صلاحیتونه، د ځائي (مقامي) حکومت پېژندنه، اولسي وپنا (تقریرونې) د خبرو اترو صلاحیت او کامیاب مهم چلول. په تېرہ بیا د هغه خاصو خطرو احساس ورکو چې مېرمني ورته په سیاسي چاپېریال کي مخامن کېږي او د داسې مسئلو هوارولو لپاره حکمت عملی تیارول.

دا منصوبه د نړبواں عملی منصوبې (جي اي پې) په بنیاد جوره شوي ده چې د 2003م دسمبر میاشت کي واشنګتن ډي سې کي د اوویشت ملکونو څخه د سیاسي ډلو مېرمنو مشرانو نړبواں کارنډه ګوند منظور کړي وه. د دغه کانفرانس بندوښ ابن دي آئي کړي وو. هر کله چې د سیاسي ډلو او حکمران د اصطلاحاتو بیا نوي کولو او په نوي طرز کولو لپاره جمهوري لارو چارو کي د

مېرمنو ونده (کردار) زیات ضروري دی، نو ددي کارنده گوند کانفرانس را وېلل شو، چي توله نړۍ کي په سیاسي دلو کي د مېرمنو لپاره د زیاتو موقعو پېدا کولو غوره نړیوال عملونه په ګوته کېږي شي. جي اى پې د سیاسي دلو ډاډګیرنه کوي، چي د مېرمنو د مشرتوب موقعو زیاتولو لپاره مناسب اصلاحی اقدامات وکړي. ددي موقعو څخه په غوره دول بنېګنې پورته کېږي شي.

## د تربیتی کتابګي څخه به څنګه کار اخلي؟

### مینوئل (کتابګي) څنګه مرتب شوي دی:

هر ټوک (Module) د تربیتی مجلس لپاره مقصدونه او سازوسامان د فهرس څخه پېل کېږي، چې تربیت ورکونکي ته یې د تربیت مجلس پېل کېډو نه وراندي د ترلاسه کولو ضرورت وي. مقصدونه: د تربیت د مجلس مقصدونه بیان شوي دي.

سازوسامان: د تربیت د مجلس لپاره ضروري سازوسامان (مواد) لړلیک (فهرست) کي ورکړل شوي دي.

د تربیت د مجلس موضوعات، سرخطونه او برخی

هر ټوک (Module) کي د تربیت ورکونکي لپاره معلوماتي خبری لیکلی دي، چې د تربیت د هر مجلس د آسانی لپاره کارول کېږي.

1 د تربیت ورکونکي خبری د مادئیو په ذريعه منظم کولي شي.

2 هغه مواد سازوسامان چې تربیت اخیستونکوته ورکولی شي د موضوعاتو غتو سرخطونو لاندي وي.

### د موضوعاتو سرخطونه:

د تربیت مجلس هره غټه موضوع د تربیت ورکونکي لیکلو شوو خبرو کي د لوړۍ سرخط نه پېژندلي شي.

پېژندکلو: د ابلاغ د وسیلو تربیت ولی؟

واړه موضوعاتي سرخطونه

په توکونو کي واړه سرخطونه هم په آسانی پېژندلي شي.

د مثل په توګه: د ابلاغ د وسیلو د پروګرام بنیادي توکي

د تربیت ورکونکي لارښود

د تربیت ورکونکي لپاره معلومات ددي کوچني (وړوکي) سرخط لاندي ورکولی شي چې دي یې

د تربیت اخیستونکو د لارښونکي لپاره مختلفو کارونو کي پکارولي شي.

د تربیت ورکونکي لپاره لیکنی (نوټ)

موضوع سره اړه لرونکي زاتي اهم معلومات د تربیت ورکونکي لپاره ددي وړونې سرخط لاندي لیکلی شي.

### کار یا عمل /سرگرمی:

1 د خبرو اترو د موضوع په اړه (عمل) پېژندلي شي او د تربیت ورکونکي لپاره لارښونکي ترتیب کولي شي.

2 د عمل لپاره ضروري معلومات یا سازوسامان لیکلی شي.

### اعلامي (Handouts)

3 اعلامي، د هري تربیتي مادئیو په آخر کي ولګول شي.

4 که چېږي کېډای شي نو د تربیت د مجلس نه وراندي د اعلاميو نقولنه مجلس کي په مناسب وخت په ګډونکونکو وېشلي شي. زیاتره حالاتو کي د مجلس په آخره کي اعلاميه وېشل غوره وي.

د پس منظر اضافي مواد

- 1 د لوړیو درېيو مادئیولو په اړه د پس منظر اضافي مواد جدا غوته کې وي.  
 2 که چېرې د دغه معلوماتو نقل ایستل او په ګډونکوونکو وېشل اړین (ضروري) نه وي نو د تربیت ورکونکی لپاره به ګټوره خبره دا وي چې ورسره بلد شي.

## د عملی مباحثې (ورکشاب) لارښوونې

### د موادو انتخاب او د عملی مباحثې موده:

د تربیت دي کتابګي کي بنه زيات داسي عملونه او مواد شته دي، چې لنده عملی مباحثه (ورکشاب) کي پکاربدي شي. د یو تربیت ورکونکی په توګه تاسو له خوبشول پکار دي، چې کوم کتابونه او عملی کارونه په خپل اجندا کي شاملوئ. کوم به چې د تربیت لپاره په ټاکل شوو مقصدونو اړه لري. یو مؤثره تعاري فتربیت له شپرو خخه تر اتو ساعتو پوري ورکبدای شي. غوره به دا وي چې تربیت د یوی ورځښې مجلس کي وکړي شي او که اړین (ضروري) وه نه دادي د دوو ورڅو کورس کي ۲،۳ د ۴۰۴ يا ساعتو مجلس کي ووېشلي شي. دا خبره تر پام لاندې سائل پکار ده که چېرې ګډون کوونکي د نورو بنارونو او کلیو خخه راحۍ نو دا به دېره ګرانه وي چې دوي د خپل استوګنځی غم و خورې یا تر دېر وخته د خپلو کورونو خخه لري پاتې شي.

### د ګډون کوونکو مثالی شمېر:

دي قسمه تربیت کي د ګډون کوونکو غوره شمېر د پینځلسونه شلو پوري کبدای شي. که شمېر زيات شي نو بیا به مجلس په ټاکلې وخت سرته رسول ګران شي او هر وکړي به په پوره ډول ګډون (شرکت) ونکړي شي.

### د تربیت خونه (کوتې) جوړول:

- 1 خونه دومره لویه جوړول پکار ده چې ګډون کوونکي پکي یوه دائړه کي راتول شي او ځای دومره وي چې پکي د تولګیو په خېر هم کښېناستي شي.  
 2 په دېوال دومره ځای وي چې بشپیر (مکمل) نقشې او خاکې پري ولګول شي.  
 3 د مثال په توګه د بنستیزو (بنیادی) ضابطاو نقشه به د ورکشاب (عملی مباحثې) په تول وخت کي په دېوال اوېزانده وي.  
 4 که شونې وي نو د لیکلوا سپینې تختي او صفا کېډونکو مارکر قلمونو به هم ګټور وي.  
 5 د ګډون فورمه (داخلي فورمه) : د ګډون کوونکو د داخلې د فورمي نمونه د کتاب په وروستې برخه کي شته.

د ګډون فورمه یو نقل دي ووېستل شي او هر ګډون کوونکي ته دي ورکړل شي چې د تربیت پېل کېډو په وخت کي بې ډګه کړي.  
 هغه معلومات چې تاسو یې د ګډون کوونکو د ترلاسه کولو لپاره غواړي په سپینې تخته وليکې یا په نقشه ور وښایې او دوي ته ووایې چې خوابونه په یو جدا سپین کاغذ وليکې.  
 ددي معلوماتو مقصد دادي چې تربیت ورکونکي سره د ګډون کوونکو پوهولو کي مرسته وشي او راتلونکي وخت لپاره د دوي یو بل سره تړون او رابطه جوره شي.

### **بنیادی ضابطي:**

د تربیت لپاره د بنیادی ضابطو اعلامیه د کتاب وروستئ برخه کي لیکل شوېدہ.

- 1 د تربیت په پېل کي د گدون کوونکو په مرسته په دی اعلامیه يو نظر بیا تېر کړئ. د ضابطو په اړه د دوي نه منظوري واخلي او دوي ته وينا وکړئ چې که د تولګي په توګه دوي غواړي نو اضافه پکي کولي شي. غوره به دا وي چې د بنیادی ضابطو نقشه دی د تربیت د خونی په دبوال ولګول شي.

جاج او انداي: گدون کوونکو ته ويل پکار دي چې د تربیت د هري ورځي په پاي کي دي يو جاج بشپړ (مکمل) کړي (وروستئ برخه کي نمونه وګورئ).

دي سره، سره تربیت ورکونکي ته سفارش کولي شي چې وخت په وخت د گدون کوونکو امتحان واخلي ترڅو دوي د پوبنتو، ذهنی آزمونو او لوبو په ذريعه څنګه معلومات حاصلوي. په دی اړه ددي کتابګي (د اشارو او مرستي صلاحیتونه) برخه کي ( د مرسته کوونکي آزموني) سرخط لاندی ځینې مثالونه ورکړل شوي دي چې دا کار څنګه ترسره کېدای شي.

### **د پېلیز (شروع کبدونکي) مجلس نمونه**

#### **مقصدونه:**

- 1 گدونکونکي او کارښونکي د ورکشاب (عملی مباحثه) لپاره يو بل سره پس منظر او طمعو هيلو په اړه ډېر څه زده کوي.
- 2 د ورکشاب د مقصدونو اېجندا (موضوع) او رغونې ګردان
- 3 د ورکشاب لپاره د بنیادی ضابطو سپیناوي
- 4 د جاج اخيستو د عمل سپیناوي (وضاحت)

### **د ورکشاب لپاره اريين (ضروري) څيزونه:**

- 1 د گدون او اندازي لګولو د فورمو نقلونه
- 2 د هري ورځي د حاضري ګوشواره
- 3 د اېجندا ( د خبرو اترو فهرست) نقلونه
- 4 د گدونکونکو لپاره د لیکلو کاغذونه او قلمونه
- 5 نقشه خاكه او غټه قلمونه (مارکرونې)
- 6 سپینه تخته يا د تباشير (چاک) تخته
- 7 يو اېنج ټېپ چې د خاكې يا نقشي لګولو لپاره پکار راخي
- 8 سرېختي تخته (Glue stick)

گدون (داخله) د ورکشاب پېل کېدو نه وراندي په گدون کوونکو د گدون فورمه دکه کړئ. دغه فورمه راتولي کړئ.

### **پېژندګلوي:**

- 1 د تربیت ورکونکي پېژندګلوي
- 2 گدون کوونکي دي خپله پېژندګلوي پڅله وکړي

(نوم، د استوگنی ٿائی، سیاسی ڏله، ڏله کي خپل چېت که چېري وي) او چېز دی ووائی چي دوي یي د ورکشاف څخه زده کول يا حاصلول غواړي. د دوي طمعي هيلی په ځورنده نقشه ولیکي او دادي د ورکشاف په دوران کي دغسي وسانلي شي.

که تاسي دغه خيال او رايه په نقشه ولیکله نو گډون کوونکي به وويني چي تاسو د دوي خبره واورپدہ او دا چي تاسو د دوي د پوهی او ورکشاف څخه د دوي د اميدونو درناوی (احترام) کوي.

### د ورکشاف اېجندا او مقصدونه

**د تربیت ورکونکي لارښود** : د ورکشاف د د اېجنڊو مقصدونو، رغونی او لا جستڪس

1

د ورکشاف اېجندا ووپئي او یو نظر پري تېر کړي.

2

د ورکشاف مقصدونه بيا د نظر لاندي راولي.

تاسو ته له روزني (تربیت) نه وراني د ورکشاف مقصدونو سره یوه نقشه تيارول پکار دي. دادي د تربیت په توله موده کي په دٻوال او بزانده وي چي گډون کوونکي تري د حوالې په توګه کار واخلي.

1

د گډون کوونکو هغو اميدونو او طمعو ته پام وگرخوئ چي دوي د پېژندګلو په وخت د ورکشاف څخه درلودي او په دې خبری وکړئ چي دا به څنګه پوره کړل شي او کوم مقصدونه په دې ځانګري (خاص) ورکشاف کي نه شي ترسره کېدای.

2

تاسو ته دا هم پکار دي چي (مسلم سوئيلي اسيا کي د سیاسی مېرمنو مشرانو مرسته) پروګرام په اړه د کوم چي تاسو یوه برخه یې گډون کوونکو ته څه پس منظر وربنائي.

3

داوضاحت وکړئ چي دا کوم کار او عمل مخکي بوتلې شي. دا به تر بېره حده د گډون کوونکو عمل وي او هم د دوي په تچربو او عمل پوهه به اړه لري.

4

د ورکشاف طریقی به کارنده وي یعنی زیات کار به گډون کوونکي پخپله کوي.

5

د گډون کوونکو ډاډکيرنه کوي چي دوي کار ته چټاک وي.

6

د هر هغه چا مننه او تشكير وکړئ چي ددي ورکشاف په منصوبه جورونه او منظم کولو کي يې مرسته او کومک کړي وي.

7

د قیام، رسد او ورکشاف سره تېلې دغسي نوري معاملې تر پام لاندي راولي په خاص ډول د او سېدو د حالاتو په اړه. کله چي خلک داسي ځایونو کي غونډه کوي چېرته چي شپه تېرول وي او گډون کوونکي د خپلو کورونو څخه لري وي نو د خوراک څښاك، تېلي فون کولو او د ویده کېدو د انتظاماتو په اړه فکرمند وي نو د پاتي کېدو او رسېدو (قیام او رسد) د معاملو سپیناوی ددي رنګه اندېښنو کمولو او څه قسمه غلط فهمی لري کولو کي لاس کوي.

### د ورکشاف بنیادي ضابطي

**د تربیت ورکونکي لارښود** ---**د بنیادي ضابطاو پېژندګلو**

(وروستي برخه اک د بنیادي ضابطاو نمونه وګوري)

د ورکشاف بنیادي ضابطي برسره کړي.

1

د ورکشاف څخه وراني د ورکشاف د بنیادي ضابطاو یوه نقشه تياره کړي او دا په خونه (کوته) کي ځورنده کړي چي گډون کوونکي تري گکته پورته کړي.

2

د ورکشاف بنیادي ضابطي له نظره تېري کړي. دی کي د چنګتیا په اړه طمعي شاملی کړل

شي او کله چي خوک وينا کوي نو په دي کي مداخله نه ده پکار. گدون کونکو ته دا مشوره هم ورکول پکار ده چي د ورکشپ په دوران کي مابائل فونونه بند وساتي.

3

د گدون کونکو خنه غوبنته وکړئ چي دوي ددي بنیادي ضابطو او اصولو په درناوي کولو راضي وي. او دوي ته ووابي چي په دي ضابطو کي خه اضافه کول يا بدلون راوستل غواړي که نه. خو ضابطو کي به اضافه يا بدلون ترهغه وخته نه کوي ترڅو چي په داسي کولو ټول یوه خله نه وئ شوي

### د پاي (اختتامي) مجلس نمونه

#### مقصدونه:

- 1 د ورکشپ جاج واخلي او د راتلونکو تريبيتونو لپاره ددي په نور بنه والي غور وکړئ
- 2 د گدون کونکو د کړاو خواري مننه وکړئ او مبارکي ورکړئ.

#### مواد:

- 1 د اخیستل شوي جاج د فورمو نقلونه
- 2 د هريو گدونکونکي په نوم بشپړ شوي سندونه

#### جاج اخیستل:

د اخیستل شوي جاج نقلونه گدون کونکو ته ورکړئ چي د پینځو نه تر لسو دقیقو (منتو) پوري وخت کي دا بشپړ کړي او تاسو ته يې بېرته درکړي.  
چي د ليکلي جاج کار سر ته ورسی نو ورسی کار دی پېل (شروع) کړل شي.

#### عملی کار:

- 1 د (سر، زره او پېنزو) په حواله جاج اخیستل گدون کونکي په یوه دائره کي راغوند کړئ.
- 2 دوي ته ووابي چي مور غواړو چي تاسو مور سره په شريکه په لاندي درېبیو پوښتنو غور وکړئ او ددي خوابونه ورکړئ.
- 3 سر (Head) تر تولو ضروري دوه يا درې څیزونه چي تاسو ورکشپ کي زده کړي دي.
- 4 زره (Heart) تر تولو غوره (مهم) دوه يا درې څیزونه چي ورکشپ کي تاسو محسوس کړي دي.
- 5 پېنۍ (Feet) تر تولو اهم دوه يا درې څیزونه چي ورکشپ په دوي کي ددي د ترسره کولو خواهش پېدا کړو.  
د لومړي سوال کولو په وخت د دائري ګېر چاپېره روان اوسي او د هر یو تن ځواب واورئ.  
په ځورنده نقشه کي د خوابونو لنډيز ولیکي.
- 6 د سندونو ورکولو غونډه که شوني (ممکنه) وي نو د ورکشپ خخه وراندي د هر گدون کونکي لپاره سندونه چاپ کړئ. دا خبره یقيني کړئ چي په سندونو ددوی نومونه ليکل شوي وي.
- 7 دا به هم بنه خبره وي چي د ورکشپ په دی آخری غونډه کي د ګوندونو مشرانو کي یو چاته د گدون (شاملېدو) بلنه ورکړل شي.
- 8 د ګوندونو دغه مشر خخه دي غوبنته وکړل شي چي د گدون کونکو د دادګيرني او دوي ته د مبارکي وپلو لپاره یو خو خبرې وکړي.

- 4 وروسته له دی دی هر گدون کونکی ته بلنه ورکړل شي چې د ګوند له مشر خخه خپل سند ترلاسه کړي.
- 5 څه وخت چې یوه مېرمن د خپل محنت او گډون په توګه سند اخلي نو په لور (اوچت) آواز یې مننې او د لاسونو په پېړکا ستائېنې کول پکار ده.

### تربيتي اشاري او د مرستي وړتیاوی (صلاحیتونه)

#### د تربیتي پروګرامونو انځور (خاکه) جوړول د ورکشاب کاغذې خاکه

ګډون کونکی  
عمومي مقصدونه

- ۱.
- ۲.
- ۳.
- ۴.
- ۵.

وخت      مجلس      د کار تفصیل      ضروري څیزنه      مسئول شخص

### د ورکشاب غوره خاکې جوړولو لپاره کړه کتونکي

- 1 خاکه جوړلو کې د مرسته کولو لپاره د ګډون کونکو او ګوندنونو مشرانو د پلان جوړولو یوه کمېټه جوړه کړئ.
- 2 دی ته پاملنې وکړئ چې تاسو د ګډون کونکو په اړه څه معلومات لري.
- 3 د تربیت ځای ته ورشۍ او خاکه جوړولو کې د ځای د پلنوالي، اوږدوالي لحاظ وکړئ.
- 4 ددي موقعې تنظيمي او پراخ اولسي سماجي پس منظر تر پام لاندي وساتئ.
- 5 د هغو پيو او عملونو په اړه دی ستاسو ذهن بهنے صفا واضحه وي کوم چې مخکي راغلي دی او ددي مجلس نه پس به راحي.
- 6 د ستونزو او مشکلاتو اندازه ولګوئ او دا چې ددي به څنګه تابيا کول پکار وي.
- 7 صفا ډاکېز بیان شوي مقصدونه ولري چې په صفا روښانه لار پرمختک وکړل شي.
- 8 یوه واضحه ليکلې اېجنډا (پېش نامه) ولري چې په تاکلي وخت کې سرته رسې.
- 9 رنګ په رنګ عملي کارونه ولري چې د ګډون کونکو ډاډکېرنه وشي او د ګډون کونکو د پس منظر خیال وساتئ.
- 10 دا خبره په ذهن کې وساتئ چې خلک څنګه زده کړه کوي او تربیت دی په داسي دول

- تربيت کرل شي چي بنه زياته زده کره ترلاسه کرل شي.  
 11 په دي ھان پوهول پکار دي چي خلک په گوندونو کي ٿنگه وپشل پکار دي او گوندونه به  
 بپرته راپور ٿنگه ورکوي.  
 12 د وقفو کولو، ستريا لري کولو يا دمي کولو او د خوند رنك خبرو لپاره پلان او منصوبه  
 جوره کرئ.  
 13 دموقعي په دوران کي او د موقعی نه وروسته د جاج اخیستو لپاره پلان جوره کرئ.  
 14 د کار د پرله پسي والي لپاره واضحه مسؤوليت (ذمه واري) وپېڙنئ.  
 15 دخپل پلان بيا جاج واخلي. رالند يي کرئ کېدي شي دا بېر زيات وي.

**ديو وركشاب (عملی مباحثي) لپاره د پلان جورو لو په وخت تاسو**

### **د ھان ٿخه کومي پوبنتني کوي**

#### **اچندا (پېش نامه)**

- 1 د تربیت مقصدونه ٿه دي؟
- 2 تربیت به د ٿومره مودي پوري وي؟
- 3 ڊبکي به په کومو موضوعاتو غور کيري؟
- 4 گدون کونکي
- 5 اورپدونکي ٿوک دي؟
- 6 تربیت کي به ٿومره خلک گدون کوي؟ او ٿومره به بنه کافي وي؟
- 7 د تربیت اخیستونکو د بنوونی کچه (سطحه) ٿه ده؟
- 8 دوي کومي ژبي په اسانه و پيلی شي؟
- 9 تربیت کي چي په کومو موضوعاتو بحث کيري په دغه اړه ددوی د پوهی کچه ٿه ده؟

لاجستاک (اوسيدل او د ورو راورو وسيلي) او تنظيم د تربیت د تياری لپاره ٿه کولو  
 ضرورت دي او هر یو کار کله سرته رسول پکار دي؟

- 1 د تربیت لپار د کومو څيزونو (رسدونو) ضرورت دي؟
- 2 د کومو څيزونو نقلوں پکار دي؟
- 3 تربیت به چپري ورکول کپري؟ د تربیت ټاکل شویو نېټو کي دغه ھاي ته رسيدل آسان  
 دي؟
- 4 دا د آرام ور، مرکزي او خوندي ھاي دي؟
- 5 که تربیت د بېرو ورخو لپاره وي نو آيا تاسو د تولو گدون کوونکو لپاره د استوګنی انتظام  
 کري دي؟
- 6 گدون کوونکي به د تربیت ھاي ته ٿنگه ٿي راحي؟

**ميديا (د خپرولو او اشاعت ذريعي)**

- 1 مېيا ته به ددي پروګرام په اړه اطلاع ورکول کېږي؟  
 2 دگوند څه داسي څوک شته چي اخباري بیان تپارولو کي مرسته وکري شي؟  
 3 داسي څوک شته چي د تربیت په دوران کي عکاسي ( فوتو ګرافی) وکري او دا په  
اخبارونو کي پکار راوستي شي؟

- ګوند سره همکاري او مرسته**
- 1 ګوند په دې خبر دي چي تاسو به تربیت اخلي؟  
 2 تاسو ګوند ته د هغو لګښتونو اطلاع ورکري ده چي د تربیت په دوران کي يې تاسو ته  
ضرورت وي؟  
 3 تاسو یو مجلس کي یا د تربیت اختتامي غونډه کي د تقریر کولو په غرض ګوند مشرانو کي  
چاته د ګډون بلنه ورکري ده؟

### خالک څنګه زده کړه کوي؟

اورېدونکي	شل سلنې (فیصله) پوهېږي او یادوي
کتونکي	دېرش سلنې پوهېږي او یادوي
اورېدونکي او کتونکي	پنځوس سلنې پوهېږي او یادوي
اورېدونکي، کتونکي او غړېدونکي	اویا سلنې پوهېږي او یادوي
اورېدونکي، کتونکي، غړېدونکي او کارکونکي	نوې سلنې پوهېږي او یادوي

د ورکشاف لپاره د عملی کارونو غوره کونه  
د ور (مناسب) عملی کارونو غوره کولو لپاره کړه کته

- په دې خبرو غور وکړئ:**
- 1 ځایي (مقامي) پس منظر  
 2 د ګډون کوونکو شمېر  
 3 ګډون کوونکي څوک دي؟ (کولنوري پس منظر، د رسمي بنوونې کچه، د ژوند څانګه  
(شعبه)، اولسي تپه، مذہبی پس منظر او روایات)  
 4 د قرار موقع.... ګډون کوونکي به د ورکشاف په دې مرحله کي کار کولو کي آرام  
محسوسي؟

### مقصدونه:

- 1 د ورځي کوم وخت په توانيي او پام (توجه) اثر غورزوی؟  
 2 ژبه: کچه، معیار او زده کړه  
 3 ځای او لاجستکس (رسونه او د پاتي کېدو معاملې)  
 4 مواد او تېکنالوژي: کوم شته او کوم پکار دي؟

## 5 د عملی کار د موضوع په اړه د ګدون کوونکي تجربه

### د تربیتی غونډي لپاره تیاري د یو بریالی بنوونیزی(تربیتی) غونډي لپاره ځینې بنستیزه اشارې

#### تیار اوسي

- 1 Ҳان یقیني کړئ چې Ҳای او سامان کم نه کم یوه هفته مخکي تیار وي.
- 2 د تربیت ساز و سامان سره د Ҳان اشنا کولو لپاره، د غونډي مخکي، پوره وخت ولکوئ او د اعلاميو نقلونه (فوټوکاپیاني) تیاري کړئ.
- 3 د ورکشاپ د اندراء پېل کېدو څخه نیم ساعت مخکي د ضروري موادو سره Ҳان ورسوئ.
- 4 هر چاته موقع ورکړئ چې خپله پېژندګلوی وکړي. وینا وکړي او د خپلو خیالاتو څرګندونه وکړي.
- 5 هېڅوک په غونډه کې غلبه کېدو ته مه پرېږدي.
- 6 د هر وکړي خبره په غور واورې، څوابونه ورکړئ او که کېدای شي نو ګوند کي د روغې جوري راوستو هڅه وکړئ.
- 7 د نوي نظریو دوضاحت لپاره ګدون کوونکي د تجربو مثالونه وراندي کړئ، غونډي چنک وساتئ، ګډون کوونکو ته قصی مه کوئ.
- 8 د نوبیو نظریو او خیالاتو د روښانتیا لپاره د خپلو تجربو مثالونه وراندي کړئ.
- 9 خپلې ستړگې د ګډون کوونکو په ستړگو کې وساتئ او دوی ته قدر احترام ورکړئ.
- 10 خبرو کې د توکو خوند رنګ ګډ کړئ. بنه چټک او جوش جذبه کې اوسي.
- 11 ګډون کوونکو ته د پوښتنو کولو موقع ورکړئ.
- 12 اصول لکه د بوسې په خپر (لړ او ساده) وساتئ.
- 13 انتظامي هنر کې د وخت د بنه استعمال څرګندونه وکړئ.
- 14 د ګډون کوونکو د اړتیاوو په لړ کې رویه نرمه وساتئ.

#### د مرستي (لاس امداد کولو) هنرونو صلاحیتونو ته وده ورکول

ترټولو اغېزناکه تربیت ورکونکي هغه څوک دی، چې د یوه مرسته کوونکي په توګه کار کوي.

یو مرسته کوونکي ددي لاندې طريقو خپلولو سره د ګډون کوونکو ترمنځ اړیکي او تړون او بنه په چټکتیا کار کې د ګډون داډګیرنه کوي.

- 1 - د لوبيو وړو ټولیو ترمنځ خبری اترې
- 2 - خبرتیاپي (علوماتي) پوښتني
- 3 - د ګډون کوونکو تجربې شريکول
- 4 - د ګډون کوونکو د علم او تجربې درناوي (احترام) کول
- 5 - په تولي کې دننه اختلافات مدل او په هغه غور کول

- ٦- په په زړه پوري دول شخړي او ناکلاري ختمول  
 ٧- متعلقه مثالونه او اضافي معلومات ورکول  
 ٨- ورکشپ کي چي په اهمو موقعو څه بشپړ شوي دي ددي لنډيز وراندي کول

### يو مرسته کوونکي ته څه کول پکار دي او څه نه

مرسته کوونکي ديو عام مشر څخه مختلف وي. او دا فرق داسي دي چي دوي خپل کردار څنګه ادا کوي.

يو عام مشر فیصله کوي چي کار به څه او څنګه کول پکار وي او خلک وايی چي دوي کي نه څه ترتیب شته او نه نظام او داسي نور... خو يو مرسته کوونکي پوبنتي کوي، وراندیزونه کوي، یادگیرني ورکوي. لویه اېجندا (پېش نامه) مخي ته ږدي او دا ګوري چي خلک د بل ګام او فیصلې لپاره پرمختګ کولو ته تیار دي یا نه. په عمومي دول مرسته کوونکي دا ګوري چي تول ګدون کوونکي يو چېښت لري. د دوي خبره اورېدل کېږي او منلي کېږي. د ا به کوبنښ کوي چي بي پري (غیر جانبداره) پاتي شي. مرسته کوونکي کوبنښ کوي چي د پوره ادانۍ ورکول بندوبس وکړي چي اېجندا کي شامل په هر یو څیز غور وکړل شي.

لاندي هغه يو شمېر تکي ورکولي شي چي مرسته کوونکي ته په پام کي ساتل پکار دي:

- 1 د ګدون کوونکو پام موضوع ته راوګرځوئ.
- 2 ګدون کوونکي به هغه وخت په دې پوهه چي اوس خبرباتري د اصل موضوع نه بل خوا لاري.
- 3 د دوي به دغسي بیا زر خپلی موضوع ته راوګرځي.
- 4 ګدون کوونکو ته شبې په شبې دا یادگیرنه ورکوئ چي په کومه موضوع خبره روانه ده. آيا دا هغه خبره نه د چي مونږ پري بحث کوو.

### د ګدون کوونکو د ویناکانو لنډيز

- 1 په خاصه توګه د هغو ګدون کوونکو د خبرو لنډيز (خلاصه) چي لړ ګدون بي کري وي.
- 2 دي ته پام وکړئ چي يو تن د نورو د خیالاتو په اړه څه وائي.
- 3 د دوي څه خیالات ومنئ او ورته ووایئ چي خپل دي فکر ته نوره وده ورکړئ.
- 4 خلک په دې پوهول پکار دي، چي که خوک خبره په منځ کي ووهي نو دوي ته دي وویل شي چي تاسو کومه خبره کوله هغه سرته ورسوئ.

### خلک په دې پوه کړئ چي احساسات سم دم دي

احساسات د خبرو سره رالند کړئ

مسئلي په ګټوره طریقه بیان کړئ چي خلک پري کار وکړي شي.

- 1 مسئله د مسئلي په توګه بیان کړئ نه د چا د غلطی په توګه

تولی ته مسئلي او پوبنتي ورکړئ. حوابونه نه

- 2 دا خبره سپينه کړئ چي تولی ته د کومي فیصلې کولو (که چېږي وي) اړتیا شته چي دغسي خلک په نورو څیزونو وخت ضایع نه کري.

### د مسئلي هوارولو لپاره لاري چاري تجویز کړئ

- 1 گدون کونکی په دی پو هول پکار دی چي بلی مسئلی یا د اجندي په بل توکي ته خ وخت راگرځبدل پکار دي.
- 2 کونښن وکړئ چي غټي مسئلی، قابل عمل تويو کي ووبشئ او په هر یوه خان، خان له غور وکړئ.

### خ ه چي فصله شوي دي د هغې لنډيز

دا خبره یقيني کړئ چي تولي کومه فصله کړي ده هغه بیا بیان کړل شي.  
مرسته کونکو ته ددي څیزونو نه خان ژغورل پکار دي.

- 1 ترڅو چي مرسته کونکي بي پري نه وي دا سم کردارنه شي ترسره کولي. هرڅه چي کپري دا به اصل گدون کونکي نه جور پري او نه دی دا کونښن کوي چي ذاتي اجندي سرته رسولو لپاره د مرستي کردار په حواله په تولي خان غالب کړي.

مرسته کونکي دی په خاص ډول ددي څیزونو خخه خان وساتي:

- 2 د نورو په نظريو او اصولو نيوکي او تکونه کول  
3 د مرسته کونکي د کردار په مرسته په تولي خپل خيالات ورتپل  
4 د نورو گدون کونکو په اړه د هغوي د خوبني او صلاح نه بېغېر فصلې کول  
5 هرکله چي ته مرسته کونکي ئي او خبرو اترو کي زيات خه وايي او زياته برخه اخلي نو دا عمل به تا د لاري واړوي او تول ګوند به هم دغه لار پرېږدي.

### مرسته بنستيز صلاحیتونه .... وار په وار پوښتني کول

دا عمل هغه وخت ترسره کپري چي گدونکونکو ته په یوه خانګري موضوع د خيالاتو څرګندولو موقع ورکړل شي. مرسته کونکي د دائري خخه چار چاپره روان وي تردي چي هر تن وار په وار وینا وکړي.

1 - گدون کونکو ته دی ووئېل شي چي خپلی، خپلی خوکی راکاپري او د یوی دائري په خبر يې راغوندې شي. دی عمل کي اهمه خبره دا وي چي هر یو گدون کونکي د بل گدون کونکي مخ وینې.

2 - په کومه موضوع به چي بحث او خبرې اترې کولي شي ددي وضاحت وکړي. د مثال په توګه:

یوه شبې کي به مونږ تولو ته دا موقع وي چي خه مو اورېدلې وي په هغې د خپل رد عمل بنه څرګندونه وکړو یعنې خپل فکر او موقف بیان کړو.

3 - د عمل وضاحت وکړي. د مثال په توګه:  
خوک چي لوړۍ وینا وکړي د هغه خخه مونږ د وخت په رفتار ټو. خوک چي خه وخت وینا کوي، پکار ده چي نور پکي مداخله ونکړي. هرڅوک چي خپله وینا وکړي نو وايي دی (بل ته دی وار ورکړ شي) یا دا چي (زما وینا بس شوه).

4 - گدون کونکو ته دی وښوډلي شي چي څومره وخت لګي مثال: غوره به دا وي چي تاسو خپله خبره یو دقیقه کي خلاصه کړي.

## وار په وار پوبنتنو کولو لپاره غوره شوي لاري چاري

- ۱- یو نوي جور شوي گوند بدارول : نوي جور شوي گوندونه زيات ترتيب شوي او موزون شوي عمل ته ضرورت لري، حکه چي د دوي د کار کجه تبيه وي.
- ۲- د کوتلو خبرو اترو عمل ترتبيول : عام خبرو اترو کي په عمومي دول ھيني نوري خبری اترو په یو وخت روانی شي. د وار په وار پوبنتنو عمل کي دا حقیقت مثل کبیري او هر یو تن ته دا موقع ورکرئ چي د خپلی خوښي موضوع ته د لبر وخت لپاره د گوند توجه راوگرخوي.
- ۳- خاموش گدون کونونکو ته ھای ورکول : وار په وار پوبنتنو کولو په عمل کي هغه افرادو ته فائده وي چي خبرو اترو پيل کولو کي ورته ستونزه پښنه وي.
- ۴- د یوی اختلافی موضوع په ضد لوړي رائي ورکول : کله چي یوه موضوع سرخوردي (پريشاني) پيداکوي نو گن خلک پکي مبنخ ته کبیري. دوي پڅپل ھان دننه سوچ فکر وکړي او هڅه کوي چي د یوې خطرناکي خبری لپاره (سمه لار) بیا مومي. د وار په وار پوبنتنو عمل هر کس ته د خپلو خيالاتو راغوندولو وخت ورکوي.
- ۵- ورکشاب پاي ته رسول : دا هر یو گدون کونونکي ته د خپلو خيالاتو او احساساتو څرګندولو موقع ورکوي که داسي نه وي نو دي به وينا نه وه کري شوي. او هغه هم د تولو په مخکي.

### د مرستي بنستيز هنرونه/هنرونه صلاحیتونه.. ورو گوندونو کي کار کول

#### ورو گوندونو کي کار کولو ته مرسته:

- ۱- درانلونکي کار د مقصد بیان په یوه جمله کي وکړئ. مثال : اوں موږ غواړو چي ددي په اړه په خپل موقف خبری وکړو او د خپل ردعمل څرګندونه وکړو.
- ۲- گدون کونونکو ته ووایي چي د ورو گوندونو لپاره به ملګري څنګه خوبنوي. د مثال په یول د خپل څنګ ملګري ته پام وګرخوي یا دوه کسه ولتوه چي ته یې بنه نه پېژني.
- ۳- ترڅو چي هر یو کس واره گوندونه (تولي) نه وي جور کړي تر هغه وخته پوري نو هدایات مه ورکوه. ترڅو چي هر یو په قرار شوي نه وي او د کار په اړه واضح شوي نه وي. موضوع بیان کړئ چي خلک به پري بحث کوي او بیا ددي امکاني نتيجي بیان کړئ.
- ۴- خلکو ته ووایي چي ددي کار لپاره څومره وخت ورکر شوي دی. څنګه چي کار په مخه لار شي نو اعلان وکړئ چي دومره وخت پاتي دی. د مثال په توګه : (درې دقیقی نور) او کله چي وخت په ختمېدو شي نو آخری خبرداري ورکړئ. ووایي چي (بس یو خو لحظې نوري).
- ۵- یو لوی گوند راولئ چي د هر یو گوند استاھي ته پکي د گدون بلنه ورکر شي او دوي خپل خيالات ورلاندي کړي.

#### په زړه پوري لاري چاري (طريقې)

- ۱- خبره پيل کول : چي گدون کونونکي کار ته چمتو کړل شي خلک ورو گوندونو کي گدون کول نه

- خوبنوي ټکه چي دا لا عوامي شوي نه وي.
- ۲- خان تګره ساتل :د څوکي نه پاسپدل او ګېرچاپره ګرځدل سري بدنې طور تکړه کوي د خبرو کولو موقع په لاس ورځي. چټک اوپه اخلاص کار کول خلکو ته قوت ورکوي.
- ۳- د یوی موضوع په اړه د هريو کس پوهه، پېژندګلو ژورتیا ته رسول. ورو گوندونو کي هريو تن سره د فکرونو را تولو او دي ته د ودي ورکولو لپاره زيات وخت وي.
- ۴- دیوی ستونزی مختلف اړخونه په تتدی سره لټول :واړه گوندونه یو خانګري مسئلي په مختلف اړخونو، په یو وخت کار کولي شي نورو لفظونو کي مطلب دا چي تاسو هريو گوند ته یو مختلفه مسئله یا پوبنتنه سپارلي شي.
- ۵- اړیکي(تعلقات) جوړول :واړه گوندونه، خلکو ته زيات موقع ورکوي چي یو بل سره ذاتي اړیکي تینګي کړي او خپلو کي سره پېژندګلو پیدا کړي.
- ۶- د نتيجي په اړه کل باور او تړون :واړه گوندونه د زيات ګډون مرسته کوي. د زيات ګډون مطلب دا دی چي په نتيجه د بنه اثر پربوتو لپاره نوره موقع پیدا شي ټکه چي دغسي نتيجه کي د هريو کس خیالات شامل شي او ګډون کوونکي ددي په عملی کولو د زيات باور احساس کوي او ددي مقصد هم دغه دی چي نتيجه (په خپلو لاسو کي ) ده.

### د مرستي د کارونو په اړه نوري اشاري

#### **۱- پېژندګلو :د کار وضاحت د کار پس منظر او ددي مقصدونو بڼان کړئ**

مونږ په عمومي دول ګيونکوونکو ته (خبره دي وضاحت سره پېل کوو چي مونږ په یو کار د لاس پوري کولو لپاره دوي ته ولې اسره کوو) په دي پېلیزه خبرو کي مونږ کله کله که مناسبه وي یو لند تاریخ یا پس منظر شاملو او که خه وپره انډښنه وي د هغې د لري کولو کوبښن کوو. د مثل په توګه د کردار غوبنتونکي کار پېژندګلو کي مونږ دي خبری ته زور ورکوو چي ددي کار لپاره خه اعزاز نه شي ورکولي او کوم کسان چي اهم رول اڅېتل نه غواړي د هغوي لپاره د کار وری وری برخې هم شته.

#### **د لارښونکيو لیکو، کار او شته وخت په اړه وضاحت وکړئ.**

ګډون کوونکي په دي صحیح توګه پوهېل غواړي چي ددوی نه خه کار اڅېتلې شي. مونږ کار په ټورنده خاکه ولیکو چي هر کس یې وویني. او دا وکورو چي ګډون کوونکي په کار پوه شو که نه. او دا چي دوي په کار کي بنه په اخلاص ګډون کول غواړي یا نه... د پوبنتنو لپاره وخت وباسې.

مواد راوېسى او خلکو ته وویئ چي گوندونو کي به څنګه وېشلي شئ او چېږي به خئ. که چېږي اعلاميي یا نور مواد وي نو دا دي وپېژندل شي که د کار غوبنتنه وي نو خلک دي ورو گوندون کي وویشل شي. گوندونو ته دي دا ذمه داري وسپارل شي چي مختلفي تجربې ولري. دخلکو یو تربله د ګډون ډاډګیرنه وکړي چي د موجوده تعليق څخه بنېګنه پورته کړل شي. او دا خبره هم سپينه کړئ چي هر ګوند به چېږي کار کوي.

**گوندونو کي د خلکو وېشلو لپاره وړاندیزونه**

د څومره ګوندونو چې ضرورت وي هغومره شمېر به ورکړئ که تاسو څلور واره ګوندونه جورول غواړئ نو ګډون کوونکي به د یو نه څلورو پوري شمېر وکړي. تول (لومرنۍ) به یو ګوند کي تول (دوهم) به په بل ګوند کي او دغسي به نور ګوندونه (تولي) پرمخ جورولي شي.

5 د نخبنو (علامو) مرسته: د کاغذونو پُرزو څخه دومره نخبني جوري کړئ چې د ګوندونو لپاره پکار وي. که تاسو د پېنځو، پېنځو کسانو څلور ګوندونه جورول غواړئ ن پېنځه واره کسه به جدا، جدا نخبني جوري کړي. درې ګټه، څلور ګټه، دائره او مستطيل. هر یو کس ته به یوه نخبنه ورکولي شي. یا به یې دې پېڅله خوبنه وچتوی او نور به هم په دغو نخبنو پېژندل کېږي.

6 د خپلي خوبني انتخاب: کله چې تاسو د یوې خاصي موضوع يا خیال په اړه خلک ګوندونو کي وېشل غواړئ نو تاسو دا موضوع ګانې خونه (کوته) کي په دېوالونو په مختلفو ځایو کي ولګوئ. بیا ګډون کوونکو ته ووائې چې (پېڅلو پېښو ورشئ د انتخاب لپاره) او ترتیلو غوره موضوع د حان لپاره خوبنه کړئ. که چېږي دېر زیات خلک په یوه موضوع راټول شې نو تاسو رضاکاران و پوښتې چې یوه مختلفه موضوع واخلي او دغسي د شمېر توله برابره شي.

#### له مخکي (اګاهو) جور شوي ګوندونه :

کله کله خاص مقصدونو د پاره تاسو ته د خاص خلقو ضرورت وي نو تاسو د ګوند غري ترتیب کولي شي او دا ورته بنائيې شي چې دوي به کوم ځای کار کوي. اګاهو ترتیب شوي ګوندنه وخت بچ کولي شي.

#### یورنګ ګوندونه:

کوم غري چې یوې دلي، یو مذهب او هم یو کلي وغېره سره اړیکه لري ددغو تولو ګډون کوونکو څخه یو ګوند ترتیب کړئ. نورو لفظونو کي مطلب دا چې ګوند کبني به هر سړي څه نا څه تجربې او بنېګنې شریکولي شي.

#### ۳- د یو عمل لپاره تياري

کله چې ګډون کوونکي په څه شي کار کوي د یو خاص کار لپاره تياري نيسې يا په فکرونو او ورلاندیزونو (تجویزونو) غور کوي نو مونږ مرسته کوونکي دی کار کي ونده (برخه) نه اخلو. ټکه چې زمونږ شتون (موجودتیا) ګوند د کار کولو څخه بي لاري کولي شي. داسې حالاتو کي به د مرسته کوونکي کردار د یو مرسته کوونکي کس وي چې د لارښونو (هدایاتو) وضعاحت وکړي او هر ګوند سره که څه ستونزې (مشکلات) ورپېښ وي د هغې هوارولو کي مرسته او لاس امداد وکړي. مونږ به د وخت خیال هم ساتو.

#### ۴- د کار ورلاندي کول او پري خبرې کول

واره ګوندونه، لوې ګوند ته بېرته حال رسوي. دوخت تاکلو په خاطر دا فېصله کول ضروري شي چې د کوچني (وروکي) ګوند خبرو اترو څخه شرېکولو لپاره څه او څنګه واخیستې شي.

## دورو گوندونو څخه د بېرتە حال ورکولو طریقى

- 2 د هر گوند څخه پښتني: هر یو گوند په جدا، جدا پښتني بېرتە راپور ورکوي.
- 3 یواحی په یوه پښتنه بېرتە حال ورکوي: په کومو پښتتو چې بحث شوي وي دغو کي به گوندونه یواحی د یوې (اساسي او مهمي) پښتني په اړه بېرتە حال ورکوي.
- 4 نمائش کته: هر گوند به خپل مواد د کتنې لپاره ټورندوي. ګډون کوونکي به دا ګوري چې نورو څه کړي دي. د هر گوند یو استازۍ به ددغه گوند د کار لپاره موجود وي چې د نورو ګډون کوونکو د پښتتو ټورندويه ورکولو کي مرسته وکړي.
- 5 د گوند نقشو خاکو کي تاسو د نورو ګډون کوونکو د رائې يا پښتتو لپاره ځای هم پرپنوداۍ شي.

یو ډول رغونه: د کوچني (ورکوي) گوند د خبرو اترو د وخت ختمېدو نه پینځلس يا شل دقیقې وراندې هر گوند ته ووايې چې خپل واپسي راپور ته بیا پام وګرځوي او خبرو اترو ته ترتیب ورکړي. تاسو د نمونې لپاره یوه رغونه ورکولي شي.

مهمنکي چې غور پري شوي دي (درېبیو نه زیاتې نه)

- ۱
- ۲
- ۳

### مونږ په دي ورسپدو چې :

په کومو تکو چې مونږ بحث وکړو دغو کي تر تولو غوره او زړه رابنکونکي تکي دا ۋ او مونږ يې تاسو سره شريکول غواړو.

واپسي راپور (بېرتە حال) نه اخيستل: کله، کله د وخت د پابندی او د خبرو اترو د نوعیت ترمه ممکن يا ضروري نده چې دورو گوندونو څخه (بېرتە حال) واور بدې شي. ګویا چې داسې هروخت نه کېږي.

تجربه اخيستل: دورو گوندونو بشپړ کېدو نه وروسته به بل ګام دا وي چې د کوچني گوندد کار په اړه پښتني وکړاي شي. دي سره به دا خبره یقيني شي چې ګډون کوونکي به خپله تجربه بیان کړي او غوره نمونې (طور طریقې) وپېژني. ددي ګام لپاره دا پښتنه کول پکار ده:

( ستاسو اصل نقطه نظر څه دي؟ )  
غوره نمونه او شنني (تجزېبې) ته پاملرنې

د تولو راپورونو بشپړدو څخه وروسته تاسو په دغه حواله ګن شمېر پښتني کولي شي. یو والې څه دي او اختلافونه څه دي؟ اصل شريکي فکرونه څه دي؟ اوس مونږ له بحث کي کومو مسئلو ته پاملرنې پکار ده؟

نوې مضمون /نوې نظریه زیاتول: د ګډون کوونکو د تجربې څېړلوا نه پس، مونږ د مرسته کوونکو د لنډي وپنا يا لیکلې اعلامي په وسیله نوې مضمون يا نظریه رامخ ته کولي شو.

جوربنت : هر کار کی گوتلی (قطعی) گام دا وي چې خبرو اترو کي تر تولو مهم تکي رابرسېره کړي شي) د لندېز په صورت کي گدون کوونکي او مرسته کوونکي د مهمو مسئلو په گوته کولو کي په شريکه کار کولي شي.

### د بېرته حال ورکولو اشاري

اجازه اخيستل : د یوي مېرمن څه لومړي دا پونتل به ګټور وي چې ستاسو لخوا بېرته حال ورکولو کي به خو څه ستونزه نه وي!

د ويونکي په څله وينا کول : داسي خبری لکه : (زه محسوسوم) يا (ما چې ستا خبره واور بد). د ټوابونو لپاره څلله ذاتي ذمه واري وربنائي. ددي دعوه نه لري او نه يي لرل پکار د چې د نورو لپاره وينا وکري.

ځانګړي نخبنه په گوته کول : داسي خبری لکه : (کله چې تاسو دا وویل....) يا ( ددي په اړه ستا خیال څه دی چې )

يو ځانګړي عمل يا خبری ته پام وګرڅو. او د داسي خبرو نه ډډه وکړئ چې (تاسو وابئ...) يا (تاسو مدام)

په وخت خبره کول : څنګه چې سمه يا ناسمه رویه رامخ ته شي نو په هغهه وخت ورته بېرته حال تپروئ (که چېږي بېرته حال ورکولو کي انتظار وکړئ نو کېدای شي هغه کس ته تفصیل هيو یاد نه وي چې څه شوي دي)

اعتراض په خیال يا عمل د چا په ذات نه : قضاوت مه کوئ د چا آواز پسي مه څئ چې سم دی که چارا دی. تاسو د یو کس رویو يا عملونو ته پاملرنه کوئ چې يو سېږي ډېکي بدلون راوستي شي او دا نور بنه کولي شي.

### د پنه والي راوستو لپاره اعتراض مثل:

څيې خلک دومره کل وي چې هغوي ته د څلپو بریاليتوبونو منلو او پېژندلو ضرورت نه وي. د بریاليتوبونو منلو او پېژندلو تر مخه ورلاندېزونه او اعتراضونه راپورته کېږي. د کار بشپړتیا ته دوام ورکوي او یو کس ته د زړه پوري تنقید اوړېدو توان ورکوي.

د جوهاتو معلومولو وضاحت لپاره پونتنۍ وکړئ داسي پونتنۍ وکړئ چې د فېصلې کولو په وخت تاسو کوم څیزونه ترپام لاندی ساتلي وه. يا ... تا چې کله دا خبره وکړه نو ستا مدعاهه وه؟

ومنئ چې دی مسئلي سره ستا تړون څه دی؟ څکه چې خلک څنګه بدی زده کوي دغسي د نېکي څخه زده کړه کوي. دا کار په دې اړه مرسته کوي چې ددغه شان مسئلي باره کي ستاسو هم څه تجربه شته دی که نه.

چېږي چې شونې وي د متبادلو نظریو لپاره ورلاندېزونه ورلاندې کړئ داسي پونتنۍ وکړئ

( تاسو غور کري دي ) يا (څه به شوي وه که چېږي مونږ کوښښ کړي وای ) داسي مختلف شونې وجوهات راولاندې کړئ د (مونږ) لفظ پکارول ددي څرګندونه کوي چې مسئله او ددي هواري د تول ګوند لپاره په زړه پوري دي. مختلفي خوبني دا خبره سپینوي چې د مسئلي هوارولو لپاره یو اخي (او غوره) لار بله ده.

سېندوچ (Sandwitch) اصول استعمالولو : کله چې بېرته حال ورکوي يا بېرته حال ورکولو کي د نورو ډاګکيرنه نه کوئ نو (سېندوچ) اصول پکاروئ. لکه څنګه چې (سېندوچ) کي د دودي دوه

ټوتي وي او په مېنځ کي بي نور څه خوراک وي. دغسي تاسو هم بېرته حال په یوه زړه پوري رائي پېل کړئ کوم کار چې هغوي بنه کړي وي. بيا ورپسي سفارش يا ورانديز (تجويز) ورکوي چې ددي دا عمل نور څنګه بنه کړل شي او بيان په یوه بله زړه پوري تبصري سره ورسوی د مطالعو څخه څرګندېږي چې په دي طريقه بېرته حال ورکول، ورانديز (تجويز) اورېدل آسان کړي.

### د مثل په توګه:

لومړۍ وينا کي ستاسو: ستاسو سحر جيښي مُسکا زه له اوله سره ځان ته رابنکلي (يم) راتلونکي وخت به دا ما سره ستاسو په پېغام په غوره ډول پوهېدو کي مرسته وکړي. که تاسو په زوره وايئ يا په کلاړه لهجه کي غږېږي. او دي خو رېښتیا ډېر خوند وکړو چې د مجلس په پاي کي تاسو د خپلو درېو مهمو نکتو په اړه موږ ته د یادګيرني راکولو لپاره نمبرونه استعمال کړل.

### د زده کوونکو د ازمېښتنې تصدیق کولو لپاره اشاري چې دوي بي څنګه زده کوي

د هنرونو صلاحیتونو هر یو تربیتي ورکشاف کي مرسته کوونکي مختلفي لاري چاري پکار وي او دا ګوري چې خبره يا مضمون د ګډون کوونکو ذهن اخلي که نه. ددي کار په ور (مناسب) ډول ترسره کولو لپاره یوڅو ورانديزونه (تجویزونه) دي. دا قسمه ازمېښتونه عموماً ورڅ کي یو خل کېږي. که چکس وي هغه زر تر زره لري کرای شي. دا عمل ګډون کوونکو ته د بشپړتیا احساس ورکوي چې دا ګوري چې دوي څومره زده کړه کړېد.

يو کارت (کارد) را پورته کړئ (نفر یا ګوند)

د کارتونو (کارتونو) یو سېټ جور کړئ (کم نه کم د یو ګډون کوونکي په سر) په هر کارت به اصل خیالات (د یونه تر درېپو ټکو کي) وي.

1 ګډون کوونکي په یوه دائړه کي کېښنوئ.  
کارتونه مخ په لاندی ونسی او هر یو ګډون کوونکي ته ووايئ چې یو پکي خوبن کړي.

2 بيا دی ګډون کوونکي په هغه کارت چې دوي خوبن کړي دی د لیکلی خیال او فکر، خپل وضاحت وکړي.

که چېږي دوي صحیح ټواب نه شي ورکولي نو نورو ګډون کوونکو ته دي د مرستي لپاره وپنا وکړل شي.

3 دا عمل دي په ټوله دائړه (غونډه) کي تر هغه جاري وسائل شي چې هريو ګډون کوونکي ته د کارت غوره کولو موقع په لاس ورشي.

### TIC - TAC - TOE

(لاندی باندی، مېنځنیز، درې څونیز (خانه بي)، (ټولی ډله)

نهه لوی کارتونه تیار کړئ. په هر یو کارت به یوه پوښته وي چې په هغو موادو به اړه لري کوم چې کار کي راغلي وي.

په څورنده نقشه یو غټه لاندی باندی مېنځ کي درې څونیزه خاکه (شکل) جور کړئ (عکس بي لاندی وګورئ)

4 په یو مربع اېنج TIC - TAC - خاکه کي تیار شوي کارتونه ولګوئ چې مخ بي د

د زمکي په لور وي.

گدون کونکي په دوه ډلو کي ووبشي. یوه ډله به (ڙ) وي بله به (و) وي.  
5 دوي دي خپله ډله کي د دائمگرام مخي ته ودرولي شي.

د يوي ډلي خخه پيل (شروع) وکړئ. دوي ته دي ووللي شي چي هغه مربع خوبنه کړي چي  
دوسي یې ګټل غواړي. لیکلی کارت راواخلي او د دوي خخه پونستني وکړئ. دوي د ټواب  
ورکولو نه وراندي څه غور هم کولي شي که ټوابونه درست وي نو دوي خپل لیک په  
مربع (ڙ) يا (و) لیکلی شي. که ټواب سه شي ورکولي نو دغه ډله يا بله ډله وروسته د  
ټواب ورکولو هڅه کولي شي.

داعمل تر هغه وخته روان وساتئ چي یوه ډله دري افقي، عمودي يا دوه کته مربع یو قطار کي  
خپل خط سره ترلاسه کري (ګتونکي)

لومري (ورومبي)		
يو کارت اپوته مخي	يو کارت اپوته مخي	يو کارت اپوته مخي
يو کارت اپوته مخي	يو کارت اپوته مخي	يو کارت اپوته مخي
يو کارت اپوته مخي	يو کارت اپوته مخي	يو کارت اپوته مخي
وروستو		
و	ڙ	ڙ
و	ڙ	و
ڙ	و	و
(ڙ ډله ګتونکي ده)		
ماتي جمي (نفر يا ډله)		

د نقشي کاغذ اوبردو، اوبردو ټوټو کي پري کړئ ( لبر تر لبره د هر ګدون کونکي لپاره  
دوه ) په هره یوه ټوټه د څېړل شویو موادو څخه یوه يا نيمه جمله ولیکي. هره ټوټه دوو ټوټو کي  
پربکړئ. په هره ټوټه د ج ملي یا نيمګري ج ملي څه برخه او خپلو کي یې بنې ګډي ودې کړئ.  
هر ګدون کونکي ته دوه ( یا زياتي ) ټوټي ورکړئ.  
ګدون کونکي دي دا ټوټي یو بل ته لاس په لاس ورکړي چي د خپلو جملو او نيمګرو جملو ورکي  
شوې برخې بیامومي.

متداول صورت : د ماتو نيمګرو جملو یو سېټ تيار کړئ هر ګدون کونکي يا د ګدون کونکو  
وړو ګوندونو ته تول سېټ ورکړئ.  
هر ګدون کونکي یا ګونډ دی خپلې ج ملي یا نيمګري ج ملي بشپږي کري.  
د وخت په سمه توګه پکارولو اشاري  
چي وخت درسره نه وي نو د یوې ورځي لپاره پېر کارونه مه ترئ.

په اېجندا (پېش نامه) کي شامل کارونو پېل کولو او پاي ته رسولو لپاره وختونه وټاکي.  
دا عمل یو داسي لارښود دي چي تاسو هر چېري بي او هر ګله یې که یو کار زيات يا لبر  
وخت غواړي تاسو به سمون ورکولي شي.  
د ورکشاب (عملی مباحثه) پېل کېدو نه وراندي د وخت د تاکلو صالح مشوره وکړئ.

د ورخی د کار یوه مهم تکي دا دي، چي د دمي (خوري او مجلس ختمولو لپاره وختونه وتابلکي شي او د تجويز شويو وختونو پابندی ضروري ده) وخت د کار په مېنځ کي کمبدای شي. پېل يا پاي کي نه. دورکشاپ په اړه د مقصدونو او لارښودي اصولو پېژندګلو او تاکل دېر ضروري دي. جاج اخيستل او د کار ختمول هم د اېجندي لازمي برخه ده. که چېري کارونه د اندازې نه زيات وخت واخلي نو د لېر وخت اخېستونکو طریقو مطابق د کار په اړولو غور وکړئ.

د راتول شوي شمېر شمېرلو لنډول :که چېري تاسو سره وخت نه وي نو د ورو گوندونو کارونه آسان کړئ. يا د ورو گوندونو خبرو اترو او هغو مباحثو وخت راکم کړئ کوم چي لوی گوند ته وسپارلي شي.

ګډون کوونکو سره د پلانونو (منصوبو) په بدلولو کي خبری اتری پکار دي. د څه قسمه تبدیلو یا د اثراتو باره کي وضاحت وکړئ چي دغسي ګډون کوونکي خپل خیال رائي بنکاره کړي چي ددغه تبدیلو په اړه څه محسوسوي.

کله چي غیر متوقع مسئلي راپورته شي نو خبری اتری پکار دي. اکثر داسي وشي چي یو کار د اثر لاندي اهمي خبری اتری پېل شي. داسي تنازعې یا ناکلارې پېدا شي چي دمرستي کوونکي په خوا خاطر کي نه وي. کله چي داسي حالات راپیښ شي نو مرسته کوونکي د وخت تاکلو ذمه واري گوند سره شریکولي شي. چي : (موره په دي خبره پېنځلس دقیقې تپر کړي خو داسي بنکاري چي مونږ لا خبره سرته نه ده رسولی).

خلاک په دي رضا دي چي دا بحث جاري وسائل شي؟ که داسي وي نو مونږ به د مجلس د کار نه وروسته یو څل دي معاملې ته بیا راوګرځو.

## مادیوں : ۱

### مېرمني او سیاست

**مقصدونه:**

د تولگي (صنف) او جنس تر منځ د توپیر (فرق) وضاحت کول او دا حقیقت په ډاګه کول چي زیاتره کارونه سري او بشئي یو شان کولي شي.  
سیاست او سیاسي ډلو کي دننه د مېرمنو د ګډون په لار کي بنديزونه پېژندل په دی خذانو د بري موندو لپاره حکمت عملی تیارول او په سیاست کي په عمومي توګه او سیاسي ډلو کي په خصوصي توګه د مېرمنو لپاره موقعی زیاتول.  
دهغو خاصو مسئلو رغونو او عملیاتو په اړه د ګډون کوونکو پوهه (علم) او معلومات زیاتول، کومي چي هغو مېرمنو سره اړه لري چي د اميدوارانو یا جماعتی مشرانو په توګه مبنج ته راهي.  
په دی غور کول چي مېرمني سیاست پوهی پخپله جذباتي ډول څومره مرسته کولي شي.

**مواد (حیزوونه):**

د اعلاميو نقلونه

اپونه کارتونه دوه رنګونو کي

تېپ / ګلېرو (Glue Stick) د سرېښ لګولو ډکي

حورنده نقشه

مارکرونه

تولگي پېژندنه

کار (دونه) معمه

ګډون کوونکو ته دا دونه (معما) ووايئ

( یو پلار او د هغه ټوي موټر کي وو چي یوه خطرناکه پېښه رامنځ ته شوه. پلار دېر تېي شوي نه ۽ خو ټوي یې دېر سخت تېي شوي ۽. پلار یو روغتون ته ولېړل شو او ټوي بل ته. کله چي ټوي ورسېد، جراح (سرجن) ورته وکړل نو وي ويل زه ددي ټوان عملیات (اپېشن) نه شم کولي. دازما ټوي دی )

ګډون کوونکو نه پوبنته وکړئ چي د سرجن او ټوي ترمنځ کومه اريکه ده.  
چي هر یو کس غور وکړي نو د هغې نه پس ټواب بنکاره کړئ چي : (سرجن دده مور ووه )

که دا ټواب د چا ذهن ته نه وي راغلي نو پوبنته وکړئ ولې داسې هم کبدای شي. دا دونه (معما) ددي خبری بنکاره کولو لپاره پکار راولۍ چي مونږ تول څه احساسات او ادرالک لرو، چي زمونږ تولنه کي د سري او مېرمني د کردار په اړه زمونږ خیالونه تشکيلوي.

کار ... تولگي او جنس... توپير معلومول

درې نقشي تیاري کړئ. د یوی نوم به (سري) وي، بله به (مېرمني) نومېري او د بلې نقشي سرخط به (دي یا هغه) وي.... په دېوال (سري) او (مېرمني) نقشي ولګوئ. ګوند په دوو ورو ګوندونو ووېشئ یو ګوند به دا فکر زغلوي چي سري زمونږ په تولنه

(معاشره) کي څه کار کوي او بل ګوند به د مېرمنو د سرگرميو په اړه فکر کوي. هر یو ګوند له د مختلف رنګ خالی کارتونه ورکړئ.

هر ګوند به په کارتونو کارونه ولیکي او په ویر (مناسبه) نقشه به یې ولګوي.

هر ګوند ته څه لس دقی وخت ورکړئ بیا هر یو ته بلنه ورکړئ چې لوی ګوند ته یې بېرته ورکړي.

(دې یا هغه) نقشه ټورنده کړئ. د (مېرمني) نقشي څخه هريو کارت اوچت کړئ کارت په لور (اوچت) آواز ولولئ او ګډون کوونکو نه پوبنته وکړئ چې دا کار (سرې) هم کولي شي که نه.

دمثال په توګه د کور صفائی داسي کار دی چې مېرمني او سرې یې دواړه کولي شي. اوس که چېږي یو کار یوه مېرمن یا یو سرې هم کولي شي نو کادت به (دې یا هغه) نقشي ته وراندي بوخي.

د (سرې کارونه) په اړه د عمل ګردان وکړئ.

په وروسته پاتي شوو کارونو کي په وي کارت بحث پېل کړئ يعني هغه کارونه چې یو اخي (سرې) یا یو اخي (مېرمني) یې کولاۍ شي. بیا په هغو کارتونو خبری وکړئ چې د جنسونو ترمنځه حیاتیاتي فرقونه وښائي.

(دمثال په توګه کوچنیان زېړول)

تولګي او جنس لاندی ذکر شوي تعريفونه په کاغذ ولګوئ (دانشي د وراندي نه تياري کړئ).

تولګي

تولګي د مېرمنو او سرو هفو کردارونو او ذمه واريو ته اشاره کوي چې په ولسي توګه تاکل شوي وي. د تولګي سره اړیکه دي سره د چې مونږ د مېرمنو او (سرې) په توګه د هغوي د فکر او کردار په حواله څه هيله لرو. ټکه چې تولنه زمونږ د حیاتیاتي توپير او بېلتون له کبله نه جورپري. خالک بنځینه یا نارینه پېدا شي خو دوي د جينکو او هلکانو په توګه زده کړه کوي. دغسي دوي بیا د (مېرمنو) او (سرې) په توګه خپلي ذمه واري وپېژني. دوي ته د ویر (مناسب) چلن، رویو، خویونو، کارونو او کردارونو بنوونه ورکول کېږي او پوهه ورکول کېږي چې نورو خلکو سره به دوي څنګه اړیکي (تعلق) ساتي. دا وربنودل شوي رویه د یو تولګي پېژندګلوي او تشخص جورپري او د دوي کردار تاکي.

جنس (Sex): جنس هغه ځانګړي صفت دي چې ددي په وسیله د بنځینه یا نارینه په توګه د نامياني جسم ترمنځ توپير او پېژندګوی، د دوي د تولیدي غرو و فعالیتونو په بنياد کولي شي. د تولګي او جنس ترمنځ توپير په اړه اعلامیه په ګډون کوونکو ووبشئ او دا واوري. د تولګي په اړه معما په داسي چل بیان کړئ چې ستاسو باور وشي چې ګډون کوونکي ددي دواړو ترمنځ په توپير پوه شویدي. هره پوبنته په لور اواز واوروي او رضاکارانو ته ووايئ چې ددي څواب ورکړي. که تاسو سره نور وخت وي نو د هر یو ګډون کوونکي نه پوبنته وکړئ چې په ځانی ډول پینځه دقیقو کي معما بشپړه کړي او بیا د ګوند په توګه د څوابونو لري پېل کړي.

د خبرو اترو لپاره پوبنتني

ایا دا مشق مونږ ته داسي خبره بنائي چې مېرمني په سیاست کي د ګډون کولو جوګه دي؟

ایا سیاست د (جنس) یا د صنف په درجه کي کار لري؟

د مرسته کوونکي تاثرات ... تولګي او جنس.... توپير معلومول

د گدون کونکو ډاډکیرنه وکړئ چې په خلاص او سپرلې ذهن بحث وکړي او دوي ته سپارښته وکړئ چې یواحی د کارونو په اړه ولیکي. د شخصیت ځانی (ذاتي) اړیکو یا پیشو کسیونو سره کار نه لري.

(لكه مدرس په ځای دوي له تدریس لیکل پکار دي)

که چېږي گدون کونکو د سرو او مېرمنو تر منځ ټینې حیاتیاتي توپیروننه نه وي لیکلې نو دا کارتونه ورسره پخپله شامل کړئ. (لكه مېرمني، کوچنیان زپروي، مېرمني کوچنیانو ته ټي ورکوي، سري، مېرمني بارداري کوي. کله چې په داسي کارونو بحث کولي شي چې سري یا مېرمني یې کولي شي نو گدون کونکي دي خپل ځانونه یواحی خپلی تولني او چاپېریال پوری نه تري. ددي نه علاوه که یو خاص کار څوک سري یا څوک مېرمني دنيا کي هېڅ چېږي نه شي کولي نو گدون کونکو څخه پوبنته وکړئ.

(که چېږي زده کړه او موقع ورکړل شي نو دا په عملی توګه شونی دي?)

### بندیزونو معلومول

کار ..... بندیزونه معلومول (په ګوته کول)

دا کار په داسي دول وکړل شي چې سیاست کي د مېرمنو د گدون په لار کي عمومي بندیزونه په ګوته کړاي شي.

هر ګدون کونکي ته دوه کارتونه (دوو مختلفو رنګونو کي) او یو مارکر (غټ قلم) ورکړئ. ګدون کونکي ته ووایئ چې په یو رنګه کارت یو څیز ولیکي چې تاسو یې سیاست کي د مېرمنو د ګدون په لار کي خنډ محسوسوئ. د مثال په توګه (خندونه) په اودي رنګ کارتونو لیکل پکار دي. بیا دي په بل رنګه کارت یو بل څیز ولیکي چې دوي یې د مېرمنو د ګدون لپاره مسرته ګنی. ګدون کونکو ته ووایئ چې تاسو سره یواحی پینځه دققې وخت دی.

داسي نقشی تیاري کړئ چې په یوه (خندونه) لیکلې وي او په بله (مرسته) لیکل شوي وي. څنګه چې ګدون کونکي خپل کارتونه بشپړ کړي نو دا دي په سربېنوا یا تېپ په اړوند (متعلقه) نقشه ونبنلوی.

هر کله چې نتيجي ولګول شي د نتيجو جائزه واخلي او هغه کارتونه و خوزوئ چې یو شان نقطې پکي را یو ځای شوي وي.

پوبنته وکړئ

ایا د ګدون کونکو تجربو کي دېر یوشان والي دي؟

توپیروننه څه دي؟ دا له کوم ځایه راغلي دي؟

داسي مهم (خندونه) شته چې په دي کي نه دي راغلي؟

داسي نور څیزونه شته چې سیاست کي د مېرمنو د ګدون مرسته کوي؟

کار ..... د پرمختګ لارې پېژندل

ګدون کونکي د صلاح مشورو لپاره د دوه بر غیزې دائرې په شکل کي په کرسیو کښېنوا ئ.

(ددی لپاره لاندې یوه نقشه وکړئ)

تولو ته دي کاغذونه او قلمونه ورکړل شي.

روبانه کړئ چې کوم کسان دننه دائره کي ناست دي دوي به د صلاکارانو په توګه کار کوي او بهر دائره کي ناست به هغه څوک وي چې مشوره غواړي. پورته مشق کي کوم خندونه پېژندل شوي دي دغو کي یو صلاکار دائرې ته وسپارئ.

### د صلاکاره دائمي کار پېل کړئ.

بهرنی دائمه کي هر ګډونکوونی ته پکار دي چې کومه مسئله دوي ته سپارل کېږي نو د هغه په اړه د صلاکارو څخه مشوره وغواړئ. او کومه مشوره چې ورکړ شي هغه دې ولیکي.

دوه دقیقې پس دی صلاکار دائمي کار بس کېږي او بھرنو دائمه کي ناستو کسانو ته دې وویل شي چې خپل بني اړخ ناستو (نشست) ته وروخوزي او په دغه مسئله دې د نوي صلاکارانو څخه مشوره واخلي.

عمل جاري وساتئ. صلاکار. دائمي ته په تم کېږي چې بھرنو دائمه کي ګډون کوونکي په بني اړخ وار په وار یو یو نشت ته ورځي تردي چې دنه دائمه کي ناستو تولو صلاکارانو څخه مشوره او صلا واخیستي شي.

او کردارونه بدل کړئ :کوم ګډون کوونکي چې صلاکاران وو دوي به اوس مشوره اخلي . هره نوي پوشتنه رامځکي کوئ. د خنډونو په اړه خېرنه کوئ او دا عمل تکراروئ. ګډون کوونکي دې یوی لویه دائمه کي راوستي شي. ګډون کوونکو ته دې وویل شي چې تر لاسه کړي مشوري یو بل سره شريکي کړي او (د هري یوی مسئلي په اړه) دا په نقشه کي ولیکي. ګډون کوونکو ته دا احسان ورکړئ چې دوي تجویز شوي حکمت عملی پکارولي شي؟ دغو کي کومي په خاص توګه ګټوري دې؟

### د ترتیت ورکونکي لارښود .. د صلاکارو دائمي

د صلاکارانو دائمي لپاره څوکي په داسي ترتیب کېږدئ.

توری مربعی، بھرنی دائمه کي د څوکيو څرګندونه کوي څوک چې مشوري اخیتل غواړي. سپیني دائمي د هغو څوکيو استازیتوب کوي چې دنه دائمه کي وي او کوم کسان ی صلاممشوره ورکړي دوه دائمي جوري کړئ. څوکي دومره پکار دي څومره چې ګډون کوونکي وي. او دوي په دوو دائمه کي ووېشلي شي. د مثال په توګه که ګډون کوونکي لس وي نو هره یوه دائمه کي پینځه، پینځه څوکي پکار دي. که د ګډون کوونکو شمېر زیات شي مثلا :ووليس کسه وي نو تاسو دوو کسو ته د (صلاکاره ډلي) په توګه یو څای د کار کولو سپارښتنه کولې شي.

د صلاکارانو دائمه یو مشق دی او زیات تر ګډون کوونکي پکي غښتلي (تفویه) کېږي. خو د صلا مشوري هر دور دي د پینځو دقیقو نه زیات اوږد نه وي. که چېږي داسي بشکاره شي چې خبری اتری د موضوع نه بل خوا ځی نو خالک نور په ټندي سره چمتو کړئ.

### کار :په خواری محنت مطالعې تجزیه

دا عمل د هغو خنډونو پېژندلو لپاره پکار راهي چې ستاسو خپله سیاسي ډله کي دنه ورسره مېرمني مخامخي دي.

دورکشاف نه مخکي څلور نقشي تیاري کړي. په دې طاقتونه، کمزوري، موقعې او خطرې په ترتیب سره ولیکي.

بنستیزه تکي ووېشئ. په خواری محنت د مطالعې (SWOT) د شنني (تجزئي) یو مثال :او په خواری محنت د مطالعې تجزیه د اعلاميو د عمل چوکات او جاج اخیتل وضاحت وکړئ

چي طاقتونه او کمزوري ااسي دول داخلي وي (د يو شخص يا تنظيم) او لدي کله ددي عناصر بدلولو يا متاثره کولو زيات امكان شته دي. بل خوا موقعی او خطری په ااسي توګه خارجي دي نو حکه به ددي د تابيا کولو لپاره مونږ حکمت عملی تياروو. دي نه بغیر مونږ په دي کي بدلون نه شو راوستي. گدون کونکي په يو خو ورو گوندونو کي ووبشی. هر گوند ته د نقشي يو کاغذ او مارکرونې ورکړئ.

هر گوند ته ووایي چي ددي حالت په غور او ژوره مطالعه او شننه وکړي چي ستاسو دله کي ورسه مبرمني مخ دي. چي تول گوندونه کار بشپړ کري نو تولي نتيجي په دبوالونو ولګوئ. گدون کونکو ته وينا وکړئ چي جانزه واخلي او د لګولي شوو نتيجو څخه کوم دري اهم طاقتونه او کمزوري دوي محسوسوي په هغو نخبنه وکړئ. او په لګول شويو نتيجو کي په هره یوه چي وي دري اهمي موقعی او خطری هم په ګوته کړئ. اخر کي هري مبرمني ته پکار ده چي د هري یوی درجی څخه د بیانونو وراندي تولي دري نخبني ولګوئ. نقشه جوروں (طاقتونو) نه علاوه د کتونکو نخبنو شمېر شامل کړئ او د نقشي له پاسه ولکي ۳. (کومي تربولو اهمي وي) د کمزورو، موقعو او خترونو په خانو کي هم دغسي وکړئ.

گدون کونکو ته ووایي چي خپلو ورو گوندونو ته راستانه شي او هريو گوند ته هغه توکي ورکړئ چي د تولو نه زياتي نمرې يې ترلاسه کري وي. که چېږي توکي د گوندونو څخه زيات وي نو دا هم ووبشی. هر گوند ته لارښونې (هدایات) ورکړئ چي هغه حکمت عملی وېژنې چي په دوي (دوي ته د ورکړل شوي موضوعاتو په مناسبت) پکار راولي. طاقت زيات کړئ يا بنه پکار راولي. د کمزورو په اثر کم يا محدود کړئ. د خطری اپوته اثر کم يا محدود کړئ.

### سياسي ډلو کي دېرمنو شاملولو اهميت عمل: مېرمني په سياست کي ... صحيح يا غلط

د سياسي ول مشرتابه، ته چي غلبه اثر پري د سريو وي ددي پوهولو ضروروت وي چي دله کي دننه د مېرمنو لپاره موقعی زياتول ضروري دي. د دوي د پوهولو غوره طریقه دا ده چي دوي ته هغه وجوهات وښوډل شي کوم چي د دوي بنېګنو ته دوام ورکوي لکه انتخابونه کنل، د گوند (پارتۍ) قانون منظورول او مرستیال حاصلول. سياسي ډلو کي د مېرمنو کار او برخه پدې اړه اعلامیه په گدون کونکو ووبشی او ددغه اعلامیي جاج واخلي. پدې موضوع د دوي د معلوماتو امتحان واخلي. د (صحيح) يا (غلط) حواب پوښته وکړئ. خونه (کوته) کي چاپېره وګړئ او د هري یوی مېرمني څخه د یوی پوښتنې کولو هڅه وکړئ.

## دی کې کوم بیانونه صحیح دی او کوم غلط دی؟

د سیاسی دلي معاملو کي د مېرمنو گډون سره به مېرمنو ووټرانو ته رسپدل زیات شي.  
(صحیح)

د یوې داسي دلي چي په خاصه توګه د مېرمنو د بنېکني ستونزې هواروي، به ددي جوګه شي چي مېرمني به خپلي مرستيالي کړای شي او دوي ته به خپل ووت نور په اساننه وکوي. (صحیح)

سرېي به مېرمنو ته د ووت ورکولو چل بنائي له دی کبله سیاسي دلو لپاره دا ضروري نه ده چي د دلي په معاملو کي مېرمني شاملی کري (غلط)

مېرمني زلمنو ووټرانو سره یوه فطري اړیکه (رابطه او فطري ترون دی). (صحیح)

مېرمني په سیاست نه پوهېږي لدې کبله دوي د ګوند غري نه دې جوروں پکار. (غلط)  
برې لپاره سیاسي دلو ته ارومرو داسي حکمت عملی (پالیسي) پکار ده چي مېرمني اميدواراني مقرري کري. (صحیح)

یوه سیاسي دله چي نيم په نيمه اهل ووت ورکونکي، په شا پرېږدي (له پامه غورځوي) دا به زیان مومي. (صحیح)

مېرمني د یو مهم (مبارزي) په تولو اړخونو کي د منتظميونو په توګه بنه کردار ادا کولي شي. (صحیح)

پوه دله د مېرمنو د ګډون څخه یواځي په دی طریقو بنیکنې پورته کولي شي چي دوي داخلی، پخلي کار وکري او صدر دفتر صفا ستره وساتي. (غلط)

ঢکه چي یواځي دېرش سلنې (فیصده) مېرمنو نومونه به د ووت ورکونکيو په فهرست کي ثبت شوي وي نو دوي (مرستيالي) کېل څه ګټه نه ورکوي. (غلط)

کېدای شي چي مېرمنو ته د ووت ورکولو وخت کي ستونزې (مشکلات) پېښ شي نو ګوندونو (پارتيو) ته ارومرو داسي حکمت عملی تیارول پکار دې چي مېرمنو ووت ورکونکيو سره مرسته وکړل شي او د ووتونو په ورځ دوي خپل ځانونه خوندي (محفوظ) وګني. (صحیح)

د پارتۍ مېرمني غري به د خپلي پارتۍ پلېت فارم (منشور) مني او بنه په جوش و جذبه به ورسره مرسته کوي. ان تردي که دوي د پارتۍ په پرمختګ کي لاس امداد او مرسته هم نه کوي. (غلط)

که چېږي یوه مېرمن د یوې دلي کار روزګار سره جذباتي ترون لري نو کېدای شي چي پخپل کور کي په سرو او د ووت ورکولو جوګه ماشومانو باندي اثر وغورزوی. (صحیح)  
ولسي جرګه (قامي اسمبلۍ) کي د مېرمنو لپاره یواځي اوولس سلنې (فیصده) څوکۍ تاکلي شوي دي، نو پارتيو لپاره مېرمني اميدواراني مقرروں څه بنه خبره نه ده. (غلط)  
سرېي او بنځي چي یو ځای کار کوي نو د خپلي دلي لپاره زیات برې (کاميابي) ترلاسه کولي شي. ( صحیح)

د سیاسی دلي په لورو (اعلى) عهدو (منصبونو) مېرمني نوري مېرمني ځان ته متوجه کولي شي. (صحیح)

د کاندیدي (نامزدګي) ترلاسه کولو لپاره د مېرمنو تیاري  
عمل بد نامزدګي ترلاسه کولو لپاره د مېرمنو تیارولو په غرض حکمت عملی چوروں

د ورکشاف (عملی مباحثه) پېل کېدو نه مخکي وګورئ چي ستاسو دلي د اميدوارانو خوبنولو

لپاره لارښوونکي اصول (رهنما اصول) لیکلې دی. که چېږي داسي وي نو د لارښوونکو اصولو یو نقل ترلاسه کړئ او خان ورسه بلد کړئ که داسي نه وي نو د ډلي یو څو مشران پدې معامله خبری اتری وکړئ او په دی اړه د عام رائی معلومولو هڅه وکړئ.

### او داسي پوبنتني وکړئ:

زمونږ ډله د کاندیدانو (امېدوارانو) فهرست څنګه تیاروي؟  
د مېرمنو او سريو لپاره کار مختلف دي؟

د کاندیدانو خوبنولو عمل کي د مېرمنو د څانګي کردار څه دي؟  
کاندیدان د فهرست څخه څنګه غوره کېږي؟

د پارتۍ تکت اخیستو لپاره کاندیدانو ته درسېدو غوره لار څه ده؟  
د پارتۍ په کومه کچه فېصلې کولي شي؟

آيا د نېغه په نېغه انتخابونو او مخصوصو څوکیو لپاره طریقه جدا ده؟  
د ورکشاف نه مخکي:

متعلقه مددګار شخص ته بلنه ورکړئ چې په دی غونډه کي معلومات پېش کړي.  
ددي مقصدونو لپاره به هغه مېرمن ور (مناسبه) وي چې ستاسو ډله کي يې د منتخب کېدو تجربه لرلې وي.

د مرسته کوونکي پېژندکلو وکړئ او روښانه کړئ چې ددي غونډي لپاره دا (مېرمن)  
ولې غوره کېږي شوه.

مرسته کوونکي (مېرمن) دلسونه تر پېنځلسو دقیقو پوري وینا کوي.  
(پېنځلسو شل دقیقي) څه وخت د پوبنتنو او څواښونو لپاره وباسې.  
ورانیز شوې پوبنتني.

د تکتونو او نوموني (نامزدگي) د عمل څخه تاسو څه ترلاسه کړل؟  
د تکت او نوموني ترلاسه کولو نه ور اندي تاسو په ډله کي چټک کار کوو.  
د پارتۍ تکت او کاندید (امېدوار) نومول کېدو (نامزد کېدو) لپاره تا څه ګامونه پورته  
کړل؟ او ته چا په دی عمل کي شريکه کړي.  
د هغو نورو مېرمنو لپاره تاسو څه ور انديزونه لرئ څوک چې تکت او تاکل کېده  
غواړي؟

پېنځو دقیقو کي د غونډي لندیز بیان کړئ.

اعلامیه د نوموني د بریالي کمپائن (مهم) منظم کولو لپاره اشارې او (ستاسو سیاسي ډله  
کي د پرمختګ لپاره اشارې) او په دی موضوع عکانو لندی خبری اتری وکړئ.

### په جذباتي توګه د مېرمنو چمتو کول

### عمل بد ذاتي تنقیداتو او حملو تابيا کول

په ګډون کوونکو (ذاتي اعتراضونو او حملو تابيا کولو په اړه) اعلامیه وویشئ او ددي د  
لوستولپاره پېنځه دقیقي وخت ورکړئ.

دا خبره په ګونه کړئ چې کله مونږ (د کاندیدانو یا پارتۍ کارکوونکو په توګه) په یوه داسي  
منصب کار کولو ذمه واري واخلونو داسي صورت کي به تنقید اعتراضونو ان تردي چې

حملو ته هم نور زیات سپلمه کېرو او دا زمونږ په اعتماد او ذهنی حالت اثر غورزو له شسي. ددي عمل ترمخه مونږ ته خاص احتیاط کول پکار دي چي په نفسیاتي توګه دي ته حان تیار ساتو. او دداسې حالت تابیا کولو لپاره حانی حکمت عملی ولرو.

ستاسو څه خیال دي چي د یو کاندید جورې ډو يا د یوه گوند د مشري لپاره ستاسو په لار کي تر تولو کړکچن نفسیاتي خند څه دي؟

یاد ساتئ وار په وار پوبنتي سره د هر تن دا دیگیرنه کېري دغسې دوي د یوبل خبره سمه اوري او هر تن ته په خپل وار د وينا کولو موقع په لاس ورځي.

### د تولکي او جنس ترمنځ توپير

تولکي	جنس
په تولنیزه توګه تاکل شوې	په حیاتیاتي توګه تاکل شوې
سرېيو کي حان، حان ته توپironه دي	تول سري او تولي سنه یو شان دي
او مېرمنو کي حان، حان ته توپironه دي	تولي مېرمني یوه درجه کي دي.
تبديلي د وخت په مناسبت د کولتورونو، اقتصادي نپو، عمرونو، مذهبونو وغيره ترمنځ کېدای شي.	تول سري یوه مختلفه درجه کي دي تبديلي نه شي کېدای
حاصل	سبب پېژندنه

### تولکي آزمونه (Gender Quiz)

- د هري پوبنتي لپاره دا پېژندل ضروري دي چي د سريو او مېرمنو ترمنځ توپير په (جنس)، (حياتياتي توګه) اړه لري. يا په (تولکي) (يعني د تولني لخوا تاکل شوې توپير)
۱. مېرمني ماشومان زېروي، سري يې نه زېروي.
  ۲. وري جينکي نرمي فلاري وي. واړه هلکان سخت او کلاک وي.
  ۳. هلکان په سائنس او رياضي کي بنه وي. جينکي په فن (ART) او ادب کي بنې وي.
  ۴. زراعتي کارکوونکيو کي مېرمنو ته د سريو د اجره یواحی څلوبېنت نه تر شپيته فيصده پوري معاوضه ورکولي شي.
  ۵. مېرمني، ماشومانو ته سينه ورکولي شي او سري، ماشومانو ته په بوتل کي شيدې (پئ) ورکولي شي.
  ۶. لرغوني مصر کي به سري کور کي ناست وو. کوي به يې کولي مېرمنو به د کورني کاروبار کوو. مېرمني د جائیداد وارثاني وي، سري به نه وه.
  ۷. د سريو آوازونه بلوغیت ته په رسپدو بدل شي. د بنحو آوازونه نه بدليږي.
  ۸. د دوه سوه څلروېشتو کولتورونو د یوی مطالعې ترمخه پېنځه داسي وه ، چي سريو پکي داخلې پخلي تول کار ترسره کولو او شپير دېرس داسي وه چي د کور جورو لو تول کار مېرمنو کوو.
  ۹. د ملګرو ملتونو (متحده قامونو) د شمېر شمېري (اعدادو شمار) له مخي مېرمني د نړۍ په کار کي اووه شپيته سلنې برخه کار کوي. خو د دوي ګټه د نړۍ د آمدنې یواحی لس سلنې رقم

جورېږي.

- د بین الپارلېمانی یونېن شمېر شمېر رابنائي چي د گردي نړۍ پالېمانۍ غرو کي مېرمني یواحۍ پنځلس سلنې دی او حقیقت دا دی چي مېرمن په آسان حساب د نیم په نیمه آبادی استاز یتوب کوي.

### اساسي تکي او د ژوري مطالعې د تجزئي یو مثال

په کړار محنت د شوی مطالعې تجزيه یوه داسي عمومي طریقه ده چي په هر شمېر مختلفو حالتونو او سرګرميو لاګو کېدای شي. دا په خاصه توګه، د اهمیت جوګه منصوبه سازی په لومړنيو پېړاوونو کي زیات غورهنج او د طاقتونو، کمزوریو، موقعو او خطرونو رېکارډ کول ستونزمن (مشکل) وي. دا تجزيه د تنظیم داخلی وسیلې او صلاحیتونه (طاقتونه او کمزوری) او دغسي خارجي وسیلې او صلاحیتونه (موقعي او خطری) ترپام لاندی ساتي. ورسره کار معامله ده. انکسارې مه کوي. حقیقت خوبنې شي. که تاسو ته په دېکي خه ګرانه پېښېري نو د خپلو خاصیتونو یو فهرست لیکلو هڅه وکړئ دغو کي به ټینې طمع ده چي (طاقتونه) وي.

تاسو څه .... نور بنه کولي شي؟  
تاسو څه بد کوي؟

### تاسو له څه نه دی کول پکار؟

په دې یو څل بیا د داخلی او خارجي بنیاد نه غور وکړئ. آیا نور خلک هغه کمزوری محسوسوي چي ته ورته نه ګوري؟ آیا ستا مقابل ستانه غوره کار کولي شي؟ غوره داده چي اوس تاسو حقیقت خوبنې شي او چي څومره زر کېدای شي هر قسمه ناخوبنې (ناخوشګواره) حقائقو (ربنټیاوو) ته د مخ کېدو حوصله پیدا ګړئ.

### موقعی:

تاسو ته بنې موقعی چېږي په لاس درخې؟  
هغه کوم په زړه پوري عملونه دی چي تاسو تري خبر يې؟  
ګټوري موقعی د داسي څیزونو څخه راتلي شي.  
حکومتي پالېسى کي بدلون  
په ټولنیز ډول، طریقو او د آبادی کرو ورو کي بدلون  
ځایي پېښې

### خطري

تاسو ته کوم خندونه درېښ دی؟  
ستاسو مقابله څنګه روانه ده؟  
داسي تجزيه به تاسو ته هرڅه روښانه ګړي. هم به درته دا معلومه شي چي د کومو کارونو کولو ضرورت دی او دا چي پس منظر کي کومي مسئلي پرتبې دی.  
تاسو ددي تجزئي اصول پخپل مقابله کونکو هم لاګو کولي شي کېدای شي دی سره څینې پېت په زړه پوري څیزونه رامنځته شي.

**مثال:**

کېدای شي يو نوي کوچني کاروبار په دي تجزيه عمل پېل کري.

**طاقتونه:**

مونږ د پېرودونکو (کاهکانو یا خریدارانو) غوبښته دېر زر پوره کولي شو.  
مونږ د پېرودونکو بنه خيال ساتلي شو ځکه چي دوي دومره دېر نه دي.  
زمونږ مشر (لارښود) ورورولى کي لوی نوم (شهرت) لري.

**كمزوري:**

زمونږ کپني نوي ده او لا زيات نوم يې نه دي موندي.  
زمونږ عمله لړه ده او دغو کي زياتره کسان بنه تجربه نه لري.  
مونږ لائز اوسه دروند رقم نه دي ګټاني.

**موقعی:**

زمونږ د کاروبار خانګه پراخېري او د بري لپاره ګني موقعی په لاس راتلونکي دي. زمونږ لوکل  
کونسل د مقامي کاروبارونو ډاډکېرنه غواړي او دوي ته تېکي ورکوي.  
حکومت په دي غور کوي چي لکه زمونږ په څېر ورو ګمپنیو ته تېکس معاف کري.

**خطري:**

د ټکنالوژي ترمخه کېدای شي بازار بدل شي او زمونږ د وس توان نه بهر شي.  
که چېږي يو لوی ساهوکار ددي قسمه خدمتونو بندوبس پېل کري نو مونږ سره به هېڅ کاروبار پاتي نه  
شي.

## د ژوري مطالعې د تجزيې چوکات

طاقتونه	كمزوري
موقعی	خطري

### سياست کي ګډون خوبشول په کورني ددي اثر

فکر وکړئ تاسو چي په سياست کي ورگد شئ نو ستاسو کورني ژوند به دېر ګډوډ شي.  
ستاسو شخصي حېثیت به سياسي شي. ستاسو ژوند، يا ستاسو د کورني د غړو ژوند به ذاتي څه  
شي پاتي نه شي. هرڅه به په ډاګه شي. غوره داده چي ددي مسئلي بندوبس کولو ته تیار اوسي.

کوم وخت چي ته خپل ګونډ کي د مشرتابه کردار اخیستو يا د تاکلي منصب لپاره ووټونو  
کي د خپل نوم ورکولو فېصله وکړئ نو دغه وخت ستا پوره شهرت وي. داسي حال کي غلطې مه  
کوه. ستا کورني به هم تاسره نېډي دي کار کي شاملپوري. د خپل کورني هر غږي سره ځان،  
ځان ته په دي معامله خبری اترې وکړه او بیا د یو ګونډ په صورت کي راغوند شئ. هغه تبدیلیو

ته د حقیقت په نظر وکوره چې ستا په کورنۍ کې به رائی.

یوی بلی مېرمني سره خبری وکړه چې د ګوند مشرتابه کې یې کار کېږي وي. په ظایي، ولايتی یا ملي کچه غوره کړای شوي وي او د سیاسي ژوند هلي څلی تري وپښته. که چېري ستا کوچنيان وي نو د امسئله د پام لاندي وستاته چې دا کوچنيان د یوی بلی دلی د مشری یا غوره شوي شخص ماشومانو سره خبری اتری وکړي. او په هغو بدلونو ورسه غور وکړه چې د دوی په ژوند کې راتلونکي دي.

ومئ چې دا بدلون به رائی. دا بدلون ټول په زړه پوري کېډای نه شي.  
د خپلی کورنۍ د هر غړي نه پوښته وکړئ جي دوي ترکومه حده د ګدون فېصله کولی شي. لارښونکي اصول جور کړئ او باور پیدا کړئ چې دوي په صفا توګه پوه شویدي او دوي ستاسو د سیاسي ملګرو او مبارزه کوونکي دلی پوره، پوره درناوی کوي.

د یو کاندید یا د یو سیاسي مشر په توګه ستاسو د ژوند ټول اړخونه ناساپه عوامي ملکیت شو. اوس به خپل ذاتي ژوند داسي تېروي لکه امکان لري ټول تقسیلات یې سحرنۍ ورځانه کې خواړه شي. لدی کبله ستا ملګري یا کوچنيان اظهار د محتاط منصوبه سازی غوښته کوي. که چېري ستا د ملګرو اظهار په داسي طریقه ولیدای شي چې هغه ستا د سیاسي سرګرميو مرسته کوي یا (اصل اختيار هغه سره دی) نو خلک به تاسره د ملګري په مرسته اعتراضونه کوي. ستا مګري ته ستا په اړه داسي معلومات هم شته چې مونږ یې نه لرو. خو که چېري تاسو د وړاندی نه تیار یې نو ددې قسمه ننداره به اغیزناکه ډول تابیا کېډای شي.

که چېري ته یوه مور یې نو بنه په اخلاص او هوس دواړه لحظه د ماشومانو د خبر سبګنکي فکر وکړي، کېډای شي ددې فکر مندی څرګدونه ستا دوستان او عام ولس دواړه وکړي.  
بنکاره، کوچنيان ( د ناجائزی ګتدي پورته کولو ) په حواله بېړي برناحقة اندېښني پیدا کولي شي.

که چېري ته یوه زړي یې نوهم بنایي چې زیات فکر او احتیاط وکړي. دا ټول خبرونه ستا په حوصله اپوته اثر غورزولي شي او سیاست کې د ګدون د فېصلې نه وړاندی پکار د چې پدی اړه پوره غور او فکر وکړي شي.

که چېري تاسو د وخت نه وړاندی په خپله کورنۍ د سیاسي اثراتو پربوتو په مسئله غور وکړئ او د کورنۍ خلکو سره پري خبری اتری وکړئ نو کوم مشکلات چې تاسو ته درېښپري د هغو لري کول به آسان شي. تاسو به دي ټوله موده کې د دوي په مرسته خوشالې وموئ.

## سیاسي ډلو کې د مېرمنو برخه

۱. ډله ایز (جماعتي) مشرتابه کې د مېرمنو ګډون به مېرمنو ووتې ورکوونکو ته رسائي زیاته کري.

سیاسي ډلو ته د بریالي کېدو (کامیابېدو) لپاره ارومرو داسي حکمت عملی تیارول پکار ده چې مېرمني د پارتى د کارکوونکو او کاندیدانو په توګه شاملې کړاي شي.

۲. یوه داسي سیاسي ډله چې د مېرمنو د خاص سبګنکي هوارولې شي، هغه به ددې جوګه وي چې مېرمني خپلی مرستیالې وګړوی او د دوي ووت به په آسانه اخیتسی شي.

۳. د کاندیدانو یا د پارتى ویاند (ترجمان) په توګه مېرمنو کې د نشر و اشاعت اداري

- زياته دلچسيي اخلي. حکه چي د سريو به نسبت دوي کي يو نوي والي محسوسېري.
٤. هغه پارتى به زيان مومي چي په نيم اهل ووت ورکونونکو (مېرمنو) سترگي پتوبي.
  ٥. مېرمني د دوي مبارزې (مهم) د تولو خانگو (شعبو) لپاره د منتظمېينو په توګه مره خوا کار کولي شي.
  ٦. که يوه دله د مېرمنو په ترقى کي برخه لري نو د دلي مېرمني غږي به دا مني او بنه په جوش و جذبه به ورسره مرسته کوي.
  ٧. که چېري يوه مېرمن د زړه په مينه او جذبه سياسي دلي سره تړون ولري نو هغه خپل کور کي په سريو او د ووت ورکولو جوګه ماشومانو اثر غورزولي شي او دوي ځان سره ملګري کولي شي.
  ٨. هرکله چي د مېرمنو لپاره حکومت په ځائي کچه (مقامي سطح) ٣٣ سلنډ او په ولايتی (صوبائي) او ملي کچه (قامي سطحه) اوولس سلنډ څوکي ځانګري کري وي نو د سياسي دلو لپاره دا لازمي ده چي مېرمنو کاندیداني وټاکي او دوي ته زده کړه ورکړي.
  ٩. مېرمنو ته چي يوه سياسي دله کي لور منصب (اعلي عهده) وکړل شي نو نوري مېرمني هم ورته پام راګرځوي.
  ١٠. سري او بنځي (مېرمني) چي يو ځاي کار کوي نو د خپلي دلي لپاره بي مثاله کارنامي ترسره کولي شي.

د نومونې بريالي کمپائن (مهم) بندوبس کولو لپاره اشارې:

١. پدي ځان پوه کرئ چي د کمپائن (مهم) سرګرمۍ به ستاسو دېر وخت اخلي.
  ٢. خلکو کي د بدلون لپاره تيار شئ خوک چي تاسو سره مرسته کوي دغو کي هغه کسان شامل دي چي تاسو يې خپل ملګري ګئي.
  ٣. هر کس ته به ځان رسوئ که هغوي ته ستاسو په اړه معلومات وي او که نه ، چي تاسو د کوم مقام لپاره تکل کوئ يا کومي مسئلي خورول غواړئ.
  ٤. د تولګي (صنف يا ذات) په اړه پوبنټني ته تيار اوسي. دا اهم ګنلي شي.
  ٥. که چېري تاسو د خپل مخالف په اړه بنې خبرې واورئ نو زړه مه ماتوئ. دا قسمه تبصرې زيارة هغه يا هغې ذاتي کاميابي لپاره پخپله خوري کري وي.
  ٦. دایاد ساتئ چي په تاسو به تکونه کولي شي ددي مهم ددي اړ، نه مخ نه شي اړول کېږي. د خپل مقصد ترسره کولو لپاره به ددي فسمه څېزونو مقابله ارومرو کوئ.
  ٧. له ځانه بي وقوف مه جوروه چي ګنۍ تاسو به تولتاکني حکه ګټئ چي تاسو ددي حقداره يئ. تاسو به هله ګټه کولي شي چي په غوره ډول مهم وچلوئ او داسي پېغامونه ورکړئ چي د ووت ورکونونکو د اکثریت زړه ته پرپوئي.
  ٨. که چېري نومونه (نامزادګي) ترلاسه کرئ نو دي خوشالۍ کي هرچاته د ګډون بلنه ورکړئ او که چېري تاسو نومونه (نامزادګي) ترلاسه نه هم کړه نو دا وخت دی چي تاسو د هر کس مننه ادا کرئ چاچې ستاسو مهم کي برخه اخیستي وه.
- آن که تاسو د خپلي فتحي نو د هغوي د محنت، کړاو خوشالۍ کولي شي او ووایئ چي (ستاسو دېره دېره منه).

ستاسو په سياسي دله کي د پرمختګ لپاره اشارې

د خپلي سياسي دلي ځائي مشرانو سره ملاقات وکړئ او معلومات ترلاسه کرئ . دا خبره یقيني کرئ چي دوي تاسو او ستاسو نوم پېژني. دوي ته ووېي چي ستاسو سياسي ارادې څه دي. دا هم یقيني کرئ چي دوي ته معلومه ده چي تاسو د دلي مرسته کوئ او د نورو هم

دادگیرنه کوئ چې د دلي مرسته وکړي.

څپله سیاسي دله کي هغه سري ويژنئ چې ستاسو د مقصدونو مرستيال وي. دا سري رامعلوم کړئ او د کار پېژندني بنې اړيکي ورسره وساتئ.

پکار دي چې تاسو په حقیقت کي د یو تاکل شوي نوي نارينه غوندي يا د دلي د غري (کارکن) نه زیاته چټک، زیات دیانتدار، زیات مخلص او زیات زیار اېستونکي ولیدای شئ او ومنلي شئ.

د نورو سرو او مېرمنو لپاره په سیاست کي شاملو مېرمنو تکونه کول آسان وي. له دي کبله تاسو ته پکار ده چې خواري محنت وکړئ او خپل ځان جوګه کړئ او د نورو باور وکټي.

داسي نور کارونو کي هېڅ کله مه اخته کېږي چې بدديانتي ګنل کېږي.

څه قسمه ولسي (قامي) یا جماعتي پانګي د خپل ځان يا د خپلو څلوانو د ذاتي غرضونو لپاره هېڅکله مه استعمالوي.

تحفي ډالي، رقم یا داسي مرستي مه قبلوئ چې د هغې لپاره ستاسو نه د پارتۍ د یو مشر يا تاکل شوي (منتخب) عهديدار په توګه د بدل خلاصولو طمع لرلې شي.

په داسي ډول د ځان بنو دلو کوبښن وکړئ چې تاسو د خلکو خدمتکار سیاستدان بیئ. خپل ځان ته ترڅز مه وهی بلکه د نورو په خدمت کولو خوشابړي.

که ستاسو سیاسي دله کي د مېرمنو یو انجمن وي نو هغې کي کار وکړئ. بیا که تاسو ته په پارتۍ د زور دیاوه اچولو ضرورت هم پېښېږي نو ستاسو د دلي د مېرمنو ځانګي غري به په منظم ډول ستاسو سره مرسته کوي.

د مېرمنو ځانګه کي د کار کولو ترڅخ تاسو د مشرتوب تجربه هم ترلاسه کولی شي. دا خبره ذهن کي کېښوئ چې دله هغه مېرمنو ته د قدر په سترګه ګوري چې د تولیاکنو پر وخت منظم وي.

د خپلی ساسی ډلو کېمتو څخه یو کېمته کي کار وکړئ. که هغه د ولسي، ولايتی یا د ځایي کچې وي. ددي کېمتو غوندي څه دومره ډېر وخت نه اخلي. تاسو څپله دله کي دننه لار ایستلای شئ دوستان جور کړئ. پڅله خوبنه (رضاکاران) نمه داري واخلي او د خپلی خواري محنت څرګندونه وکړئ. مرسته او تجربه حاصله کړئ.

د نورو مېرمنو دادگیرنه وکړئ چې ستاسو سیاسي دله کي ګډون وکړي او دوي سره مرسته وکړئ چې مختافو کېمتو کي خوکي ترلاسه کړي. ملاتېر وکړئ. د یو تحریک جورولو لپاره کار وکړئ چې زیات شمېر مېرمني پکي ګډون وکړي.

څپله دله او ووت ورکوونکي په دې یوہ کړئ چې تاسو څه کوي او تاسو څپله ورولو کي کار بشپړ کړي دی. داپه دې وجه د اهمیت وړ خبره ده چې ستاسو د محاسبې څرګندونه وشي. دا کار په دې وجه مهم دې چې تاسو پرمختګ وکړئ او د خپلو کوبښنو په اړه اعزاز او اعتناد ترلاسه کړي شئ. د خپلو کارنامو د خورونی لپاره په بل چا تکيه مه کوئ او که چېږي هغوي دغسي کوي نو دا یوہ بله بنېګنه شوه.

تاسو د خپلی سیاسي دله د مېرمنو د تنظيمې سرګرميو ته ځان مه محدودوي. د دلي لویه اداره کي ګډون وکړئ (دا خبره یاد ساتئ چې اصل قوت د پارتۍ رغونه کي دننه پروت دی. چېره چې د سرو د پارتۍ په مهمو ځایونو قبضه کړي وي.

## د ذاتي حملو او تنقیدونو تابيا کول (تدارک)

که زمونږ مخي ته هر خنګه حالات راھي پکار دي چې مونږ تول ذاتي اعتراضونه او حملې ومنو او په دی حان پوه کړو چې ددي په اغیزناکه ډول مخ نيوی به خنګه کوو.

### ذاتي تنقیدونه او حملې مثل

لومړۍ ګام حان ددي جوګه کول دي چې ذاتي تنقیدونه او حملې ومنو، د څه لپاره چې دا کولي شي او د ددغو حملو او تعميري (په زره پوري) تنقید تر منځه توپير وپېژنو.

ذاتي تنقید يا اعتراض د یو شخص دکارگزارۍ په اړه هري هغې تبصرۍ او خبرې ته وايې چې غرض يې د دوي د بنېګنې احساس شنډول وي. او ذاتي حمله هم د ددغه سلسلې یو زيات بي خونده کړي (سلسل) دي. دا هغه وخت کېمي چې یو شخص هڅه کوي چې څوک سري د نورو خلکو په نظر کي سپک راولې.

ددې روبي اظهار چا پسې غښت کولو کي هم کېږي يا د دوي خلاف د نورو خلکو منظم کولو کي هم.

دلته یو خو مثالونه وراندي کوو.

(زما نوکر ماته د ورځانې راولې تل مدام هېروي، نو ایا دا هم رښتیا دي يا د منلو خبره ده چې هغه یو بې وقوفه سري دي.

(زما خیال نه دی چې زمونږ ډله به تاته کاندیدي (نامزدګي) درکري څکه چې ته یو پښتون یې او هرچاته معلومه ده چې پښتانه بد اطواره او حرصناكه دي).

د پسې شا دي قسمه وینا غرض دا نه وي چې ګنې وي یو سري دي د حان اصلاح وکري. بلکه مقصد یې د هغه ازارول او سپکول وي. دغسي دا بیا یوه ذاتي حمله کنټل کېږي.

د ذاتي تنقید او حملو تابيا کولو په لارو چارو چې غور کولي شي نو ګن عوامل به تر پام لاندي ساتئي شي. لومړۍ خو به دا خبرې یقيني کوو چې په مونږ موقعېحمله کېږي. مونږ پڅله هم بهنه نه یو نو زمونږ خپل احساسات مونږ و لمسوسي چې ګنې په مونږ حمله کېږي، حال داچې داسې نه وي.

مونږ ته ارومرو پکار دي چې پڅله ګربوان کي وګورو او د بل چا په اړه دروانۍ خبرې جوري نه کړو.

زياتره په مونږ څکه حملې کېږي چې مونږ د څه کار پېل کولو لپاره ګامونه پورته کړي وي. سیاسي دلي د دین مذهب دېر خیال ساتي او که چېر نور خلک د لیکي نه بهر قدم وبآسي او آن دغه رویه د پارتې په لویه بنېګنې کي هم وي خو خلک دا نه خوبنوي. خلکو ته بدلون ګران پوبوچي په تېره بیا داسې بدلون چې هغه د واک اختيار درغونې په ضد وي.

لهدي کبله پکار دي چې تاسو نردي او اتباري اړيکي جوري کړئ د څه قسمه خطری او ستونزې وخت کي دا دېر مهمه وي.

### د حملو په پښسته او پنه ډول تابيا کول

کله چې مونږ ددي منلو جوګه شو چې په مونږ حملې کولي شي نو مونږ ته په اغیزناکه ډول د داسې حالت تابيا کول ضروروي وي او څانګري ډول نورو خلکو سره خپل اعتبار په خائي وساتو.

کومې مهم تکي چې مونږ ته یادول پکار دي، په لاندي ډول دي:

### په جمع زره او اعتماد او سېدل:

که چېرې مونږ د یو داسې کس تابيا وکرو څوک جي په مونږ تکونه يا حملې کوي نو پکار دي

چي مونبر بنه په آرامه، جمع زره او اعتماد کي اوسو، او دا وپنایو چي مونبر په خپله او زمونبر  
مشران خومره درانه دي. پکار دي چي مونبر تر څه وخته پوري د بل کس خبری واورو او دا  
باور ورکړو جي مونبر دفاع نه کوو.

پوره پام ورکړئ... پونستني وکړئ او په پوره درناوي د دوي خبری واوري  
په غوره، بنائسته او بنه توګه د حملو تابيا کولو اساسی توکي دادي چي د اورپدو هنر استعمال  
کړاي شي. زمونبر کار دادی چي ور (مناسبې) پونستني وکړو او بل کس ته پوره پام ورکړو  
او دا وګورو چي داسي څه شي چي مونبر ته د هغې د بدلولو ضرورت دي. او دا چي کوم  
سرې په مونبر حملې کوي دده خوله څنګه بنده کړو.

### مثالونه :

تاسو ما په دي پوهولي شئ چي آخر تاسو داسي ولی محسوسوئ؟

يا

ته زما د کار په اړه ولی دېر فکر مند

يا

که چېږي زه په غلطه یم نو زما اصلاح وکړه خو ته چي په کومه خبره فکر مند يې هغه داده  
چې.....

### يو ور (مناسب) نقطه نظر جوره کړئ:

ددی خبری امکان کېدای شي چي زیاتره ذاتي حملې ټکه کېږي چي دوي ته د مرستي  
ضرورت وي. خلک خو یا په دي باور کوي چي هر څه سم دم روان دي. په داسي صورت کي  
زمونبر ذمه واري دا ده چي د دوي ستائنه او مننه وکړو او دوي سره په غوره ډول لاس اداد  
وکړو. يا خلک داسي رویه خرگند هکري چي دوي خفه دي. نو د خفگان دا اظهار، د ګيلو  
شکایتونو او د نورو بدنامولو په صورت کي کولي شي. داسي حالت کي زمونبر ذمه واري ده  
ده چي د دوي خاص په ګوته کړل شوي فکر مندي معلومه کړو او که چېږي مونبر دي ته غاره  
کېږدو نو ددغه اندېښي په لري کولو کي دوي سره مرسته کولي شو. داسي رویه اختيارول  
دېره ضروري او اهمه ده چي مونبر د دېره شکایت او تتفيد نه ذاتيات نه جوړوو.

### د خپلي غلطى اعتراف کول پکار دي

کله چي دا خبره سپينه شي چي مونبر یوه غذطې کړدنه نو مونبر ته پکار ده چي ددي اعتراف  
وکړو او بخښنه وغواړو. زیات شمېر خلک ، معافي غوبنتل د کمزوری نښه ګنې خو په حقیقت  
کي داد لوئي حوصلی او طاقت نښه ده.

خلک عموما (غلطى کوي او دېکي شاك نشته چي خلک هم ددغو غلطیو څخه درس اخلي او د  
ځآن اصلاح کوي.

### حمله کوونکي ته وواي چي بس کړه!

کله کله په مونبر دېږي داسي ناتوکلې حملې کېږي چي هغه ذاتي وي او ازاروونکي وي. ددي  
حملو د مخنيوي لپاره د یو بل رنګ کوښن ضرورت دي. داسي حالاتو کي مونبر ته پدې  
پوهېدل پکار دي چي بل کس په مونبر د حملې کولو قصد کړي دي او ددي پرواه نه کوي چي

صحیح یا غلط څه دی.

دغسی بیا مونږ دی نتیجي ته رسپدای شو چې حملی سمدستی ډول بندول غواړي او تر هغه وخته نوري خبری اتری، خط وکتابت یا وضاحت نه کوو ترڅو چې دا شوي نه وي. ددي مطلب دا هېڅ کله نه دی چې ګنۍ مونږ یو سېږي رد کوو بلکه د هغه رویه رد کوو. کله کله بل کس سره ور (مناسب) خبری اتری کول شونی (ممکن) نه وي ټکه چې دغه مېرمن یا سېږي حمله کولو کې له خوده وتلي وي. داسی حالاتو کې مناسب ځواب دا دی چې ملګري منظم ګړئ چې زمونږ مرسته وکړي. ټینې حملی دومره وېجاروونکي (تباه کوونکي) وي چې مونږ څه کوو یا وايو هغه زمونږ خلاف پکارولي شي. داسی حالاتو کې غوره خبره داده چې مونږ څپلو ملګرو سره صلا مشوره وکړو چې دي قسمه حملو کې دوي څه ډول مرسته کولی شي. ددي ترڅه به هغوي زمونږ له اړخه ډېر په اعتماد او هنرمندی سره کاررواي کوي.

**یادگېرنه:**

سیاست کي کله کله داسی هم وشي چې د ذاتي حملو سر عام ځواب ورکولو سره د حملو او حمله کوونکي شهرت نور زیات شي.

نورو لفظونو کي پکار دي چې مونږ دخواب نه ورکولو په پالیسی عمل وکړو ولې چې بیا به خبره نوره خوره شي. په یو عوامي مهم یا بل حالت کي هم ددي زیات امکان کېدای شي. خلکو سره هره ورڅه اړیکو کي به خبره دومره نه وي خو که ددي په مقابل کي ورته د (مېډیا) پام شو نو راشه که یې ګوري.

## مادئیول (۲)

### جمهوریت او سیاسی دلی

(سیاست دی ته وائی چې خوک څه، کله او خنګه ترلاسه کوي) هېرالد لاس  
ویل.....  
???????

مقصدونه:

د جمهوریت اساسی اصول پېژندل  
هغه کردارونه پېژندل چې سیاسی دلی یې صحت مندو جمهوریتونو کي ترسره کوي  
پدي غور کول چې سیاسی دلو کي به دا اصلاح خنګه وکړل شي چې دوي د مېرمنو لپاره د  
مشرتوب موقعی زیاتي کري او دغسي دا زیاتي استازی (نماینده) شي.  
مواد (سازوسامان)

د اعلاميو نقولونه

نقشی

مارکرونه (قلمونه)

پادګیرنه:

د موضوع پوره پس منظر درلودلو لپاره یو بل چاته بلنه ورکړئ چې یوه لنډه جائزه مخکي کري.  
آپا که دا ستاسو په ډله کي خوک وي یا ځایي یا د پوهنتون خوک پوهاند وي. دا خبره یقیني کړئ  
چې کوم کس ته تاسو بلنه ورکړئ هغه په دې مسئلو پوره برلاسي لري او په بنه ډول معلومات  
ورکولي شي. د بنوونې نه وړاندې دموضو عاتو تفصيلي فهرست وکوره په کومو چې به ستا په  
خيال مبلمه مقرر د خيالاتو څرګندونه کوي چې هغه یا هغې ته معلومه شي چې دده څه طمع  
لرلي شي او هغه شان تياري ورته وکړل شي. خو دا خبره یاده لرئ چې د (جمهوریت او سیاسی  
دلی) په اړه خبرو اترو کي د مرستي ورکولو لپاره له حانه (ماهر) مه جوړو.

عمل: د جمهوریت په اړه تولنیزی خبری اتری  
د ګډون کوونکو نه لاندې درج شوي پونتنۍ وکړئ چې د جمهوریت اساسی اصولو په اړه خبری  
اتری پېل کړ شي که چېږي ګډون کوونکو ته خواب نه وي یاد نو تاسو په خپله ټوابونه ورکړئ.

### د جمهوریت تعريف څه دی؟

ممکنه ټوابونه:

خالک د یو داسې حکومت په اړه د خپلې خوبني آزادانه اظهار کوي چې دوي یې په باقاعده بنیاد د  
آزاد او صفا ستره انتخاباتو د نظام په ذريعه غواړي.

د مشرتوب بدلوو یا د حکومت نه په سوله ایزه (امن ناکه) توګه د خلکو لري کولو موقع.  
د یو نظام چې خالک پکي پخپله فېصله کوي چې د دوي استازی به خوک وي او دا چې خالک کومو  
پالېسيو ته دوام ورکول غواړي.  
ابراهام لېنکن یو څل وئېلي وه. ) د خلکو حکومت، د خلکو لپاره او د خلکو له خوا ( ددي جملې  
مطلوب څه دی؟

شونی (امکانی) حوابونه:

ددي مطلب يو داسي حکومت دی چي د خلکو خوبن کړل شويو استازيو جور کېږي وي او هغوي ارومره د خلکو د خواهشاتو پوره کولو لپاره کار وکړي.

ددي مطلب دا دی چي يو جمهوري نظام کي حکومت د ووت ورکونکيو په خوبنه تاکل کېډا شی او دغسي حکومت هم د خلکو د اريتاوو (ضرورتونو) پوره کولو لپاره کار کوي.

په يو جمهوريت کي فېصلې خنګه کېږي؟

شونی حوابونه:

دېرکي (اکثریت) حکمراني کوي. نورو لفظونو کي پوزېشن (حالت یا ټېښت) که هر خنګه وي خو چي د خلکو دېرکي يې مرسته کوي هغه يې گتني.

سودا بازی او روغی جورې په داسي فېصلو کولی شي چي د خلکو زیاترو ته قبولې وي.

سیاسي دله څه ته وايی؟

ګډون کوونکو ته ووايی چي ددي پوښتنې خواب ورکري چي (يو سیاسي دله څه ته وايی)

شونی (امکانی) حوابونه:

يو تنظيم چي د هغې د غرو يو شان مقصدونه او عقیدې وي يوه سیاسي دله هڅه کوي چي د ملک د حکومت لپاره خپل غړي وتابکي چي دغسي د ملک په پالېسيو خپل اغږ وغورخوی.

ددي مقصد د ترسره کولو لپاره انتخابونو کي ګډون کوي.

سیاسي دلي، د واک اختیار وسیلو او موقعو راغوندېلو او بیا وبشلو قانوني اداري دي. دوي د اصولو خپرونه کوي او غوره والي ورکویز دوي د جزوی بنېګنو ترجېحات تابکي يعني دا چي کوم کارونه وراندي کول پکار دي.

سیاسي دلي هغه لوړنې ځایونه دي چي دېکي ګن شمېر خلک د انتخابونو ترمنځ سیاسي عمل کي کار کولي شي. غړي (ممبران) په يوه دله کي دنه د عهدې، چون کاندیدانو او پالیسي تاکلولو لپاره منډه وهلي شي.

سیاسي دلي او تولکي (بنځينه او نارينه)

عمل: پارتۍ کي دنه څوک، څه کار کوي؟

د ورکشاف نه مخکي يوه نقشه تياره کړئ. داسي کالمونو او سرخطونه پکي ورکړئ.

(اکثره نارينه، اکثره بنځينه، دواړه يو برابر وي. (د کارونو فهرست لپاره، وګورئ اعلاميې. (پارتۍ کي دنه، څوک څه کار کوي).

اعلاميې ووبېشي. فهرست په لور آواز کي بنه چتک او په وخت ولولې او ګډون کوونکو ته ووايی چي دا کومي درجي سره تعلق لري. اکثر نارينه، اکثر بنځينه يا دواړه يو شان.

کله چي د ټولو کارونو درجه بندې وکړل شي نو په دې بحث پېل کړئ چي دا مشق مونو ته سیاسي دله کي دنه د مېرمنو په اړه څه بنایي. عام پېقام مونو دا اخلو چي مېرمني بنه په خوشالۍ ووت ورکولي، د پارتۍ د مشرانو پېروي کولي او د سیاسي ډلو لپاره په رضاکارانه ډول (په خپله خوبنه) کار کولي شي. خو دوي سرو سره اوړه په زیاتره په نازکو او اهمو معاملو کي فېصلې کولو يا واک اختیار شریکولو ته غاره نه بردي. د ساهو مېرمنو/تولکي برابری په اړه د خاص معیار جاچ واخلي.

گدون کونکو ته وينا وکي چي پدي اره غور وکري چي آباد دوي ډله دا معیار يا غوبنتې پوره کوي او که نه لا اوس هم په دي مسئلو د اصلاح کولو ضرورت شته دي.

گدون کونکو ته يادګيرنه ورکړئ جي ستاسو ډلي، ډله کي دننه د مېرمنو لپاره د موقعو زياتولو بنه په جار لوظ کړي دي او په دي لړ کي يې نړيواله عملی منصوبه لاسلیک کړي دي. دا خبره یقیني کول تاسو تولو ذمه واري ده چي ستاسو ډله خپل لوظ پوره کړي.  
دوی ته يادګيرنه ورکړئ چي خومره تاسو د مشرتوب ذمه وارو ترلاسه کولو ته زيات تیار یئ او خومره زيات چي تاسو د مشرتوب د هنرونو او صلاحیتونو څرګندونه وکړئ نو دومره به مېرمني ستاسو په ډلو کي نوري زياتي شاملې شي.

### پارتۍ کي دننه د مېرمنو د څانګي کردار څه دي؟

- ګوند ته دا وضاحت وکړئ چي زيات شمېر ډلي د مېرمنو څانګي ددي مقصد لپاره جوروی چي پارتۍ کي دننه د مېرمنو ستونزې هواري کري. دا خبره هم یاده وساتئ چي ځینو حالاتو کي د مېرمنو څانګي خاص ددي لپاره پکارولي شي چي مېرمني یوې خواته کراي شي (دوی په خپل ځای) کښېنوي چي دغسي د سړو مشرتوب ته د پېښېدونکي خطری مخنيوي وکړاي شي.

- ګدون کونکو ته يادګيرنه وکړئ چي زمونږ د مېرمنو څانګي د کاميابي زياته زمه واري زمونږ ده.

عمل: د مېرمنو څانګه د مېرمنو د کردار مظبوطولو لپاره څه کولي شي؟

- د هغو سرګميو په اړه د فکري غورخنګ یاني فکر څغلولو یو غونډه وکړئ چي د مېرمنو څانګه، پارتۍ کي دننه د مېرمنو د کردار غښتلي کولو لپاره پېل کولي شي.

- شونې (امکاني) ټوابونو کي دا لاندې خبرې شاملې دي:  
**ن** د نړیوالو دولتي تنظيمونو، غږ دولتي تنظيمونو او د پاکستان حکومت (CEDAW) ( د ملګرو ملتونو بېجېنګ عملي پروژه (منصوبه)/ نړیوال عملي پروژه او داسي نور) د تولګي په اړه ترتیلو اهمي هدایت نامي راتولول ټکه چي دا اسناد (دستاويزات) په اسانه ترلاسه کېدای شي او چي دغسي د پارتۍ کارکونکي د هغه لوظ او قول څخه خبر دي کوم چي ددوی ډلي او ملک کړي وي.

د بنخو او سړو لپاره یو شان پاليسيو (Gender Equality) په زړه پوري مثالونه پاکستان او په نړیوال کچ دواړو څخه د نورو سیاسي ډلو تنظيمي نموني او مثالونه راغونوو.

- پاکستان او نوره نږي کي د نورو ډلو مېرمنو سره تجربو شريکولو او ددوی څخه مرسته ترلاسه کول.

- پارتۍ کي دننه ترتیلو نارینه یا بنخینه / مرستیالو او د بنه تکره او غښتلي مرستیالانو پېژندل.

- د ډلي مېرمنو کارکونکو او خواخورو نارینه کارکونکو لپاره د زده کړي (بنوونې) د کورسونو بندوبست کول.

- د مېرمنو څانګه کي دننه د بنوونې یوه ټانګري یونت جورول چي یو تجربه لرونکي کارګر وقتي تربیت ورکونکي ورسره وي.

- د تولګي د برابري په اړه د پاليسې په اړه د بیان مسوده او پارتۍ کي دننه د تولګي برابري په اړه قانوني مادي (دفعي) او قاعدو او ظوابطو په اړه د متعلقه مادي (دفعي) برابرول.

- د پارتی تر تولو غښتني نارينه او بسخينه مشرانو سره د يو غېر رسمي فكري غورخنگ (Brain Storming) اجلاس بندوبس کول چي د تولګي برابري په اړه د پارتی د حکمت عملی پېژندنه وشي.
- د مېرمنو کاندیدانو هيله لرونکو پېژندل، بنوونه ورکول، دوي لپاره پانګه راتولول او ددوی مرسته کول.
- د پاليسې په داسې ګنو مسئلو د پارتی مشران ملګري کول کومې چې په مېرمنو د سرو له خوا جدا جدا اغیز غورخوی، لکه د روزگار مسئلي د روغتیا بیمه (خسمانه) او جنګ. د مېرمنو څانګه بیا ترتیب کډای شي؟
- ګوند ته وضاحت ورکړئ چي د مېرمنو د څانګي بندوبست او ترتیب کولو ګني مختلفي طریقی دې.
- په ګډون کوونکو دا اعلامېه ووېشئ (د پارتی او مېرمنو څانګي ترمنځه تنظيمې ضابطاو او اړیکو کي امکاني خوبني) او دوي سره یې په شريکه جاج واخلي.
- ګډون کوونکو ته ووایئ چي ستاسو د مېرمنو څانګه به څنګه منظمه کډای شي او په نورو لارو چارو د پوره کولو نه پس دوي د اډاني بنه کولو لپاره څه تبدیلی هم کول غواوري یا نه.

پارتی کي دننه څوک.... څه کوي؟

دواره یو شان	زياتره مېرمني	زياتره نارينه	څوک
			د دلي منشور / کړنلاره ليکي؟ د دلي انتخابي وعدې تياروي یا جوروسي، د دلي لارښوونه کوي عام ولس او مېديا ته د دلي استازيتوب کوي؟ پارتی کي دننه تربیه کولي شي؟ د پارتی لپاره پانګي راتولوي. فیصله کوي چې د پارتی پانګه څنګه په کارولې شي؟ مشرتابه چېښتونو کي د پارتی د کارکوونکو د پرختګ په اړه فیصله کوي. کار، لوی پېټي وري. انتخاباتو کي د رضاکارانه کارو کي لوی پېټي وري. انتخابي مهمونو په وخت رضاکارنه پېټي وري؟ انتخاباتو کي د پارتی تکتونو یا نامزادګي

			حاصلوي. پارتني که واک اختيار بايللي نو هم وفادار پاتي کېري؟
--	--	--	---

- په رستنيا د مېرمنو/تولگي برابري ملګري ډلي لپاره د خاص معیار نګران فهرست د تولگي د برابري (بنخو او سرو ته یو شان کتل) د ډلي بنیادي اصولو څخه یو اصل ګنل کېږي.
- د ډلي کړنلاره کي او د انتخاباتو په دوازن کي او د تولگي په برابري په اړه د خاصو پاليسيو وضعت کولي شي.
- د ډلي ځانته یوه خپلاکه، چټک اداره (نظم) وي. د مثال په توګه: د مېرمنو ځانګه چي د تولگي برابري ته وده وکوي
- د ډلي مېرمني/ د تولگي مساواتو تنظيم دا حق لري چي د تولگي مساواتو په مسئلو ښه په خلاص مبت د پارتني او په عامه کچه خبرو اترو ته دوام ورکري.
- ځانګري شرطونه (د مېرمنو لپاره د عملیاتو او تربیت ځانګري تقری، هدفونه او تاکلي برخي) په ځای وي او ددي درناوي (احترام) کولي شي چي دغسي په تولو ګچو (سطحو) تولو تاکل شويو او مقرر شويو ادارو کي د سرو او بنخو یو برابر سياسي استازیتوب یقیني کړاي شي.
- ډله یا پارتني د مېرمنو د مسئلو په اړه د غېر دولتي تنظيمونو لارښونه د پارېمان او حکومت ترمېنځه د اريکي کار کوي.
- د ډلي د تولگي د برابري اداري (لكه د مېرمنو ځانګه) د مالي اړتیاوو د پوره کولو لپاره، پارتني صفا شرطونه لري.

- د ډلي او مېرمني ځانګي ترمنځه تنظيمي ضابطاو او اړيکو کي امکاني خوبني
1. د ډلي کړنلاره (پروګرام).... د مېرمنو / د تولگي برابري کړنلار.
  - د ډلي قدرونه، اصول او عام سياسي خوا تاکنه هم د پارتني د مېرمنو ګوند لپاره د کار بنیاد دی.
  - د مېرمنو د ګوند پروګرام، منظوري او قبلونه/ د پارتني د پروګرام د پاليسی، اعلى اداره وکوي.
  - د مېرمنو ډلي د تنظيم د خپل پروګرام ترجیهات تاکي او د پارتني د اکثریتي ترجیهاتو په دود ددي د منظوري لپاره کار کوي.
  - که چېري د پارتني انتظامي اداري/ د مېرمنو د ګوند وړاندیزونه نه مني نو بیا داګوند حق لري او د پارتني د متعلقه انتظامي ادارو هم دا فرض دی چي د مېرمنو د تنظيم په ترجیهاتو، پاليسی، عملیاتو او د مهم (کمپاين) په اړه د وړاندیزونو د پارتني د عام بحث کولو بندوبس وکړي
  2. د مېرمنو ځانګه کي غریتوب (رکنیت)
  - خپل کاري (AUTOMATIC) د پارتني تولی مېرمني غري، د پارتني د ځانګي غري دي.
  - د ډلي مېرمنو ځانګه کي غریتوب، د پارتني د هري بنخینه غري په خپله خوبني پوری اړه لري.
  - د ډلي مېرمنو ځانګه کي غریتوب د ډلي د هر بنخوي او نارينه په خپله خوبنې ده.
  - مېرمني، د مېرمنو ځانګه کي د بشپړ يا مرستیال (کومي) غري په توګه شاملبدای شي

- ددي لپاره دله کي شاملېدل هم ضروري نه ده.  
**تنظيمي خوبني**
3. سيمه ايز اصول .. د پارتى او تنظيم پپروي کوي (چي په ولسي (قامي)، آيالتى (صوبائي) او ولسوالى (ضلعي) کچو منظم شوي وي.
- پروژه (منصوبه) ځانګرو مسئلو چي د تنظيم د مثال بنیادي توکي وي.
  - د دوارو اصولو ګدون
  - د فېصلې کولو اصول.
4. د لوړي پاڼي مرکزیت... د روحاڼي او مذهبی مرتبو غښتلې عمل داري. اکثریت فېصله کوي چي د ګونډ تولولو غړو ته خه کول پکار دي.
- په لوړه کچه د مرکز نه اختیارات اخیستل.. د ځایي (مقامي) او ځاني (شخصي) کارونو لپاره لوړ ګنجایش پیدا کول. یواحی د مېرمنو د مدلې تنظيم د ځانګو او ذاتي غړو په شريکه کار کول. چي رامنځته مسئله کي دلچسپي لري.
  - فېصلې يا جزوی فېصلې په یو انفاق کي
  - که چېري د اوږد بحث ضرورت وي او خیال رائی په متضادو تکو (نکتو) غور کولې شي نو پکار دي چي د خبرو اترو په نتیجه د هر کس پوره پوره ډاډښنه (تلې) وشي.
5. د مېرمنو څانګي مشره خواک غوره کوي؟
- د مېرمنو د ګونډ مشره، د دلي مشرتابه وړاندی کوي او یواحی ددي تنظيم غږي به ی غوره کوي.
  - د مېرمنو د تنظيم مشره پخپله د خپل حیثیت ترمخه د دلي د مرکزي کمبېي یوه غږي وي.
  - د مېرمنو د تنظيم مشرتابه، د پارتى پارلېمانۍ ګونډ او د پارتى نومول شوي (نامزد) وزیرانو او نور د لوړي کچي (پائی) د پارتى نامزد آيالتى (صوبائي) عهدبدارانو سره نېغ په نېغه د کار اړیکي (تعلقات) لري.
  - د مېرمنو تنظيم، د دلي د پروګرام بورډونو، کمبېو کي کم نهکم خپل یو استازی (نمائنه) شاملولي شي.
  - د مېرمنو ګونډ په ټولو کچو (سطحو) د پارتى انتخابي بورډونو ته کم نه کم خپل یو استازی (نمائنه) ورلېړلې شي.
7. د مېرمنو د څانګي (فنانس) امدادي رقمونه ټاکل.
- د مېرمنو د څانګي بجت کي، د دفتر لګښتونه، د مواصلاتو لګښتونه، د غوندو (اجلاسوو) لګښتونه، سفری لګښتونه، بنوونیز (تریبتي) لګښتونه، کارروايی، مهمونه (مبارزې) د پروژو (منصوبه) لګښتونه، د مېرمنو د انتخابي مهمونو او داسي نور شامل وي.
  - د پارتى ټولو آسانو او تخنیکي عمله کي صفا برخه
  - د پارتى د غړو فیسونو کي صفا برخه
  - پارتى لپاره په دولتي توګه ورکړ شوي پانګه کي صفا برخه
  - د نارینه او بنیئنه کاندیدانو (امېداوارانو) په اړه د پارتى انتخابي پانګو خرڅ کولو کي دیانتداري
  - خانې (ذاتي) چندۍ یا عطېي.
  - د مېرمنو د ګونډ ولسي څرګندتیا او د مېډیا حکمت عملی
  - د پارتى ټولو متعلقه باقاعده خبری کانفرانسونو کي موجودتیا.
  - د تولګي برابری په مسئلو، د پارتى د پارلېمانۍ ګونډ ځایي (لوكل) کونسل ګونډ، اخباري

- کانفرانسونو کي موجودتیا.
- د پارتی مېرمنو تنظيم لپاره مېديا سره خصوصي اړيکي جوړول.
- د پارتی د مېرمنو د ګوندخانګري پرېس کانفرانه، اخباري بيانونه او اخباري خپرنيز (اشاعتي) مهمونه کول.
- د پارتی ولسي غوندو (دستورو) او د اطلاعاتو خبرنامو کي د مېرمنو د ګوند خرگنده موجودتیا.
- د پارتی اخبار کې د مېرمنو د ګوند خاصو خبرونو، اشتہارونو، وېب پانو او مطبوعاتو لپاره یوه ځانګري برخه.

### ماینیول ۳

د ولسي (قامي)، آيالتي (صوبائي) او ځابي (مقامي) حکومتونو پېژندنه

#### مقصدونه:

- پاکستان کي د مختلفو چو (سطحو) حکومتونو او ددوی د کارونو او ذمه واريyo پېژندنه
  - دا زده کول چي ستاسو ولسي وروولي کي د اهميت ور مسئلي به څنګه هوارولي شي.
- مواد

ن	د اعلاميو (HANDOUT) نقولنه
ن	د پاکستان نقشه چي ولاپتونه پکي بنوول شوي وي.
ن	خاكه
ن	مارکرونه
ن	مبتا کارتونه (META CARDS)
ن	لکوني تېپ

يادگيرنه

که چېري تاسو محسوسوئ چي تاسو ته ددي موضوع پوره پس منظر معلوم نه دی نو د خپلي پارتی کوم پوه کس، یو ځابي یا د پوهنتون (يونپورستي) یو پوهاند را وغواړي چي په دې اړه لنډه ويئا وکړي، بنه باور وکړي چي تاسو کوم تن رابللي هغه په دې موضوع بنه خبر دی او یو بنه مقرر دی. د بنوونې نه مخکي د هغه موضوعاتو په تفصیلي فهرست غور وکړي چي مبلمه مقرر به پري خبری کوي، چي دغسي مبلمه (سرۍ یا بشنه) هغه شان تياري وکړاي شي.

### د ولسي حکومت پېژندنه

عمل: د ولسي حکومت درغونې (کړه وړه) پوهنه

- د کار پېل کولو په وخت ګډون کوونکو ته پاکستان کي د ولسي حکومت په اړه د لاندېني بنستيزو حقيقتونو يادگيرنه وکړي.

بنیادي حقيقتونو يادگيرنه وکړي:

- 1 د پاکستان د اسلامي جمهوريت په قانون کي د پارلماني حکومت بندوښ شوي دی چي صدر پکي د مملکت مشر او وزیر اعظم د حکومت مشر وي.

2 وفاقي مقننه، مجلس شورى يا ولسي جرګه (پارلمان) په دوه مقننه څانګو ۱- قامي اسمبلۍ او ۲- سینټېت مشتمله وي.

- 3 د عدليي څانګه کي ستره محکمه (سپریم کورت) او د هائي کورتونو نه علاوه وفاقي شرعی عدالت او نور ماتحت عدالتونه شامل وي.

- 4 قامي سلامتي کونسل، د مملکت د خپلواکي، سالمتيا او سلامتيا په اړه په اهمو معاملو غور کوي او د جمهوريت حکمرانی او د آيالتو (صوبو) ترمنځه ترون په اړه په معاملو غور کوي.

5 ګوند درېبیو یا څلورو کسانو ورو، وړو **تولګي** کي ووپشئ.

- 6 هر تولګي ته ووایئ چي ځان ته یو نوم خوبن کري. د هر تولګي نوم په خاكه يا نقشه ولیکي چي تاسو ورته بیا نمری ورکړاي شي.

- 7 د یو تولګي نه پېل وکړي او لاندېني پوبنټنې کي یوه پوبنټنې وکړي که چېري دوی صحیح خواب ورکړ نو یو نمره ورکړي په خاكه ددي رېکارډ وساتئ که چېري خواب غلط وي نو بیا دغه پوبنټنې له بل ګوندځخه وکړي.

8 د هريو ګوند نه به یوه، یوه پوبنټنې کوئ تردې چي تولې پوبنټنې ختمي شي.

- 9 نمری جمع کړي او د ګټونکي تیم اعلان وکړي. او دا خبره یقیني کړي چي هر کس ته

به گتونکي تيم له د لاسونو په پرقا او د زره له اخلاصه شاباسي ورکوي.

### ولسي حکومت ... از مبنی پونتنی

۱- صدر خنگه غوره کپري؟

صدر د پارلیمان د دواړو اپانونو او آیالتی (صوبایي) اسمبلو غري غوره کوي.

۲- ديو ولس مشر (صدر) موده څومره وي؟

پینځه کاله

۳- ولس مشر (صدر) د عهدی نه څنګه لري کېدای شي؟

ولس مشر (صدر) د عهدی نه لري کېدای شي يا د یو قرارداد په ذريعه اخوا کېدای شي. دغه قراردادونه به د پارلیمان یو اجلاس کي چي خاص ددي مقصد لپاره رابللي شوي وي په ووت منظورولي شي، چي د درېپيو کي دوه برخې اکثریت څخه کم نه وي.

۴- که چپري د ولس مشر عهده خالي وي نو دده په ځای به د مملکت مشر (قائم مقام) څوک وي؟

که د ولس مشر عهده خالي پاتي شي نو د سېښت چپرمن او که چپري هغه مېرمن /سری د فرائضو ترسره کولو جوګه نه وي نو د ولسي جرګي (قومي اسمبلی سپیکر) به ترهجه وخته د ولس مشر په توګه کار کوي تر څو چې نوي ولس مشر نه وي غوره شوي.

۵- وزیر اعظم څنګه تاکل کپري؟

وزیر اعظم د قومي اسمبلی د ساده اکثریت په ووت تاکل کپري.

۶- د وزیر اعظم موده څومره وي؟

پینځه کاله

۷- قومي اسمبلی کي څومره څوکي وي؟

۳۳۲ (دری سوه دوه درېش) څوکي

۸- قومي اسمبلی کي د مېرمنو لپاره څومره څوکي ځانګري (مخصوص) کړاي شوي دي؟

۶۰ څوکي

۹- د قومي اسمبلی غري څنګه تاکل کپري؟

د قومي اسمبلی غري، عام انتخابونو کي د خلکو په ووتوونو تاکل کپري.

۱۰- د مېرمنو لپاره ځانګري څوکي څنګ تاکل کپري؟

سياسي آدلی، اسمبلی کي د خپلو څوکيو په تناسب په ځانګريو څوکيو مېرمني نوموي (نامزوبي).

۱۱- د قومي اسمبلی د یو غري موده څومره وي؟

پینځه کاله

۱۲- سېښت کي څومره څوکي وي؟

۱۰۰ (سل) څوکي

۱۳- څلور واره ولاټو (صوبو) کي د مېرمنو او تخنيک پوهانو لپاره د سېښت څومره څوکي

ځانګري کپري؟

هر آیالت (صوبي) ۰ ته د مېرمنو لپاره څلور څوکي او تخنيک پوهانو لپاره څلور څوکي ورکول

کپري.

۱۴- د سېښت څومره شمېر تاکل (غوره) کپري؟

څلور واره آیالتی (صوبایي) اسمبلیو کي هره یوه اسمبلی د خپلو خپلو صوبو څخه دوه ويست غري

غوره کوي. څلور (دوه په عامو څوکيود یوه په ګډون عالم او یوه مېرمن) د وفاقي صدر

مقام څخه غوره کولي شي. او اته غري د وفاق د کانتظام لاندي قبابلی علاقو نه منتخب کپري.

١٥٠ د سېنېت د غري موده څومره وي؟

شپر كاله . هر دري كاله پس نيم شمېر ربټاړر کېږي.

١٦ د قومي سلامتى کونسل مشر يا چېټپرسن څوک دی؟

ولس مشر

١٧ د ملي امنيت (قومي سلامتى) درېيارلس غرو کي (د ولسمشر څخه علاوه) پینځه نومونه واخلي؟

نور غري يې دا دي : ١- وزیر اعظم ٢- د سېنېت چېټرمېن، د ولسي جرګي (قومي اسمبلۍ سېپکر) رېئس ٣- په ولسي جرګه (قومي اسمبلۍ) کي د مخالفې دلي (اپوزېسيون) مشر ، د ولاېتو (صوبو) واليان (اعلى وزیران)، د جائزت چېف آف ستاف کمېتې چېټرمېن او د فوچ، بحری او هوائي څواک مشران.

١٨ د ستري محکمي (سېریم کورت) مشر ته کوم ځانګړي نوم ورکول کېږي؟  
يادګيرنه بد ستري محکمي په سرزمين کي د قطعي قانون واك او اختيار عدالت او د قانون او آئين قطعي قضاوته کونکي . ملک کي نوري تولي محکمي (عدالتونه) د ستري محکمي (سېریم کورت) د فېصلو پابند وي.

د ستري محکمي قاضي القضات (چېف جستس)

١٩ د قاضي القضات نه علاوه سېریم کورت کي نور څومره قاضيان (جان) کار کوي؟  
شپارس

٢٠ د ستري محکمي غري څوک تاکي؟

ولس مشر .. طریقه يې داسې ده چي قاضي القضات ولس مشر ته د نومونو فهرست وراندي کوي او ولس مشر ددغه فهرست څخه قاضيان خوبن کري په عمومي ډول تر تولو مشر (لور رتبه) قاضي د قاضي القضات په توګه تاکل کېږي.

٢١ د وفاقي شرعی عدالت څه کردار دی؟

د عدالت کار ددي خبری جاج اخلي او فېصله کول دي چي د قانون څه دفعه د اسلام د اصول خلاف خو نه دي؟

٢٢ شرعی عدالت کي څومره قاضيان کار کوي او دوي څوک تاکي؟  
اته مسلمان قاضيان، چي قاضي القضات هم پکي شامل دي، ولس مشر يې تاکي.

### آيالي اسمبلې څه ده؟

آيالي اسمبلې څه ده؟ په اړه اعلاميه ووبشي او ګډون کونکو سره پدي نظر تېر کړئ. د پاکستان یوه نقشه خورنده کړئ چي مختلف آيالتونه پکي په صفا ډول ځان له بنوډل شوي دي.

### ځائي (مقامي) حکومت څه ته واني؟

١ د ګډون کونکو څخه لاندېني پوښتنې وکړئ چې دوي د ځائي حکومت په کارونو او مقصدونو بحث ته چمتو شي . که چېږي ګډون کونکو ته ځواب نه ورځي نو پخپله ورته ځوابونه وښائي.

٢ د ځائي حکومت ځانګړي مقصد څه دی؟

شونې (امکاني) ځوابونه:

٣ د ځائي کچي (مقامي سطحي) مسئلي په ځائي کچي پېژندل او هوارول.  
د ځائي شته وسیلو ساتنه او حفاظت کول.

٤ په ځائي کچه د وسیلو په اغيزنازکه ډول پکارولو په ذريعه په ځائي کچه د پرمختګ

عمل نور بنه کول.

7 د اساسی قانون جوړونکو لپاره د ځائی اړیکي په توګه کار کول.

### د لوکل کونسل ضرورت ولی دي؟

شونی (امکاني) څوابونه:

- ځکه چې یواحی په مرکزي کچه د حکومت لپاره د ملک د پرمختګ د عمل څارنه (نگرانی) کول شونی (ممکن) نه دي.
- ځکه چې په ځائی (مقامي) کچه مختلفو تپو کی دېر توپیر (فرق) او اختلاف وي او د مقاي چې حکومتونه د خپلو تپو، ورورو لو، مسئلي او ضرورتونه په غوره ډول پېژني.
- ځکه چې د ځایي حکومت لپاره، په ځایي کچه د ځینو کارونو ذمه واري اخیستل زیات ګټور او کم خرڅه وي.

### د ځایي (مقامي) حکومت مختلفي کچي کومي، کومي دي؟

څوابونه:

ضلعی کچه (سطحه)  
تحصیل/بنارگوتی کچه  
يونین کچه

### د ضلعی، تحصیل، یونین کونسلونو غږي څوک دي؟

- ضلع: د تولو یونین کونسلونو ناظمان د ضلع کونسل غږي وي. دېکي د مېرمنو او کم شمېر تپو لپاره ځانګري څوکي هم وي.
- تحصیل: د تولو یونین کونسلونو نائب ناظمان د تحصیل کونسل غږي وي. د مېرمنو او کم شمېر تپو لپاره ځانګري څوکي ددي نه علاوه وي.

### پاکستان کې څومره ضلعی، تحصیلونه او یونین کونسلی وي؟

○ ضلعی: ۹۶

○ تحصیلونه: ۳۵۲

○ یونین کونسلونه: ۶۰۲۰

آیالت/ صوبه	ضلعی	تحصیلونه	یونین کونسلونه
پنجاب	۳۴	۱۲۵	۳۴۵۳
سند	۱۶	۱۰۵	۱۰۹۴
سرحد	۲۴	۵۰	۹۵۷
بلوچستان	۲۲	۷۲	۵۱۶
تول شمېر	۹۶	۳۲۵	۶۰۲۰

د مېرمنو لپاره د ځایي حکومت په کومه، کومه کچه څو سلنہ (فیصدہ) څوکی ځانګري کولي شي؟

څوابونه:

○ په تولو کچو (ضلع، تحصیل او یونین) دېرش سلنہ.

Ø (خایی حکومت خه ته وائی؟) اعلامیي ووبشی او گيون کوونکو سره په دی بیا غور وکړئ (ددی جاج واخلي).

پاکستان کي د خایی حکومتونو د نظام رغافونه

Ø (پاکستان کي د خایی حکومتونو رغافونه) اعلامیه ووبشی او گيون کوونکو سره ددی جاج واخلي.

Ø لاندی تکي په داګه کړئ.

Ø د خایی حکومتونو نظام لړ په لړ نظام وي. د لور (اعلی) او بنکته کچو ترمنځ د څارني (نگرانی) یو تړون وي. دی تړون کي د ملګرتیا (شرافت) عنصر هم شامل وي دا د مادي امداد (رقم، مواد او رسدونو) په صورت کي وي چې د لوري کچي څخه ورکول کېږي.

Ø خایی حکومت کي دننه د مختلفو ټېټيونو یوبل سره په تړون بحث وکړئ.

### د خایی حکومت کوسلونو کردار

Ø گيون کوونکو سره، د خایی حکومت اهمو انتظامي عهدو، مرتبو ټینې فرائض ووبشی.  
صلع کوسلک د ضلع کوسل اساسی کارونه دا دي:

(أ) قانوني: تېکسونه لګول او په خایی حکومتونو لاقو ګډونکي فرعی اصول (کرنلاري) ضابطي او د کار طربقي جوروی.

(ب) ضلع کوسل د یو ځانګري کمېټي نظام په ذريعه د ضلعي انتظامي څارنه (نگرانی) کوي.

(ج) د بودیجي (بحث) او پرمختګ د پروژو (منصوبو) منظوري: ضلع کوسل د بودیجي او د پرمختګ کلنی منصوبی منظوري ورکوي.

### تحصیل کوسل

د تحصیل کوسل ټینې اساسی او بنیادي کارونه په دی دول دي:

(أ) د تحصیل کوسل اساسی او بنیادي کار دا دی چې تول تحصیل کي بساري او کلیوالو علاقو لپاره د میونسپل خدمتونو بندوبس وکړي او دی کي سمون او پیوستون راولي.

(ب) د تحصیل حکومت دویم کار دا دی چې تول تحصیل کي د هر بنارګوتی او کلی لپاره د زمکي پکارولو په ذريعه د آبادی او پرمختګ په اړه لوئی پلان جور کړي.

(ج) د تحصیل حکومت درېیم کار دا دی چې د تحصیل انتظامي او تحصیل کي د ضلعي حکومت د عهدېدارانو د کار څارنه وکړي.

یونین کوسلونه:

(أ) یونین کوسلونه په خایی توګه د پرمختګ پروژي پېل کوي او د اوسبډونکو (استوګنو) د حقوقو، سلامتیا او خدمتونو څارنه کوي.

(ب) د یونین کوسل بل کار دا دی چې د پرمختګ کلنی پروژي سره د خایی حاصلاتو وړاندی کړي چې ددی پروژو په مرسته کي پکاربدای شي.

(ج) یونین کوسل، د دبواني، فوحداری او کورنۍ د معاملو او شخزو هوارولو کارونه ترسه کوي.

### د خایی حکومتونو (واکمنو ادارو) کارونه

Ø لاندېنې تکي په داګه کړئ:

Ø خایی (مقامي) اداري به مختلفو مدونو (انتظام، سیاسي، پرمختیابي) کي ګن خدمتونه

ترسره کوي.

○ حیني خدمتونه د قيمت وصولي په بنیاد، حیني کارونه د کونسل په راجمع کري شوي  
آمدنی (تپکس محصولونه) او حیني په مالي مرسته او کومک کولي شي.

○ دې خبری ته زور وکړئ چې سياسي خانګو (شعبو) کي د مرستي بنه زيات توان شته دي.

○ پدي بحث وکړئ چې د خلکو د بنه زيات ګدون لپاره کومي لاري او نظامونه جورېدای  
شي د مثل په توګه:

ن د استوګنو صلاکاره اداري جورول.

ن هغو ګندونو سره اريکه تینګول چې د ځایي علاقې لپاره د خدمتونو بندوبس کوي، لکه  
دولتي اداري، دولتي کارپورېشن، کاروبارونه او پوهنتونونه.

ن د شريکي بنېګني مدونو په اړه غېر دولتي تنظيمونه (N.G.Os) سره ملګرتيا جورول.  
ن د ټولنو، ټپو، غوندو.

ن د اڅېرنه کول چې د تپي او ولس لپاره کومي مسئلي مهمي دي.

ن يادونه: د نورو معلوماتو لپاره وکوري (د ۲۰۰۰ کال ځایي (مقامي) حکومتونو منصوبه)  
د بنووني ورکوونکو لپاره يادونه: که چېري د بنووني په غونډه کي څوک ګدون کوونکي د ځایي  
(لوکل) کونسل غږي وي نو د دوي څخه پښته وکړئ چې ددي موضوع په اړه ګوند سره څلې  
تجربې شريکي کري. د بنووني ورکوونکو لارښود.... د حکومت په کجه خبری اترې.

○ د بحث پراخولو لپاره لاندېني پښتني وکړئ:

○ ايا تاسو د ولسي (قامي)، آبالتي (صوبائي) او ځایي (مقامي) کچو حکومتونو د ذمه وارو او  
اختياراتو ترمبنځه توپير کولي شي؟

○ تاو سته معلومه ده چې تاسو کونم یونین، تحصيل او ضلع کي اوسيږي؟ تاسو ته د څلوا  
کونسلرانو نومونه معلوم دي؟ ايا تاسو په دي پوهېږي چې تاسو به د څلې ځایي (مقامي) حکومت  
افسرانو سره څنګه اريکي پېدا کړئ؟

○ تاسو چېري د څه کار لپاره څلوا ځایي افسرانو سره اريکه تینګه کړي ده؟ تاسو د څه  
لپاره اريکه کړي وه او ددي اريکي پايله (نتيجه) څه وه؟

کار / عمل: د کار مشق ... په ځایي (مقامي) کچه د ستونزو (کشالو) تابيا کول  
ګدون کوونکي په ورو تولګيو کي راغوند کړئ . دوي دي د کونسل د غږي په توګه لاندي دوو  
حالاتو کي په یو غور وکړي:

لومري حالت: د څلوا دېران، تنس نه پروت دي ، ددي ځای او سېدونکي خالک څلوا ته اور ورته  
کوي او دېران سوزوې یا بې د ټولني په یو پارک کي خوندي کوي. چېنجي پکي زنځږي، سېپي  
پکي لوغېږي او جمداران (د صفائی کارګران) په ولس کي د کورونو له هوپليو څخه غلاګاني  
کوي. او سېدونکو کونسل ته شکایت کړي دي او ورته یې ویلي دي چې ددي حالت د تابيا کولو لپاره  
دي څه کار وکړي.

دوهم حالت: ولسوالۍ کي یو پل د میاشتو راهیسي مات شوي او ددي د بیا ودانلو ضرورت دي.  
او سېدونکي خالک دا مسئله زر تر زره هوارولو غواړي ځکه چې د ولس لپاره دغه یو اهم پل دي.

○ ګوندونه دي ددي ستونزی تابيا کولو لپاره دخپل کونسل د پلان (منصوبې) په اړه  
و اپسي اطلاع ورکړي.

د روزوني ورکوونکو لپاره لارښود.... د کار مشق

○ د مشق، مشق مقصدونه دا دي چې نوي معلومات پکار واچول شي او د ځایي (مقامي)

حکومت پېژندنه وکړای شي. په تیره بیا د مشرتب کردار په دی لحاظ حاج و اخیستې شي او فکر ورته وکړای شي چې دوي ولس ته ورپښي مسئلي خنګه هواروی.

○ لاندي پوښتنې په کار او کردار بحث کولو کي مرسته کوي.

○ مسئله، مناسبې ادارې ته مخکي کړای شووه؟

○ د مسئلي هوارولو لپاره د نورو اقداماتو کوو ضرورت وو؟

○ دوي په شريکه یا په ځاني توګه څه کوبنبن کړي وو؟

○ د مثال په توګه:

د استوګنو یوه ډله د صفائی عمله راوغواړي او د خڅو د دېران مسئله هواره کړي. دوي د کونسل څخه غوبښته وکړي چې د یوی ورځي دلپاره د لاری (ټرک) موټر بندیس وکړئ.

دا د ولس او کونسل تر منځه د مرستي او همکاري یو مثال دي.

کار / عمل: د حکومت درغانونو په اړه معلومات

د ورکشاب (عملی مباحثې) نه وړاندی څلور یو شان کارتونه تیار کړئ. ورسره د حکومت اسياسي رغافوني (د کارت په سر یوه رغافونه)

○ حایي (مقامي)

○ آیالتی (صوبائي)

○ ولسوالی (ضلعی)

○ تحصیل (ښارگوتي)

○ یونېن

د کارتونو دویم سېټ تیار کړئ او وسرته د هري یوی رغافوني نمبر

○ ۱

○ ۴

○ ۹۶

○ ۳۵۲

○ ۶۰۲۰

○ گيون کونکي څلور تولګيو کي ووبېشني

○ هر تولګي ته د کارتونو یو لست د نقشي د کاغذ یوه توټه او د تېپ یو څو توټي

ورکړئ.

○ گوندونونو ته لارښوونه وکړئ چې په نقشه رغافوني ولګوي چې دغسي دا په

باقاudeه ډول شي او بیا دی رغافوني ته مخامخ مناسبه نمره ورکړي.

○ د ګوند پایلي (نتيجي) په ډپال ولګوئ او نظر پري تېر کړئ که څه غلطې وي نو صحیح یې کړئ.

### آیالتی (صوبائي) اسمبلې څه وي؟

د ۱۹۷۳ کال د اساسی قانون له مخي پاکستان یو فدرالي (وفاقی) جمهوریت دی او دېکي د پارلیمانی نظام حکومت بندوبس شوی دی.

د فدرالي جمهوریت په توګه پاکستان کي څلور آیالتونه (صوبې) شاملی دی لکه: سرحد، بلوچستان،

سنډ او د پنجاب آیالت. دی څلورو آیالتونو څخه علاوه د فدرال (وفاق) د انتظام لاندي قبائلی علاقې

(FATA) او قطبي سيمې (FANA) او آزاد جموو کشمیر هم شامل دي. د وفاق او آیالتونو تر

منځ اختيار ويشنل کېږي. د وافقی حکومت پارلیمان په دوو برخو مشتمل دي: ۱ - سېښټ ۲ - قامي

اسمبلي، خو د آيالتونو بو جرگه ايز (بو اپواني) نظام وي.  
 څلورو کي د هر آيالت یوه آيالتی اسمبلي وي د هر آيالت غري عام انتخاباتو کي د خلک و په ووت  
 غوره کېږي. آيالتی اسمبلي د ملک یوه ځانګړي سيمه کي دولتي (سرکاري) کارونه سرته رسوي.  
 ځایي حکومتونه صوبائيي دائره کار کي خپل فرائض پوره کوي. د پاکستان نقشه څرګندوي چې یو  
 آيالت د ملک یوه برخه ده او د ځایي حکومت اداري هم د آيالت دنه وري وري برخې دي.

ولسي	○
آيالتی	○
ضلعي	○
يونين	○
د کارتونو دوبم سېټ تيار کړئ او ورسه د هري یوی رغلوني نمره	○
۱	○
۴	○
۹۶	○
۳۵۲	○
۶۰۲۰	○
ګډون کونکي څلور ټولګيو کي ووبشي	○
هر یو ټولګي ته د کارتونو یو سېټ د نقشي د کاغذ یوه توته او د ټېپ یو څو توتي ورکړئ.	○
ګوندونو ته لارښوونه وکړئ چې په نقشه کي رغلونه ولکوي چې دغسي دا په باقاعده ډول	○
شي او بیا دی رغلوني ته مخامخ مناسبه نمره ورکړئ.	○
د آيالتی (صوبائي) اسمبلي مهم کارونه څه دي؟	▼
قوانین جوړول	.1
د حکومت د پانګو انتظام کول	.2
د حکومت د پاليسیو او عملیاتو څارنه کول	.3

### آيالتی اسمبلي څنګه او کله غونډېږي؟

هرکال د آيالتی اسمبلي لبر تر لړه درې غوندي کېږي چې د یوسلو شلو یا شپر شلو (۱۲۰) ورڅو  
 څخه زيات نه وي. یعنی یوه غونده کي د اسمبلي د آخری غوندي او بلی غوندي کي د لوړمنی  
 غوندي لپاره مقرر شوي تاریخ ترمنه په دی اندازه وقه پکار وي. آيالتی اسمبلي به هر کال لبر تر  
 لړه اویا (۷۰) ورځي ارومرو کار کوي.

آيالتی اسمبلي کي د ایوان مشر څوک وي؟  
 او دی (سرې یا مېرمن) څنګه مقررولي شي؟

د آيالتی اسمبلي د آیوان مشر، وزبر آعلی بللي شي.  
 د آيالت والي یا ګورنر د آيالتی اسمبلي هغه ممبر (غري) ته د وزير اعلی جورېدو بلنه ورکوي  
 چاته چې د آيالتی اسمبلي د غرو دېبرکي (اکثریت) اعتماد حاصل وي.

د آيالتی اسمبلي موده څومره وي؟

پاکستان کي د آيالتی اسمبلي موده، ددې د لوړۍ غوندي د ورځي څخه پېنځه کاله ده. خو که چېر  
 ی دا د وخت نه مخکي رنګه (ماته) کرای شوي نه وي (لاندی وګورۍ)

## د آیالتی اسمبلی رنگولو نوري لارې کومي دي؟

الف: د وزیر اعلى په مشوره آیالتی اسمبلی ماتول که چېری وزیر اعلى مشوره ورکړي نو د آیالت والي (گورنر) ته د آیالتی اسمبلی رنگولو واک او اختيار شته دي. که چېری وزیر اعلى داسې کول وغواړي نو آیالتی اسمبلی به په اته څلوبېنت ساعتو کي رنګه کړای شي.

ب: د صدر په خوبنې او رضامندی د والي (گورنر) له اړخه آیالتی اسمبلی ماتول والي آیالتی اسمبلی ماتولي شي خو شرط دا دی چې صدر ددي منظوري ورکړي. او د هغه دا راي وي چې د وزیر اعلى خلاف د عدم اعتماد (بي اعتماد) ووت منظور بدرو نه وروسته د آیالتی اسمبلی بل یو غږي داسې نشته چې هغه سره ددي مقصد لپاره رابله شوي د آیالتی اسمبلی غوندي کي د صوبائي اسمبلی د غرو اکثریت ملګري وي.

## څلورو وارو آیالتونو کي د څوکيو شمېر څنګه دي؟

آیالت/صوبه	عام	مبرمني	غبر مسلم	تول
پنجاب	۵۱	۱۱	۳	۶۵
سند	۹۹	۲۲	۳	۱۲۴
سرحد	۲۹۷	۶۶	۸	۳۷۱
بلوچستان	۱۳۰	۲۹	۹	۱۶
تول شمېر	۵۷۷	۱۲۸	۱۲۸	۷۲۸

## ځایي حکومت څه ته وائي؟

حکومت د خلکو، بنیادي آسانتياوو او خدمتونو اداره ده چې د یو ملک د معاملو انتظام کوي.

د یو ملک یا د یوی ځایي علاقې د معاملو د بنائیت لپاره حکومتونه څلور قسمه کارونه کوي:

### 1. د قاعدو او ضابطاو سموونکي اداره:

د کار یوه داسې ضابطاو تاکل او په ځای ساتل چې د هغې دنه د ملک استوګنی کارونو کي اخته وي. د مثال په توګه که یو استوګن د خوراک څیزونه خرڅوی نو حکومت داسې قواعدو او ضابطاو ته سمون ورکړي چې د هغه ترمخه د خوراک څیزونه خرڅدای شي او حکومت داسې لاره جوړوي چې په دغوا ضابطاو عمل کول یقیني شي.

### 2. مالیات: د ګټي وټي (دولت) را تولولو اختيار:

ګټي وټي / آمدنی په عمومي ډول ددي لپاره پکارول کېږي چې د ملک او سېدونکو ته اساني ورکړ شي. ولسي خدمتونه وکړ شي او د حکومت د عام ساتني لپاره ادائېګي وکړاي شي.

د مثال په توګه د روغتیا د خدمتونو ورکړه او په ځایي کچه د روغتیا اداره (محکمه) ساتل.

### 3. سزا ورکول:

قانون ماتونکو ته سزا ورکولو اختيار دا خبره یقیني کوي چې ټولنه او معاشره په باقاعده ډول کار کوي.

### 4. ولسي بنېګنۍ ورکول:

د استوګن لپاره دروغتیا او بنوونې غوندي خانګو کي خدمتونه او بنېګنۍ ورکول. د مثال په توګه د روغتیا ولسي پروګرام يا یو لوړمنې بنوونځي (پرائمری سکول)

## حایي (مقامي) حکومت

د خلکو، بنیادی آسانو او خدمتونو اداره چي د ملک د یوی ځانګړي سیمې د معاملو انتظام کوي. په عمومي دول ځایي حکومت داسې دی لکھپل حکومت. ډېکي د تاکلي برید او حد یوی ځانګړي علاقې د ولسي معلوماتو انتظام هم د دغه علاقې منتخب استازې چلوی. ددي اساسی کار ترقیاتي دی، مطلب دا چي ځایي حکومت پخپل ځان د اقتصادي، ولسي، سیاسي او کولتوری (ثقافي) چارو غم کوي.

ځایي حکومت په لوړۍ نمبر عمومي پوله اداره ده: دا د پرمختګ عمل داسې پېمانه کوي چي ډېکي د ولس څومره خلک شرياك شول او دوي ته د یو خاص کار څخه نېغه په نېغه یا شا په شا څومرمه بنېګنه ورسپده. ځایي حکومت ته ارومرو پکار ده چي د جمهوریت اصول او عملیات ومنی او خلک ځان سره د فېصلو کولو عمل کي شرياك کړي. ددي قطعی مقصد د حکمزرانی یو داسې نظام دی چي ولسي خدمتونه او آسانۍ پکي په منصفانه پول ووبشلي شي.

په لندو تکو کي د ځایي حکومت مقصدونه څه داسې بیان کېدای شي:  
○ استوګنو ته موقعی ورکول چي په ځایي کچه د فېصلو کولو عمل کي مقصدی گیون وکړای شي.

- په ځایي کچه داسې تحریکونه يا اداري جورول چي د تېي ولس (Community) د پرمختیا د ضرورتونو پوره کولو جوګه وي.
- په ځایي کچه د مشربتوب توان صلاحیت ته وده ورکول.
- د آیالتي حکومت او ځایي تپو ترمبنځ درابطي او تړون اغیزناکه وسیلې جورول.
- د قانون جورونکو لپاره د ځایي اړیکي (مقامي رابطي) په توګه کار کول.
- د آیالتي حکومت ذمه وارو واکمنو سره د مقامي ولسوالۍ د بنېګنو استازېتوب کول.

## پاکستان کي د ځایي حکومتونو د نظام رغاؤنه

آیالتي حکومتونو خپلو آیالاتو کي د ۲۰۰۱ کال ځایي حکومتونو قوانین (آرڈیننس) جاري کړي دي چي د کال ۲۰۰۱ د خوارلسم اکست خخه د ځایي حکومتونو یو نوي کوتلي نظام قائم کړاي شي. دا به آیالتي دائره کار کي دننه کار کوي او د وفاقي او آیالتي قوانينو پابندی به کوي. نوي نظام، د انتظامي چارو نظام دا دی چي ځایي حکومتونه به خپلو تولو فېصلو کي ولس ته ځواب ورکوي. د ا نظام د تولني (معاشري) د کار جوګه او تکړه کسانو ته د خپلي تولني/تېي په کار او د پرمختګ په اړه سرګرميو کي د شريکېدو موقع ورکوي. ددي ترمخه د کليوالو او بناري سيمو توپير هم ختم کړاي شوي دي.

نوي نظام کي د ځایي حکومت درې اړخیزه رغاؤني بندوبس شوي دي چي پکي ضلع ي د واکمني یواحې یوه ليکه ده او ضلعي افسر شاهي، تاکل شویو استازو (منتخب شویوی نمائنده کانو) ته ځواب ورکونکي وي. زیاته عملی خپلواکي د ضلعي کچو دفترونو ته ورکړای شوپده. د مات کړاي شوو دوېژنل دفترونو انتظامي او مالي اختیارات، ضلعي کچي ته سپارل کېږي. په اعلى کچه، ضلع ده. ډېکي یواحې یو کوتلي ځایي حکومت وي چې ضلعي حکومت بلل کېږي. ضلعي حکومت په ضلعي ناظم او ضلعي انتظاميې مشتمل وي.

### ضلعي انتظاميې:

ضلعي ناظم ته ځواب ورکونکي ده. په ډېکي ضلعي دفترونه او د آیالتي حکومت د ادارو (محکمو)، د تحصیل په کچه ذیلی دفترونه شامل دي چې واک اختيار بي ضلعي حکومت ته سپارل شوي دي.

د خلورو و ارو صوبایي صدر مقامونو ستي پسترك په توګه اعلان کولو نه علاوه، دي نظام اجازه ورکري ده چې کله هم بنار يا تحصيل بناري وگرخي او دا د ستي پسترك په توګه شرطونه پوره کوي نو دا دي ستي پسترك او بناري اعلان کرمي شي.

مېنځني کچه د تحصيل ده:

تحصيل کي د تحصيل ميونسپل انتظاميه وي او ددي مشر، تحصيل نظام وي. تحصيل ميونسپل انتظاميه کي د بناري لوکل کونسلونو دفترونو او ذيلي دفترونه، کوم چې د کار ۱۹۷۹ از ځايی حکومتونو منسوخ شوي قوانين (آرڊينښنس) تر مخه قائم شوي وو. د بلديو او کلي والي پرمختګ، عامي روغتیایي انجینئري (پيلک هيلت انجینئرنګ) او د آيالي حکومت د کورنو جورولو او عملی منصوبه سازی د محکمو دفترونه او ذيلي دفترونه شامل دي. او دا ورته د انتظامي او ملي انتظام لپاره سپارل شوي دي. په ستي پستركت کي دبناري ګوتی ميونسپل انتظاميه کم و زيات هم په دغه طرز جوروبوري. څنګه چې یوه عام ضلع کي تحصيل ميونسپل انتظاميه جوروبوري.

په بشكته کچه د یونين انتظاميه دا په توله ضلع کي د کلي والو او په تېره بیا د بناري سيمو را یو ځايی کولو اداره ده. دي کي یو یونبن نظام، نائب نظام، دري یونين سکتران او نوره عمله شامله ده. ددي در ی کچو ادارو مېنځه همکاري او مرسته د لاندیني انتظاماتو په ذريعه یقيني کولي شي. یوه عامه ضلع یا ستي پستركت کي ضلع کونسل کي د مېرمنو، کسانو او خواري کښو کم شمير تپو لپاره ځانګري څوکيو نه علاوه ضلع یا ستي پستركت کي د تولو یونينونو یوني نظامان شامل وي.

دغسي تحصيل/ ټاون کونسل کي د مېرمنو کسانو او خواريکښو و کم شمير تپو لپاره ځانګري څوکيو نه علاوه تحصيل کي د تولو یونينونو نائب یونبن نظامان شامل وي. په دي ډول دا د دريو وارو کچو ځايی حکومتونو ( يعني یونين، تحصيل او ضلع) تر مېنځه د نېغه په نېغه تړون بندوبس کوي.

یونين کونسل کي یونين نظام او نائب نظام:

د شريکو کاندیدانو (اميدوارانو) په توګه تاکل (منتخب) کولي شي چې پکي په عام او ځانګري (مخصوص) څوکيو غوره کړاي شویو یوویشیت (۲۱) غږي شامل وي. د ځايی حکومتونو نوي نظام کي دادي چې ضلعو ته د صوبایي فناں ایواریونو په ذريعه قاعدي اصول په بنیادي ملي منتقلی کولي شي. ددي نه علاوه ځايی حکومتونو ته د یو ځانګري (خاص) فهرست څخه د ځايی تېکسونو لګولو او فيسونو اخیتسو اجازت وي. ملک کي د تجارت او کاروبار د ودي لپاره به یوه ضلع کي د څيزونو په ورلو راولو هېڅ درآمي برآمي تېکس یا بل تېکس نه اخیستن کېږي. د ځايی حکومتونو نوي نظام ترمخه ځايی حکومتونو ته دا اجازه نشه چې د خپلو لګښتونو پوره کولو لپاره څه قسم پور واخلي.

مادیئول ٤  
د مشرتوب ورتیاوی (صلاحیتونه)

مقصدونه:
○ په حآن باور او خود اعتمادي پپدا کول
○ د خپل اختياری لپاره حکمت عملی جورول
○ زبادنه او زوگیری کي توپير (فرق) زده کول
○ د مشرتوب ورتیاوو زیاتولو لپاره عملی پلان او حکمت عملی جورول

مواد
○ د اعلاميو نقلونه
○ خاکه/ نقشه
○ د شوي کار نقلونه
○ لوی کاغذونه

د مشرتابه ورتیاوو (هنرونو) مادیئول

د تربیت ورکونکیو لارښود: د مشرتابه ورتیاوو مادیئولو پېژندل کله چې د پروګرام او مشرتابه هنرونو مادیئولو پېژندکلو کوئ نو لاندیني خبری په پام کي ونيسي: د گدون کونکو دایگیرنه وکړي چې چټک بپدار اوسي. ددي کورس مقصد دادی چې د هر یو گدون کونکی د مشرتوب صلاحیتونه يا ورتیاوی زیاتي کړي.

دا مجلس د مشرتابه صلاحیتونو او ورتیاوو یوه اساسی پېژندکلو د ه چې په یوه روح کي نه شي بنوول کډای خو گدون کونکی به هغه خه زده کړي خه چې دوي زده کول غواړي او د خپلوا ولسونو او خپل ژوند نور بنه کولو هنرونو او صلاحیتونو ته به وده ورکړي. دا خبره یاده وساتئ چې یو تکره ولس يا سیاسي خبره جورېدل خه دومره ګرانه خبره نده او ددي خخه جاروتنه ناممکنه ده.

د مشرتوب مطلب دا نه دی چې یو سري په سر و خېزې یا بس یو سري غوره کړاي شي. یو سري دی تقریرونه کوي او یو سري دی فېصلې کوي. مشرتوب کي یو سري ته دا هم بشایي چې دی نور خلک چمتو کړي او هغوي ترڅله وسه پوري د گدون کولو جوګه کوي.

**په حآن پايده کېدل (خود اعتمادي)**  
د خود اعتمادي ذهنی آزمونه ووبشي (تجزئي نمری لا مه و بشي)  
گدون کونکی دی دا حآن حآن ته ممکل او بشپړي کړي. (۱۵-۱۴ دقیقې یا منته)  
د نمره تجزیه ووبشي. دوي خنګه دا کار وکړو؟ (زیاتره خلک په دی ورسې خنګه چې د دوي خیال وو د هغې نه غوره کار کولي شي).

دوي ته حال تبر کړي چې ذهنی ازمېښېت نه دوي د خپلو ځانونو په اړه خه نوي زده کړل؟ د عزت (دېر قدر کول، احترام او درناوی کول، انعام ورکول) لپاره او د خپل عزت (خپل قدر خپل درناوی) په اړه تعریفونه ورکړئ.  
د خپل عزت او درناوی پپدا کولو لاري چاري لس طریقې په اړه اعلامیه ووبشي او ګدو کونکو

سره ددي حاج و اخلي.

د خپل اختياری په اړه غور او خبری کول  
د ورکشاد (عملی مباحثي) نه مخکي په خاکه لاندې تعریفونه ولیکي:  
د لاندې عمل پېل او پېل کډو نه وراندي ګډون کوونکو سره په دغه تعریفونو خبری وکړي.  
واک او اختيار ورکول  
چاهه د څه کار کولو لپاره سرکاري او دولتي اختيار يا خپلواکي او آزادي ورکول.  
د پانګي اچولو (سرمایه کاري) کولو اختيار  
په مهارت (قابلیت) سره سمبالول يا بشپړول (پوره کول) جوګه کېدل  
واک او اختيار ورکونه  
د څه شي واک او اختيار ورکووه تاسو کي نور باور پېدا کوي او تاسو ته دا احساس درکوي چي  
تاسو د خپل ژوند اختيار مني او واکمني يي.

### د واک او اختيار ورکولو د ټچو اندازه لکول

عمل: د خپل ژوند په کارونو کي د واک اختيار اندازه لکول

هر ګډون کوونکي ته ووایئ چي سترګي پنځي کري او په دي غور وکړي چي دا (مېرمن) په خپل  
ژوند کي څومره واک اختيار لرلې شي.  
دي (مېرمن) ته ووایئ چي ځان په لسو نمره کي وشمېري ، تول واک او اختيار پا پوره واک = لس  
په لس

نه اختيار، نه واک = لس کي صفر

روښانه کړئ چي زیاتره به ددي دواړو انتهائانو مېنځو مانه کي چېرته وي.

ګډون کوونکي د دوو نه تر درپيو کسو ګوندونو کي ووېش.

هره ګډون کوونکي دی د وروکي ګوند سره د خپل نمره په وجوهاتو خبری اتری وکړي.

دا خبره ذهن کي وسائی چي کېدای شي د ګډون کوونکو لپاره.... نورو سره ددي قسمه ذاتي  
معلوماتو شريکول ګران وي. ګوند چي په ورو ټولکیو کي ووېشلي شي نو داسي معلومات شريکول  
(يو بل ته ورکول) لږ آسان شي.

عمل: د واکمني د ټچو اندازی لکولو مشق

○ د واکمني د ټچو اندازی اخيستو په اړه اعلاميہ ووېشی او هر کس ليک په لور آواز ولولي.  
ګډون کوونکو ته ووایئ چي په دي خبره خور وکړي چي دا (مېرمن) هر یو مد کي څومره اختيار  
منه ده او لسو نمبرو څخه دي څو واخلي.

○ لس = پوره

صفر = هېڅ نه

○ کور کي د ننه (لوئي او وري) فېصلې

○ د کور معاملو کي سپرو سره برابري

○ د ځان لپاره (د ژوند لپاره پلان جورونه او منصوبه بندی او پدي پلانونو عمل کول)  
مقصدونه ټاکل

○ د خپل نمائنده ګي کولو او د خپل حق لپاره د ودرېدو توان قابلیت

○ تولنه کي چي څه کېږي په هغې اثر او اغيز لرل

○ پوهه، تعلیم (څیزونه پېژندل)

○ هنرونه (صلاحیتونه) د څه کار کولو پېژندنه

○ خود اعتمادي

- پخپلو پنسو ودرېدو (پخپله د خپلی خصمانی کولو توان)
- وسیلې او وسیلو ته رسبدل (یعنی د مرستي لپاره کومي وسیلې شته دی او وسیلو ته به خنګه رسبدای شي).
- هري گدون کونکي ته د خبرو کولو وار ورکړئ چې په دې مشق کي دې خه فکر کوو او خه یې محسوس کړل.

### د خپلواکۍ (خپل اختياری) په اړه پلان (حکمت عملی)

- عمل: د خپلواکۍ په اړه د حکمت عملی مشق
- هري مېرمني ته ووایئ چې پینځه خانګي یا شعبي خوبني کړي چې دې د تې مشق (د اختياري ورکونی د کچو اندازه) خڅه ترتولو کمي نمری اخیسي وي او پخپله د خپلواکۍ (خپل اختياري) په پلان او حکمت عملی غور وکړي.
  - هره مېرمن دې خپلې یوې ملګري سره خپلې خانګي او حکمت عملی شريکي کړي او په سره دي ورسره خبری اتری وکړي. او بیا دې ګونډ سره په دې خبری اتری وکړي.
- عمل: د زبادني جاج (Survey)

- اعلامېه ووبشې چې پکي د زیاتي جاج او د نه زبادونکي .. زور ګير او زبادونکي روئي ځانګري ځانګرنې (خاص خصوصيات) شامل وي. ګدون کونکو سره ددي بیا کتنه وکړي.
- (د تربیت مجلس نه وراندي) په یوه خاکه (نقشه) د زبادني لاندېني تعرفونه ولیکي او ګدون کونکو سره پري خبری وکړي.
- په خپل لویه بنېګنه کي کار کول
- د قانوني (جائز) حقوقو لپاره ودرېدل.
- نبغ په نېغه او په ډاګه د خیال رائې اظهار کول
- د نورو خیال ساتلو په وخت د خپل ځان خیال کول او د ځان لپاره بنه لټول
- د زبادني مطلب زورګيري نه ده.
- جاج (سروي) په لور او اوچت آواز واوروئ
- ګدون کونکو ته ووایئ چې که چېږي دا بیان په دوي ربنتیا کېږي نو (هو) ولیکي که په دوي نه لاکو کېږي نو (نه) ولیکي او که چېږي د دوي دادېنه (تسلي) نه کېږي نو ځای دې خالي پرېږدي.
- د جاج پشپر او مکمل کېډو نه پس مذاکره پېل کړي.

ګدون کونکي وضاحت کولي شي چې ددي په داسي لار او طریقه څوابونه ورکړل  
د تربیت ورکونکي لارښودو... د زبادني جاج

- د زبادني د جاج مقصد دا دی چې ګدون کونکي د خپلې روئي طرز او اندازه ووبنې او خپل مشرتابه مهارتونو کي تکړه توب او کمزوري په ګوته کړاي شي (ورپېژني) او په دې غور او فکر پېل کېږي چې دا (کمزوري) به خنګه لري کړاي شي.
- عمل: د زبادني کار او کردار

ګدون کونکي په ورو ټولګيو کي ترتیب کړي او هر ټولګي ته د یو مختلف کار موقع ورکړي. د کار کردار په اړه نقلونه دي وویستي شي او دا ووبشې.

مثال: تاسو خپلې کورنۍ ته ویلي دې چې تاسو د ځایي (مقامي) حکومت راتلونکو انتخاباتو کي د برخې اخیستو اراده لرئ. ددي باور وکړئ چې تاسو هسي وخت ضائع کوي. او دا چې سیاست یو ناجعه کارو بار دی او دا چې کونسلران په تېرہ بیا مېرمني کونسلرانی هېڅ نه شي کولي او حالت کي یوه

زره بدلون هم نه شي راوستي. د منفي دليلونو، حوابونه ورکري.  
گوند ته ددي فېصلي کولو لپاره دوه دقيقې وخت ورکري چي خوك کردار ادا کوي او کار کردار  
وتاکي.

د کار کردار تاکلو نه پس په دي غور وکري چي مېرمن مشره يا يوه تکره مېرمن مشره د حالت  
تابيا خنگه کوي. دي (مېرمن) دا کار خنگه وکري شو يا دي خنگه په مختلف بول کولي شو?  
د گوند غري، پخپله خوبنه د مشرتوب کردار اخيستو ته لبواهه وي يا دوي د نورو مخکي کولو هخه  
کوله.

### د اختيار ورکولو پېنځو تکيو (نکتو) پروګرام

گدون کوونکو سره (د اختيار ورکولو پروګرام) په لاندینو پېنځو تکو خبری اتری وکري باور  
وکري چي دا تاسو د ورکشاب نه مخکي په يوه خاكه ليکلي وي.

مسئله په گوته کري او وېژنۍ او ويي ليکي.  
د بدلون راوستو کالک لوط او اراده وکري  
د ځای او مسئلي په اړه معلومات راتول کري  
يو پلان او منصوبه را وړاندی کري  
په پلان او منصوبه کار وکري

گدون کوونکي دي د خپلو درېو څانګو مسئلي هوارولو لوط وکري کومه چي د زباندي جاج په  
مشق کي په گوته کرای شوي وي.

### مشران (لارښونکي) او مشرتابه

عمل: د وروکي گوند خبری اتری  
گدون کوونکي درېو یا څلورو گوندونو کي ووېشئ  
هر يو وروکي گوند دي يو تن په گوته کري چي دوي بي بنه مشر ګني  
د تربیت ورکونکو لپاره یادونه (یادګيرنه) : گوند په يو تن نه صلاح کېري د گوند یو بل غري د  
يو مشر نوم تجوبز کولي شي که هغه ژوندي وي يا مر.  
گوندونو ته ووایئ چي غور او فکر وکري او د لاندینيو پوبنتو حوابونه ورکري.

دا سري ولې يو بنه مشر (لارښود) دي یا و؟ ○

ددې کس د مشرتوب ذمه وارې څه دي یا وي؟ ○

دغې کس ته کومي ذاتي او نور مشلات او ستونزې ورپېښي وي؟ ○

دغه سري په مشکلاتو او ستونزو خنگه قابو موندلاي شي؟ ○

دي سري کي د مرنټوب کوم صلاحیتونه او ورتیاوي دي یا وي ○

دي سري کي د مشرتوب کوم صلاحیتونه او ورتیاوي نشه یا نه وي؟ ○

د یو سري د مشرتابه تر مخه ټولنه کي ژوند نور بنه شي ○

که چېري حواب (هو) دي نو خنگه؟ که چېري حواب (نه) دي نو ولې نه....? ○

هر يو گوند دي د خپلو خبرو اترو راپور ورکري او د مشرانو او مشرتابه په اړه خپلي  
آخری رائي وسایي.

خومره مېرمني مشراني مخي ته راغلي دي؟ ايا زيات په گوته کرای شوي مشران  
سري وو؟ که داسي وي نو داسي ولې وشي؟ ○

### مېرمني او مشرتابه: کور، کار او ټولنه

عمل: دله ايزې خبری اتری  
يوي يا دوو داسي مېرمنو ته چي د پارتى يا پارلمان کي د مشرتوب حېث لري، بلنه  
ورکري چي گوند ته وينا وکري.

- دله اپزو خبرو اترو کي مرسته وکري چي پكي هره يوه مېرمن په هغو اقدماتو خبرې  
اترو وکري چي دي د مشري جورېدو په لېر کي کري وو. د مثال په توګه:  
دغه دغه پارتې په کار کي خنگه راکدي شوي؟  
دي د مشرتبوب کومي عهدې لرلي او دا يې خنگه ترلاسه کري وي؟  
د خنگه نامزد کړاي شوه؟ دې خپل کمپائن (مهم) خنگه وچلولو؟ او دا خنگه وتابکل  
(منتخب) کړاي شوه؟
- دا د غوره کېدو يا خوبنېدونکي مشري جورېدو لپاره کومه حکمت عملی او پاليسى  
پکاروي يا پدي اړه څه معلومات لري؟  
گوند ته چي سوالونه او پوبنتني ورکړاي شي نو دوي له مخکي غواړي چي د دل اپز  
ښاغلو څه پوبنتنه وکري، هر بشاغلي چي بیان جور کري نو ګډون کوونکي دي په لاندینيو ليکو  
خاص او ځانګري پوبنتني وکري.  
دوی (مېرمن) تولني، دلي، حکومت يا کونسل محاکمو، وزارتونو نارينه ئ بشخينه و  
په لېر کي اعتراضونه (يا د مقابلې غرونه)  
ددی (مېرمن) محركات، فکر او احساس  
د خپل ځان لپاره او د نورو مېرمنو لپاره د راتلونکي وخت ارمانونه (د مستقبل  
اميونه)  
د خبرو دله کي شامل هر بشاغلي ته د تقرير کولو لپاره پېنجو نه تر لسو دقیقو پوري  
وخت ورکړئ.  
مېرمني چي خپل بیانونه وکري نو اورېدونکو (حاضرینو) ته بلنه ورکړئ چي د  
مېرمنو او مشرتابه په اړه خاص يا ځانګري او عامې پوبنتني وکري.

دله اپزو خبرو اترو کي شامل بشاغلي چي لاري شي نو بیا په دي موضوع بحث وکري چي دغو  
کي هري يوي مېرمن خپل ځان خنگه رامځکي (پېش) کړو. خوابونه یې خنگه ورکړه، خپل عزت،  
وقار او حساسیت ته یې خنگه پاملرنه وکره او څه پکي په زړه پوري (مثبت) وو او څه نه.

#### د مشرتابه صلاحیتونه جورېدو لپاره حکمت عملی

- ( د مشرتابه صلاحیت جورېدو لپاره حکمت عملی او پلان) په لېر کي د اعلاميو نقولنه  
ووېشی او ګډون کوونکو سره پري خبری اترو وکري.  
د دائري ګېر چارپېره روان شئ. بېل، بېل ګډون کوونکي ته یو تکي (موضوع) وسپارئ.  
هره يوه ګډون کوونکي دي خپله نکته او موضوع په لور اواز ولولي او وضاحت دي وکري چي دا  
پلان او حکمت عملی د مشرتبوب صلاحیت ته خنگه وده ورکولي شي. د مثال په توګه د بېته  
سودمن او ګټورو معلوماتو ترلاسه کولو او پکارولو په ذريعه مونږ خپلی کمزوري پېژندلي شو او  
ددی اصلاح کولي شو؟

- پوبنتنه وکري چي د مشرانو لپاره داولي ضروري ده چي نورو هغو کي هم ، چي لا  
مشران نه دي د مشرتبوب صلاحیتونه ته وده ورکري شي.

#### مشرتابه کي د مېرمنو تصویر او انځور

هري يوي ګډون کوونکي ته ووایئ چي سترګي پتی کري او دا تصور وکري چي د تولني مشري  
مېرمني کوي.

لاندیني پوبنتني په ورو، ورو ولولي. د ګډون کوونکو لپاره د هر يوي پوبنتني تر مېنځه اوږده وفقه  
ورکړئ چي د هري پوبنتني په اړه غور او فکر وکړاي شي.

- تسو به په کومو پروګرامونو، منصوبو او پلانونو عمل کوي؟

- په څه قسمه را پېښو مشکلاتو د قابو بیاموندو لپاره به تاسو کومه حکمت عملی پکاروئ؟  
 د مېرمنو مشری کي د اټولنه به لسو کالو کي کوم څای ته ورسی او څنګه به لپدای شي?  
 دا به د نارینه ذات مشری کي د او سنی تولنى مقابله کي په بل بول وي؟ دا به زیاته یا کمه پرامنه وي؟ د حکومت ترجیحات به دغه وي که مختلف به وي؟  
 یو څو دقي وروسته گوند ته ووايئي چي سترګي پرانیزی او د مېرمنو څخه وار په وار پوبنستي وکړئ چي د تولنى په اړه خپل تصور بیان کړي. د خپلی جائزی وراندي (پېش) کولو لپاره که لوی گوند وي یا گدون کوونکي په ورو ورو توګه گونکي کي ووبشي.  
 عمل: موږ توګه کي د مشرتوب توان او صلاحیت پېژندل  
 هري یوی گدون کوونکي ته یوه توټه کاغذ ورکړئ چي په سر کي پري خپل نوم ولیکي.  
 گدون کوونکي دی دغه کاغذ بنې اړخ ته ناستي ملګري ته ورکړي. گدون کوونکو ته ووايئي چي کومي مېرمني پانه تاسو سره ده، په دی ورته یو پېغام ولیکي. دی سره به هغه خپل ځان غوره محسوس کړي او زیات اعتماد او باور به پکي پیدا شي. دا پېغام ساده یا په څه لحظه ذاتي او د فکر ور هم کډای شي. لکه تاسو د یوی مېرمني د څه وصف، تکړه توب یا قابلیت منه او ستائنه کوي.  
 د مثل په توګه:  
 (رخسانه یوه جادو بیان عوامي مقره ده او دا پخپل پېغام خلک رالرزوی شي)  
 کله چي دوي کار خلاص کړي او پاي ته بې ورسوی نو گدون کوونکي دی یو څل بیا د کاغذ پانه چي دوي سره ده، بنې اړخ ته ناستي ملګري ته ورکړي او (كتابچه) چي دی چي دوي اوس تر لاسه کړي ده، یو بل پېغام ولیکي.  
 دا عمل دی جاري وي. تردي چي هره یوه گدون کوونکي د توګه نورو گدون کوونکو په کاغذونو یو یو پېغام ولیکي، (يعني تر هغه وخته چي هره یوه گدون کوونکي خپل کاغذ پېړته تر لاسه کړي).  
 گدون کوونکي دی (پخپله) هغه پېغامونه ولولي کوم چي دی ته نورو لیکلې وي.  
 آخر کي د حال تېرولو لپاره کم نه کم لس دقي ورکړي. گدون کوونکو ته ووايئي چي داسي څه شته چي تاسو بې حبراني کړي یې؟ داسي تکړه توب یا پېړزونئي چي د دوي په خیال او خاطر کي هم نه وي. ددي پېغامونو باره کي تاسو څه محسوسوئ؟ داسي څه خبره شته چي تاسو بې نورو سره شريکول غواړي؟  
 ددي مشق تر مخه د لارښونکي مشرانو جورېدو د خپل توان او صلاحیت په اړه ستاسو خیال او تصور څه دي؟

### د خود اعتمادي په اړه ذهنی ازمېښت

د هري پوبنستي لپاره لاندیني نمری ورکړئ	
۵ نمری	ټل/مدام
۴ نمری	زیاتره/اکثره
۳ نمری	کله کله
۲ نمری	لږ لږ (شاذو نادر)
۱ نمره	هېڅکله نه

- .1 زه خطرو ته لاندی وتل خوبشوم
- .2 زه پخپله خوبنې خطري (مقابلي غرونه) قبلوم
- .3 زه چي څه کار کول غواړم وپره (خوف) ما د هغې نه شي منع کولي

- خه نوي څجزده کول ډېر خوند راکوي .4  
 زما مخي ته په حيقيني توګه، لیکلی مقصدونه دي .5  
 په غلطيو کولو هم زه ډاډه يم .6  
 زما خپل تاکلي اصول دي او نور خلک دي ته نه پرپردم چي ما بل خوا واروي .7  
 زه د خپلي روئي نتیجو قبلولو ته تياره يم .8  
 زه چي فیصلی کوم نو د خپل زره په خوبنځی پسی ځم .9  
 ما د خپل رقم بندوبس کړي وي څه مي د تقریح او سبل لپاره ایښي وي او څه بچت .10  
 کوم .11  
 زما سازوسامان بنه په ترتیب کي وي .12  
 زه د کار او کورنۍ لپاره وخت کي توله ساتم او څه وخت د توکو تکارو (ګپ شپ)  
 لپاره هم وباسم .13  
 زما کړه وړه قدو قامت بنه دي .14  
 زه د ورزش لپاره وخت وباسم او په قاعده خوراک او ځښاک کوم .15  
 ما سره د جورو جامو کېښودو مناسب ځای شته دي او بنه پوښاک اغوندم .16  
 زه هره ورڅ د څه وخت لپاره چوپنیا غوره کوم او تبروم .17  
 زه په عام ډول خوشاله اوسم .18  
 زه خپلي بنېګني (مفاد) او هغونه وخت ورکوم .19  
 زما د ملګرو یوه ډله شته او د هغوي په ملګرتیا کي خوشاله يم .20  
 زه نوي خلکو سره په لیدو، کتو خوشالیرم .21

### څلې ټولې نمرې جمع کړي

- په ځان داډبني (خود اعتمادي) ذهنی از مینیست لپاره د نمره تجزیه ۹۸،۰۵ دېره اعل انساني خود اعتمادي: څه چي تاسو زده کړي دي هغه نورو سره شريك کړئ.  
 ۷۷-۹۷ لوره خود اعتمادي: په سمه لار پي  
 ۱-۷۶ مناسب او وړ خود اعتمادي: په لړ څه جرائت تا کي اعتماد پیدا کډای شي.  
 ۴۳-۵۸ کمه خود اعتمادي: ددي په نور بنه کولو وخت لکول به ډېر ګټه ور وي.  
 ۲۱-۴۲ د خطري ځای او مقام: دېره لړه خود اعتمادي.

### د خپل درناوی او احترام جوړولو لس (۱۰) لاري (طريقي)

- لاندېني فهرست کي لس لاري چاري ورکړ شوي دي چي په دي عمل وکړي شئ نو ستاسو د خپل عزت درناوی زیاتولو کي مرسته کولي شي. ددي لارو چارو استعمال به تاسو سره د خوئي (WAY) په کنټرول (قابو) کي مرسته وکړي چي تاسو یې د ځان په اړه محسوسوئ. ستاسو لوبي او کامياني په دي خبره پوهېدل دي چي لار دا نه ده چي نور پي تاسو ته بنائي بلکه لار دا ده چي تاسو یې پڅله وینې گورئ او بس دغه ټول توپير او فرق دي.  
 لومړي ګام: په یاد ولرئ چې خطري ته د لاندې وتو نه بغير پرمختګ نه شي کډای. که چېږي تاسو د څه نوي څيز تکل نوه کوئ نو تاسو به هېڅکله خپل توان او صلاحیت ونه پېژنئ. او د خپل ځان په اړه به نوي څيزونه معلوم نه کړاي شي.  
 دوهم ګام: خپل ذاتي مقصدونه وټاکۍ: دا خبره په صحیح ډول مخي ته کېږدئ چي تاسو خپل ژوند سره څه کول غواړئ. دا مقصدونه به هم هغه شان نوي کېږي او بدليږي څنګه چي ستاسو ژوندون کي تبديلي راھي.

در پیام گام: خیال و کری چی ستاسو مقصدونه د ور اندي نه ترسره شوي دي. مونبر کي د بېرو خلکو هغه مقصدونه بېر کم پوره شوي دي کوم چي مونبر تاکلې وي. خود مقصد تصور کول هم د خوب په رېښتیا کولو کي لاس کولي شي.

خلورم گام: پخپله خپلې کاميابي او بري را ياد کرئ. د بشپير توب (تمكيل) د فتح دېوال پېل کرئ. که دا د يو خاص او ھانگري وخت انھور (تصوير) وي يا زمونبر يو وصول کري ابوارد وي. دا زمونبر عزت او وقار سبب گرھي او زمونبر د فتحو او کارنامو يادونه (يادگېرنه) كېري.

پېنځم گام: په هغه منصبونو کار چي نتيجه يي بري او کاميابي وي. ھينو وختونو کي مونبر داسي منصوبې غوره کړو چي هغه ناكامي شي ھکه چي هغه بېري سترې وي، بېري گرانۍ وي او تر بېره بريده (حده) ناشونې وي. په داسي کار لاس پوري کوي چي تاسو د بري او کاميابي په لور بېبابي. او هغه ترسره کېدونکي وي، ھکه چي دغسي کاميابي او بري به ستاسو خپل عزت او درناوي کي اضافه وکري او تاسو سره به ددي نه لويو غوبنتتو پوره کولو کي مرسته او امداد وکري.

شپيرم گام: توره ډال مه غورزوئ. کله کله مونبر غلطې وکرو. زمونبر وار پارخطا شي (وارخطا شو) او د نورو خلکو مخکي ګډو د شو. نو څه چل وشو؟ داسي خو هر چا سره کېري. هر کس خپل ژوند کي په څه نه څه معامله کي ناكامه کېري. دا ستاد ناكامبدو وجه نه ده يا ددي مطلب دا نه دی چي گني په بل وخت بيا هم ناكامه کېري. غوره لار او طرifice هم دا ده چي پرله پسي خواري او محنت وکري او بیبا بیبا کوبښن وکري.

اووم گام: کېداي شي چي په ھينو ماتي شوو لوظنامو تاسو ته د نوي سره خبرو اترو کولو ضرورت وي. که چېري تېر وخت تاسو د هاغه څه کولو نه منع کولئ چي به تاسو کول غوبنتل نو پکار ده چي تاسو د مخکي تک نه ور اندي د مسئلي په اړه شرطونه پوره کري. ياد وساتئ خپل نظر او فکر کي به سمون پيدا کوي. کله کار په هغه طرifice نه کېري څنګه چي مونبر يې غواړو. مونبر نور خلک يا واقعات نه شو کنټرولولای. خو که کله نکته نظر بدلوں زده کړو نو کېداي شي چي د هر قسمه حالاتو نتيجه به زمونبر د تصور او آند نه هم غوره وخبزې.

اتم گام: مرستيال خلک ولتوى. له ھانه ګېر چاپېره په زړه پوري او خواخورې خلک را تول کرئ چي ستاسو مرسته وکري، ستاسو مننه وکري او تاسو ته خپل ھان بنه در محسوس کري. د نورو مرسته کول بېخي مه هېروئ او دوي ته د دوي په کاميابيو مبارکي ورکري . دا که ستاسو خپل ماشوم يا بل څوک وي. يو دوست چي ستاد ډاډګېرنه غواړي يا بل څوک چي بته يې تعريف کوي دا په نورو کي حوصله پيدا کوي او دا ستاد کاميابي لپاره هم ضروري لار ده.

نهم گام: خپلې، ھان تباہ کوونکي عقidi شندي کري. کومي چي ستاسو عزت او ناموس ته زيان رسوي او تاسو خپلې خوشالي ته نه پرېږدي. داسي خيالونه چي (خلک ما پسي شوي دي) او دا چي (زه به چېري هم د خلکو مبنخ کي داسي تقرير ونکرائي شم) ستاسو لپاره بېر نقصاني دي. خيال پرست (غیر حقیقت خوبني)، بېرپوران

(محركات) وېښنۍ او څه چي تاسو ترلاسه کولي شئ د هغې په اړه حقیقت خوبني اوسي. د مثال په توګه د کار کولو اراده چي بشپيره وي نو هغه به په هر معامله کي په تاسو دومره لوی لوی کارونه وکري چي په عام ډول يې تصور هم نه شي کېداي. خو ورسره ورسره تاسو دا هم محسوسوئ چي څه شي پکي نيمګړي دي او څه نيمګړي پکي هم شته، له دي کبله په غير حقیقت پسندانه ډول شوي کارونه د منلو ور نه دي.

کوبښن وکري چي نور خوشاله کري. د نورو خخه به منظوري اخلي او خپله خوشالې به وروسته کوي. د خواري محنت کولو اراده تاسو ته د بل چا په نسبت زياتي ذمه داري در په غاړه کوي چي ستاسو د جسماني او جذباتي وس او توان نه بغېر يې هم تابيا کېداي شي. پخپله دا حقیقت ومنئ چي

ناکامی او نېمگرتیا هم راتلی شي. نور لفظونو کي بس سه ده میانه رو (نارمل) اوسي. لسم گام: Eleanor Roosevelt دا وینا ياده ساتئ، هغه ويلى وه چي : (تاسو هېڅ یو کس ستاسو د خوبني او مرضي نه بغیر کم نه شي ګنلي).

پکار ده چي تاسو په خپله د ځان غوره او بهترین دوست او ملګري او تر ټولو زيات مئبن شي. کله چي څوک ستاسو خلاف خبره کوي او ستاسو زره ماتوي نو پکار دي چي تاسو دغه خبری ته په یو بل نظر وګوري. که چېري دغه خبره کي څه رېښتونولي او صداقت وي نو یوه نېکه مشوره يې وګئ او کوبنېن وکړئ چي د تتقيد يا اعتراضونو څخه او پره تېر شئ او په دي ځان پوه کړئ چي دا کس آخر تتقيد په څه وجه کوي.

### د واک اختيار ورکولو د ټچو اندازه لګول

د واک اختيار ورکولو د ټچي اندازه لګول، چي لاندېنیو ځانګو کي تاسو سره دي:  
لسو نمره کي  
لس = پېشېر (مکمل)  
صفر = هېڅ نه

○	ستاسو بدنه (په شمول د کورنی جسامت او د ماشوم ګرځولو وخت)
○	کور کي (لوئي او وري) برابري
○	د کور معاملو کي نارينه و سره برابري
○	د خپل ځان لپاره (پلان او منصوبه بندۍ او د ژوند لپاره پلان پېل کول) مقصدونه تاکل
○	د خپلې نمائنده ګي (ترجمانۍ) او د خپل حق لپاره د ودرېدو ليافت
○	تولنه کي چي څه کېري په هغه اثر غورځول
○	ملک کي چي څه کېري په هغه څه اغيز غورځول
○	بنوونه (تعلیم) پوهنه (د څیزنو پېژندنه)
○	د مسئلي هوارولو تجربه
○	خود اعتمادي (په خپل ځان اعتماد او باور کول)
○	په خپلې پېنو ودرېدل (په ځان د پالني او ساتني صلاحیت)
○	وسيلي او وسيلي توه ځان رسول

### د زبانې جاج (سروي)

1. زه چي کله کومي غوندي ته څم نو چېري هم څه نه وايم
2. زه چېري هم غوندو ته نه څم، ټکه چي زما په آند (خيال) خلک به ماته پام او توجه ونه کړي.
3. کله چي یوه منصوبه په کومه طریقه روانه وي او زه پري خوشاله نه یم نو زه هغو کسانو سره خبری کوم چي مسئول او د چارو واکي یې په لاس کي وي (اختیار لرونکي وي).
4. کله چي زه یو څیز واخلم او هغه خراب و خېږي نو کوبنېن می دا دی چي خپل رقم برېته ترلاسه کرم.
5. زه زیاتره هغو خلکو سره خبری اتری پېل (پېل) کرم چي زه یې نه پېژنم.
6. زه خلکو ته دا اجازه نه ورکوم چي زما څخه بنېګنې پورته کري.
7. زه عموما خپل احساسات او جذبات ځان سره پېت ساتم
8. زما څه مسئله نشه چي زه پري فکر وکرم.
9. زه پوبنتني له دې وپري نه کوم چي خلک به دا ګومان وکړي چي زه احمق یم.
10. زما داسي څه مسئله نه شته چي واک لرونکو خلکو ته یې وراندي کرم.
11. زه چې کله داسي سرو سره چي واک اختيار لري په څه معامله خبری کوم نو

- شم راخي او خان کمزوري گنم.
12. که چېري يو داسي ملګري يا بل چا سره اړیکه او رابطه وکړم چي هغه سره ناروا سلوك شوي وي نو زه به هغه يا هغې سره خبره وکړم.
  13. زه دېر وخت ورکوم او کوبنښ کوم چي د خلکو خوبن شم زما لپاره (نه) دېر گران وي.
  - 14.

### د زبانني کار او کردار (Role Play)

1. تاسو خپلي کورني ته وېلي دي چي تا د خايي (مقامي) حکومت راتلونکو تولیاکنو (انتخاباتو) کي د برخې اخیستونیت کري دي. د دوي خیال دي چي تاسو هسي خپل وخت ضایع کوي . دا چي سیاست يو بی خوند کاروپار دي او دا چي کونسلران په تیره بیا بشئینه کونسلرانی هېڅ کار نه شي کولي او حالت کي خه بدلون نه شي راوستي.
2. تاسو بلدياتي (خایي يا مقامي حکومتونه) تولیاکنو کي يوه خوکي وګته. ستاسو کورني کي تول سري ستا خلاف هلي خلی کوي. آن تردي چي ستاسو مقام او ځښت (پوزیشن) کټلو نه پس هم ستا پلار، ستا ورونه او ستا مېره اوس هم کله يوه او کل بل دليل رامخې ته کوي او ستاسو د روغورزو لو کوبنښونه کوي . دوي ته خواب ورکړي.
3. ستا اخبني (اوخبني) يو تېکدار دي. هغه په خايي (مقامي) حکومت کي ستا عهده ددي لپاره پکارول غواړي چي تولنه کي د یو نوي بنوونځي جورو لو تېکه ورکړ شي. تاسو ته معلومه ده چي په بد دیانته او بدعنوانه دي. د تېکي معامله د کونسل په غونډه کي د بحث لپاره راوراندي کولي شي. تاسو به خه واي؟ تاسو به خپل مېره او د هغه کورني ته خه واي؟
4. ضلعي ناظم سپارښته کري ده چي هغه په کومه کوڅه کي اوسييري دا دي د کونسل رقم سره وټرلي شي کومه کوڅه کي چي ته په خپله اوسييري د هغې حالت زيات خراب دي. دغسي ستاسو تولنه يا تېه کي نوري دېري کوڅي دي تاسو به خه واي؟ تاسو به خه کوي؟
5. تاسو د کونسل غونڊو کي د سکرتر په توګه د کار کولو وینا شوي ده. تاسو ته د غونډي حال احوال لیکلوا چل نه درحې او په دي نه پوهېږي چي تاسو به خه کوي. تاسو خه واي؟ تاسو به خه کوي؟
6. کونسل کي یواخي دوه مېرمني دي. یوه پېغله جيني ده. سري ددي په اړه تل مدام خبرې کوي (مخامخ او پسي شاه هم). کونسل کي ته د پوخ عمر مېرمن يي. او د کار تجربه دي هم زياته ده. نو ددي معاملې سمولو په لړ کي به تاسو خه کوي؟

### د مشرتابه صلاحیتونو ته وده ورکول

- ◊ ګټور معلومات بېرته وغواړئ او دا پکار راولئ
- ◊ د خپل خان په اړه باقاعده او په دیانتداری جائزه واخلي.
- ◊ د نوي کردارونو او نوي غوبنښتو لتون وکړي.
- ◊ خپله کورني کي د مشرتوب صلاحیتونه عملی کول پیل کړئ.
- ◊ د تېي او تولني تنظيمونو کي خان شريک کړئ او د کمبېي لپاره په رضاکارانه توګه کار وکړي
- ◊ د روزني او تربیت موقعی هېڅ کله مه پېږدئ.
- ◊ په یاد وسائی (یو څل بنوونه دوه څل زده کړه)
- ◊ تکړه، هنرمند او د لورو کچو لارښوونو سره کار وکړئ او د دوي نه زده کړه وکړئ.

د ټانی (شخصي) مشرتابه جوړولو مقصدونه و تاکۍ او په دې کار و کړئ.



## مادئیول ۵

### د ترجمانی او سیاسی خبرو اترو ورتیاوی (صلاحیتونه)

مقصدونه:

1. د سیاسی خبرو اترو او ترجمانی هنرونه زده کول
2. داسی پلان او حکمت عملی جوړول چې پارتی پپدا کړي یا مضبوط کړي او د اطلاعاتو او مرستي لپاره د تولني نظام تکړه کړي.

مواد

د اعلاميو نقلونه

نقشه/ خاکه

مارکرونه

د روزنې (تربيت) ورکونکي لپاره یادونه (یادګيرنه)

سیاست د مسئلو هوارولو لپاره کېږي. مسئلي هوارول یوه جمهوري طریقه ده پکار ده چې ستاسو سره ارومرو د خلکو زیاتره (اکثریت) وي. د مسئلو په غوره ډول هوارولو لپاره تاسو ته د پارتی دننه او بهر هم د ملګرو ضرورت دی. دا مادئیول ددي مقصود لپاره دی چې تاسو به نظام کي (پېژل طرف) خلک څنګه راشاملوئ. که په دي کې بری او کامیابي غواړي نو ددي لپاره بنې ډېر بنیادي کار وکړي. تاسو خپله مسئله ارومرو پېژنۍ او دا چې نور خلک دا محسوس کړي چې د مسئلي په اړه ستاسو هواري (حونه) د دوي لپاره صحیح دی.

خبری اتری څه ته واي؟

◊ د خبرو اترو په اړه د بنیادي نظریو یوی لندې مذاکره کي د ګدون کونکو لارښونه وکړئ ګدون کونکو ته د کار، عمل، اخلاقیاتو او خبرو اترو په اړه تعريفونه ور وبنایي. او دوي ته ووایئ چې ددي تعريفونو وضاحت وکړئ لکه څنګه چې لاندې فهرست کي ورکړل شوي دي:

◊ کار او عمل

څه کار کولو کي یا د ډوي خوبنې نتیجي را ایستو کي پکارېدونکو اقداماتو یا عملونو سلسله کله چې تاسو د (عمل) جاج اخلي نو تاسو ګورئ چې دا څه کار څنګه شوي دي؟

◊ اخلاقیات

بنه/ بد عمل، اخلاقی/ غېر اخلاقی رویه. صحیح او غلط، د قبولو ور/ د نه قبولو ور، جائز او نا جائز، کولتور (ثقافت) کي دننه او د کولتور نه بهر.

◊ د مثال په توګه د بحث (خبرو اترو) پوبنتي

د پوبنتي نموني

○ تاسو کومو کارونو کولو ته او نه کولو ته تیار يې؟

○ داسی حالتونه هم شته چېري چې د دروغ ویلو جواز کېدا شي؟

○ د کورنۍ یا ډلي رازونه ساتل چېري غلط هم کېدای شي؟

○ څان، ډله، مذهب، نسل یا ملک ته اولیت ورکول پکار دي؟

○ که چېري نو دغه خوبنې کوي نو زما او زما د ګوند لپاره به صحیح او غلط کوم یو

وي؟

○ څيل څان کورنۍ، ډله، مذهب، نسل یا وطن ورسټه کول به صحیح او سمه خبره وي

○ یا به غلطه او احمقانه ګنلي شي؟

○ خبری اتری (مذاکره، مکالمه) خبری اتری یوه داسی اريکه او وسیله ده چې په دي

(طريقه) تاسو د منظوري رضامندی (لوظنامه) يا بل خه کار وایئ په اره د صلاح يو کولو هخه کوي.

### عمل: مشق: (تهر صهرا کي گېر شوي)

گدون کونکي د لسو، لسو کسانو يو خو گوندونو کي ووبشي.

(تهر صهرا کي گېر شوي) رول پلي (Role Play) ووبشي وضاحت وکري چي تاسو به دوي ته د داسي رول ورکولو لپاره وایئ لكه چي دوي د تهر صهرا په منع کي گېر شوي دي. دوي مېرمى پارلېمنتيرين (د پارلېمان غړي) دي. اسلام آباد کي پارلېمانی غونډه کي د گدون کولو نه پس کراچي ته واپس روانى دي. د دوي الونکه تهر صهرا کي چېري وغور ځډه. خو په معجازانه ډول ټولي لس مېرمى خوندي پاتي شوي او نور خوک ژوندي پاتي نه شول. دوه مېرمى سختي ژوبلي شوي دي او دوي نه شي ګرڅډا. دري ورځي پس يو پلتونکي (تفتيشي) ډلي سره يو جيپ راوري خو دي کي يواحی د څلورو کسانو ځای کډا شوي. ډله به يو بل موږ راولېري چي د ګوند دغه نور غوري خوندي کراي شي، خو په دي به يو خو ورځي لکي او د خوراک څښاك څيزونه په ختمېدو دي. د يو ژوبلي مېرمى حالت بنه نه دي او دا چي صهرا کي په يو جيپ کي دومره اوږد مزل کوي نو هېڅ نه شي ويل کډا چي ژوندي به پاتي شي یا نه؟ او بیا که چېري دغلته پاتي شي نو یقینا چي مر به شي. ګوند ته ارومرو پېنځلس دقو کي فېصله کول پکار ده. چي حفاظتي ډلي سره به کوم څلور کسان ځي.

○ پېنځلس دقي پس دا مشق بند کري او په دي بحث وکري چي دا خه پېښه وشوه.

○ د کار او اخلاقياتو په اره خبرو اترو جاج واخلي.

● خوک، ولی، څنګه، خه، ..... او ګله ....

د مثل په توګه:

፩ چا..... خه خبري وکري؟

፩ خلکو دھان بج کولو لپاره کوم دليلونه ويل؟

፩ نورو څنګه فېصله وکړه چي خوک بج کراي شي؟

፩ ګوند د بج کولو لپاره دغه څلور کسان ولی خوبن کړل؟

፩ پېنځلس دقې وخت څنګه استعمال کراي شي؟

ددي معاملو او نورو مسئلو په اره پوښتني وکري. دغو کي خوبنې، بدې (رشوت)، لمون، لېن دېن، ژونداو مرګ، وېري ترهي، منت زاري، وخت، حدونه، اخلاقيات هر خه رائي؟

፭ خه وخت يواحی کري چي هره يوه ګدون کونکي خبري وکري، ترڅو دوي ددغه حالت په اره څنګه صلا مشوره وکړي. خلکو څنګه محسوس کړه چي دوي نه شي بج کډا، مثلا: دغو کي خوک ګتونکي او خوک باپلونکي وو؟

د بنووني (تربيت) ورکونکي لارښود: د خبرو اترو صلاحیتونه، د زده کري رسمي کار پېل کول

፯ لاندیني دري اعلامي ووبشي

د خبرو اترو نه مخکي

د خبرو اترو په حال کي او

(د خبرو اترو دري حالتونه) او ګدون کونکو سره په دي خبري وکري او په دي غور او فکر وکري

፯ ګوند سره په هره طريقه خبري اترو وکري

تاسو چي ګدون کونکو سره درېيو اعلاميو کي د هري يوي اعلامي جاج اخلي او خبري اترو پري کوي نو دغه وخت لاندیني اضافي تکي (هم تر پام لاندې ساتي).

## د خبرو اترو نه مخکي

- دا اعلاميہ ددي خبری په اهمیت زور ورکوي چي د اصل خبرو اترو يا صلاح مشورو پيل (پيل) کېدو نه مخکي بنه پوره خېرنه، تجزیه او تیاري وکړۍ شي.
- فېصله وکړئ بدنه قسمه خبرو اترو پيل کولو نه مخکي په هغو عواملو او ماحول غور او فکر وکړئ کوم کي به چي تاسو ددي مقصد تاکلو لپاره خبری اتری کوي چي خبری اتری ستاسو غوره لانر (خوبنې) ده.
- تیار اوسي: کله چي تاسو خبرو اترو کي د پرمختګ کولو فېصله وکړئ نو له مخکي بنه زیاته تیاري ضروري ده.
- خارنه یا نګرانۍ کول، اندازه لکول او ورپسي سمدستي انتظامات کول یو داسي کس یا وروکي گوند پکار دی چي بي پري (غېر جانبدار) وي او د پرمختګ او لوی کار کره کته وکړۍ شي. داسي کس یا گوند د خبرو اترو (مذاکراتو) ډلو ته وخت په وخت راپور ورکولي شي او عمل ته په دوام ورکولو کي مرسته کولي شي.
- په (خبرو اترو) خبری پکار دي: دا پېړه ضروري خبره ده چي تاسو د خبرو اترو نورو فريقو سره پېړ واضحه رهنما اصول وتاکۍ چي دا خبری اتری به په څه جور له کولي شي.
- د خبرو اترو په حال کي:
- خبرو اترو کي مسئلو ته پام لرنه وکړئ او د مختلفو شخصيتونو له کبله د لاري نه مه جاروځي.
- د خبرو اترو د فريقو تر مبنۍه اعتماد پېړ ضروري دي که چېږي ستا په یو فريق باور او اعتماد نه وي نو ته به هېڅکله لانجه ختمه نه کړاي شي.
- بل فر یق سره چېږي چي شونې وي اړیکې جورول اعتماد په ټای کوي، اعتماد زیاترو، د خبرو اترو مېز نه لېر وخت وباسې چي د نورو ډلو یا دلي غرو په اړه معلومات ترلاسه کړي شي. او دا خبره یاده ساتئ چي د خبرو اترو نه بس بل فريقو سره هم ستاسو تعلقات اهم او ضروري دي. په ځانګړي ډول سياست کي دا پېړ ضروري خبره ده چي تعلقات او اړیکې په زړه پورې وساتلي شي. چېرته چي شونې وي هر قسمه (خبرو اترو) کي دي یو مقصد تر پام لاندې وساتلي شي.
- د نورو ډلو (فريقونو) خبرو اترو ته غور کېږدي وي ته یې بېرته بيان کړئ چي تاسو څه واورېدل د هغې په اړه ستاسو څه خیال او څه رائے ده؟
- چېږي چي د خبرو اترو نورو فريقو سره په یو شان سطح غور کولي شي نو زیاته پام لرنه بنېګنو ته ورکړئ. تاسو تیاري کي دا فکر کړي وو چي تاسو ددي خبرو اترو څخه څه ترلاسه کول غواړئ. او د دغه غوبننتو (خواهشاتو) په شا چې کومې بنېګنې دي په هغو هم غور وکړئ. د نورو ډلو یا فريقو څخه ددي معلوماتو هڅه وکړئ چي ددوې (بنېګنې)، ګټي څه دي؟ د داسي کولو یوه لار دا ده چي زياتي پوښتنې وکړۍ شي لکه (ولي) WHY
- ګنو صورتونو کي که تاسو د زمکني لاندې وګورئ نو د دواړو ډلو بنېګنې پوره کېدای شي، لکه: تاسو یقین لرئ چي ستاسو دليلونه د بل فريقي دليلونو نه زيات اهم دي او حال دا دی چې یوه ډله هم خپل موقف نه پرېږدي د خبرو اترو په ذريعه ستاسو د خبرو اترو ډله ددي پوښتنې (ولي؟) څخه پيل کوي چي بل فريقي مالتۍ ولې غواړي؟ بل فريقي مالتۍ ځکه غواړي چي ددي نه جوس (رس) وباسي. او تاسو مالتۍ ددي لپاره غواړي چي دا د چکنې (چتنې) جورولو لپاره سپېنې کړي شي (پوستکي تری لری کړي شي) دغسي دواړو بنېګنې کي سمون رانلي شي او تاسو یوه لوظنامه کولي شي.
- د خپل نکته نظر پېش کولو او د معاملې سمون ورلاندې کولو لپاره مقصدې لار چار

پکاروئ. کله چي تاسو بل فريق د خپل دليل په وزن او دروندوالي خبرولو غوارئ نو ضروري ده چي په مناسب، وړ او معقول خبرو ددي پره مضبوطه کړئ. ددي مطلب عموما دا وي چي تاسو په حقائقو د خپل دليل پُشتی وکړه.

○ یواحی په دي بيان معامله نه سمېري چي تاسو صحيح یئ دا نور په غلطه دي.  
د خبرو اترو دري عام حالتونه

○ مونږ هر ورڅ خپل ځانونه خبرو اترو کي اخته وينو، بازار کي څیزونه اخلو، سود سودا کوو، ستاسو او د دوکاندار تر مبنۍ خبری اتری:

○ خپل کور کي یو تبلی فون لانن غوارئ ستاسو او د پې.تې.سي. ايل ترمبنۍ خبری اتری.

○ ستاسو غوارئ چي ستاسو بنوونخي ته تلونکي زوي يا لور د کور کار وکړي. ستاسو او ستاسو د ماشوم ترمبنۍ خبری اتری.

○ ستاسو د پارتی ملګرو کارکنانو سره یوه ګونډه کول غوارئ ستاسو او ستاسو د پارتی د ملګرو تر منځه خبری اتری او داسي نور. دا د روزانه خبرو اترو د مختلفو حالتونو مثالونه دي.

○ اعلامیه کي چي د خبرو اترو د دېيو عامو حالتونو ذکر شوي دي دا د خبرو اترو یو شان رسمي حالتونه دي.

○ که چېري ستاسو خپله تولنه کي یا خپله دله کي دننه د مشرتوب کردار ادا کولو نيت کري دي نو دا مدل ضروري خبره ده چي ستاسو کوبښونه به زیاتره په څه نه څه کچه خبرو اترو کي راګدیري.

○ ستاسو که هر کردار ادا کول غوارئ لکه د مثال په توګه د خپلی تولني یوه داسي چټک غري چي په ځایي (مقامي) مسٹلو کي شریکپل غواري یا د خپل ځایي کونسل یا د خپلی سیاسي ډلي د مرکزي کمپټي د یو غري په توګه کار کول غواري نو غوره خبره دا ده چي ستاسو د خبرو اترو هنر او چل زده کړئ.

#### د خبرو اترو مشقونه (کار اخیستنه)

د خبرو اترو مشقونو په اړه د تربیت ورکونکي لارښود کار اخیستنه کي مرسته کول

○ وخت ته په مناسب او وړ ډول سمون ورکول

○ وروسته د خبرو اترو په اړه د خیال او رائي څرګندونه باور وکړئ چي ګډون کوونکي د زړه په مینه او چټکتیا د خبرو اترو په اړه د خپلی حکمت عملی جاج واخلي او غور پري وکړي.

◊ دا خبره یقیني کړئ چي (خبرو اترو نه مخکي) او د (خبرو اترو په حال کي) کوم تکي او نکتي بيان شوي دي په دغه حواله په (کار کردار) غور کولي شي.

◊ مشقونو او تمرینونو کي او د تمرینونو نه پس د خبرو اترو جاج واخلي چي دا د ګډون کوونکو د خبرو اترو صلاحیتونو ته وده ورکوي.

◊ په (رول پلي)، ادا کوونکي کردار، عمل کولو لپاره بحث دي پونښتو څخه پیل کړئ.

• هري یوی ډلي (فريقي) څه واخیست؟  
• هري یوی ډلي څه ورکړل؟

• هري یوی ډلي چي څه ورکړل د هغې په بدل کي یې څه واخیست؟

• تولي تولني (تې، ورورولى) څه تر لاسه کړل؟

## عمل د خبرو اترو تمرين او مشق

1. گدون کونکي د يوي سياسي ډلي د مبرمنو د شعبي او خانگي دوو برخو کي ترتيب کري.
2. دوي ته ووايئ چي پارتى د مبرمنو خانگي خخه غوبنتنه کوي چي د کلو نه يوه مبرمن ونوموي (نامزد کري) چي پارلېمان کي يو خانگري خوكى ترلاسه کري.
3. گوندونو ته ووايئ چي تاسو سره د خبرو اترو د صلاح مشوري لپاره پينځلس دقيري وخت دي. د گوند نه به کومه يوه مبرمنه مخکي لېرلي شي.
4. د خبرو اترو نه وراندي تيارى په اره اندازه ولکوي او د تمرين په دوران کي د خبرو اترو صلاحیتونه په عمل کي راولئ.

## ترجماني (وکالت) Advocacy

- ◊ گدون کونکي په گوندونو کي ووبشي په هر گوند کي به د خلورو نه تر پينځو پوري غري شامل وي.
- ◊ هر گوند ته ووايئ چي يوه پالپسي رامنځته کري چي د پارتى په منشور او قانون کي يي شاملول غواړي.
- ◊ مثالونه بد پارتى دېرش سلنې تول تکتونه به مبرمنو ته ورکول کېږي. غوبنتنه کېږي چي د پارتى مرکزي کمېتني کي به لېر تر لېر دوه مبرمني شاملولي شي.
- ◊ هر گوند ته ووايئ چي د خپلي پالپسي لپاره د (مرستي درجي) په اره فورمه (فارم) ډک کري.
- ◊ هر گوند ته پکار ده چي د (نورو چمتو کولو لپاره د حکمت عملی) فورمه (فارم) ډک کري.
- ◊ هر گوند ته چي د دواړو فورمو پکولو لپاره پينځلس دقيري ورکړل شي نو ددي نه پس دي هر يو گوند ته وينا وکري شي چي د خپلو پالپسيو جاچ اخیستو او حکمت عملو په اره يو استازی ونوموي.

نظام (Network) د خلکو يو گوند چي د پيشه وارانه يا ولسي سماجي مقصدونو لپاره يو تربله د معلوماتو رابطو او تجربو ورکړه راکړه کوي.

## نظام کار (Networking) د يو نظام کار قائملو:

- ◊ نورو خلکو سره د معلوماتو ورکړه راکړي لپاره پيدا کول (نوی اريکي او رابطي) قائملو او داسي نور.
- ◊ د وسیلو پکارول بد خدمت يا عمل لپاره خپلو تولو وسیلو (انسانی، مالي، سماجي او داسي نورو) ته ترتيب ورکړئ.
- ◊ هره يوه گدون کونکي دي د هغه تولو فهرست ولکي کومو سره چي ددي تړون دي. يا ددي د تولني دنه او بهر ورسره دا اريکي او رابطي لري.

مثالونه:

- ◊ مبرمنو خانگه، سياسي ډله، د استوګنځای د کرايه دارو تولنه گدون کونکو ته ووايئ چي بحث کي برخه واخلي او دا وګوري چي آيا هره يوه کس د نورو گوندونو په اره دا فکر کولي شي چي د هغه فهرست کي به شامل شي.
- ◊ د لاندېنیو پوبنتنو په گلون په نظام کار بحث پيل کري.
- ◊ دي گوندونو کي د هريو گوند وسيلي خه دي؟ يا کومو وسیلو ته لاس رسولي شي؟
- ◊ هر مبرمن د خپلو اريکو او رابطو د نظام په څای ساتلو لپاره خه کولي شي؟

- دا (مېرمن) د خپل نظام کي خلکو ته څه مخکي (پېش) کولي شي؟
- کاروباريان او پېشه ور (ماهران او پوهان (وسيلي خنګه پکار راولي؟
- د نظام کار او مشرتوب ترمنځه رابطي کومي کومي دي؟

### عمل: ځانګري وصف

- د هغو ځانګرو وصفونو په اړه بحث پیل کړئ چې مېرمني یې په ځاني (شخصي) توګه او تولنه کي لري.
- د ځانګرو وصفونو په اړه اعلاميه ووېشي او ګډون کوونکو ته ووایئ چې تمرین او مشق پیل بشپړ (مکمل) کړي.
- لاندي څو مثالونه درکول کېږي، دابه ګډون کوونکو سره په دی عمل کي مرسته وکړي.

### ځاني (شخصي یا ذاتي) وصفونه مثالونه:

- ماشومان (بچي) ..... نا بالغه یا بالغ
- پراخه کورني چې د ماشومانو بيمه (خصمانه) کي مرسته کولي شي
- اغیز (اثر) لرونکي (معتبر) ملګري
- تجربه کار، زیرک صلاح ورکونکي
- تولنه کي د مېرمنو ځانګري او سودمن وصفونه

### مثالونه:

- دمېرمنو ځانګي
- د مېرمنو گوندونه
- کتابتونونه (لائبرېري) او مرسته کوونکي مرکزونه
- تولنيز مشران او لارښوونکي
- د مېرمنو او تولني مسئلو سره متعلقه غير سرکاري تنظيمونه
- مذهبی گوندونه او تنظيمونه
- دمېرمنو د برابري په اړه قانوني مادي (آئيني دفعي)
- د مېرمنو د پرمختګ وزارت
- د مېرمنو د حیثیت په اړه قامي کمپیوون (کمپیشن)
- د قامي اسمبلۍ، آیالتي اسمبليو مېرمني غري او لوکل کونسلرانۍ  
دا بشپړ فهرست نه دی، او کېدای شي چې د ډيو تولني څخه تر بلی تولني مختلف وي.

### عمل: د نظامونو (Networks) (د خاكې جورلو تمرين (مشق)

- د یو نظام د خاكې جورلو د عمل وضاحت داسي وکړئ:
- تنظيم یوه لویه دائره ده (مثال: سیاسي ډله) د خلکو استازیتوب د مثالونو او رغاؤنو (Structures) په ذريعه کولي شي. (مثال: د مېرمنو ځانګه، مرکزي کمېټي) د مستطيل په ذريعه پېش کولي شي.
- دائره کي دننه پیل کول، ګډون کوونکي به تول هغه اهم خلک او یا رغاؤني وښائي کومي چې تنظيم کي موجودي وي.
- د دائري نه بهر ګډون کوونکو ته پکار ده چې تول اساسي او بنیادي اهم خلک او رغاؤني (محسوس کري یا رښتني) اهمیت څرګندونه وکړي شي.
- د خلکو او یا رغاؤنو کربسي رابنکلي کېدای شي چې ددیو موجوده اړیکي وښو dalle شي. یوه کلکه کربسه کلک او په زړه پوري اړیکي (تړون) ته اشاره کوي. ماته کربنه د یو کمزوري یا ګران او

سخت تعلق او اريکي غمازي کوي بنه کريشه دنه تعلق اشاره ورکوي.  
○ هر يو شكل کي دا وبنائي چي شخص يا رغونه څه قسمه معلومات يا مرسته لري يا ورکولي شي.

○ کله چي داکار خلاص او ختم شي نو ګدون کونکي دي څه قسمه حکمت عملی ولکي چي د خاكۍ لاندي د معلوماتو يا مرستي خالي ځایونه ډک کري.

◊ د نظام کار د خاكۍ يوه نمونه ټورنده کړئ (لاندي وګوري) چي يوه غوره تصور ورکري شي چي دا څنګه کار کوي؟

◊ ګدون کونکي په ګوندونو کي ووبشي خو په هر ګوند دي د پېنځو نه زيات غري نه وي. که ممکنه او شوني وي نو ګوندونه دي په يو شريک تنظيم بنیاد کرای شي. هر ګوند سره دي د کاغذ يوه لویه توته وي چي دوي پري دپاسه يوه لویه دائره جوره کرای شي.

◊ ګدون کونکو ته ووايې چي غوره به دا وي چي د خپلي خاكۍ پيل کولو نه وراندي د کاغذ په يوه توته ټول خلک او رغونې درج کړي. کله چي دوي دغه فهرست ولري نو دوي د هر يو شخص يا رغونې د خاكۍ جوړلو کار پيل کولي شي تردي چي خاكه (نقشه) به بشپړه شي.

◊ ګوندونه چي دا کار سره ورسوي نو بيا به هر ګوند دا وار په وار مخکي کوي. د شوي کار په اړه پوبنتني:

آيا! په ګونکه کړي شوي (پېژندل شوي) خالي ځایونه، بېخي يو شان دي يا مختلف؟

آيا وراندي کړي شوي حکمت عملی (پاليسى) رښتنې (حقيقي) دي؟

څه داسي وګړي يا رغونې شته چي پدی ګوند کي يې شاملول هېر کړي شوي دي؟ د غیر دولتي تنظيمونو په اړه څه وايې؟ د پونتونونو (يونپورستيو) په اړه څه وايې؟

### نظام کار د خاكۍ نمونه

#### نورو سياسي ډلو سره مرسته او همکاري

1 د نارينه او بنخينه ؤ یو برابر نمائندگي د ودي لپاره پارتی کي دنه کوبنښونو څخه زده شوي سبقونو په اړه اعلامي ووبشي.

2 په هغو کوبنښونو بحث او خبری اتری وکړي چي ستاسو ددي ډلي د مېرمنو د مرستي پاليسيو په اړه نورو ډلو سره د مرستي او همکاري کولو لپاره کړي دي.

دا کوبنښونه بریالي شوي دي يا ناکامه شوي دي؟ د ګدون کونکو په خیال هغه کومي مسئلي دي چي خیال رائي پري يوه شوبده؟ نورو الفاظو کي هغه کومي مسئلي دي چي د ټول جماعتي پارتی کوبنښ لپاره بنه کاندیدان (امېدواران) (جوړ بدای شي).

### غېر دولتي (سرکاري) تنظيمونو سره مرسته او همکاري

ګدون کونکو ته ووايې چي د پامته داره خلکو ضروري او چتک ماشره زمونه د ټولني د پرمختګ لپاره لازمي ده. غير سرکاري تنظيمونه دي کار کي يو اهم کردار لوبولي شي. غير سرکاري تنظيمونه د شريکو کرونو راتولولو په ذريعه د اهمو سماجي مقصدونو پوره کولو موقع ورکوي. غير سرکاري تنظيمونه خان مسلنو او خلکو سره ورجوختوي او هغه عملونه (رججانات) او ستونزري (کشالي) رانيسې چي په سياسي نظر يې معلومول ګران وي. له دي کبله غر سرکاري تنظيمونو سره مرسته د سياسي عمل ترسره کولو لپاره لازمي ده.

**عمل: د غېر سرکاري تنظيمونو وسيلي پېژندل:**

◊ پاکستان کي د غير سرکاري تنظيمونو په اره د ګدون کوونکو لپاره دفکري غورخنگ (Brain storm) یوه غونده وکړئ. دا خبره یقيني کړئ چې دوي کوم قسمه کار کوي هغه وپېژني او دوي چېږي کار کولي شي.

◊ پاکستان کي د هغو غېر سرکاري تنظيمونو په اره اعلاميه په ګدون کوونکو ووبشي کوم چې د مېرمنو په سیاسي شراکت او دی سره تېرلو نورو مسئلو کار کوي.

### نظام کار او د وسیلو پکارول

څه وخت ورکړئ چې په نظام کار او د وسیلو پکارولو په معنی او مطلب غور وکړي شي. دا خبره یقیني کړئ چې دا تعريفونه، د ورکشاف پیل ګډونه وراندي په خاکه ليکلې شوي وي. تاسو د تهر صحرا په مېنج کي ګبر شوي بي. تاسو مېرمني پارليمانی غري بي. اسلام اباد کي پارليمانی غونده کي د ګدون کولو نه پس کراچي ته واپس تلئ. ستاسو الوتکه تهر صحرا کي چېږي وغورخنځ، خو په معجزانه ډول تولی لس مېرمني بچ شوي او نور څوک ژوندي پانی نه شول. دوه مېرمني سختي ژوبلي شوي دي او دوي نه شي ګرځیدي. درې ورځي وروسته یوه پلټونکي (نقېشي) ډلي سره یو جيپ راورسيد خو دي کي یواځي د څلور کسه ځای کبدې شي. ډله به یوبل جيپ موټر راوليرې چې د ګوند دغه نور غري بچ کړي شي. خو په دي به یو څو ورځي لګي او د خوراک څښاك څیزونه په ختمېدو دي. د یو ژوبلي مېرمني حالت بنه نه دي او دا چې صحرا کي په یو جيپ کي دومره اور د مزل کوي نو هېڅ نه شي کېدای چې ژوندي پاتي شي يا نه؟ او بيا که چېږي د غلغله پاتي شي نو یقینا چې مړه به شي. ګوند ته ارومرو پینځلس دقیقو کي فېصله کول پکار ده، چې حفاظتي ډلي سره به کومي څلور مېرمني ځي.

### د خبرو اترو څخه مخکي

#### 1- فېصله :

- ◊ د خپلو ورلاندیزونو جاج واخلي.
- ◊ خبری اتری (صلاح مشوره) کول غوره دي یا نه.
- ◊ تاسو به څه پرېردي؟ تاسو څه پرېښودل غواړي؟
- ◊ تاسو به هغه څه کوئ کوم چې نور غواړي؟
- ◊ د کومو ضابطا او قواعدو ضرورت دي؟.
- ◊ د خبرو اترو غرض او مقصدونه
- ◊ ستاسو مرستیال او مخالف څوک دي؟
- ◊ یاد وساتئ د دېښمنانو دېښمنان ستاسو ملګري کېدای شي او تاسو دوي سره خبری اتری کولي شي.
- ◊ د خبرو اترو نتیجه کي یو مقصد څوک لري؟
- ◊ تاسو سره د خبرو اترو نه علاوه بله لار هم شته؟
- ◊ بنه ژوره مطالعه او تجزیه وکړئ او د هر کار لپاره (طاټونه) ... (کمزوري)، موقعی او خطری او وختو پلو پوري غوته کړئ. طاقتونه او کموری په عمومي ډول داخلی چاپېریال ته اشاره کوي او موقعی او خطری د بهرنې چاپېریال په حواله راخي.
- ◊ د خبرو اترو او خبرو اترو کولو څه بنېګنۍ (قيمت) دي؟
- ◊ مطلب دا که چېږي مونږ په یوه خبره صلاح او راضي نه شو نو زمونږ بله غوره لار به څه وي؟
- ◊ دا به کوم قسمه خبری اتری وي؟ په یو وخت کي یا روانی ... ګټه ګټه یا ګټه/ناوان

## (بپلات)؟

## ۲- تیار اوسي

- ◊ د خبرو اترو دله راغونده کرئ
- ◊ پکار ده چي دله نمائنده وي خو پخبل خان کي دي د صلاح کېدو جوکه وي.
- ◊ باور وکړئ چي د دلي له خوا تاسو په څه صلاح کېدى شئ او ويلی شئ په هغې بنه بو هېږي.
- ◊ داسي لاري چاري غوره کړئ چي غوري کاو نور خلک خبر وساتي.
- ◊ د بلې دلي لپاره بنه په خوارى او محنت او ژوره تجربه وکړئ چي د دوي د (طاقتونو) او کمزوريو جاځ واخيستي شئ.
- ◊ د مسئلو اور بدلو لپاره د ترافيكی (تيرپفېك) سکنالونو طريقه استعمال کرئ او په هره مسئله د ډلو او مخالف فريق دواړو خيال رائي (دریخونه) تر پام لاندي وساتي.
- ◊ سره (Red) بالکل اختلاف، زېر (Yellow) ورنزدي، شنه (Green) پوره اتفاق.
- ◊ دا احساس به کوي چي بل فريق څه سوچ کوي او بل فريق چېري تلل خوښوي.
- ◊ تاسو له وخت نه وړاندې پدې پوه شئ چي تاسو څه پربېندول غواړئ او ددي عوض کي څه اخیستل غواړي.
- ◊ د کار کردار مجلسونو په ذريعه عملی تمرین(مشق) چي د راپېښېدونکو حالاتو لپاره تیاري وکړي شي.

ڇارنه کول، جاځ اخیستل او ورپسي سمدلاسه انتظامات کول.

- ◊ چا یو تن يا وروکي گوند ته پکار ده چي په روان بنيد د خبرو اترو د عمل ڇارنه وکړي او ددي جاځ واخلي.

◊ د خبرو اترو لپاره ټول اساسات (عنصرونه) په څای دي.  
◊ آيا مقصدونه غرضونه پوره کېږي؟

◊ آيا دواړه دلي د خبرو اترو په پلان او منصوبه او ضابطو ګلکي ولاړي دي؟

◊ آيا خبری اتری کاميابېرې، ناكامه کېږي يا په تېه ودرېږي؟

◊ که چېري خبری اتری شلېږي نو دا دي جاري وساتلي شي که دا دي ختمي کړي شي؟

۴- د خبرو اترو په عمل خبری وکړئ ( د خبرو اترو رغاؤنه به څنګه جوره شي؟)

۱- یوې دلي ته سپارښته وکړئ چي بلې دلي سره تماس ونisi او دا معلومه کړي چي آيا خبری اتری ممکن دي.

۲- اېجندا ( د خبرو اترو فهرست) فېصله کړئ /تجویز کړئ.

۳- تجویز کړئ چي د هغې تر مخه به په معاملو غور کېږي، ګران څیزونه آخر ته مه پرېږدئ .

باور وکړئ چي ستاسو د دلي لپاره زياتي اهمي ستونزې او ګشالي د اېجندي په سره کي دي.

۴- وخت او څای غوره کړئ (زما څای، ستاسو څای، دواړه څایونو کي کله یو کله بل بيا پري څای)

۵- ضمانتونه غوره کړئ چي د هغو تر مخه دا خبره یقيني شي چي د شوي لوظنامي به درناوي او احترام کېږي.

۶- دا فېصله وکړئ چي څوک منځګړي يا مرسته کوونکي به هم وي. دا منځګړي څوک کېدائ شي او ددي اختيارات به څه وي؟

۷- فېصله وکړئ چي که چېري خبری اتری وراني شي نو څه به کېږي؟

۸- دلي مشرتابه اود دلي رغاؤني ته آخری شکل ورکړئ.

- ۹- خبرو اترو کي د شوو لوظنامو د رېکارډ او تصدیق کولو لپاره انتظامات وکړئ.  
د هري غوندي خاصي خاري بنه په غور ولیکي.
- ◊ غوندي به چېري او کله کېري (نبته، د پېل کېدو او پای ته رسېدو وختونه)
  - ◊ خوک موجود وو
  - ◊ غونده ولې وکړي شوه (مقصد)
  - ◊ په څه (اېجندا... پېش نامه) به بحث کېري يا فېصله کېري؟
  - ◊ نتیجه يې څه وه (فېصلې په شمول، کله او چېري به بله غونده کېري او اېجندا به يې څه وي؟)
  - ◊ غونده خنګه وکړاي شي (عمل کار روائي او د فېصلو کولو لاري چاري)
- ۱۰- د خبرو اترو ناکامه کېدو په صورت کي يو عملی پلان او منصوبه جوړه کړئ.  
د خبرو اترو په حال کي
- ۱- خبری اتری په مسئلو، په خلکو نه
  - خلک هم يوه مسئله جوړدې شي خو ټینو صورتونو کي خلک لري شي او مسئله پاتي شي. بدليدونکو رويو ته پاملنې وکړئ، بدليدونکو خلکو ته نه.
  - چېري چې شونې (ممکنه) وي د خبرو اترو دوېمي دلي غړو سره اريکي جوري کړئ.
  - ۲- خبری اتری د بنېګنو (ګټو) په اړه ، مرتبو عهدو په اړه نه.  
مونږ مرتبې (مقامونه) حکه ترلاسه کوو چې ددي په شا سببونه ټیني بنېګنۍ وي.
  - د هغو بنېګنو معلومولو هڅه وکړئ د کومو لپاره جي بله بله (دلې) دغه مرتبه (مقام، حېثیت) اخیستن غواړي پوښته وکړئ (ولې؟).
  - ۳- مقصد لار غوره کړئ.
  - ددي اساس (عنصر) مطلب دادي چې داسي معقول او مناسب (ور) دليلونه ورکړي شي چې مقصدي بنکاري. د بل ذهن ته د خبری رسولو لپاره دليلونه ارو مرو مقصدې پکار دي.
  - ستاسو د خپلو عقیدو په شا خه داسي اصول يا معیار شته چې ستاسو دليل ته سمون (جواز) ورکولي شي: فلټونيو اخلاقې، د تېر وخت مثال، خارجي حقیقتونه او داسي نور.
  - د متداول (نورو لارو چارو) لپاره تکل. خپل سوچ فکر وکړئ.
  - کله کله د خبرو اترو هواري حل، د توقع (امېد، هيله) نه زيات آسان وي او لېدل کېري خو شرطدا دی چې مونږ یو اخي په هغه لار تکيه ونه کړو په کومه چې دامسئله تېر وخت کې هواره شوي وه. د زړو مسئلو هورو لو لپاره مدام نوي لاري چاري او نوي کوبنښونه پکارولي شي.

### د خبرو اترو درې يو شان حالتونه

- ۱- د یو لوی گوند، بله، تنظيم يا اداره کي دننه د خلکو د یو گوند ... او هم په دغه گوند ، بله، تنظيم يا اداره کي د خلکو د یو بل ترمبنځه خبری اتری.  
مثال بد کونسل غړي یو بل سره د تولني په یو همه مسئله خبری اتری کوي.

۲- د یو ځانګري او خاص گوند، دلي، تنظيم يا اداري د خلکو او د یو بل گوند، دلي، تنظيم يا اداري د خلکو ترمنځه خبری اتری.

مثال: د یوی دلي نمائنده، د بلی دلي چا غري سره پارلېښت کي په تجویز شوي قانون خبری اتری کوي.

۳- قانوني نظام کي دننه د یو گوند، دلي ، تنظيم يا اداري د گوند او قانوني نظام نه بهر لکه: وسله وال گوندونه، وپره اچوونکي (دھشت گرد) د نشئ څيزونو باداران او دلي تپلي، یو گوند يا د ملک نه بهر یو گوند، (غیر ملکي چي د وسلو په فاچاق کي اخته وي) ترمنځه خبری اتری .

مثال: حکومت برمنه کونکو (برامته کونکو) (Hostage takers) سره خبری اتری کوي.

### د مرستي د کچو (سطحو) جاج روئي او خويونه

کلک تصدق	مرستي ته جور او تیار	بي یقیني	مخالفت کولو ته جور	سخت مخالف
----------	-------------------------	----------	--------------------	-----------

### وګري او گوندونه

#### د نورو چمتو کولو لپاره پلان او حکمت عملی (پالیسي، چلونه)

1- مونږ پخلا (قائل) کول غواړو -----

هغوي ----- په -----

دي ذريعه -----

2- دوي به پخلا کولي شي يا به د لاندېني (تر ټولو لومړي ضروري) کارروابو، واقعو په ذريعه متاثره کولي شي.

-1-

-B-

-ج-

-د-

-5-

3- مونږ د دوي پخلا کولو لپاره په لاندېنيو لارو چارو خپل طاقتونه او وسیلې پکارولي شو.

-1-

-B-

-ج-

-د-

-5-

۴- لاندېنى لاري چاري به دېرى آسانه او زياتي اغیزناکې وي چې زمونږ گوند يې پکارولې شي:

بنه آسان کار	زيات اغیزناك	
	تلويزيون مرکي / خبرونه	
	راديو خبرونه / عام اعلانونه	
	د راديو خبرو اترو پروګرام	
	د ورځپانو اعلانونه	
	د ورځپانو مضمونونه	
	تصديقي بيان	
	وينا	
	.... له خوا تصدق شوي وينا	
	كتابچي پيل يا اخري پانه (دي کي خه وايي؟)	
	سودا بازي (مونږ خه وراندېز وکړو؟)	

اعلاميه .... ځانګري وصفونه

ځاني (شخصي) وصفونه

د تولني وصفونه

نور وصفونه (کاروبار او داسي نور)

د نارينه او مېرمنو دمساوي سياسي استازيتوب او پرمختيا په اړه تول جماعتی کوبښتونو کي  
زده شوي سبقونه

- هرکار .... یو لارښونکي دلي سره پيل کېږي. لومړي کار به دا وي چې تبدیلی و پېژندل شي، که چېږي دا د ولې منصوبې د کامیابي لپاره خپل مشرتابه حیثیت ته غوره والي ورکوي نو  
مشرتابه او منصوبه دواړه به سروخوري.
- د تولګي (صنف) د برابری د قامي اداري، لکه د مېرمنو د حیثیت په اړه قامي کمپسیون

(کمبشن) کردار د بېر اهیمت ور کېدى شي. دا د حکمرانى بلى خخە د ملگرو مرسته بندولى يا ترلاسە كولي شي.

- په دى مسئله کي د مضبوطو بلو خخە د مېرمنو گوندونو ترمنھە د مقابلي خطره وي. بدې قسمه مقابلي نه گتە يواحى هغى كسان پورته كولي شي چي د منصوبى مخالف وي.

- تول جماعتي مرسته او ملاتېر بېر ضروري دى خو بدې خە بريدونه (حدونه) دى كومى مېرمنى چي خپله بله کي دننه تکرە حىثىت کي پاتى كېدل غوارى هغۇرى دا حدونه نه شي ماتولى. دېلى د مېرمنو تنظيمونو تە دا ضروري ده چى لومرى كام پورته كري او د هرى بلى مشرتابە سره مرسته وکري چي په سياسى استازىتوب (نمايندە گى) کي د تولگى (صنف) د برابرى په اړه خپله پالپسى لکه د قامي اتفاق رائى يوي مسئله په شان بىكاره او روښانه كري.

- بري (كامىابى) د مېرمنو غېر دولتى (غېر سرکاري) تنظيمونو چتکى مرستي سره زياته تړلې ده.

- گنو ملکونو کي د مېرمنو په سياسى توګه با اختياره كولو لپاره لومرى كار د مېرمنو غېر دولتى تنظيمونو پېيل كري دى. كله چي وخت راشى او مېرمنى پارتىيوا کي دننه خپله ونده (برخه) کار كولي شي نو دوي ځان يو طرف تە محسوس كري او هڅه کوي چي خپل کار پېپله ترسره كري.

- غېر دولتى تنظيمونو کي د مېرمنو او سياسى بلو کي د مېرمنو ترمنھە په دى مسئله کي د عام خرگندتىا او بري رقابت خبره ناكامى تە بوھى او د منصوبى گتە به بېرە كمه وي.

- نړپوالى مرستي او ملګرتىا يوه لویه وسیله ده خو دا د مېرمنو شريکە قامي پالپسى او عمل هېڅکله نه شي بدلولي. دا به په دې صورت کي هم د بېڭىنى په نسبت زيات نقصان ورکوي که چېري نړپوال اداکاران (كار کونكى) د مېرمنو اتحاد منصوبه لاس کي اخيستو تە نه پرېردي.

- د منصوبى د بري زيات انحصار د مېدیا پر مرسته دى. د مېدیا خخە د مرستي يقیني کولو يوه لار دا ده چي داپه منصوبه کي د يو مرستىيال په توګه شامل کري شي. د مېدیا يوه پالپسى (حکمت عملی) تيارول لازمي خبره ده. د مېدیا پېژندل شویو (مشهورو) ادارو کي ځان تە ملګري کتل ضروري دي. د مدیرانو مرسته ترلاسە كري، خبریالان (صحافيان) به د دوي په وينا پسى خي.

- پارتىيوا کي دننه او قامونو کي د تولگى په اړه د اختيارياتو توله کي د اصل بدلونو (تبديلېيو) دېنمنان يا مخالفت کونكى هڅه کوي چي ستاسو د منصوبى بندولو لپاره غوره ممکنه وسلې پکار راولى. دوي به په بنكاره مېرمنو تە وايى چي ستاسو د گډون (اشتراك) د تجويزونو خلاف په داګه مېدان تقريرونه وکرئ. دوي به ستاسو د منصوبى اتحاد توتى کولو هڅه کوي او تاسو تە به د پارتى د وفاداری پېغورونه درکوي.

- د دوي دا گتې بنه په داګه بي نقابه كري. خپلی منصوبى اتحاد يو ځای ګلکي وساتې، خپلو کي په يو بل اعتماد مضبوط كري او د خپل اتحاد دننه د معلوماتو ورکړه راکړه ټنده كري. خپل مخالفينو (دېنمنانو) ته غېر وکرئ چي ددي خبرى جواز ورلاندې كري چي يواحى نارينه سياست پوهان ولې غوره دي.

- په ياد وساتې سياست کي د سرو او مېرمنو مساوي استازىتوب په اړه ستاسو د منصوبى اتحاد بري په لاندې ورکړي شوو عواملو پوري اړه لري:

- 1- بدې منصوبى د اتحاد او يووالى دکار لپاره يو پراخه او صفا ساهو تنظيم چي پکي د مختلفو سياسى بلو د مېرمنو تنظيمونو، غېر دولتى تنظيمونو، څېرونکو، سياست پوهانو، د حکومت او پارلېمان د تولگى د برابرى اداري او د مېدیا مرستىال وغيره شامل وي.

- ۲- نورو سره د یو مقصد لپاره ستاسو د اړیکو نیولو صلاحیتونه او تخفیقی هنر چې دغسې دېنمنان (حریفان) مرستیال وګرځوو.
- ۳- ستاسو د منصوبو بشپړولو کلکه اراده آن که ستاسو د ډلي یا ستاسو د غېر دولتي تنظیم شهرت او ناموس ته پري نقصان رسی نو بیا هم دغه خه قربانۍ ورکولو ته چمنو یئ.



پاکستانی غیر دولتی تنظیمونه چي د مېرمنو سیاسي ګډون (شرافت)

او

متعلقه مسئلو په اړه کار کوي

تغییب	خانګري کارونه / دکار دائرة	مقصد	تنظيم
پاسیمن دستور، (ستر سکتر (اپوا نېښل هېد کوارټر، گاردن روڈ کراچی، تېلیفون: ۷۲۱۲۹۹۱-۰۲۱)	د قانوني، سول، قانوني حقوقو په ذريعه د مېرمنو د ګډون او د مېرمنو د خير بنبګني د کارونو دادګيرنه کول	د پاکستان د مېرمنو او ماشومانو د اخلاقي، ولسي او اقتصادي خبر بنبګني پرمختګ	د تول پاکستان مېرمنو تنظيم
LDA مصباح طاهر (ترپد دائزېکټر)، B-B گاردن ويو APST لارنس روڈ، لاہور تېلیفون: ۰۴۲۶۳۰۶۵۳۴	د مېرمنو لپاره د سیاسي بنوونی، پروګرامونه، قانوني معلومات، خوروونه او امداد، د مېرمنو صلاحیت جوړول ترجماني او عملی پروګرام	په تولو کچو حکمرانی کي د ګډون په ذريعه تولنه کي د مېرمنو واکداره کول	عورت فاؤنډېشن د مطبوعاتو او معلوماتو اداره
زاده احمد (منځر) ۴۲، تېپو بلاک، نيو گاردن ټاورز لاہور، فون: ۰۴۲۵۸۸۹۶۶۶	د حکومتي ستونزو (کشاںو) په اړه ولسي اتفاق رای پپدا کول، د شخرو په اغيزناكه ډول هوارول د انساني حقوقو، حکمرانی په اړه خبرنې او روزنه کول	واکمني (حکمرانی) د خلکو تابع کول	دانسانی پرمختګ په اړده د استوګنو کمبیوټن (CCHD)
ائي اي رحمان دائزکټر کور نمبر: ۱۰۷، تېپو بلاک نيو گاردن ټاون، لاہور فون: ۰۴۲۵۸۶۰۹۶۹	د انساني حقوقو څانګه کي خبرنې (علوم) ولسي رائي عامه بېدارول د انساني حقوقو د خلاف ورزو د مخ نيوې کولو لپاره وړ او مناسب ګامونه پورته کول	پاکستان کي د انساني حقوقو او نورو متعلقه اصولو نړبوال اعلامې (اعلان نامي) د تصدق کولو او عملی کولو لپاره کار	د پاکستان د انساني حقوقو کمبیوټن (HRCP)
لال جان بلوج د بهرنیو اړیکو (تعلقاتو) منځر سی-۳۲، رېلوی ھاو سنگ سوسائٹی کوبې، فون: ۰۸۱۴۴۰۱۹۲	استازیتوب (ترجماني: د نړیوالو مسئلو په اړه د پرمختګ په مختلفو مسئلو پوره خبرنې کول لکه شخري هوارول، کرنه (زراعت) و جنس په اړه مسئلي، نړېوالنوب، انساني حقوق	انسانی وسیلې پېداکولو او ورته وده ورکول چي د اختياراتو رغاؤنه کي بدلون راولي او	د پاکستان د خپرخوا او عملیاتو د پرمختګ اداره (IDSP-Pak)

تولنه جوره شي لسانی	خانګري کارونه / دکار دائره	مقصد	تنظيم
د شرکتی ترون په وسیله د تولني پرمختگ چې دغسي یوه توله ولسي تولنه جوره شي سرسيز فاوندېشن (SB)	د مېرمنو سیاسي گدون زیاتول خپرنه او روزنه	د شرکتی ترون په وسیله د تولني پرمختگ چې دغسي یوه توله ولسي تولنه جوره شي	د شرکتی ترون په وسیله د تولني پرمختگ چې دغسي یوه توله ولسي تولنه جوره شي
د لوسي انصاف لپاره مېرمنو ته واک اختيار ورکول او د مېرمنو با اختياره کولو لپاره ولسي انصاف شرکت ګاه (SG)	د مېرمنو د مرستي په اړه قوئينو، پالېسيو او خپرنو ته وده ورکول، د مېرمنو د مسئلو په اړه مطبوعاتو/ قانوني مرسته او سیاسي بنوونه (تعلیم)	د مېرمنو د مرستي په اړه قوئينو، پالېسيو او خپرنو ته وده ورکول، د مېرمنو د مسئلو په اړه مطبوعاتو/ قانوني مرسته او سیاسي بنوونه (تعلیم)	د مېرمنو د مرستي په اړه قوئينو، پالېسيو او خپرنو ته وده ورکول، د مېرمنو د مسئلو په اړه مطبوعاتو/ قانوني مرسته او سیاسي بنوونه (تعلیم)
چې د کچه آبادو علاقو کې اوسبدونکي ولسونو مصبتونه راکم کري شي او د دوي دژوند او ژواک تپرولو توان زيات کري شي د پښتون د پرمختگ تنظيم	سياسي حبیث زیاتول، د جمهوریت خورول، سياسي بنوونه، تولګي (بنخینه، نارینه)	سياسي حبیث زیاتول، د جمهوریت خورول، سياسي بنوونه، تولګي (بنخینه، نارینه)	چې د کچه آبادو علاقو کې اوسبدونکي ولسونو مصبتونه راکم کري شي او د دوي دژوند او ژواک تپرولو توان زيات کري شي
د لوسي اقتصادي پرمختگ او سیاسي بدلون لپاره کوبېښتونو پېل کولو کې د تولني په بنیاد ولسي تنظيمونو سره مرسته د سوبلي آسيا شراکت	د سی بي اوز اپن جي او او نورو OS توان غښتلي کول، سياسي بنوونه، جنس	د سی بي اوز اپن جي او او نورو OS توان غښتلي کول، سياسي بنوونه، جنس	د سی بي اوز اپن جي او او نورو OS توان غښتلي کول، سياسي بنوونه، جنس
د پاپداره پرمختگ د پاليسى اداره (SDPI)	استازیتوب: د نړبوالو مسئلو په اړه خپرنه، تربیت، جنس، سياسي پرمختگ او داسي نور	د پاپداره انساني پرمختگ په لوري عمل تېزول چې په تولو نسلونو کي امن، ولسي انصاف او خبر بنېګنه زياته خوره شي	د پاپداره انساني پرمختگ په لوري عمل تېزول چې په تولو نسلونو کي امن، ولسي انصاف او خبر بنېګنه زياته خوره شي

## ماډیول: ٦

### پېغام او منشور جوړول

#### مقصدونه:

د پېغام او منشور جوړولو ګته او اهمیت زده کول او د یو پېغام ترتیب کولو د طور طریقو ګتنه. د پارتی په منشور او لارو چارو دغور کول چي دا مېرمنو او د مېرمنو مسئلو سر کار لري یا نه لري. د مېرمنو د مرستي په پالیسيو غور او فکر کول چي دغسي پارتی د مېرمنو لپاره خپل کوبنښونه، آسانټیاوی او نور خدمتونه تکره کري.

#### مواد:

د اعلاميو نقلونه  
خاکه/ نقشه  
مارکرونه

### پېغامونه ترتیب کول

#### عمل/ کار

دخلکو لپاره صفا، سپیڅلی پېغامونه ترتیب کول

- د بنو او صفا سپیڅلو پېغامونو ګته او اهمیت خرګندولو لپاره په لاندیني مشورو عمل وکړئ
- ګدون کوونکي په یوه دائړه کي کښېښوئ
- ستاسو بنې څنګ ته ناستي مېرمني ته د یو کاندیدي په اړه غور کي یو پېغام ورکول پیل کړئ. باور وکړئ چي دا پېغام څه کړکچن او اوږد دی. د مثال په توګه: (لبېه ځان د مقامي کونسل لپاره هلي څلی کوي. دي تېرو دوو کالو پوري ستاسو د لوکل کنسلاري په څېټ خدمت کړي دی او د اسلام آباد د خلکو خدمت کولو کي یې دلچسپی بښکاره کړي ده. که تاسو دی ته رائیه (ووت) ورکړو نو دا به نور بنوونځي (سکولونه) روغنوونه (هسپټالونه) جوړول یقیني کړي او لوکل کونسل به د غربیو خلکو غوره خدمتونه وکړي شي.)
- دا پېغام ولیکي چي هېر نه شي، خو بل چاته یې مه بشایئ.
- مېرمنو ته ووایئ چي دا پېغام خپلې بنې اړخ ته ناستي ملګري ته تکي په تکي غور کي ووایي.
- څه وخت چي دا پېغام دائړه کي ناسني آخری مېرمني ته ورسی نو هغې ته ووایئ چي په لور آواز یې واورووي.

- ګوند ته ووایئ چي اصل پېغام څه ئ (په عمومي ډول به دا بلکل مختلف وي) دا کار یوڅل بیا وکړئ. یو لنډ پېغام ورکړئ او ګدون کوونکو ته ووایئ چي دا درې څله ګردان کړي د مثال په توګه:

- هنا و هاب د تولو کلیوالو لپاره بنوونیز او اقتصادي حالات (موقعی) نور بنه کوي.
- هنا و هاب د تولو کلیوالو لپاہ بنوونیز او اقتصادي حالات نور بنه کوي
- هنا و هاب د تولو کلیوالو لپاہ بنوونیز او اقتصادي حالات نور بنه کوي
- ګدون کوونکو سره په دي خبری وکړئ چي دا عمل څه بنائي چي څومره پېغامونه

ورکری شول.

د مېرمنو څخه لاندینې پوبنتني وکړئ

○ کوم پېغام دائزه کي بنه په صفا ډول خور کړي شو؟ ولی؟

○ لومړي پېغام کي څه غلط يا صحیح وه؟

○ دا عمل انتخابی مهم کي د پېغامونو ورکولو په اړه څه بنوونه کوي؟

○ ددي روزنیز (تربيتني) عمل په ختمېدو ګډون کوونکو ته پکار د چي د پېغامونو خورولو

لپاره په لاندی دوو خبرو ځان پوه کړي:

○ خور لند (مختصر)

○ خپل پېغام بیا بیا او بیا خور کړئ

عمل: ورځښي (امرزوړه) تکي پکارول

ګډونکوونکو سره د دوي د تولنو په اساسی مسئلو اقتصاد، بنوونه، روغتیا، علاج معالجه او داسي

نور. د فکر زغلولو لپاره د (فکري غورخنگ) مجلس وکړئ. يعني یو تربله د خجال فکر څرګندونه

وکړئ. ګډون کوونکو ته په دي معامله د بحث او غور کولو وينا وکړئ چي کومه مسئله دوي

سپارالي شوي ده. ددي بیانولو یا په دي د خبرو کولو په وخت عام ولس (استوګن) کوم ورځښي

تکي (الفاظ) استعمالوي (يا څنګه ژپه کي خبری کوي)

ګډون کوونکو ته ووايئ چي ددي خبری خجال وساتي چي دوي په یو کلي کي راجمع شوي دي.

د غلهه مېرمني د مسئلو بیانولو په وخت څنګه الفاظ پکاروي.

د مثل په توګه:

دادي وينا په ځای چي (پاکستان کي د آمدنی (غېر منصفانه وېش) ناهمواري د ناداري ختمولو په لړ

کي یوه لویه خطره ده.) او څوک یو تن په کلي کي داسي ووايئ چي: (( غریب خالک به ما څنګه

څپل مشر کړي چي تول دولت د یو څو جاګیردارو په لاس کي دي.

○ لوی ګوند ته بېرته راپور ورکړئ

ګډون کوونکو ته یادونه وکړئ چي عامه ژبه کي خبری وکړي. عام تکي وکاروي چي دغسي

ستاسو پېغامونه ژوند سره تړلي او د ميانه ځښیت بنه سري پري پوهېږي. څپله وينا کي داسي

تکي وکاروي چي د خلکو زړونه، معدی او بټوي يې ومني. د یو شخص داسي خاکي تیارولو ته

فکر وکړئ چي ورسره لوی زړه، لویه معده او لوی جېب وي.

عمل: پېغامونه په ځایي (مقامي) ضرورتونو بنا کول

ګډون کوونکو ته (یو پېغام) لاندینې تعريف وکړئ. تعريف د ترتیب نه مخکي په خاکه ولیکه. د

انتخابي مهم (پېغام) ووټرانو ته دا ووايئ چي کاندیدان ولی مندي وهی او رايه ورکوونکو ته د

نورو کاندیدانو مقابله کي دوي ولي غوره کول پکار دي. پېغام یو ساده بیان وي چي د رايه د

ورکوونکو چمتو کولو لپاره مهم کي بیا بیا ګردانولي او خورولي شي.

○ د یو اغيزناكه پېغام لپاره اهمي غوبنتني دا دي:

○ دا دي ارومرو رېښتني او اعتباري وي.

○ دا دي ارومرو اهم او بېدارونکي وي.

○ دا دي ارومرو ستاسو او ستاسو د مخالفینو تر مبنځه تضاد وښائي.

○ دا دي ارومرو صفا سېپڅلي وي او د رايه ورکوونکو زړونو او ذهنونو ته د دي

رسېدونکي وي.

○ دا دي ارومرو د رايه ورکوونکو (ووټرانو) یو ځانګړي ګوند په نښه کړي.

○ دا دي ارومرو بیا او بیا تکرار کړاي شي.

○ ګډون کوونکو سره د پېغام جورولو په اړه (لاندی وګورئ) په درېبو تکو (نکتو) غور

وکړئ:

- مثال ولولي
- ګډون کوونکي دوو ګوندونو کي ووبشئ او هر ګوند ته ديو یو کار

مطالعه وسپارئ. هر ګوند ته د لس دقیقو وخت ورکولو نه وراندي د دوه حالتونو کته (Case Studies) په لور آواز کي واوروئ. د یو ګوند په توګه یو ځای بېرته راشئ کارونه پېغامونه شريک کړئ. ګوند ته د یو بل پېغامونو په اړه معلومات ورکړئ.

تول کли کي خلکو (بنخو او سرو دواړو) سره خبری وکړئ او د دوي ستونزی (اندېښني) معاملی کړئ	1- مسئلي وپېژنۍ
د دوي د مسئلو هوارولو په لارو چارو غور وکړئ	2- د هوارولو لاري چاري ولټوئ
د یو داسې پېغام جوړولو فکر وکړئ چې د انتخابي حلقي انډېښني لري کوي. ستاسو د هوارلو لاري چاري او طاقتونه په ډاګه کوي.	3- خپل پېغام پیدا کړئ

د حالت/ معاملی کته (۱) مارګله کي ګنې مسئلي دي د بنوونځي ودانۍ (عمارت) راپرېوځي او یواحی د نیم کلي ماشومان بنوونځي کي درس واي. د روغتیا اساسی یونته اکثر بند وي. داکټران نه وي او کوم داروګان چې پکي شته هغه تول زاړه او له کاره وتي وي. د کلي خلک د اوېو لپاره مزل کوي او دغلته یواحی یو څو لاسي پمپونه دي. ځینې خلکو د لوکل کونسل غوندو کي پدې خیال ګډون کړي دي چې دا وکوري چې دا مسئلي خنکه هواربادا شي. پکار وه چې کونسل د کلي په مسئلو د غور کولو لپاره بنه ډېري غوندي کړي وي خو تر نن تاریخه پوري دوي هېڅ کارروائي نده کړي.

د حالت/ معاملی کته (۲) سټپلائنت تاون د بنارئي په مثال علاقه ده. ګن کورونه یو له ته نزدي جور شوي دي. آبادي په تندی سره زیاتپري ځکه چې دا بنار لوی سېرک سره نزدي ده. د سېرک منصوبه اوس په څلورم کال کي ده او منصوبه څه په ګرانه پېل شوي ده. د کونسل غري واي چې د منصوبې بشپړولو لپاره دي نور رقم ارومرو راتول کرای شي. د منصوبې تول سامان د تېکدارانو په لاس اخیستي شوي دي او دغه تېکداران هم د کونسل غري دي. د کلي ګن خلک کونسل ته واي ټاسو بنایي چې دا پېسي مو کوم خای خرڅ شوي دي. خو دوي د رقم دا حساب کتاب ځکه نه شي کولي چې د حساب کتاب کهاته یې ډېره خرابه ساتني ده. ځینې خلک واي چې د کونسل یو څو غري، تېرو څلورو کالو کي زيات مالدار شوي دي.

### د پارتۍ (دلې) قانون او دستور

- کار / عمل: د پارتۍ قانون پېژندل
- د ورکشپ نه وراندي د خپلې پارتۍ د منشور/ دستور یو نقل ترلاسه کړئ او ددي جاج واخلي.
- د پارتۍ قانون پېش کولو نه مخکي د مېرمنو خخه لاندېښني پوبنتي وکړئ.
- تاسو زمور د دلې غري ولې يې؟
- وضاحت وکړئ چې د تولو یو قانون دي. دا منشور چې د یو کوتلي جمهوري

عمل تېرپدو نه پس منظورول پکار دی، د پارتى د کار بنوونه کوي هغه دا چي وراندېزونو ته وده ورکړي شي.

قانون د هغه وعدو خرګندونه هم کوي چي پارتى ووت ورکونکو سره، په ځانګري ډول د انتخابي مهم په دوران کي کړي وي. دا خبره په ګوته کول په کار دی چي پارتى کومي مسئلي اهمي ګندي او ددي مسئلو هوارولو لپاره به پارتى په کومو لارو چارو عمل کوي. او په هره مسئله کي به اوليت څه ته ورکولي شي.

- د ګدون کونکو لپاره د پارتى د قانون خاص خاص بیان کړئ. د قانون هغو ځایونو يا برخو ته ځانګري پاملننه وکړئ چي مېرمنو او د مېرمنو مسئلو سره اړه لري.
- د ګدون کونکو څخه پوښته وکړئ چي تاسو په څه داسي خبره جبران شوي خو نه یئ چي قانون کي شامل يا شامله نه کرای شوه. څه داسي وعدی شته چي هغه نه پوره کېږي.
- ګدون کونکو ته ډاښنه ورکړئ چي یوه داسي ډله، چي د هغې قانون مېرمنو او خلکو ته وریښی مسئلي هوارولي شي. خیال کوو چي دا به ددغه مېرمنو مرسته حاصله کړي شي او دغسي به تاکنو کي زیاته کامیابي ترلاسه کرای شي.
- د مېرمنو د مرستي په اړه په نورو وعدو لوظونو بحث پېل کړئ چي ګوند يې خپل قانون کي شاملول غواړي او په دي خبرې اترې وکړئ چي مېرمني به د پارتى دننه ددي پاليسېو لپاره مرسته څنګه ترلاسه کوي.

### عمل: د پاليسېي قانون تیارول

- ګدون کونکو سره دا خیال شريك کړئ چي د پارتى منشور او قانون په یو جمهوري انداز کي تیارول پکار دي. د پارتى فامي کچ ته آیالتی کچ ویل پکار دي چي د قانون په جوړولو کي کار وکړي. بیا دي آیالتی کچ ضلعي کچ ته دغسي وپنا وکړي او دا معلومات دي بېرته، فامي کچ ته ورکړي شي.
- په دي زور راوبرئ چي یوه ډله د مسئلو معلومولو او ددي د هوارولو لپاره د لارو چارو تجویز کولو په لړ کي خپلو آیالتی او ضلعي غړو سره کار کوي نو قانون او منشور به یې تکړه وي او خلکو ته وریښني اصلی مسئلي به په بنه توګه هوارولي شي.
- ګوند په دوو یادربېو وړو توټو ووېشي.
- د پاليسېي قانون جوړولو په اړه اعلاميہ ووېشي او ګدون کونکو سره په دي خبرې وکړئ.
- هر ګوند ته ووایئ چي د مېرمنو د مرستي پاليسېو کي یوه واخلي. په کومو چي تېر عمل کي بحث شوي او دا نور سم او بنه کړئ.
- ګوندونو ته د خپلې پاليسېي د سمولو لپاره د لسو نه پنځلس دقیقو پوري وخت ورکړئ.
- ګوندونو ته ووایئ چي یو استازۍ وتابکي چي د خپلې پاليسېي تفصیلات وراندې کړي.
- ګوند دي ته چمتو کړئ چي په یوه پاليسې لړو لړو بحث وکړي او دا به خومره بنه وي چي پارتى یې اختیار کړي.

### د روزني (تربيت) ورکونکو لپاره یادونه:

د یوې پارتى د پاليسېي يا منشور استازېتوب به څنګه کولې شي په دغه اړه معلومات مادېئیول پېنځم (۵) ((استازېتوب او سیاسي خبرې اترې)) کي شامل دي.

## د پالیسی منشور کاغذی کارروائی

مسئله تیارول

- مسئله څه ده او دا ولې پېښېږي؟
- زمور تولنو (ولسونو) ته ددي مسئلي د تابيا کولو ضرورت څه دی؟
- ددي مسئلي په اړه زمور خیالات څه دی؟
- مور څه بدلون غواړو؟ زمور اوږد معیاده مقصد څه دی؟
- زمور لند معیاده مقصدونه څه دی؟

حکمت عملی (پالیسی) تیارول

- په دی مسئله زمونږ ملګري څوک دی؟
- زمور مخالفین څوک دی؟
- مور به ګومې حکمت عملی پکاروو؟
- ددي لپاره به مور څه کوو؟

نتیجو ته تیار او سېدل:

- زمور حکمت عملی به، نور خلک څنګه واخلي؟
- مور به څنګه معلوموو چې دا دېره بشه ده؟
- مور د خپلې حکمت عملی اندازه څنګه لکوو؟

## ماینیوں ۷ (اووم) د مېډیا غوره استعمال

**مقصدونه:**

- مېډیا ته د رسپو لپاره حکمت عملی تیارول.
- د مېډیا په غوره ډول پکارولو لپاره عملی هنرونه زده کول.
- خپلو مسئلو ته د مېډیا پام راګرځولو لاري چاري پېژندل توکي (مواد)
- توکي (سازو سامان)
- ن د اعلاميو نقلونه
- ن خاکه
- ن مارکرونه

**د مېډیا روزنه څه لپاره؟**

**عمل: په شريکه خبری اتری (بحث)**

- د با صلاحیته مېرمنو کاندیدانو او پارتی مشرانو لپاره د مېډیا د روزني او تربیي د ضرورت په اړه عام بحث.
- ټوابونه په خاکه ولیکي. د روزني ورکونکو لپاره لارښود: د مېډیا روزنه ولی؟  
لاندیني تکي روښانه کړئ:
- مېرمني دی جوګه کول چي مېډیا کي د خپلو خیالاتو اظهار وکړاي شي.  
د مېرمنو آواز طاقتور وي. خو بدقسمتی دا ده چي دا آواز زیاتره نه شي اور بدلكېږي یا پري غوره نه ګرول کېږي یا دباؤ او زور پري راوستل شي.

کله کله مېرمني پرېشانه او وارخطا شي ځکه چي ددوی خبرو ته څوک غوره نه ږدي.  
مور ته په دي د پوهېډو ضرورت دی چي مېډیا ځنګه کار کوي او هنرونو صلاحیتونو ته ځنګه دوام ورکوي. دغسي به دا مور په غوره ډول پکار راوستي شو؟

- په دي پوهېډل چي مېډیا څه شي دي؟ او دا مور ځنګه په غوره ډول پکارولي شو.  
دا ځکه چي مور کي هر یو کس مېډیا ته په بېل بېل نظر گوري. دا ضروري ده چي مور مختلفي نظرئي او تصورات معلوم کړو چي مېډیا څه ده.
- د مېډیا هنرمندانو سره اړیکي سائل
- دېرڅلي لیدل چي د مېډیا واګي د نارينه په لاس کي وي نو په اړجنداد مېرمنو او د مېرمنو د مسئلو راوستو لپاره ضروري ده چي د مېډیا هنرمندانو سر اړیکي وسائل شي.
- د مېډیا د هنرمندانو کارپېژندل

چي دوي به ځنګه کار کوي او مور سره څومره لاس وس کولي شي. خبره دا ده چي دوي ته د دوي د ضرورت خبرونه ورکړو چي دوي یې بنه په ور او مناسب وخت کي ولګولي شي او خواره کري شي دغسي دوي مور سره، خلکو ته خپل پېغام رسولو کي مرسته کولي شي.

**مېډیا څه شي دي؟**

- عمل: شريک بحث... خبری اتری
- ګډون کونونه ته ووایئ چي فکر وزغلوي او د مېډیا تعریفونه وکړي.

- له دغه بحث نه چي خه نتيجه راوخي هغه په خاکه ولیکي  
په تعريفونو بحث وکړئ.
- د تربیت کوونکي لپاره لارښود: د مېډيا تعريفونه  
عمل کي دراوسټو او پېغام رسولو ذريعه  
د خورولو رسولو ذريعه  
د اړیکو (تماس) پېدا کولو، تړون جورولو ذريعه  
خپرولو، نشر و اشاعت چي یو کوم شي ته شهرت ورکړي، خورونه کوي.  
د ولسي اړیکو په ذريعه لکه: وړحپانۍ، رسالې، راديو یا تلویزیون.  
د خبریالانو (صحافیانو) ګوند چي د مواصلاتو صنعت او پېشی او هنر ته دوام  
ورکوي.

### د مېډيا اړیکي تینګول

- عمل: د ورو ګوندونو خبری اتری..... بحث  
ګډون کوونکي په ورو ګوندونو کي ووبشي.
- د مېډيا تعريفونه، او د منتخب عهدی لپاره تکره کاندیدانو او د پارتی مشرانو ته  
پېښتونکي مسئلي ذهن کي ولری او ګوندونو ته به ووايې چي په لاندي دوو پوښتو خبری اتری  
(بحث) وکړي.
1. د تکره کاندیدانو او پارتی مشرانو په توګه مور ته ضرورت ولی دي چي دمېډيا سره  
اړیکي وساتو؟
2. دا اړیکي مور څنګه وساتو؟
- لوی تولګي کي په دي مسئلو غور وکړي او خه نتيجي چي مخي ته راشي، په خاکه يې  
ولیکي.
- د روزونکي (تربیت ورکوونکي) لارښود:  
د مېډيا په اړیکو غور کولو په اړه د ورو تولګو خبری اتری  
حینې مسئلي چي راپورته کېډای شي  
مېډيا سره اړیکي ... خه لپاره؟
- خالک هغه چا ته رايه (ووټ) ورکوي چي دوي یې پېژني. څېرو ته د خرگندېدو ضرورت  
وي او دا کار د مېډيا اړیکه ترسره کوي.
- پروګرام کي مېږمني شاملې کړي. مېږمني کاندېدانې او د پارتی مشرانې د مسئلو خورولو  
عام کولو لپاره مېډيا پکارولي شي چي په نور حالت کي کېډای شي بي غوره پاتي شي.
- د څېل پېغام رسولو لپاره غوره شخص ته پڅله ئي. مېډيا به تا ددي جوګه کړي چي ستاسو  
پېغام به ډېر لړ وخت کي زيات شمېر خلکو ته ورسوي.
- مېډيا خبرونو ته انتظار نه کوي نو بنه خبره دا ده چي خبرونه د مېډيا عاملانو ته ورسولي  
شي.

### مورو دا اړیکه څنګه تینګوو؟

- پوښته وکړي: تاسو به حبران شئ چي خبریالان او د ګردې مېژونو (مذاکرو) کوربانه، د خبرو  
کولو لپاره څنګه غوښتني کوي.

څېلې ضلع کي د خپرولو (نشر و اشاعت) د تولو ادارو یو فهرست جور کړي. ددي تقسيم، غونډي،  
مدیران، خبریالان، د مطبوعاتو، خپرولو آخری وختونه، بنېګنې او تشکيلونه. ( د خبرو اترو  
پروګرام، خپرولي، خبرونه، اوږدي مرکي) د پاليسې مطابق خیال وساتې چي تاسو کوم خبرونه

مېډيا ته ورکول غواړي.

### دا معلومات ذهن کي ولرئ.

د خپرونو (نشرو اشاعت) هري اداري سره په باقاعده دول اړیکي ونیسي. د ورځو، نېټو حساب وټاکي.

○ خپله تولنه کي د مېډيا مدبرانو سره ملاقاتونه کول ګټور وي. هرکله چي د هغوي ستاسو مسئلو سره خواخوري پیدا شي نو بیا په دغه حواله خبرونه خورول آسان شي.

○ د مېډيا هغو هنرمندانو پېژندلو کوبنښ وکړئ چي ستاسو مسئلو کي دلچسپي ری او دوي په باقاعده دول خبر ساتي. د دوي پېر نا وزگاره وي او خبرونه ترلاسه کول ورته ګران وي.

○ خپله پارتۍ کي دننه د مېډيا اړیکو شخص څخه مرسته او وړاندیزونه وغواړي. ستاسو دلي به د وړاندي نه اهمو خبریالانو او مېډيا سره اړیکي تینګي کړي وي. ددي وړاندي نه موجودي اړیکو څخه ګته واخلي.

### د مېډيا په اړه حکمت عملی (پالیسي) جوړول

#### عمل: تمرین (مشق)، کار اخيسته

○ د مېډيا پالیسي تیارولو په اړه اعلاميہ ووېشي.

○ ګډون کوونکو ته ووایئ چي د لاندی پېنځو اهم پوښتو ټوابونه ورکړئ، دا به دوي سره د مېډيا پالیسي جوړولو کي لاس وکړي.

○ (۱) ستاسو مقصد څه دی؟

○ تاسو د څه پېغام رسولو هڅه کوي؟

○ ستاسو خوبن عمل/ اثر کوم یو دی؟

○ (۲) تاسو به خپل مقصد څنګه ترلاسه کوي.

○ (۳) تاسو د مېډيا څخه څه غوبنټه کوي چي خلکو ته ستاسو او ستاسو د دلي په اړه څه معلومات ورکړئ؟

(۴) تاسو يا تاسو هغه خلک پېژنۍ چي مېډيا سره یې اړیکي دي.

○ ددي خبری په ګټه او اهمیت زور وکړئ چي مېډيا تر تولو غوره داسي یوه داسي وسیله ده چي تاسو یې د خپلو ووت ورکوونکو لپاره د انتخاباتي مهم کاميابولو، پېغام رسولو، د خپل منشور او عملی منصوبی خورولو لپاره پکارولي شي.

#### د تربیت ورکوونکي لپاره لارښود: د مېډيا حکمت عملی تیارول

د مېډيا حکمت عملی تیارولو لپاره لاندی اشاري تر پام لاندی وساتي.

**ن** نور خلک خان سره کار کي شامل وساتي: د خلکو یوه کمبېه جوره کړئ چي ستاسو د مېډيا مهم غښتلي کولو لپاره کار وکړي. تر خپله وسه خلکو سره بنه نزدي اوسي چي دغسي خلک ستاسو په کار کي مرسته کوي.

خپل مقصدونه وټاکي:

د کار پېل کولو نه لوړي خپل مقصدونه بنه وپېژنۍ کوم چي تاسو پوره کول غواړي.

د مهم لپاره پېغام تیار کړي

هغه خاصي خاصي خبری ولیکي چي ستاسو د مسئلو په اړه به د بنیادي پوښتو ټواب ورکوي. باور وکړئ چي ستاسو د دلي هر کس په ((د حوالې لپاره)) هم دغه تکي پکاروي ستاسو لپاره یو

ساده سېپختلي او نېغ په نېغه پېغام تیارول ضروري دي.  
خپل خانګري اور بدونکي خلک و پېژنې:

اور بدونکي خوک دي چي تاسو ورته رسېدل غواړئ، او هغوي څنګه فکر کوي؟ غور وکړئ چي د هر یو چاپريال لپاره جدا لار غوره کوي. د مثال په توګه که ستاسو اور بدونکي لري پرتو سيمو کي وي نو کېدای شي چي د کلې یوه غونډه کي د هغه تولني غږي وي. د دوي لپاره به تاسو هغه لار او ژبه نه پکاروئ کومه چي یو خبری کانفرنس کي يا د بناري یوه غونډه کي پکاروئ. که شوني (ممکنه) وي نو د خپل مهم د پېغام په اړه مخکي یوه تجربه وکړئ. ياني د خپل خاصو اور بدونکو یو ګوند ته د نموني په توګه دغه پېغام ورسوئ.

#### د مېديا موقعي و پېژنې

ستاسو تولنه کي چي د مېديا پکارولو څومره موقعي شته دی ددي تجزيه وکړئ او اندازه بي واخلي چي کومه مېديا تاسو سره ستاسو خانګرو اور بدونکو ته رسېدو کي مرسته کولي شي؟ ياد وساتي چي په غېر رسمي لارو (طرېقو) غور وکړئ.

#### خپل و سېلي راتولي کړئ

وسېلي دی شاملې کړي شي خو دادي بودجه (بجت)، د سازوسامان، مواد، عطيو کار کي د اخته وګرو وخت او صلاحیتونو پوري محدود نه وي او نه دی هغو غونډو او پروګرامونو/مقابلو سره اړه ولري چي تاسو یې د خپلو کوبښونو او مبارزي څرګندولو لپاره پکارولي شي.

#### نرم (لچکداره) اوسي

که چېري حلات یا وسېلي بدليري یا که چېري ستاسو د منصوبې څه حصې کار نه کوي نو پخپلو منصوبو بیا غور وکړئ او په هغه تکه وکړئ چي کار کولي شي.  
د مېديا پالپسي بنیادونه

د تربیت ورکونکي لارښود.... د مېديا پالپسي تیارول

ګډون کوونکو سره پدي لاندېنيو معاملو غور وکړئ چي د مېديا پالپسي تیارولو په وخت د کومو خیزونو خیال ساتل پکار دي.

**ن** خپله تولنه، بناريه او ملک کي د شته مېديا په اړه معلومات ترلاسه کړئ. ورځاني ولوی، تلوېزیون وګورئ که چېري وي او راډيو واورئ.

**ن** راپور ورکونکي و پېژنې، خوک چي ستاسو غونډي په مسئلو خبرونه ورکوي اودا هم معلومه کړئ چي دوې په دغو مسئلو (مثبت) یا (منفي) انداز کي خبرونه ورکوي. مېديا کي دوست خلکو سره اړیکي جوړول بشه خبره ده. ددي مطلب دا هم کېدای شي چي تاسو مېديا کي ځان ته یو ملګري او پېړه ممکنه ده چي یو اتل (قهرمان) پیدا کړو.

**ن** مېديا مهم په راي عامه اغیز غورخولي شي د عامه راي مشران چمتو کولي شي او مباحثه پېل کولي شي.

**ن** ځینې تولني ډېري یو ارخيزه (طرف) وي او دن ورځي مېديا زیاتو عامو ادارو ته هم لاس رسی (رسائی) نه لري داسي صورت کي ستاسو د پېغام رسولو لپاره په نورو طریقو د غور کولو ضرورت دی لکه:

د څلې خبری او د تولني غونډي

**ن** ياد وساتي چي د مېديا هنرمندانو ته د خبرونو ضرورت وي. په عمومي دول هفته کي یو یا دوه ورځي داسي وي چي ستاسو خبر پکي لګډای شي. ځکه چي:

**ن** په دغه ورخ خبرونه کم وي. خبریالان دی ته نه گوري چي په دغه ورخ تولنه کي دېر څه شوي دي که لبر څو د اخبارونو ګېډه بکول غواړي ن که تاسو ورته دغه کار وکړئ او خپل خبرونه ورسوئ په دي به هغوي زيات خوشاله شي. مېډيا او دا به څنګه وکارول شي؟

پېژندګلو: مور د ورلاندي نه پدې خبره رسپېلې یو چي (مېډيا) څه ته وايي. د کوم قسمه مسئلو او معاملو نه خبر جوړېږي او مېډيا سره اړیکې څنګه جوړېږي. ((په خپله مېډيا پالیسی د عمل کولو په وخت پدې هم غور پکار دی چي د مېډيا ادارو ته به څنګه رسپېرو. او زمور ځانګړو تولنو کي به د مېډيا کومي وسيلي تر تولو زياتي اغیزناکه وي. پرته له دي چي تاسو کومه مېډيا وکاروئ د خپل مهم لپاره تیار کري پېغام بیا بیا وګورئ او د لارښونې په توګه ((د مچي کولو یا بوسې اصول)) پکار راوی.

### دېنکلولو یا مُچي اصول لنډ او ساده.....

#### باقاعده (رسمی) مېډيا (Formal Media)

فکر وزغلوئ او د مېډيا مختلفو ادارو، ورڅانو، رadioګانو، تلوپزیونو ته د رسپدو لاري چاري ولټوئ. د تربیت ورکونکي لارښود: په باقاعده/ رسمی مېډيا ډلیبز بحث کي دي دا خبری شاملی وي.

#### چاپي(پرنټ) مېډيا: ورڅانې/ رسالې

ورڅانې: د ورڅانو پالپسي وي. تاسو خپل مېډيا مهمونو کي دغه شاملولي شي. په لاندي خبرو غور وکړئ.

أخبارې بیانونه لیکۍ: د زیات شمېر ورڅانو مرکزي دفترونه خو په لویو لویو بنارونو لکه اسلام آباد، کراچی او لاہور کي دي. د علاقو په خبرونو، او چي بنه بنه انحصارونه (تصویرونه) ورسره ملګري کړي شي، د ورڅانه چلونکي خوشحالیو. تاسو مېډيا سره وراندي نه څه تعلقات خو جور کړي دي نو د اخبارې بیانونو ورکولو د پاره دغه رابطې پکارولي شي.

د مدیر په نوم خط لیکۍ: د اخبارونو د برخه بېره لوسټي شي. او دا تاسو ته ستاسو او ستاسو د تولني د اهمیت په مسئلو د خیال رائی خرګندولو یوه زره پوري موقع درکوي. که چري ستاسو خط چاپ نه هم شي خو خط لیکل ستاسو د خیالاتو ترتیب کولو یوه بنه طریقه ده. که چري تاسو د خطونو لیکلو په معامله غور کوي او په کوم چاپ شوې مضمون چي تاسو تبصره کول غواړي يا په کومه راپېښه شوې مسئله يا شوې واقعه چه تاسو د خیالاتو اظهار کول غواړي نو ددغه مضمون چاپ کیدنه، مسئلي يا واقعي پېښیدو نه فورا پس خطونه لیکل ضروري وي. څوره چي کېډي شي دا دي مختصر وي او په کوم چاپ شوې مضمون چي تاسو تبصره کوي که په دغه اړه تاسو سره نور معلومات وي هغه په خط کېښي شامل کړئ.

#### اشتھارونه:

**ن** دا ستاسو بجت پوري اړه لري. تاسو اخبار کېښي د اشتھار چاپ کولو د پاره رقم هم ادا کولي شي.

**ن** دا خبره ياد لرئ چي اشاعتي ميديا، لفظونو او کله کله تصویرونو پوري اړه لري. دا اشاعتونه عموماً ورځني يا هفتني وي. مختلف اخبارونه د مختلفو لوستونکو د ذوق هينداره وي کله چي تاسو اخباري ميديا سره تعلق ساتئ نو دغه اساسات به هم تر پام لاندي ساتئ.

### اخباري خطونه او مجلې

تاسو چه په خپله ميديا پاليسى عمل کوي نو د اخباري خبرنامو پکارولو په لاندینو طريقو غور وکړئ.

گن غيرسراکاري تنظيمونه با قاعده خبرنامي چاپ کوي او دغسي خپل غري د سرګرميو او مسئلو څخه خبر ساتي. که چري تاسو داسي غير سرکاري تنظيمونه پېژنۍ چي تاسو په مسئلو کښي دلچسيپې اخلي نو دوي سره به تعلقات ساتل سودمن وي او دوي ته ووايئ چي ستاسو مضمونونه چاپ کوي کله چي تاسو په یوه عام مسئله بحث کول غواړئ.  
د خپلوا اخباري خطونو پېل کولو په وخت په دي معامله غور وکړئ چي ستاسو بجت ددي اجازت ورکوي.

برېښنائي (اليكترانك) ميديا : رadio او تلوپزيون  
اليكترانك ميديا عام ډول رadio او تلوپزيون ګنلي شي خو اوس پکښي انټرنېټ هم شامل دي.  
برېښنائي (اليكترانك) ميديا ته رسپدل

**ن** د اخباري بيانيونو په ذريعه صحافيانو ته بلنه ورکوي چي ستاسو د دستورو د کاروایي خبرونه خواره کړي شي.

**ن** د خبرو اترو د پروګرام پروډيوسرانو ته اطلاع ورکوي او ورته خواست کوي چي ستاسو د مسئلو څرګدونه وکړي. او څه پروګرام یا د پروګرام څه حصه پیش کړي. تاسو چي کومه څېرنه کړي وي په دغه اړه دا وکتی شي چه هر پروګرام کښي دغوا مسئلو ته څومره وخت ورکړي شو. دا به تاسو سره په مناسب ډول ستاسو د ليکنو مقصد پوره کولو کښي لاس وکړي.

**ن** د نورو پروګرامونو پروډيوسرانو ته ولیکي کیديشي چي ستاسو مدعما سره همدردي ولري. په دي مسئله کومک کوونکو ته پس منظر، مواد ، نومونه او رابطه معلومات ورکړي. تجویزونه ورکړي چي دوي ستاسو په مسئله یو پروګرام (Show) وکړي. درېډيو او تيلې او ۋېڙن گن پروګرامونه داسي دي چي په هغو کښي په تيلې فون پوښتني شامل وي. تاسو د تيلې فون کولو دغه ذريعي استعمال کړي او خپلې مسئلي پروګرام کښي راولي.

**ن** د فون کال يا خطونو سره په ټولو رابطو پرله پسي عمل جاري ساتئ.

**ن** رېډيو آواز دی تي وي آواز او تصویر دواړه دی . د رېډيو پروګرام کښي چي خبرونه ورکولي شي دا زيات ګړندي کيدې شي. رېډيو ټوله ورڅ د خبرونو په لتون کښي وي او څه پر مختګ چي اوشي د هغه کاروایي پحقله رپورت هم نشر کوي. له دي کبله دغلته د"اهم ترين خبرونو"نشر کولو د پاره زيات امكان وي. تي وي البهه د یو خبر ورکولو زيات وخت اخلي. ځکه چي دوي وېډيو ګېړي ځای نه ستوديو پوري فاصله وي. تي وي خبرونه هم اکثر د مشرانو د آواز تر حده وي. (مختصر بيان يا د بيان یوه حصه) ځکه چي خبر لوستونکي او په تيره تيره د خبر ليکونکي (صحافي د پاره د وخت ضرورت وي. تي وي صحافي هغه خبرونه تبصرې خوبنوي چي په هغو کښي بنه بنه تصویرونه او ننداري شاملې وي.

## انټرنیت

انټرنیت سره حان بلد کړي. حکه چې دا د معلوماتو خورولو ډیره اهمه ذريعه ده. او سنو کلونو کښي دا د مواصلاتو یوه ډیره اهمه ذريعه گرځیلی ده. دا ستاسو پیغام په ډیره غواړه طریقه او ډیر زر، بنه زیات شمیر خلقو ته رسولي شي. یو بل امکان دادی چې ای ګوندونو (E-groups) کښي به شامل شي. چې د خورونی یو لوئی فهرست ورسه وي. لکه ([womenp@yahooogroup.com](mailto:womenp@yahooogroup.com)) دغسی به ستاسو نه یواحی تولنه کښي د روanon چارو او حالاتو باره کښي ډیر خه زده کړي بلکه د خپلو "پیښو" او مهمونو خورونه هم کولی شي. دا خبره هم یاد وسانۍ چې د خلقو ای میل (بریښنا لیک) درکونه، پتی (که چري د دوي اکاؤنټس (کهاتي) وي) راجمع کړي. دا د ووټرانو پیژندلو او د وس نه بهر سرګرميو د پاره ضروري دي.

## غیر رسمي ميديا

د ملک ګنو علاقو کښي چې د رسمي ميديا وسيلي ډيری لندي تنګي وي او رسيدل ورته ګران وي نو مونږ د ميديا څینو نورو صورتونو ته اسره کوو لکه:

- ن** د څلې خبری: خپل پیغام د تولني مشرانو او استاذانو (وغيره) ته ووایئ. نومیالی خلقو سره تولنه کښي د ګن شمیر خلقو راشه درشه وي او د دوي درائي ډير احترام کولی شي.
- ن** کتابګي، پاني (بنه) او خبرنامې: دا د خپل تنظيم يا مسئلو پحقله یوه بنه طریقه ده. یاد لري چې دا دې صفا، مختصر او په لوستو کښي آسان وي.
- ن** لاؤدسپیکر: د دستورو او اجلاسونو، خبر خورولو د پاره لاؤدسپیکری استعمالولي شي. د ورځي په وخت په مناسبت پدی غور کول ضروري دي چې دا طریقه پکار راوستي شي او دا خبره یقيني کړئ چې ستاسو پیغام د سپیکرو په ذريعه بنه په صفا ډول رسولي شي.
- ن** خاص دستورو کښي ګډون: په یوه خاص ورځ بلا شمیر خلق دغه دستورو له راخي او دا ستاسو د پیغام خوریدو یا ترلاسه کیدو یا تر لاسه کیدو یوه غوره طریقه ده. لوبي او نوري اولسي مقابلو دستور کښي د ګډون کولو یوه فائده دا هم ده چې نور زیات اوریدونکي به ستاسو په ولله کښي راشي.
- ن** د تولني اجلاسونه: ستاسو تولنه کښي خلقو ته د رسيدو غوره طریقي دي. ددي بیل بیل صورتونه کيدي شي لکه دکلي جلسه، يا مذهبی اجتماع لکه "میله"
- ن** ګرځیدل: بهر وتل ګرځیدل د تولني غرو سره لیده کاته کول او خپل پیغام خپلو خلقو ته پخپله رسول یوه بله غوره طریقه ده.

## اخباري بیانونه لیکل:

د تربیت ورکونکي لارښود : اخباري بیان تیارول

- د** د اخباري بیان تیارولو پحقله اعلاميہ وویشئ چې پکښي د NDI اخباري بیان نومونه شامله وي او ګډون کوونکو سره په دي خبری وکړئ.
- د** اخباري بیان د دستوري نه ورلاندي ميديا هاووس ته بنه په وخت لیبول پکار دي. د غسي به د هغوي خوبنې او مينه زیاته شي . ستاسو بیان به چاپ شي او خبری اژانس سره به ستاسو تعلقات زیات شي.

بو بنه اخباري بیان داسي پکار دي:

1. په معیاري بنه کښي دی وليکلي شي

2. په یوه پانه دی ولیکلی شي او چي دوو پانو نه قطعاً زيات نه وي.
3. په صفا سپين کاغذ دی ولیکلی شي ، د معياري سائز کاروباري کاغذ
4. په کمپيوتر يا تائپ دائئر تائپ شوي پکار دی
5. د کاغذ دواړو غارو ته یو نېم انځ يا دوه انچه ځای خالي پريښوډل ضروري دي. دغسي مدیر يا رپورټر دپاره دغلته د څه ليکلو ګنجائش ورکړي شي.
6. خپله پنه معلومات صفا ورکړي. که چري تاسو سره پخڅل نوم چاپ شوي کاغذونه وي نو پکار راولئ دا به د اخبارې بیان د وسیلي په حیث ستاسو د تنظیم پیژنډکلو کولو کبني لاس وکړي. که چري په کاغذ ستاسو پنه درک نه وي ليکلی نو د کاغذ بره ګس لاس ته ګټ کبني پوره پنه (تائپ) ولیکي. درابطه کار نوم او فون نمبر هم ولیکي.

**ن** د سر ليک نه پېل وکړي د اخبارې بیان سر ليک، سر خط او موضوع "تول غنو تورو" کبني ليکل پکار دي.

**ن** د خبر دلچسپه حصه د اخبارې بیان سر کبني راولئ.

**ن** مدیران اکثر د سر ليک او لومرې پېړاګراف نه پس بیان نه ګوري.

**د** د خبرو موضوع څه ده. یو شخص، ګونډ، واقعه یا کار.

**د** څه داسي (کار) پېښيري چي ميديا تري خبريدل پکار دي.

**د** دا دستوره یا واقعه چرته ګولي شي.

**د** دا به کله ګولي شي. نیټه، ورڅ او خاص وخت.

**د** دا کار دومره اهم ولی دي؟ ددي خاص وجه بشوډل ضروري دي.

ستاسو دی کار کبني شامل ډچا تن حواله هم ورکړي او په صفاتکو کبني ذکر وکړي چي دا څوک دي یا ده.

**ځ** خبره مختصر او د مطلب

**ن** که چري بیان دیوی پانی نه اوږدیري نو د لومرې پانی په آخر کبني ولیکي "نور" او د وروستی پانی په آخر کي ولیکي "ختم".

**ن** د اخبارې بیان نه پس به د تیلې فون کولو سلسله پېل کړي چي دا خبره یقیني شي چي ستاسو اخبارې بیان وصول شوی دي. د تیلې فون کولو یوه فائده داشي چي ميديا سره ذاتي تعلق جور شي.

**ن** ځیني ميديا هنرمندان: مقامي ميديا کبني هر ځای ته عموماً د صحافيانو ورلېړولو وسیلي نه وي نو دوي اخبارې بیان هو بهو هغه شان چاپ کري څنګه چي دا ليکلی شوي وي. دي سره متعلقه یو تصویر هم ورولیږي. ګویا دغسي بل خوا دوي ستاسو پیغام خورولو کبني کومک وکړو نو هر یو تن په ګټه کبني شو.

### د ميديا حکمت عملی (پاليسې) تيارول

**ځ** د ميديا پاليسې تيارولو په وخت د خپل ځان نه تپوسونه وکړي.

**1.** ستاسو مقصد څه دي؟

**ځ** ستاسو د څه پیغام رسولو هڅه کوي؟

**ځ** ستاسو اوریدونکي څوک دي؟

**2.** ستاسو به خپل مقصد څنګه تر لاسه کوي؟

3. تاسو د ميديا نه خه غوبننته کويي چي ستاسو او ستاسو د دلي پحقله عام اولس ته خه ووائي  
( يعني خه پيغام ورکړئ )
4. تاسو سره خه وسيلي شته دي.
5. ستاسو يا تاسو هغه خلق پېژنۍ چي ميديا سره ئي رابطي دي؟

ستاسو د ميديا پاليسى تيارولو لپاره اشاري  
نور خلک کار کي شامل کړئ  
څيل مقصدونه وټاكۍ  
څيل ځانګري او رېدونکي وپېژنۍ  
د ميديا موقعی وپېژنۍ  
د څلوا وسیلو لړلیک (فهرست) جوړ کړئ  
نرم (لچکدار) وسى!

### يو اخباري بيان تيارول

يو غوره اخباري بيان داسي پکار دي.

ن په معاري بنه کبني دي ولیکلی شي.

ن دادي یوه پانه وي د دوو پانو نه دي قطعاً زيات نه وي.

ن په صفا سپین معاري سائز کاروباري کاغذ دي ولیکلی شي.

ن کمپوز یا تايپ دي کري شي.

ن د متن دواړو غاړو ته یو نيم انځ يا دوه انҷه ئای خالي پريښو دل پکار دي.

ن درابطي معلوماتو دپاره پته صفا ولیکي.

ن د سر ليک نه پېل وکړئ. "تول غټ توري" کبني ولیکي.

ن اخباري بيان کبني چي د خلقونومونه چاپ کيدوني دي دا صفا واضحه ولیکي.

د اهميت ور یوی کشالي اعلان وکړئ د خه دپاره چي تاسو د ميديا پام راګرڅول غواړي.

ن بيان کوتلي او مختصر پکار دي.

لومري پېرګراف کبني د لاندېنو سوالونو جواب ورکړئ.

د خبر موضوع څوک دي؟

څه پېښيري؟ (يا څه کيري؟)

دا واقعه (جلسه، دستوره) چرته کيري؟

دا به کله کولي شي؟

دا دومره اهمه ولی ده؟

تر ممکن حده درست، صحيح او هوسا اوسي.

( اخباري بيان د یوی صفحې نه زيات نه وي ) نو آخر کبني به دا تکي ولیکي "نور" او د آخری

صفحي آخر مينځ کبني به ولیکي "ختم" يا نمبر ۳۰..... يا دا نخني #####

د اخباري بيان ورکولو نه پس به د تیلې فون کولو سلسه پکاروئ.

د اخباري بیان نومونه  
اخباري بیان

20  
Years  
NDI

اړیکه: یاسر دلدار  
فون (۰۵۱) ۲۲۵۵۹۹۲

این دی آئی د میرمنو سیاسی ګډون په اړه علاقائي ورکشاب (عملی مباحثه) کوي اسلام آباد، پاکستان نړبوال چارو قامي جمهوري اداره (این دی آئی) یو خلور ورخنی علاقائي ورکشاب (عملی مباحثه) کوي. دا به د اگست په دیرشم تاریخ د ګل په ورڅ پېل کيري. د ورکشاب موضوع ده، "مسلم سوئیلی ايشیا کښي د میرمنو سیاسی لارښودانو مرسته" ... دا یوه پنځلس میاشتني منصوبه ده چې مقصود ئې افغانستان، بنګله دیش او پاکستان کښي د میرمنو سیاسی ګډون دادګیرنه کول دي. ددي مقصد دادي چې علاقه کښي د میرمنو توان صلاحیت زیات کړي شي. د عهدی (چوکۍ) دپاره کامیابه مبارزه وکړي چې دغسي دوي په مقامي کچ د مقامي ده هم دیث په غوره دول کار خدمت وکړي شي او د مشرانو په توګه خپلو سیاسی دلو کښي دننه هم خدمت وکړي شي. ددي منصوبې دپاره د پنګو بندوبس د امریکي د خارجه چارو اداره جمهوریت (Beareau of Democarcy) او "محنت" کري دي.

د ورکشاب پېل اجلاس کښي به یواحی هغه بناغلي ګډون کوي چې بلنه ورکړي شوي وي. دا به هالي دي ان اسلام آباد کښي سحر نهه نيمې بجي پوري کولي شي. د میرمنو د حیثیت په اړه د قامي کميشن مشره جستس(ر) ماجده رضوي به تقریر کوي. د پاکستان د شپرو ملکونو په شمول د بنګله دیش او پاکستان د سیاسي دلو میرمنو مشرانو نړبوال کارنده ګوند د کال ۲۰۰۳ کښي تیاره کړي ده. ګیپ سیاسي یلي داسی اقداماتو کولو ته چمتو کوي چې د سیاسي دلو او حکمرانی (انتظامي چاري) په اصلاحاتو او نوی طرز کولو کښي د میرمنو داهم کردار د منني په توګه د میرمنو د مشرتوب موقعی زیاتي کړي.

افتاحي اجلاس کښي به د میرمنو سیاسی ګډون په لار کښي په علاقائي خندانو او ددي خندانو لري کولو د پاره په پالیسيو یو شریک بحث هم کولي شي. دیکښي به د افغانستان، بنګله دیش او پاکستان د سیاسي پارټو د مشرانو په تیره د اندونیشیا پارلیمانی غرو NURANITA NASUTION مذاکراتي جرگي شاملیري. مننه به وي چې د نورو معلوماتو دپاره د خبرو اترو د ماهرانو فهرست وکورئ او دا جندي مسوده وکورئ! د پېلی اجلاس نه پس به د تربیت ورکوونکو د تربیت ورکشاب پېل کيري. د هر یو ملک د مشهورو سیاسي دلو خخه پنځلس میرمني چون کړي شوي دي. دوي به علاقائي او نړبوال تربیت ورکوونکو میرمنو سره همکاري کوي. د این دی آئي په مرسته به بیا ګډون کوونکي دا کارونه، دریو واړو ملکونو کښي د میرمنو د خاص سیاسي ضرورتونو او بنیګرو په لوري مخکښي بیائي.

پاکستان: د اگست په دیرشم تاریخ د ګل په ورڅ پېلی اجلاس او خلو ورخنی ورکشاب کښي یواحی په بلنه شمولیت کیدي شي خو کوم صحافيان چې د پېل اجلاس کاروائی نشر کولو کښي دلچسپی لري دوي یاسر دلدار سره رابطه په ټیلی فون (نمبرونه پورته ورکړي شوي دي) رابطه کولي شي.

این دی آئي یو بي ګټه تنظيم دي چې توله دنيا کښي د جمهوریت مضبوطولو او فراخه کولو دپاره کارکوي. په عالمي کچ درضا کار ماهرانو خدمات حاصلوي او دغسي اين دی آئي، اولسي او

سياسي مشرانو سره د جمهوري اصولو، عملياتو او ادارو په پرمختګ کېني عملی مرسته کومک کوي. اين دي آئي د دنيا په هره سيمه کېني جمهوریت خوبنو سره ددي مقصد دپاره کار کوي چي او لسي او سياسي تنظيمونه جوړ کړي شي. د انتخابونو تحفظ وکړي شي او حکومت کېني د خلقو ګډون، خرګندتیا او محاسبې ته وده ورکړي شي.

اين دي آئي، پاکستان کېني د څوارلسو کالو راهسي کار کوي. د نورو معلوماتو د پاره مهرباني وکړي زموږد ويب سائب ته راوګرځي

[www.ndi.org](http://www.ndi.org)

## مادئیول ٨

### ولسي وبنگاني

#### (تقرير کول)

مقصدونه:

- ❖ خلقو ته د وينا (تقرير) کولو چلونه بنودل
  - ❖ خلقو ته د تقرير کولو پحقله پريشاني کمول
  - ❖ چل بنودل او تعميري (زره پوري) تنقيد ز عمل  
(بيرته معلومات ترلاسه کرئ)
- مواد
- ❖ د اعلاميو نقولنه
  - ❖ خاكه
  - ❖ مارکرونه

#### تقريرونه او وينگاني کول

تقريرونه او وينگاني

د تربیت ورکونکي لارښود: تقرير تيارول او کول

خلقو ته تقرير کول یو فن دي. ددي څه لړه غوندي پېڙندګلو وکړئ. یو تقرير وکړئ او بیا پدی حقله څه معلومات د مثل په توګه:  
خلقو ته د تقرير کولو تعريف داسي کیدي شي.

"خبره کول يا وینا کول په خاص توګه چې یو اوریدونکي ته کولي شي."

خو ګن خلق داسي وي چې د خلقو مخکنې تقرير پېل کړي نو هیڅ تري جور نه شي او یو دم چپ شي. د ټینو مطالعو څخه څرګنديري چې د خلقو مخکنې د تقرير کولو په لړ کبني تر ټولو اول "ویره" محسوسیري.

خو ټیني پېشي او کارونه داسي وي چې کله یو وخت کله بل وخت، کله یو شان اوریدونکو ته او کله بل شان اوریدونکو ته خبری کول غواړي. د مثل په توګه استاذان، کاروباري خلق او سیاستدانان ټول د خلقو په مخکنې خبری کوي.

ټیني حالات داسي وي چې هغه د نورو رسمي معلوماتو ورکولو غوبښته کوي اوکیدي شي چې د نورو په نسبت زیاته زره چاؤدنکي (اعصاب شکن) وي خو داسي کله کله وي او عام طور لبرو آوریدونکو ته وینا کول وي. زیات خلق چې د تقرير کولو نه ویریري هغوي د کار په وخت، کور کبني يا سکول کبني ویره محسوسوي. مونږ ټول هره ورڅ یو بل سره په یو نه یو سطح خبری اتری کوو.

❖ ګډون کوونکو ته یادګرینه ورکړي چې مونږ ټول به زر یا پس ته د خلقو یوې دلي ته په مخکنې ودرېرو او تقرير به کوو. او دا به زمونږ تيارۍ پوري اړه لري چې دا تجربه بي خونده وه که خوندوره.

❖ دوي ته ووائي چې خلقو ته په جمع زره تقرير کولو دپاره لاندېني اشارو ته پام وکړئ  
❖ په ګډون کوونکو د اثرباك تقرير يا وینا کولو د اشارو پحقله اعلايه وویشئ او په دی غور وکړئ.

عمل: د عام تقرير بنه او بد عادتونو مظاهره

د تقریر د بنه والي او يا ورپسي د بدوالي ٿرگندونه وکري  
بنه مثال: نبغ ودربروي، مامخ گوري، په اوچت آواز خپله پيڙندگلو وکري، خپل نوم، ٿائي، دله او  
د تقرير کولو مقصد په صفا تکو کبني بيان کري.  
گوند په دي خبره پوهه ڪري چي تاسو د پارتي دننه د مشرتوب هيٺيت دپاره ولی نامزد ڪري  
شوي بي.

خراب مثال: لاسونه يو خوا بل خوا په ٿندول، رورو وينا کول، ٿان سره گوريـلـ، زمكي ته کتل  
او تقرير داسي پيل کول چي تاسو پارتي کبني د مشرتابه په هيٺيت ولی نامزاد ڪري شوي بي.

عمل: خلقو ته تقرير کولو کبني زمونبر ويري او ددي نه په ٿنگ تيريدل

ڪمره کبني وگرئي، د هري گدون کونونکي نه تپوس وکري چي خلقو ته تقرير کولو کبني  
تاسو د کوم ٿيز نه ديري ويريرئ.

د هر يو جواب خلاصه په خاڪه ولـيـكـيـ.

کـهـ چـريـ يـوـ شـانـ جـوابـ بـياـ بـياـ رـائـيـ نـوـ هـرـ ٿـلـ دـديـ مـخـيـ تـهـ يـوـ نـخـبـنـهـ وـكـريـ.

هر ڪله چي هر يوه تن خپلي ويري ومني نو حساب وکري چي ٿومره ٿله د هر جواب  
ذكر شوي دي.

د لومرو خاص دريو ويرو او ددي د کمولو په لارو چارو فکرونـهـ وزـغـلوـيـ.

ددـيـ مجلسـ پـهـ خـتمـيـدـوـ پـهـ دـيـ حـقـلـهـ اـعـلامـيـ وـوـيـشـئـ چـيـ تـاسـوـ بـهـ خـپـلـهـ وـيـرـهـ ٿـنـگـهـ قـابـوـ کـوـئـ اوـ پـهـ جـمـعـ زـرـهـ اـعـتـمـادـ بـهـ تـقـرـيرـ خـنـگـهـ کـوـئـ.ـ گـدوـنـ کـوـونـکـيـ سـرـهـ پـهـ دـغـهـ اـعـلامـيـهـ غـورـ وـكـريـ اوـ جـاجـ واـخـلـيـ هـغـهـ پـالـيـسـيـ هـمـ پـهـ دـاـگـهـ کـريـ پـهـ کـوـموـ چـيـ غـورـ نـهـ دـيـ شـوـيـ.

### عمل: د تقرير کولو مشق

روسانه ڪري چي هر يوي گدون کونونکي ته به د تبرو غونبو په حواله د تقرير کولو لپاره يوه  
موضوع ورکول ڪيري.

د مثال په توگه: کـهـ چـبـريـ ستـاسـوـ دـ روـزـنـيـ پـرـوـگـرـامـ کـيـ پـهـ دـاـسـيـ مـوـضـوـعـ گـانـوـ خـبـريـ شـوـيـ ويـ  
لـكـهـ:

((د پارتي د نامزدگو ترلاسه کولو لپاره حکمت عملی))

((د يو بنه مشر اوصاف))

((د ڌايي حکمت کارونه او ذمه واری))

نو هم په دغسي موضوع گانو د تقرير کولو مشق او تمرين وکري.

هـريـ يـوـيـ گـدوـنـ کـوـونـکـيـ تـهـ يـوـهـ مـوـضـوـعـ وـرـکـولـ ڪـريـ چـيـ :

دوـيـ سـرـهـ بـهـ دـ تـقـرـيرـ تـيـارـوـلـوـ لـپـارـهـ يـوـاـحـيـ پـنـجـهـ دـقـيقـيـ وـخـتـ ويـ.ـ اوـ ٿـنـگـهـ چـيـ دـوـيـ مـوـضـوـعـ  
ترلاسه ڪري تقرير دي پيل ڪري.

د تقرير کولوو لپاره به دوـيـ سـرـهـ يـوـاـحـيـ دـوـهـ دـقـيقـيـ ويـ.

د هـرـ تـقـرـيرـ نـهـ پـسـ بـهـ دـوـهـ گـدوـنـ کـوـونـکـيـ رـاـغـوـبـنـتـلـ ڪـريـ چـيـ تـقـرـيرـ کـوـونـکـيـ تـهـ دـ  
دوـيـ دـ تـقـرـيرـ پـهـ اـرـهـ بـيـرـتـهـ ڪـتـورـ مـعـلـومـاتـ وـرـکـريـ.ـ هـرـ يـوـ گـدوـنـ کـوـونـکـيـ تـهـ دـ  
Feed back Form دـوـهـ نـقـلـونـهـ وـرـکـريـ اوـ دـوـيـ تـهـ دـيـ دـوـهـ نـورـ کـسـانـ وـسـپـارـلـ شـيـ چـيـ هـغـويـ تـهـ  
بهـ دـوـيـ بـيـرـتـهـ مـعـلـومـاتـ وـرـکـريـ.ـ دـ فـورـمـ لـنـدـ جـاجـ واـخـلـيـ چـيـ گـدوـنـ کـوـونـکـيـ پـوـهـ شـيـ چـيـ  
تقـرـيرـونـوـ کـيـ دـوـيـ ٿـهـ گـورـيـ اوـ اـورـيـ.

گـدوـنـ کـوـونـکـيـ تـهـ چـيـ دـ تـقـرـيرـ لـپـارـهـ تـيـارـبـدوـ اوـ تـقـرـيرـ پـيلـ لـپـارـهـ پـيـنـجـهـ دـقـيقـيـ وـخـتـ

ورکری شي نو د وخت کنلو لپاره (ستاب و اچ) يال ساعت وکاروئ. هر وراندیز دي په دوو حاج اخیستونکو ووبشلي شي او په دي لم کي د نورو معلوماتو وركولو لپاره يو يا دوه دقیقی وخت ورکری شي. باور پیدا کړئ چې هر يو تقریر کي خه ناخه په زړه پوري خبری شوېده.  
آخری پوبنته: دوي د تېرو غوندو په حواله په صحيح دول د خیالاتو خرګندونه وکړي شو؟

نورو الفاظو کي دوي د روزني په پاپله (نتيجه) کي خه نوي خیزونه زده کړي دي؟ د دوو دقیقو پوري پرله پسی خبری کول گران وو يا آسان؟ د خبرو او وینا د انداز له مخي د دوي وراندیز (تقریر) اغیزمن وو يا نه؟

### عمل: بدنی حرکاتو ژبه او پیغام رسونی طرز او طریقه

یوه خاکه تیاره کړئ. لاندی درجی وکورئ.

§

#### الفاظ

○

آواز (طرز، ترنم، زپرو زبر او داسی نور)

○

د إشارو ژبه (body Language)

○

هري ګډون کوونکي ته ووایي چې د کاغذ یوه توته راوباسئ او په کاغذ دا خانۍ/ درجی ولیکي. ګډون کوونکو ته ووایي چې اندازه واخلي چې دوي کي د هري درجی په پکارولو، پیغام څو سلنډه ورسولي شو ټول دي سل سلنډي ته ور زیات شي.

§ ګډون کوونکو ته په دی د فکر کولو لپاره او د خپلو څوابونو لیکلو لپاره پینځه دقیقی وخت ورکری.

§ یو څو خدمتکارانو (رضاکارانو) ته ووایي چې د دوي څوابونه په لوړ اواز واوروی او دا په خاکه ولیکي.

§ د هر يو پیغام اووه سلنډه برخه د لفظونو په مرسته رسولي شي.

○ اته درېش اووه سلنډه د آواز (لهجه، زیروبم، ترنم) په ذریعه خورپري.

○ پینځه سلنډه په غېر ژبني، اشاري ژبه رسول کېدای شي.

§ ګډون کوونکو ته روښانه کړئ چې په غېر ژبني ټول د پیغام رسولو دوه لاري دي (۱) بدنی حرکتونه لکه د مخ تاثراتو د لاس او پښو بنورول او وضع حالت.

○ (۲) وائتیزی اړیکي (فاصلاتي تعلقات): تاسو چې د خپل ځان او بل کس ترمنځه وائين ساتئ.

§ دی خبری ته زور ورکری. ضروري ده چې د غېر ژبني لېږدول (پیغام رسونی) اهمیت و پېښۍ ټکه چې پنځوس سلنډه پیغام رسول د بدن حرکتونوڅخه کېږي.

ګډون کوونکو ته په دی اړه یو مثال ورکری. ووایي (زه ډېر غصه یم) خو چې ستاسو د وینا طریقه نرمه او سپیڅلی وي او په څېره مو د خندا او مسکا او خوشالی تاثرات وي نو دغه د غصې کېفيت نه شي خرګندېدای.

§ ګډون کوونکو څخه پوبنته وکړئ عام ولس ته د تقریر کولو په وخت بېرته معلومات ګټور کېدای شي.

د روزونکي ورکونکي لارښود: تصویر او تقریر

§ د تصویر او تقریر په اړه اعلامیه ووبشی او ګډون کوونکو سره پدي غور وکړئ.

§ په دی زور ورکری چې لومري تاثرات اهم وي. په ګرانو فېصلو بحث وکړئ چې پاکستانی مېرمني سیاست پوهانی ورسره د خپل ځان مخکي کولو په وخت مخامخ کېدای شي.  
د مثال په توګه:

که چېږي یوه مېرمن سیاست پوهه (سر تور سر) بهر راوحې نو دا به خه پیغام ورکوي؟

د هغو مېرمنو سیاست پوهانو په اړه څه وايی چې سر یې په پېروني (څپوتي) کې پوره پتې وي.  
د نارینه و هم دومره په غور کته کولي شي څومره چې په بنکاره ډول د مېرمنو کولي شي؟  
سیاسي تقریرونه

### عمل: سیاسي تقریر کول

- د یوه غوره سیاسي تقریر په اړه اعلامیه ووپشی او ګدون کوونکو سره ددي په غور کته وکړئ.
- ګدون کوونکي په ورو ټولکیو کي ووپشی چې په هر یو ټولکی کي څلور یا پینځه غږي وي.
- هر ګوند ته ووایئ چې د سیاسي مهم پېل کولو لپاره یو تقریر ولیکي.
- هر ګوند ته ووایئ چې د ګوند نه یو تن خوبن کړئ. دا به لوی ګوند ته درې دقیقی تقریر کوي.
- د هر یو ګوند نورو ګدون کوونکو ته د (ووت ورکوونکو) کار کردار ورکړئ کله چې تقریر کوونکي خپل خیالات مخکي کوي نو دوي به درد عمل څرګندونه کوي.
- د هر تقریر نه پس د یو ګوند په توګه په تقریرونو تقدید وکړئ او په سیاسي تقریرونو بحث کي راپورته شوي مسئلي وڅښئ. دا خبره یقیني کړئ چې هري یو ګدون کوونکي بنه کار وکړو. نوري تبصری داسې پېل کول پکار دي چې دا نوره څنګه اصلاح کولي شي یا نوره څنګه بنه والي راوستي شي. یواхи په دي نه کېږي چې دا دي څان نور بنه کري.
- مرکي.. لیدني او کتنی

د روزونکي لارښود: د مرکي لپاره تیاري  
د یو مرکي لپاره تیاري په اړه اعلامیه ووپشی او ګدون کوونکو سره په دې خبری اتری وکړئ.  
دا خبره یاده وساتئ چې د یو تقریر کولو لپاره کومي اشارې ورکړي شوي دي دا د مرکي لپاره هم دې.

### عمل: د مرکو تمرین

- ګدون کوونکي جورې جورې کړئ.
- هر چوره به دوه مرکي وار په وار کوي.
- د مرکي کولو لپاره هر شخص ته درې دقیقی وخت ورکړئ.
- لوی ګوند کي په دې تجربه بحث وکړئ او تتفیدي جاج واخلي.
- د یو اغیزناکه تقریر کولو یا خیالاتو مخکي کولو لپاره اشارې

### څلله موضوع وپېژنې:

که تاسو کولي شي نو یوه داسې موضوع خوبنې کړئ چې تاسو ته خوند درکوي او تاسو یې بنه پېژنې. موضوع سره چې ستاسو کوم جذباتي تړون وي هغه به ستاسو د وینا د انداز نه څرګندېږي. د ولسي تقریر تر ټولو اهمه ضابطه دا ده چې څه وخت تاسو د خپل تقریر موضوع په اړه خبری کوي نو چې بنه بلدي ورسره او په داده زړه وینا کوي.

### څلله اورپدونکي وپېژنې:

تاسو چې کومو اوردونکو سره خبری کړئ هغوي تاسو ته بنه معلوم دي. دا به تاسو سره ستاسو د خبرو په سمون کي مرسته کوي. پدي هم غور وکړئ چې د دوي پوهه او تعلیم څومره دي. ددوی پېښې (مفاد) په څه کي دي او تاسو چې په کومه موضوع د خیالاتو څرګندونه کوي په دغه اړه د دوي عمل څومره دي.

### پروګرام وپېژنې:

**ن** ته یواخینې تقریر کوونکي یې؟

د تقریر کونکو روزنه څنګه ده؟

ته لومړي یا وروستی تقریر کونکي یې؟

آيا دغلته به د تقریر کونکو یوه دله وي؟

**ن** ددي خبری پخلي وکړئ چي تاسو به څومره وخت تقریر کوي دا یوه بنه خبره ده چي د تقریر لپاره وخت وتاکل شي دغسي به تاسو ته معلومه وي او د تاکلې وخت پوري به تقریر کوي

**ن** ددي نه هم خبر اوسي چي د پوبنستو او څوابونو (که چبري وي) لپاره څومره وخت تاکلې شوي دي.

### څل تقریر تیار کړئ

**ن** په دي ځان پوه کړئ چي تاسو د څل تقریر په نتیجه کي څه تر لاسه کول غواړئ. د تقریر بنیادي مقصد روښانه کړئ. تاسو اورپدونکي ..... څه ته چمتو کول غواړئ. دوي پوهول غواړئ؟ د یو ځانګري کار لپاره دوي ته حوصله ورکوي؟

**ن** تاسو ته په دي د پوهېدو ضرورت دی چي تاسو څه غواړئ چي ستاسو اورپدونکي ستاسو د تقریر نه څه ياد وساتي. پینځوبشتو يا ددي نه کم لفظونو کي وليکي چي تاسو اورپدونکي په څه پوهول غواړئ. کله چي تاسو ته معلومه شي چي دا څه دی نو دريو یا څلورو تکو ته یې راکم کړئ او هم په دغو تکو وضاحت وکړئ د هر تکي وضاحت لو تر لړه په یو یو مثال کي وکړئ. دا به ستاسو د اوردونکو په ذهنونو کي یو انځور جور کړي. تقریر کي د بې خرته معلوماتو له کبله خوند او رنګ نه پاتې کېږي.

**ن** د څل تقریر اصل مطلب بنکاره کړئ. په حوالو، مثالونو، حقیقتونو او نورو په زړه پوري معلوماتو یې بنکلې کړئ.

**ن** د څل تقریر په پېل الفاظ یاد پام را ګرځولو بیان وليکي.

**ن** د څل تقریر د پاي برخه وليکي. د یو غښتلي پاي مقصد تر پام لاندي وساتي. دا دي یو پاروونکي بیان وي کوم چي تاسو د عمل لپاره غړ کوي، یو اعلان وکړئ. د څلپو خبرو یادونه وکړئ او څل لوی مقصدونه په لنډو تکو کي بیا کړئ.

**ن** څل تقریر تول په توله مه لیکي. ددي په ځای ځانګري تکي وليکي. که چبري تاسو دا په پوره جملو کي لیک نو د تقریر کولو په وخت به بیا تاسو هو بهو د هغو الفاظو استعمالولو په اړه پرšانه یې کوم چي په کاغذ لیکل شوي وي. پکار دي چي تاسو بنه داده زړه و اوسي او ګډود ونه اوسي. په غوره ډول د خیالاتو وراندي کولو لپاره به تاسو اورپدونکو ته وايئ چي تاسو دوي ته څه ويل غواړئ. (پېلیز یا پرانپستونکي الفاظ) دوي ته ووایئ (د تقریر په ادانه) او دوي ته ووایئ چي تاوس دوي ته څه وویل. (د تقریر پاي).

تمرین... خو دومره هم نه.

د پیش کولو نه وراندي د څل تقریر تمرین وکړئ. دي سره پوره اشنا شئ خو زوتوي یې مه (یادوئ یې مه) که تاسو دېر تمرین کوي نو دا به هسي یوه (شو) وي. نورو الفاظو کي ستاسو اورپدونکي به داسي وګني ګنۍ ته دا تقریر په سلم څل کوي. یو بل کس سره ددي تمرین وکړه هغه به بنه مشوري درکړاي شي.

آبني ته مخامخ ودرېړه او تمرین وکړه.

نوري تیارياني: د پروګرام پېل کېډو نه وراندي د ځایي ګنو هڅه وکړئ. د کوتې او سازوسامان جاځ واخلي.

**ن** دا فېصله وکړئ چي له وخته به تاسو څه اغوندي. باور وکړئ چي تاسو بنه په استقامت یې او اعتماد محسوسوئ. تاسو چي له وخته (د کوم لباس، پوبنک) د اغواستو فېصله وکړئ نو د تقریر

کولو په ورخ به گیود نه بی.

بنه ساه صورت شه:

که چېري تاسو خپل ځان څه پربشانه او ګیود محسوسوئ نود تقریر پېل کولو نه وړاندی د ساه صورت کېدو څه لاری چاري پکار راولئ. که چېري یواحی ځای کي وي نوبره بنکته توب ووهئ یا هري پښي ته زور ورکړئ چې ګلکه او سخته شي. دي تمرین سره به تاسو په استقامت شئ ا وپربشاني به ختمه شي. دلاسونه په زور، زور وخوزوئ. موټي بند کړئ او پرانیزئ دا عمل به ستاسو لاسونه د دېر زیات رېپدو نه وساتي. که چېري درېپدل او رېپډېدل ستاسو فطري مسئله وي نو د تقریر کولو په وخت منبر (ډپه) پوري ټینګ اوسي. خپله ژبه راوباسئ (خبری وکړئ) سترګي پرانیزئ او خوله واژه کړئ. بیا خپل مخ لکه د ګلک توب (پنډوس) په شان راټول کړئ. دي سره به ستا د تولی خېري پتني (عضلات) سمی شي، نرمی شي. اوږده ساه واخلئ او د خپل آواز تنګلو لپاره، په ورو ورو وګړېږي.

**ن** اوبه وختښي (کافي، چاي، شیدي یا یخ یخ شربت مه خښي) ا ځان نورو ته ورنزدي کړئ. د خپلو لاسونو تلي / ورغوي که چېري خولي شوي وي نو په چوونکي (Tissue Paper) یې وچ کړئ او دغسي تاسو اوس تيار بی.

### تقریر وکړئ

**ن** د آدابو پوره خیال وساتي. د تقریر پرانیستونکي خبرو کي د درنو شخصیتونو مننه وکړئ.

**ن** تقریر مه لولئ. پکار دي چې تاسو فطري انداز کي بنه په جوش او جذبه د خیالاتو څرګندونه وکړئ.

خپلو اوربدونکو سره خېري وکړئ. که څه اساسی خېري یا جملې وي تاسو په کارت ولیکۍ چې د لاس ورغوي کي نیولي کېدای شي. بیا د تقریر کولو لپاره په دي عمل وکړئ. او وخت په وخت چې بېخي ضرورت وي نو یواحی خپلو لیکلې شوو تکو ته ګورئ.

**ن** بیان لند او مختصر: ساده الفاظ او وړي وړي جملې استعمالوئ. سخت او مخف توري مه استعمالوئ.

**ن** د اعداد و شمار بي ضرورته بیا مه کوي. اعداد و شمار که ضروري هم وي خو دا اوربدونکي پربشانه کوي. که چېري تاسو سره اهم اعداد و شمار وي نو بنه خبره دا ده چې د تقریر کولو نه پس بي دوي ته ورکړئ. د اصلو خلکو په اړه قیصی او خبرونه د شمبر شمبرو نه زیات ضروري وي.

**ن** حاضرینو ته مخامخ وګورئ. دا لار به تاسو سره د هغوي متوجه کولو کي او په اهمو تکو زور ورکولو کي مرسته وکړي. په یو وخت کي یو کس ته سترګي مخامخ کړي نو بیا ورته د پنځو سانیو پوري ګورئ.

**ن** د خپل ځان او خپلو تکو د روښانتیا لپاره د لاسونو حرکتونه وکاروئ خو لاسونه دېر څنډل اوربدونکي بېزاره کوي. د سرر سترګو او لاسونو حرکتونه چې بېخي نه وي نو تاسو به مړ او غېر فطري بنکارېږي.

**ن** نبغ ودرېږي او چېپ ودرېږي. وېښتو سره لوبي مه کوي. یا لوپته مه سموئ. خپله وېره بد حواسې د خپلې ګتني لپاره وکاروئ. اوتر کېدل يا وارخطا کېدل یو عام خوي دي. دا مونږ ته دا ضرورت په ګوته کوي چې فوري کار ته دي پام لرنه وشي. د وارخطابي دا توان، په جوش، جذبه او خوشالۍ کي د ورکډولو هڅه وکړئ. دا مه هېروئ چې اوربدونکي دغلته موجود دي. تاسو چې څه وايئ دوي یې په غور اوري او غواړي چې ستاسو وينا واوري اوربدونکو کي هغه کسان تر پام لاندی راولئ څوک چې اوسيېږي او تاسو ته په زړه پوري تاثر درکوي. دوي به تاسو بنه په

اعتماد کی و ساتی.

### د پوبنستنو بندوپس وکړي

د یو خو ګوټو په شمار کسانو په ځای له تولو حاضرینو څخه پوبنستنی وکړي. هره پوبنستنې په غور واورئ او یو شان پام ورکړي. د یوی پوبنستونکي څخه یو په یو پوبنستنې مه کوي. یا یواحۍ یو کس ته دا لار مه ورکړي چې په تولو حاضرینو غله شی څومره چې کېډاۍ شي په ساده او نېغ په نېغه طریقه جواب ورکړي.

**ن** د داسې ویلو نه مه وپرېږي چې (ماته علم نشه) یا چې دوي سره لوط کوي چې په دې اړه به ورسته معلومات درکړل شي یا دوي ته بلنه ورکړي چې په دې حقله تاسو سره چېږي په وروسته تاریخ اړیکه وکړي.

تاسو به د خپلې وپري څنګه تابیا کوي او په ډاډه زړه تقریر به څنګه کوي!  
کېډاۍ شي چې عام ولس ته تقریر کو او دوي سره خبری کول یو زړه چاودي کار وي. که چېږي تاسو ته د ګنې مخکي تقریر کول ګران کار بشکاري نو تاسو به اوتر بوتر شئ. خولي به درباندي راماتني شي یا به ډېره زيات وارخطا او پېړشانه شي. هر یو کس چې د خلکو مخکي تقریر کړي وي نو په یو وخت یا بل وخت یې په ستېج ودرېدو او وپرېدو تجربه ګړي وي. بنه خبره دا د چې کله تاسو خبره پېل کړي او خپلې موضوع سره په جذبه رواني شئ نو د ستېج وپره پڅله لاره شي. د وارخطایي لري کولو او په اعتماد تقریر کولو ته ارومرو چمنو اوسي.

۱- د تقریر کولو لپاره ور خبره دا د چې مدام په هغه موضوع تقریر کوه چې تاته بنه معلومه وي او په دغه اړه بنه په آرام خبری کولي شي. چې موضوع په غوره دول پېژنۍ او په دې اړه زيات معلومات هم لري نو ستاسو لپاره به په دې تقریر کول بنه اسان وي.

۲- خپل تقریر د وخت نه مخکي بنه تیار کړي. د تقریر پېل او آخر کې به چې څه خبری وایئ هغه ځان سره ولیکي دغسي د تقریر د متن خبری ولیکي چې پوره تیاري وکړي نو تاسو به په پوره ډاډه زړه تقریر هم کولي شي.

۳- خپلو حاضرینو ته داسې ګوري لکه چې تاسو ورسره خبری کوي. که تاسو دوي ته مخامنځ نه شئ کتلاي نو د دوي سرونو یا د دوي د تندیو او پوزو لبې بره ګوري. او دا خبره یقیني کړي چې کوته کي ګبرچاپېره سترګي اړوئ چې دغسي هر اورپدونکي محسوسه کري چې تاسو دوي سره خبری کوي.

۴- په بنه روښانه (حالت .. پوز) کي ودرېږي. داسې به تاسو په اعتماد کي لېډاي شئ که نه هم يئ. ستاسو اوګي او متې دې په آرام وي. د دواړو پېښو تر مېنځه وزن توله وساتي او خیال ساتي چې وروستو او مخکي تیلې نه خورئ.

۵- ځان وائين کي ساتي. دېږي په تادي خبری مه کوي. او چېږي چې وقهه (دمه) ضروري وي نو خو لحظي پس وقهه وکړي. دغسي به ستاسو ساه بي کوره کېږي نه او ستاسو خیالات به راغوند وي. د یو خو شېړو لپاره په چې پاتې کېډو مه وپرېږي. او رايدا کړي چې اوس وریسي به څه وایئ. اورپدونکي به ستاسو بلې خبری ته بنه په مینه غوره کېږدي.

۶- که چېږي تاسو واقعي خلکو ته د تقریر کولو په اړه ګډو او وارخطا یئ نو په یو وخت، یو رقم اعتماد پېدا کولو هڅه وکړي. لومړي د ورو ګوندونو په مخکي د تقریر کولو هڅه وکړي او دغسي بیا ورو ورو زيات شمېر خلکو ته د تقریر کولو حوصله وکړي.

۷- د تمرین په ذريعه اعتماد ترلاسه کېډاۍ شي. کله چې تاسو د یو کار تمرین کوي او پدې بنه پوهه شئ چې دا کار تاسو کولي شئ داسې صورت کي چې تاسو ته علم وي چې په څه موضوع تقریر کوي نو تاسو کولي شئ داسې صورت کي به په دغه اړه زيات اعتماد پېدا شي. د تقریر کولو

تمرين د تقرير کوو د دستوري نه بنه مخکي پکار دی. خوک داسي ملګري وگوره چي ستا پري باور وي چي هغه ستاسو تقرير واوري. بيا هغه ته ووايئ چي داسي ضروري مشوري او ور وړاندېزونه درکړي. دا به ستاسو سره مرسته وکري شي چي ګویا چي د قانوني آنني مخکي دا عمل خه بېوقوفانه غوندي لګي خو دا هم د تقرير دفن زده کولو یوه بنه لار ده. دا به ستاسو سره دي کي لاس کوي چي کله تاسو تقرير کوئ نو څنګه به بنکاري. دغسي تاسو خپله وضع سمولی شي او دا کتلې شي چي ستاسو د لاسونو حرکتونه به اورېدونکو ته څنګه بنکاري.

۸- تر تولو غوره خبره داده چي تاسو ساه صورت يئ. په دي اړه دومره زيات فکر مه کوي. ساه صورت اوسي او خوند تري واخلي. خومره چي تاسو ساه صورت او په استقامت ويئ دومره به تاسو ته کار آسان بنکاري او تاسو به په غوره ډول خپلو اورېدونکو ته مخامخ کېدای شي.

#### د پېشکش یا تقرير لپاره بېرته معلومات

دا لارښونکي (رهنما) اصول، د یو تقرير کوونکي د وينا او طرز جاج اخیستو کي پکار راوستنل کېدای شي. د یو نه څلور پوري هر یو اساس کچ کري. دياندار اوسي. په زړه پوري (تعمبري) تنقيدي قبلو ایکي یوه داسي لار ده چي تقرير کوونکي پري خپل فن نور بنه کولي او غوره کولي شي. خو دا باور وکړئ چي چا بنه کار کړي وي د هغو ستائنه وکړي شي.

#### د تقرير په اړه د بېرته معلوماتو ورکولو فورمه (فارم)

د تقرير کوونکي د تقرير او د وينا د طرز اخیستو کي دا لارښونکي اصول پکار راوستي شي. د یو څلور پوري د هر یو عمل اندازه وتاکي. ديانداره اوسي. په زړه پوري (تعمبري) تنقيدي قبلو ایکي یوه داسي لار ده چي تقرير کوونکي پري خپل فن نور بنه کولي او غوره کولي شي. خو دا باور وکړئ چي چا بنه کار کړي وي د هغو ستائنه وکړي شي.

#### عام تاثر او تقرير

مېرمني کاندیداني او سیاسي کارکوونکي چي ولسي مډان ته راوحی نو د دوي ملګري دوستان او نا اشنا دواړه خلک پري زيات اعتراضونه کوي ( او زياتره غږ متعلقه او بر ناحقه اعتراضونه کوي) دا د حقیقت په توګه ومنئ او ځان ورته تیار ساتئ آن که دا ستاسو لپاره د پرېشانی ور هم وي.

د لوړۍ تاثر ورکولو لپاره به تاسو بله موقع نه شي ترلاسه کولي لوړۍ تاثر زر جوړې او په منفي تاثر بري موندل ګران وي. دوېمه خبره دا ده چي خلک به ستاسو د اقتصادي بنوونیز شالید، ستاسو د تولنیز چېټیت، ستاسو د تجربې، ستاسو د اعتبارو ستاسو د اخلاقې کردار او ستاسو په اوښی یا تېرو کار روایو کي ستاسو د بري په اړه رائي خیال جوړوي. دا ومنئ چي ستاسو اورېدونکي به ددي مفروضو په اساس ستاسو په اړه یو تاثر فائموي. ومنئ چي د دوي دا قسمه خیالات تاسو ته بشپړنې درکړي.

بنيادي خبره دا ده چي ستاسو د موجوده تاثر په اړه چي ستاسو اورېدونکي خلک یې قبلوي په دي طریقه به د یو داسي تاثر د لاسه کولو او پېدا کولو ترمنه توله پېدا شي کوم چي ستاسو د مشرتوپ د انداز څرګندونه کوي.

که خوک بي د لاسي شي او غږ فطري بنکاره شي نو خلک به ورپسي خبری کوي او ګوته به ورته نيسې.

د وخت نه مخکي د خپل لباس (پوبنځ) پام وساتئ

ستاسو لباس ستاسو د شخصیت څرګندونه کوي. لدي کبله د خپل لباس او پوبنائک په سلسله کي هم هغه شان خواری کوئی څومره چي تاسو نورو سیاسي سرگرميو کي کوي.

څنګه او ولی؟

تاسو چي کوم رنگ جامي اغوندئ د ډېر اهمیت لري. تاسو داسي رنگ جامي واغوندئ چي تاسو پکي روغ رمت او ژوندي وبنکاري. داسي رنگونه مه خوبنیو چي تاسو پکي زېر پېر بنکاره شئ. د سترګو لاندی مو توري حلقي لیدي شي یا ستړي او ناروغه بنکاري. رنگونه په رویاتي توګه مختلفو اوصافو سره ترلي وي.

نک سور، تور خر، تور اودي، ډوب شين او ډوب سور، مطلب وي. (غښتلاني او باور درلودونکي) د هغه پېغام په اړه فکر وکړئ چي تاسو یې لېرل غواړئ. د خپل ځان بشوندې لپاره د خپلې خوبنۍ رنگ وکاروئ.

### د مېډيا رنگ

که چېږي تاسو تلوېزيون ته ټئي نو ستاسو د جامو رنگ به زيات اهمیت ولري. د مثال په توګه که هغوي د شامنظر لپاره تور رنگ استعمالوی او تاسو هم توري جامي اغوسټي وي نو دا به سمی نه بنکاري. په تلوېزيون او وېډيو رنگونه په بل ډول بنکاري. تکي توري جامي به په ځانګري توګه په څرګندتیا به اغیزه کوي. تور، سپین او سور (رنگونه) د کامري لپاره سخت وي. زېر او سپین کچ کلابي تټ بنکاري. چېکس (چارخانه) یا د کربشو رنگونه به هم کېږي بېرته لیدي شي. پاخه رنگونه بالعموم غوره وي.

### لوازمات .... مرستیال څیزونه

مرستیال او کومکي څیزونه زړه رابنکونکي وي. او ستاسو کړو وړو کي بنکلې اضافه کولي شي دا استعمالوئ خو په احتیاط سره. څورندي والي او بنګري د اورېدونکو پام ستاسو د تقریر نه بېرته اړولي شي.

### يو اغیزناکه سیاسي تقریر تیارول

د یو پاروونکي سیاسي تقریر جوړولو کي لاندېني تکي مرسته کولي شي:

**ن** د شريکوالی مظاهري کولو په ذريعيه خپلو خلکو سره تړون کول.  
((السلام عليكم! زمانوم ګل مینه حبیب دی او د لوکل کونسل لپاره کاندیده يم. زه تاسو سره ستاسو په مسئلو خبری کول غواړم. که تاسو زه وباکلم نو دا مسئلي به هواري کړای شم. یوه خبره چي زه پکي تاسو سره ملګري يم هغه زمور د کلې مالي مسئله ده. زه هره ورځ خپل ورونه او خوبندي وینم چې بازار کي د تېلوا او مالګي اخیستو په وخت د پېسوا په لحظه ډېر تکلیف کي وي.))

**ن** مسئله بيان کړئ. دا په اورېدونکو څنګه اغیز غورزوی او په ثبوت سره یې مرسته وکړئ.  
((ما لیدلي دي چې زیاتره خلک په ډېره خواری او کراو سره ايله دومره پېسي وکړي چې څه په ګرانه پري ساه واخلي. ددي کلې خلکو سره د پېسوا کتېلو موقعي نشي، ګنو ووت ورکوونکو ددي اهمي مسئلي په اړه خپلې پرېشانی بيان کړي دي.

**ن** په مسئله خپل موقف بيان کړئ  
((زه ګنم چې مور تر تولو لومړي په وړه پیمانه د آمدن پیدا کولو بندوبس وکړو. که چېږي زه

تاکنو کي بريالي شومه نو زه لوط کوم چي دلته به د آمدن پيدا کولو لپاره د کار روزگار نورو موقعو بندوبس کوم چي زمورد د کلي حالت بنه شي. زه به د کلي د خلکو لپاره د اقتصادي موقعو زياتولو هلي ځلي کوم.)

**ن** خپل حل (هواري\_ ور وبنائي چي دا به ووت وركونکو ته څومره بېگنه ورسوي.  
(که چبري زه ستاسي په واسطه غوره کړاي شومه نو زه به د ګتني آمدن پيدا کولو ورو منصوبو کي زيات خلک راشاملوم او دغسي به ددوی مالي مسئلي هواري شي او د دوی حالت به بنه شي.))

ووت وركونکو ته وبنائي چي که چibri دا مسئله هواره شي نو کلي به څنګه وي  
(په آخر کي زه تاسو ته دا ويل غواړم که چibri زه غوره کې شوم نو خيال وکړئ چي زمورد دا کلي به کوم شان ته ورسي. دلته به د ګتني آمدن پيدا کولو منصوبې پيل شي. کليوال ولس ته به زياتي رقمونه په لاس ورشي چي د کرکيلۍ او پتو سمولو لپاره يې ضرورت دی. خلک به بيا د اساسي (بنيادي) ضرورتونو پوره کولو لپاره سرگردانه نه وي. تاسو مهرباني وکړئ تاسو ماته ووت راکړئ چي دغسي زه د ډيو مالدار او خوشال کلي دا تصور رېښتیا کړاي شم.)  
د دوی د مرستي لپاره او ووت لپاره غوبښته وکړئ

((آخر کي زه دا خبره کول غواړم چي تاسو به خپل قيمتي ووت په ما پېرزو کري او دا موقع به راکړئ چي ددي خپل کلي د ترقى لپاره کار وکرم.  
د خپل کلي اقتصادي حالت غوره کولو لپاره ما سره د مرستي کولو تر مخه خواست کوم چي تاسو به ووت ماته راکړئ.

ستاسو دېره زياته منه.....  
ګله مينه حبيب

### د یوی مرکي لپاره تياري

- ن** د مرکي دپاره خپل مواد (سازوسامان) تيار کړئ
- ن** تول ضروري معلومات راغوند کړئ او د مرکي نه لوړۍ ددي جاج واخلي
- ن** خپل موقف په غوره انداز کبني د پيش کولو هڅه وکړئ. خوره ژبه ، نوى نوى مثالونه، تشریحات يا اعدادو شمار پکاروئ.
- ن** په دي حقله دي تاسو ته معلومه وي چي :
- ن** ددي مرکي په ذريعه تاسو څه ترلاسه کول غواړئ؟
- ن** ستاسو اوريډونکي څوک دي؟
- ن** د مرکو دوه لوې قسمونه دي:
- ن** یوه شخصي مرکه: مقصد دادي چي ستاسو نه د ذات پحفله پوبښتني وکړي شي.  
د یوی مسئلي پحفله مرکه: مقصد داوي چي ديوی مسئلي يا واقعي باره کبني تپوسونه وشي.  
په اعتماد کي وسى: داسي واخطائي په ځان مه راولئ چي تاسو ورسره بلدي له دي کبله مه ويرېږي او مه شرميرې.
- ن** خپله خاموش اوسي: پخپله وارخطائي د قابو راوستو دپاره د مرکي پحفله داسي فکر وکړئ چي دا بس خبری اترې دي.

- ¶ ویس او بیدار اوسي او د صحافيانو په غورولي شوي دام کبني چان مه گيروئ. د مثال په توګه ھيني به قصدآ دا هڅه کوي چي تاسو غصه کري او دغسي به تاسو بد وبنکاري.
- ¶ ریښتیا وائي او د یو وړوکي شان "دروغ" په چاي داسي وئيل غوره وي چي "ماته پته نشه"

### د تفصیلاتو پخلي کول

- ¶ د مرکي نه وراندي، د مرکي دپاره د تاريخ، وخت او چاي پخلي (تصديق) کول.
- ¶ د مرکي کولو دپاره چان داسي تيار کري چي بنیاد یئ د انترويو کوونکي په علم، پوهه او د پيش کيدونکي پروګرام په رغانونه وي.
- ن مرکه به نیع په نیغه کولي شي که تیپ کولي به شي؟
- ن ته به یواخي مرکه کوي که د مرکه کوونکو یو ډله کبني شامل يئ؟
- ن مرکه به د خومره وخته پوري وي؟
- ن او ددي مرکي حیثیت به داوي چي؟
- ¶ په ریکارډ به وي . ( يعني مرکه کبني چي څه وئيلي شوېدي دا به شائع کولي شي او د چا په نوم کولي شي).
- ¶ پس منظر کي به ساتلي شي(مرکه کبني چي څه وئيلي شوېدي دا به د تولو په خوبنه د "یو سرکاري ترجمان" یا "با خبره و سيلي" په شناخت/پیژندکلو شائع کولي او نشر کولي شي)
- ¶ "آف دي ریکارډ" فسمه خبری به پکبني نه وي.
- د خپل پیغام وضاحت وکړي.  
یوه مرکه د یو څو لحظو یا پنځو منټو پوري هم کيدي شي:
- ¶ خپل چان تر تولو اهمو دریو نکتو ته محدود وساتي کومي چي تاسو وراندي کول غواړي.  
مثالونه تيار ساتي
- ¶ د هري یوی نکتي د وضاحت دپاره یو لند مثال تيار ساتي.  
د خپلی مسنلي پحقله حقیقتونه بیان کري. خو مرکه کسي د تفصیلي اعدادو شمار ورکولو نه دده کوي چکه چي دا اوريډونکي پريشانه کوي.
- مشق: خپل یو ملګري ، دوست یا د کورنۍ یو غږي سره مشق وکړي دي به د مرکه کوونکي کردار ادا کوي.
- ¶ په پوره ډول فطري انداز کبني د اوسيدو هڅه کوي.
- ن مرکه کوونکي ته مخامخ ګوري.
- ¶ مرکه کوونکي ته هميشه مخامخ ګوري. د کېميري پحقله څه ویره پريشاني مه کوي
- ن د مرکي په تولو ارخونو ، پام ساتي.
- د خپل مرکه کوونکي د بدن ژبي (جسماني حرکتونو) ته پام کوي او غير ژبني اشارو ته هم ګوري.
- ن ساه صورت او پيشه ورانه انداز کبني اوسي  
داسي لباس اغosto ته خیال وکړي چي تاسو پکبني په آرام یئ او ساه صورت یئ. دا به تاسو ته اعتماد هم درکوي او تاسو به پيشه ورانه هنرمند بنکاري.

### ضمیمه

- د مضماینېو لیک لړ (فهرست)
- ۱- د ګډون کوونکو د ثبتولو فورمې نمونه
  - ۲- د سوبتیا (حاضری) د کاغذ نمونه
  - ۳- د تربیت لپاره د عملی ضابطاً نمونه
  - ۴- د ورکشاف د اېجنډي (پیش نامه) نمونه
  - ۵- د ورکشاف د مقصدونو نمونه
  - ۶- د ورځښي (روزمره) جائزی نمونه

## د ثبٽ فورمه مسلم سوئلي آسيا کي د مېرمنو سیاسي لارښودو مرسته

د روزني (تربيت) ورکونکي نوم  
د سياسي دله  
د گدون کونکي نوم  
پته: تيلفون نمه: برپيناليك (اي مبل)  
تعليمي شاليد (پس منظر  
کار يا د کار تجربه (يادونه: د کور کار کار دي)  
تنظيمي تجربه: ( د مثال په توګه گوندونو کي ..... تبر او اوسي گدون او هر  
گوند کي د مشرتا به مرتبې (جيئتونه) یا تجربه)  
د سياسي دلي پس منظر .... تجربه او دله کي جيئتونه:

د سوبتیا (حاضری) پانہ

نیتہ:

## روزنگی:-

- دلہ:

## د روزني د غوندي ٿاڻي:

د سوبتپا پانه

مسلم سوئی آسیا کی د میرمنو سیاسی مشرانو (لاربیونکو) مرسته

نیتہ

## د روزني لپاره عملی ڪامونه (ضابطي)

- دوخت پابندی: د ورکشپ هری غوندي ته په وخت خان را ورسوئ. ناوخته را رسپدل د روزونکي او ستابسو د ملګرو گidon کوونکو د بې احترامي نښه ده.
  - شور زور به نه وي: د ورکشپ پېل کېدو په وخت کي گرخند تېليفون بند کري او د وقوف نه علاوه دي تر آخره بند وساتل شي. خان ته بېلې خبرې اترې به نه کوي. په کومه موضوع چې خبرې اترې کولي شي يا لارښونې ورکول کېري او تاته واضحه نه وي نو مهرباني وکړي مرسته کوونکو ته وينا وکړي چې موضوع روښانه کري.
  - د نورو درناوي وکړي: د یو بل، د خپل خان او روزونکو درناوي او احترام وکړي. بل خوک چې خبرې کوي، تقریر کوي نو تاسو به خبرې نه کوي. بنه په چتکتیا واورئ. روزونکي به ستابسو په مرسته بحث کي مرسته کوي.
  - گidon: تاسو پڅله د خپل خان غوره وسیله يئ. د روزني دېر څه کار به ستابسو نه اخیستي شي. تاسو کي هر یو خان سشره دي پرورام ته د تجزئي دولت راوري. ورکشپ به هلك بریالي وي چې دا دوه اړخه عمل وي او هر یو کس پکي په پوره ډول گدن وکړي. هر یو کس ته کار کي د برخې اخیستو موقع ورکړي او د کار کولو لپاره نورو داګکيرنه وکړي.
  - اختلاف سره اتفاق: دي ورکشپ کي به هر کس ارومرو خپلواک وي او په خلاص مت به د خپلواک او اندېښو خرګندونه کولي شي. مهرباني به وي چې د سیاست په اړه بنه په آزادۍ او بي تکلفي بحث وکړي او د ځانې حملو په ځاي یو تربله صحتمند او په زړه پوري تنقید وکړي.

عملونو او پالپسيو کي د اختلافات و ترمخه د زغم او رواداري خرگندونه کول پکار ده. هر کس ته پکار ده چي د يو امن ناکه او بي پري چاپيريال په ساتنه کي مرسته وکري.

۶- پوبنتني وکري: احمقانه پوبنتني نه دي پکار. که تاسو يو پوبنتنه لري او د نورو په مخکي يي نه غواړئ وکري نو د وقفي په دوران کي ځان ته پوبنتنه وکري. مهرباني به وي دا فکر مه کوي چي ګندي ستاسو سوال به غږ اهم وي.

۷- بنه په ديانداري: بېرته معلومات ورکري: د هري ورخي د کارروايي آخر کي به تاسو ته د بېرته معلوماتو ورکولو لپاره يوه فورمه درکولي شي چي دغسي دا تربیت رانلونکي وخت کي نو غوره کري شي. مهرباني وکري د پوره ديانست نه کار واخلي. تعميري (زره پوري) تنقید ستائلي شي او دا ايکي يوه لار ده چي مور پري خپل کار کي غوره والي راوستي شو.

د اړجندې (بېش نامه) نمونه  
د پارتۍ ځانګري نښه دلته ولګوئ  
د پارتۍ نوم دلته ولګوئ  
د مېرمنو سیاسي کارکوونکو لپاره روزنه  
دسمبر ۲۰۰۴ کال ۲۰۰۴ اسلام آباد

کل (پير) ۲۰۰۴ دسمبر	
۰۹:۰۰-۰۹:۳۰	ثبت
۰۹:۳۰-۱۰:۰۰	پېژندکلو.... د ورکشاف مقصدونه او ضابطي
۱۰:۰۰-۱۱:۳۰	مېرمني او سیاست
۱۱:۳۰-۱۲:۴۵	د مشرتوب صلاحیتونه جورول
۱۲:۴۵-۰۱:۰۰	جانزه

نهي: ۲۱ دسمبر ۲۰۰۴	
۰۹:۰۰-۰۹:۳۰	ثبت
۰۹:۳۰-۱۱:۰۰	د پارتۍ منشور جورول
۱۱:۰۰-۱۲:۱۵	د ترجماني مهم چلول
۱۲:۱۵-۰۱:۰۰	اختتامي غونډه

### د مقصدونو نمونه

- § سیاست کي په تېره بیا زمور دله کي د مېرمنو د ګډون په لار کي خندونه پېژندل.
- § په دي خندونو د لاس بري کېدو او په سیاست کي په عمومي ډول او سیاسي ډلو کي په ځانګري توګه د مېرمنو لپاره د موقعو زیاتولو پالپسي جورول.
- § ځان پېژندنه (خود آگاهي) او ځان داپنه (خود اعتمادي) زیاتول.
- § د مشرتابه صلاحیتونو زیاتولو لپاره حکمت عملی تیارول.

- § د پارتی په منشور او لارو چارو غور کول چي دا د مېرمنو او د مېرمنو مسئلو هوارولو سره کار لري يانه.
- § د مېرمنو مرستيال پاليسيو په ذريعه په دي معامله غور کول چي پارتی دا پاليسی اختيار کري او د مېرمنو لپاره خپل خدمتونه او کوبنښونه غښتنی دکري.
- § د سياسي خبرو اترو او استازيتوب (ترجماني) هنرونو او چلونه زده کول داسي پاليسی جورول چي د معلوماتو او مرستي لپاره د پارتی او ولسونو نظامونه پيدا کري يا غښتنی کري.

د ورځني جائزې نمونه  
د پارتی ځانګري نښه دلته ولکوي  
ورځني جائزه  
د مېرمنو پارتی کارکوونکو لپاره روزنه  
٢٠٠٤، ٢١ دسمبر  
ورخ یوه گل ٢٠ دسمبر ٢٠٠٤

موضوعات	داده کوونکي	ميانه	ښه	دېر بنه	اعلي
---------	-------------	-------	----	---------	------

پېژندګلو، مقصدونه  
او عملی ضابطي

مېرمني او سیاست

د مشرتابه صلاحیتونه جورول

کوم یو مجلس تاسو دېر خوبن کړو او ولی؟

کوم تر تولو اهم څېز دی چي تاسو نن زده کړو؟ د یو سياسي غږي په توګه ستاسو لپاره تر تولو ګټور معلومات کوم دي؟

د روزني کوم اړخ تاسو ته غوره دی چي راتلونکي دوو میاشتو کې به یې پکاروئ. چېږي، چا سره او څنګه؟

مهرباني وکړئ یو یا دوہ عملی وړاندیزونه ورکړئ چي مور د نن ورځي روزنه څنګه نوره ښه کولي شو؟